

# Presentación Corporativa

2011



*Coca-Cola*

*Embotelladora Andina*

# Proyecciones futuras

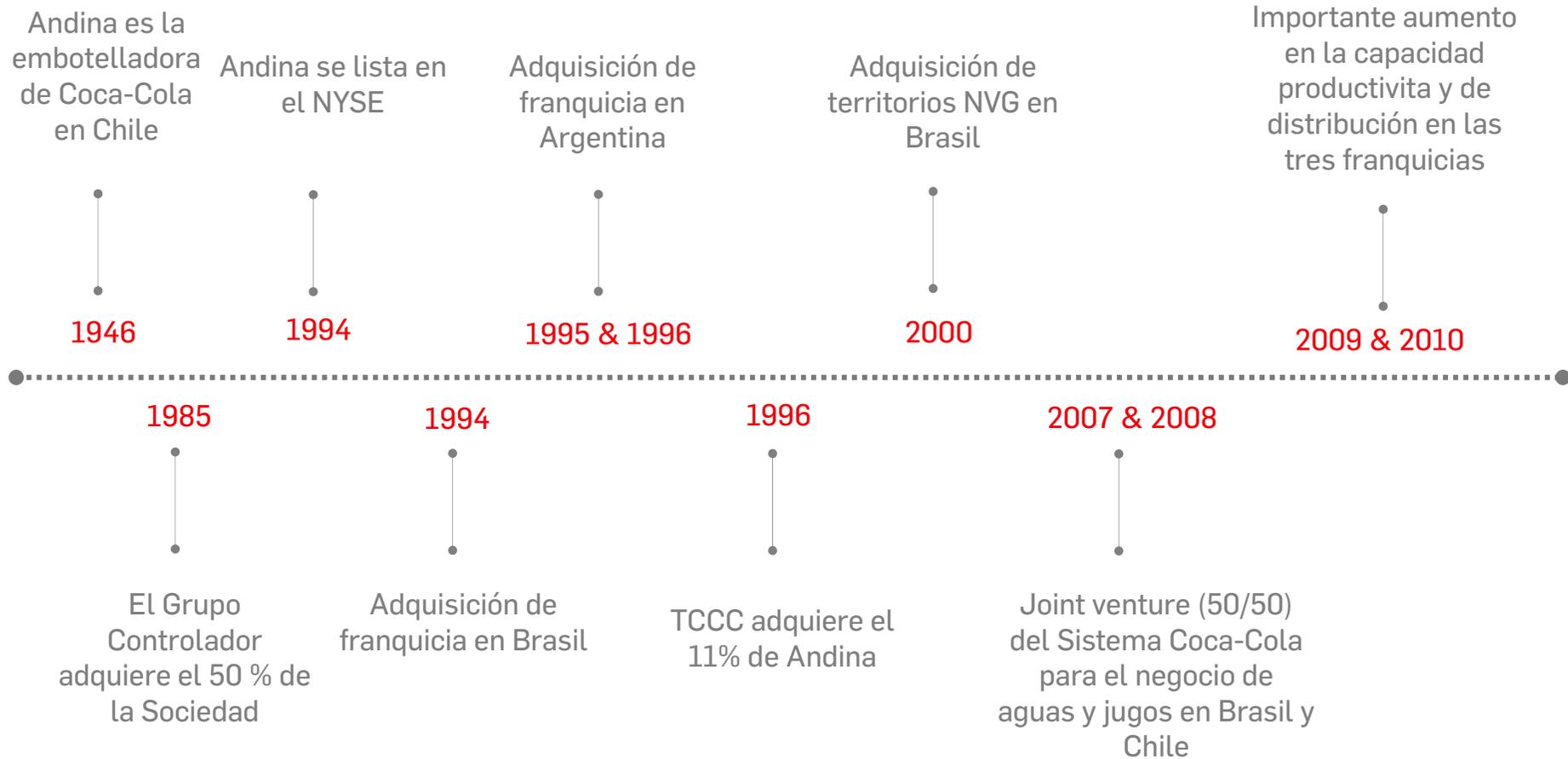
Las declaraciones contenidas en esta presentación que podrían estar relacionadas al desempeño y resultados financieros futuros de la Compañía, tienen el carácter de proyecciones y están basadas en información disponible a la fecha; sin embargo los resultados actuales están sujetos a una serie de incertidumbres que la Compañía no puede controlar y una o más de ellas pueden tener un efecto significativo sobre nuestro desempeño actual o resultados. Los factores que pueden causar diferencias significativas en nuestro desempeño se encuentran listados en nuestra memoria anual presentada a la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile y en el informe 20-F presentado a la Securities & Exchange Commission de los EE.UU., el cual también está disponible en nuestro sitio de internet: [www.embotelladoraandina.com](http://www.embotelladoraandina.com) bajo la sección “La Empresa-Factores de Riesgo”.

La Compañía no está obligada a actualizar estas declaraciones. Se advierte a los lectores de esta presentación que no deben basarse en forma exclusiva en ésta para la toma de sus decisiones. Tales declaraciones deben ser analizadas en conjunto con la información adicional sobre riesgos e incertidumbres.



*Embotelladora Andina*

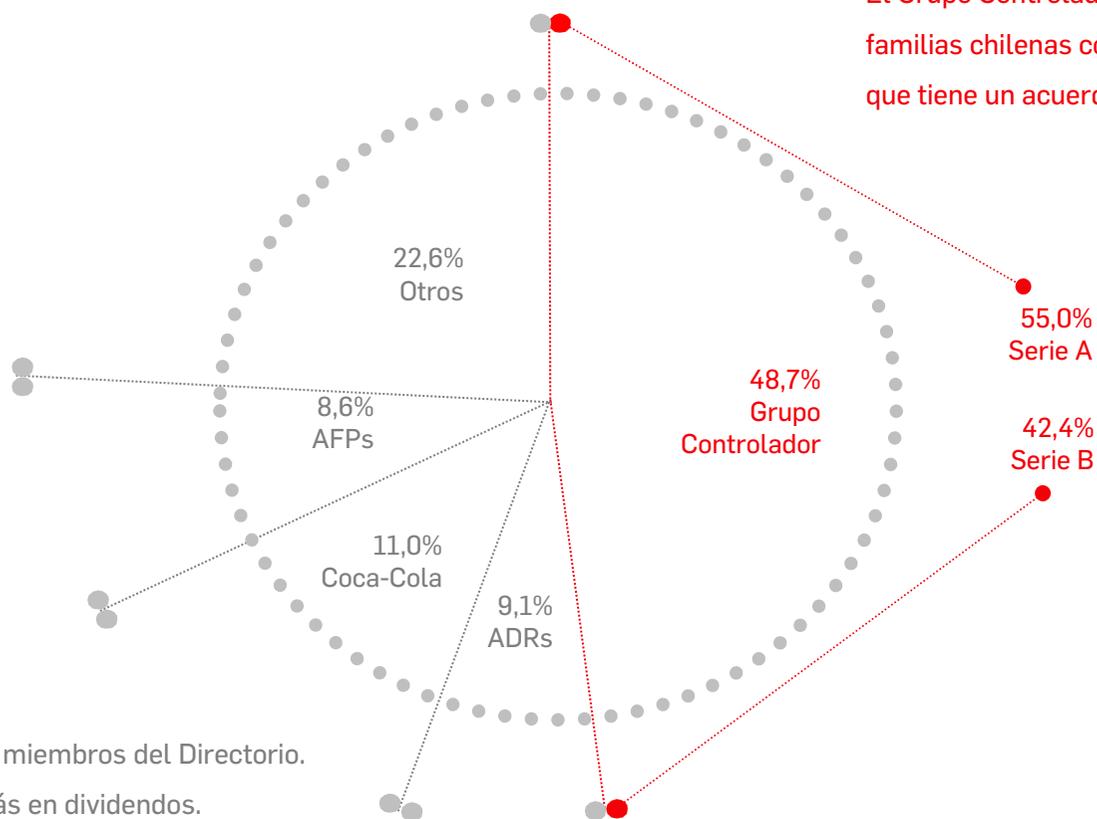
# Historia



*Embotelladora Andina*

# Propiedad

(30 de septiembre de 2011)



El Grupo Controlador está compuesto por 4 familias chilenas con participación igualitaria, que tiene un acuerdo de accionistas con TCCC.

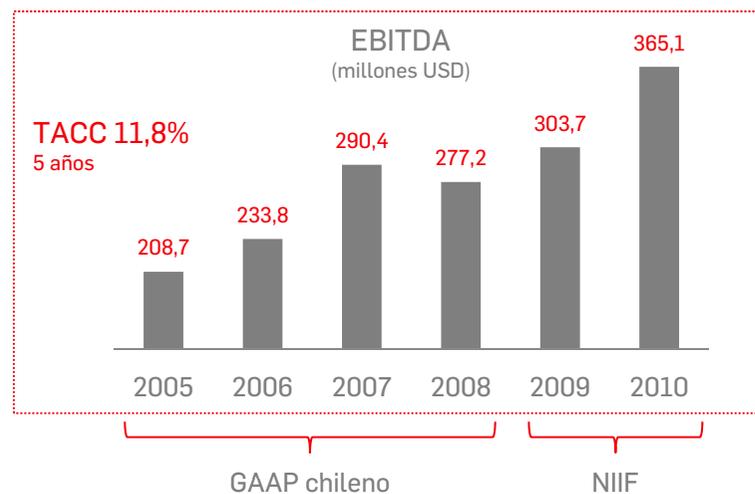
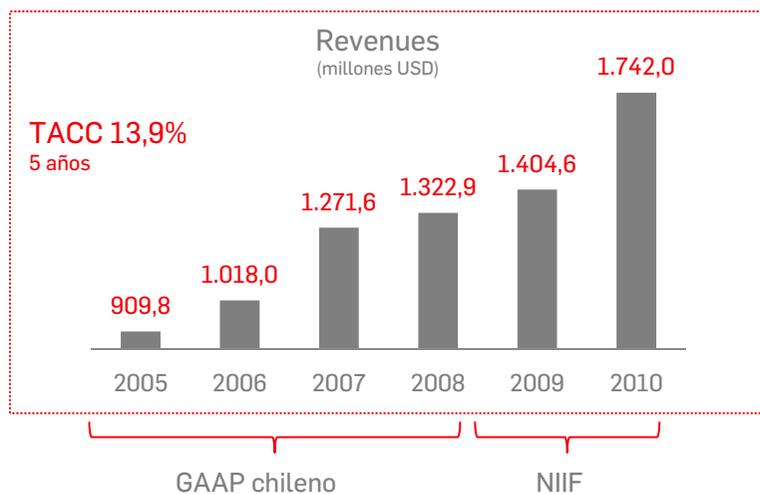
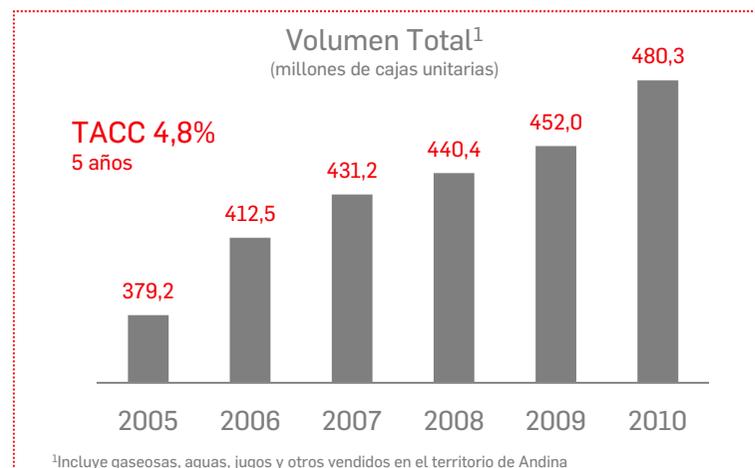
La Serie A elige a 6 de los 7 miembros del Directorio.  
La Serie B recibe un 10% más en dividendos.



*Embotelladora Andina*

# Resumen Consolidado

(31 de diciembre de 2011)



*Embotelladora Andina*

# Resumen

(31 de diciembre de 2010)



Región Metropolitana, San Antonio & Cachapoal

Extensión: 24 mil Km<sup>2</sup>

Habitantes: 7,6 millones

Volumen Total<sup>1</sup>: 152,6 millones CUs

## Chile

<sup>1</sup> Solo incluye aguas y jugos vendidos en nuestro territorio.

Rio de Janeiro & Espirito Santo

Extensión: 90 mil Km<sup>2</sup>

Population: 17.3 millones

Volumen Total: 202.5 millones CUs

## Brasil

Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba, Santa Fe & Entre Ríos

Extensión: 692 mil Km<sup>2</sup>

Population: 10.8 millones

Volumen Total: 125.2 millones CUs

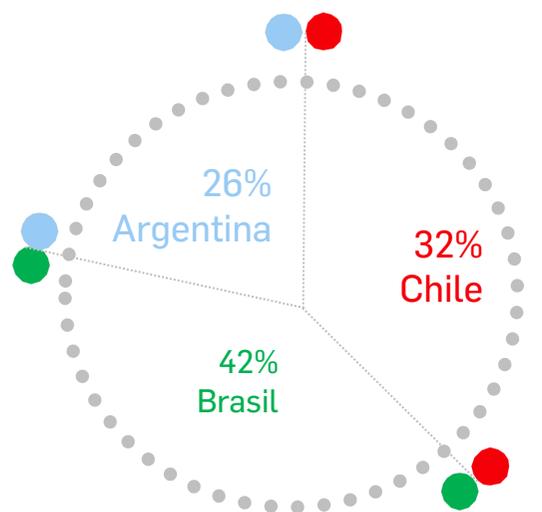
## Argentina



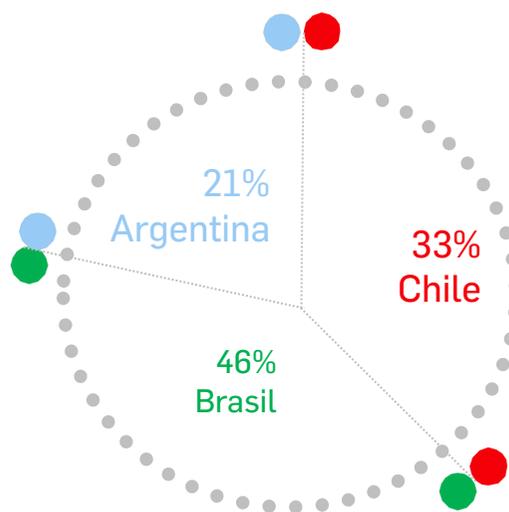
*Embotelladora Andina*

# Diversificación Regional

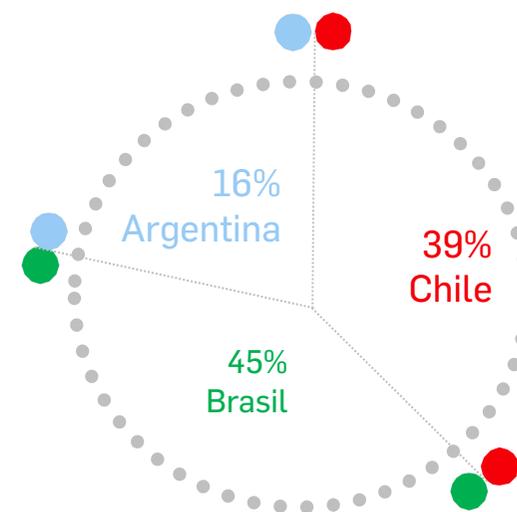
(31 de diciembre de 2010)



Volumen Total<sup>1</sup>  
480 millones de cajas unitarias



Ventas Totales  
1.700 millones USD



EBITDA  
365 millones USD

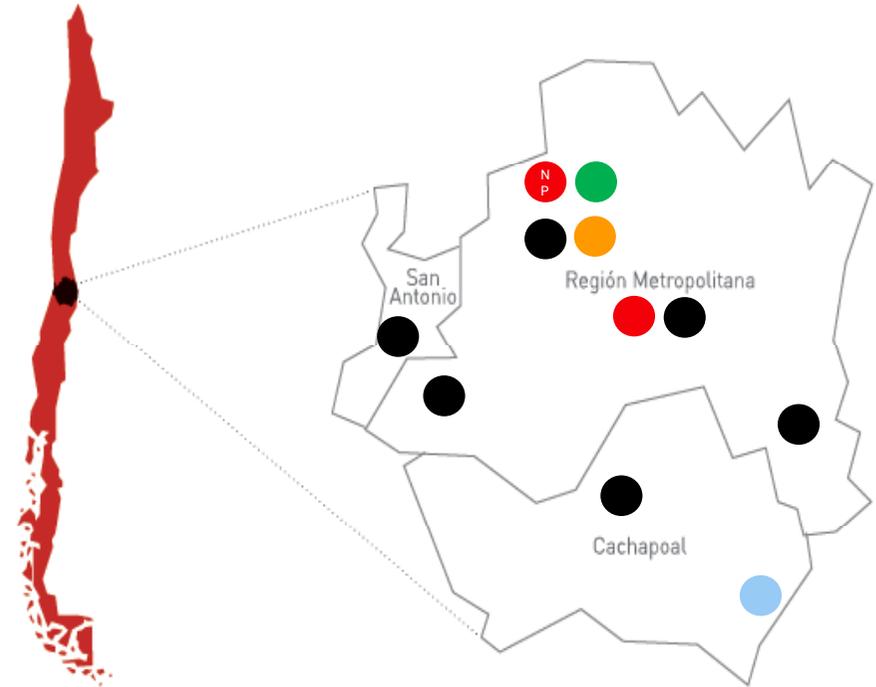
<sup>1</sup>Incluye gaseosas, aguas, jugos y otros vendidos solamente en el territorio de Andina



*Embotelladora Andina*

# Chile

- Las plantas de **jugos** y **aguas** son joint ventures con Embonor y Polar.
- La planta de **formatos especiales y latas** es un joint venture con Embonor, Polar y Coca-Cola de Chile.
- La **nueva planta** comenzó a producir en octubre de 2011, la planta actual dejará de operar en el 2T12.



1	1	1	1	1	6
Planta Gaseosas	Planta Jugos	Planta Aguas	Planta Formatos Especiales y Latas	Planta Nueva (en construcción)	Centros de Distribución
8	4	2	2	9	400
Líneas	Líneas	Líneas	Líneas	Líneas (4 nuevas + 5 usadas)	Camiones
	1,706				46 mil
	Colaboradores				Clientes

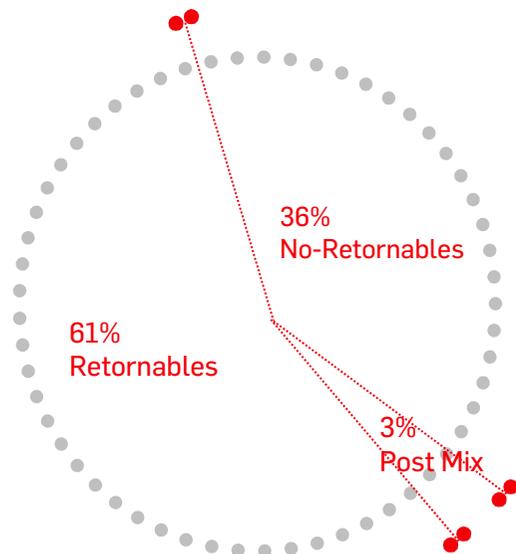


*Embotelladora Andina*

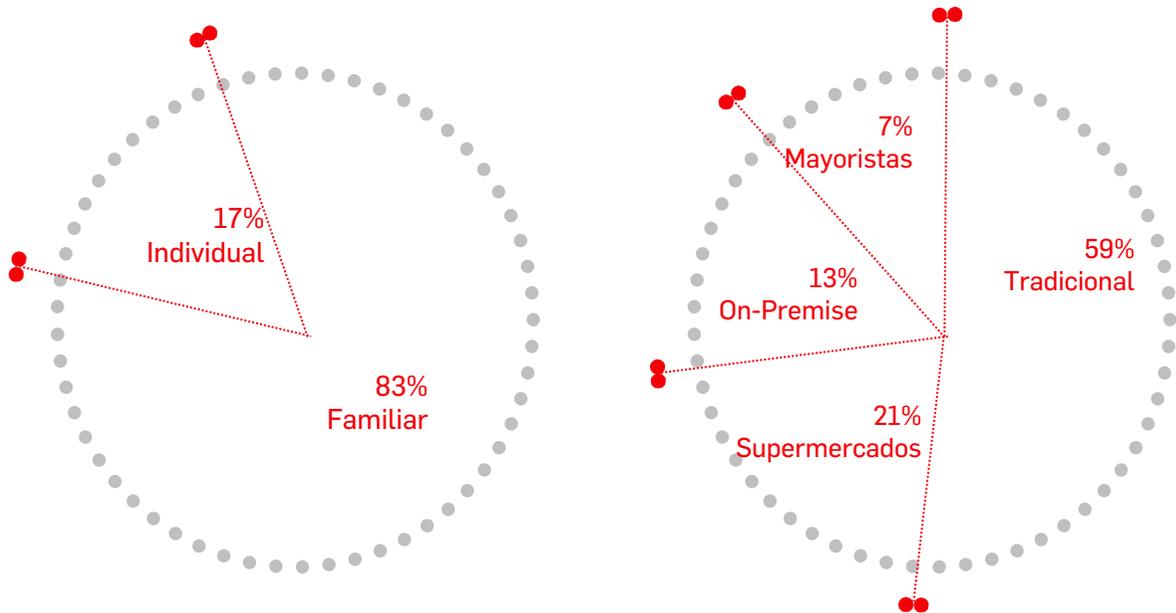
# Estructura Mercado-Chile

	Gaseosas	Aguas	Jugos	Total
Mix Volumen	87%	6%	7%	100%
Participacion de Mercado	69.1%	35.6%	34.8%	62.0%
Consumo Per Cápita (botellas de 237 cc)	419	29	34	482

Mix Formato – Gaseosas



Mix Canales – Gaseosas



*Embotelladora Andina*

# Portafolio de Marcas - Chile



*Embotelladora Andina*

# Crecimiento Volumen-Chile

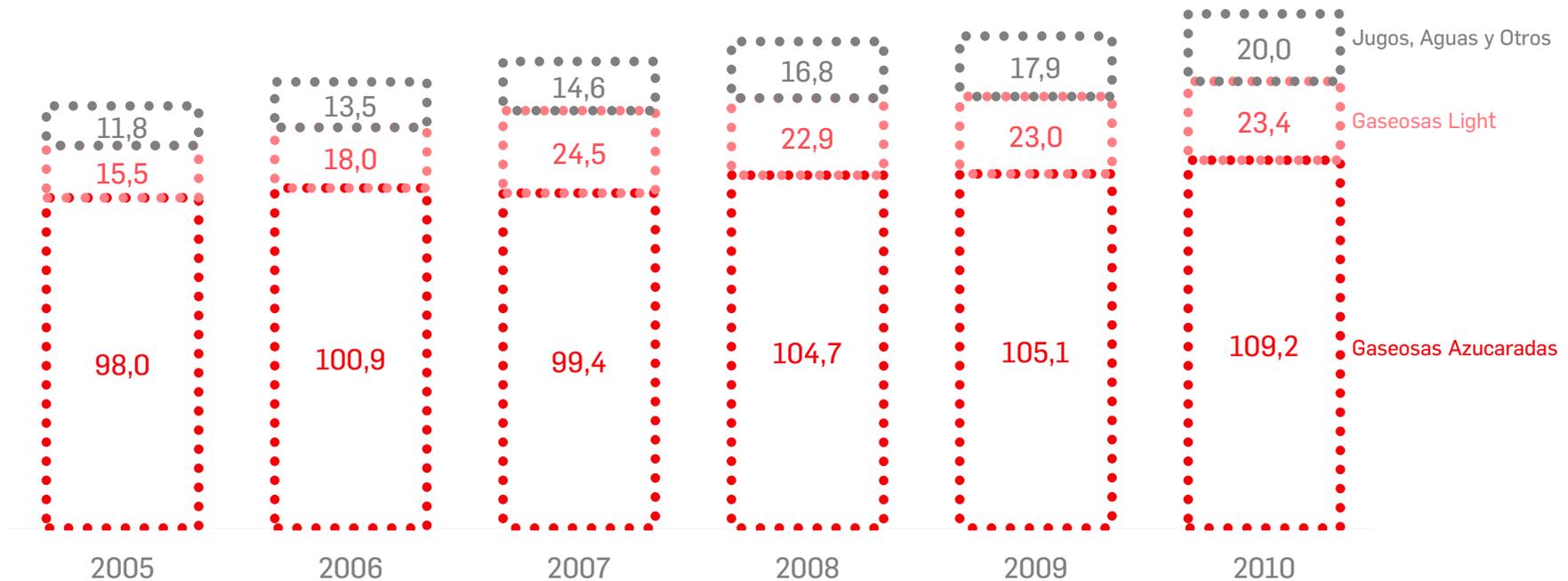
(al 31 de diciembre de 2010)

TACC 2.2%  
5 años

TACC 8.6%  
5 años

TACC 11.1%  
5 años

Volumen Total  
TACC 4.0%  
5 años



Embotelladora Andina

# Resumen Financiero-Chile

(millones USD nominales)

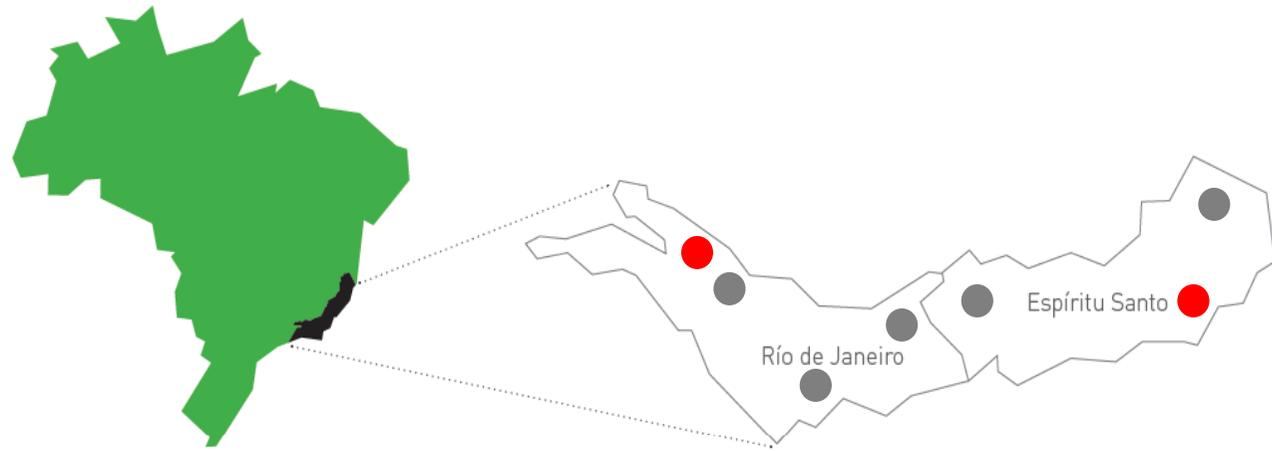
	GAAP Chileno				NIIF*							
	2006	2007	2008	2009	2009	2010	1Q10	1Q11	2Q10	2Q11	3Q10	3Q11
<b>Sales Volume (MUC)</b>	<b>143,7</b>	<b>151,3</b>	<b>158,5</b>	<b>145,9</b>	<b>145,9</b>	<b>152,6</b>	<b>39,3</b>	<b>40,1</b>	<b>33,0</b>	<b>33,5</b>	<b>34,8</b>	<b>36,4</b>
Ingresos	403,9	482,6	424,4	537,1	488,1	579,5	137,0	158,8	115,4	138,0	127,0	148,5
Resultado Operacional	97,1	114,7	91,0	109,6	96,3	112,6	28,3	25,9	18,7	18,7	20,0	21,7
<i>Margen Operacional</i>	<i>24,0%</i>	<i>23,8%</i>	<i>21,4%</i>	<i>20,4%</i>	<i>19,7%</i>	<i>19,4%</i>	<i>20,0%</i>	<i>16,3%</i>	<i>16,2%</i>	<i>13,6%</i>	<i>15,7%</i>	<i>14,6%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>121,1</b>	<b>139,8</b>	<b>115,1</b>	<b>138,1</b>	<b>126,1</b>	<b>143,9</b>	<b>35,6</b>	<b>33,5</b>	<b>25,4</b>	<b>26,7</b>	<b>27,1</b>	<b>29,6</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>30,0%</i>	<i>29,0%</i>	<i>27,1%</i>	<i>25,7%</i>	<i>25,8%</i>	<i>24,8%</i>	<i>26,0%</i>	<i>21,1%</i>	<i>22,0%</i>	<i>19,3%</i>	<i>21,3%</i>	<i>20,0%</i>
Inversiones	29,8	70,3	39,9	42,0	40,0	98,0	15,6	35,8	19,4	56,1	13,0	31,6
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>1,2</i>	<i>2,8</i>	<i>1,7</i>	<i>1,5</i>	<i>1,3</i>	<i>3,1</i>	<i>2,1</i>	<i>4,7</i>	<i>2,9</i>	<i>7,1</i>	<i>1,8</i>	<i>4,0</i>
TC (Ch\$/US\$) promedio	530,2	522,4	522,5	559,5	559,5	510,2	519,1	481,8	530,2	469,3	511,3	472,0
TC (Ch\$/US\$) cierre	532,4	496,9	636,5	507,1	507,1	468,0	524,5	479,5	547,2	468,2	483,7	521,8
Ingreso por caja unitaria (US\$)	2,90	3,30	2,80	3,52	3,35	3,80	3,49	3,96	3,50	4,12	3,65	4,08
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0,90	1,00	0,80	0,91	0,86	0,94	0,91	0,84	0,77	0,80	0,78	0,81

\*Las cifras del Primer, Segundo y Tercer Trimestre 2010 y 2011 no incluyen Vital jugos S.A.



*Embotelladora Andina*

# Brasil



2	5
Plantas Gaseosas	Centros de Distribución
12	641
Líneas	Camiones
2,550	68 mil
Colaboradores	Clientes



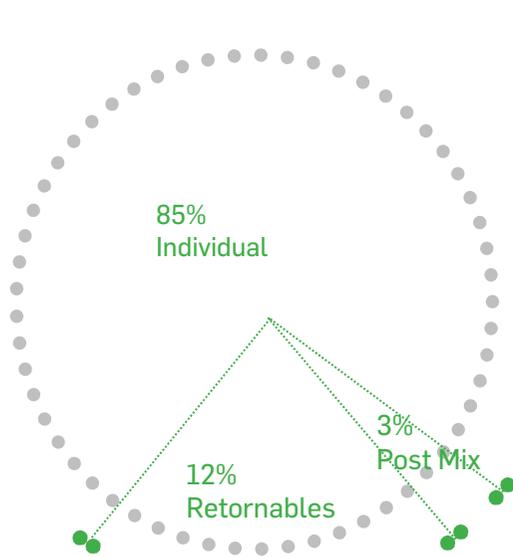
*Embotelladora Andina*

# Estructura Mercado-Brasil

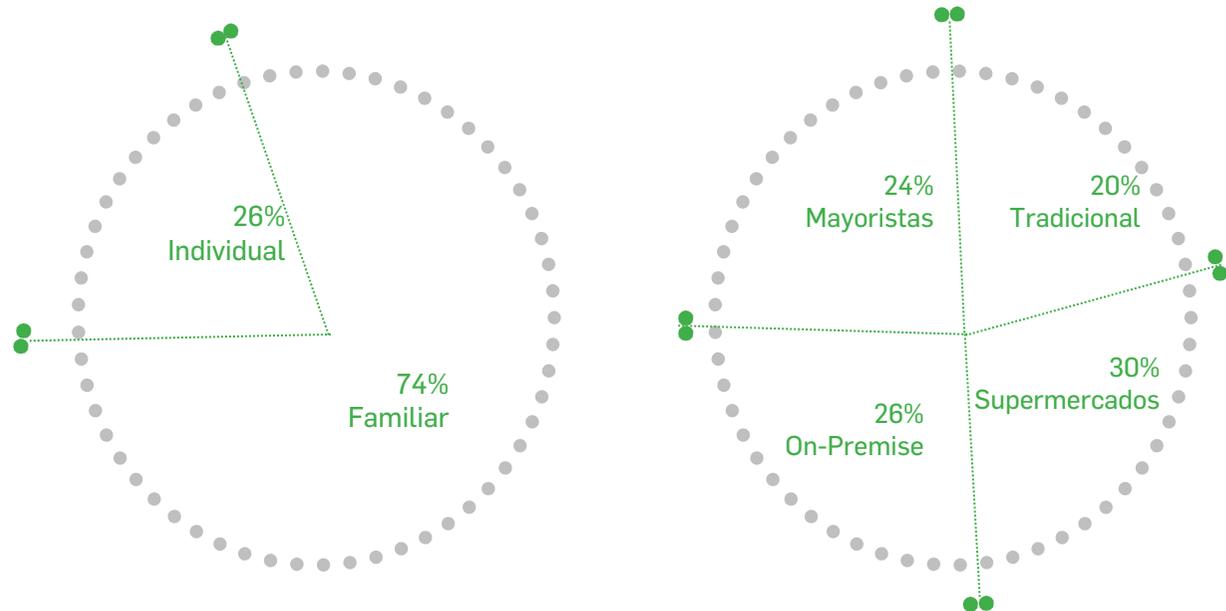
	Gaseosas	Aguas	Jugos y Otros	Total <sup>1</sup>
Mix Volumen	92.3%	2.8%	1.9%	100%
Participación de Mercado	57.3%	7.0%	47.0%	52.8%
Consumo Per Cápita (botellas de 237 cc)	260	5	11	276

<sup>1</sup> Sin Cervezas

Mix Formatos – Gaseosas



Mix Canales – Gaseosas



*Embotelladora Andina*

# Portafolio de Marcas-Brasil



*Embotelladora Andina*



# Crecimiento Volumen-Brasil

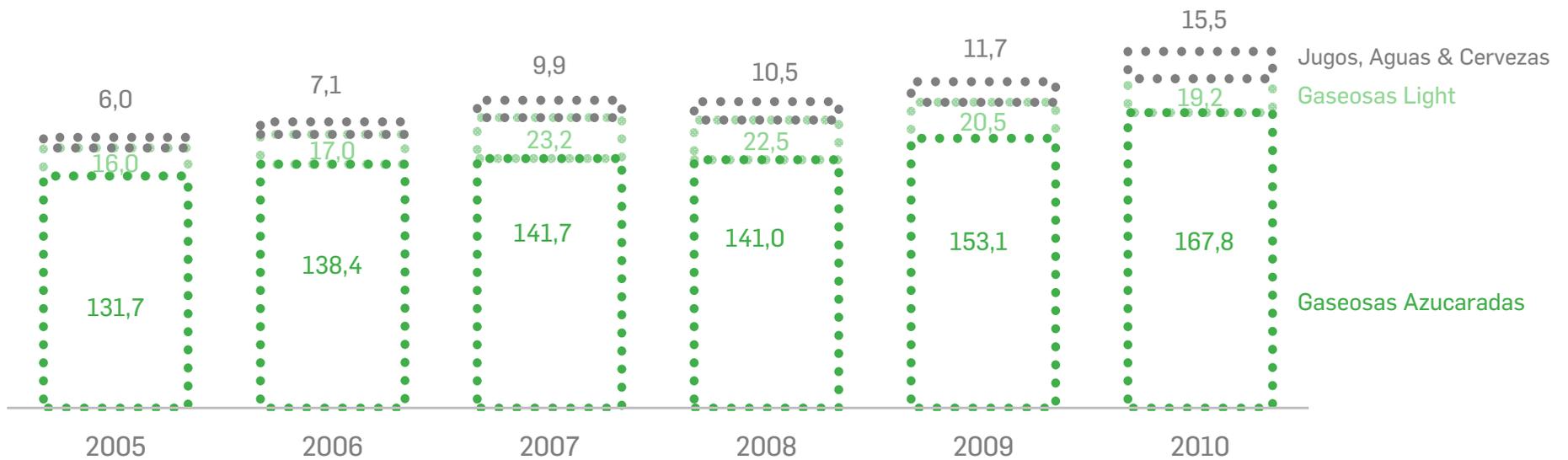
(millones de cajas unitarias)

TACC 5.0%  
5 años

TACC 3.7%  
5 años

TACC 20.9%  
5 años

Total Volume  
TACC 5.7%  
5 años



*Embotelladora Andina*

# Resumen Financiero-Brasil

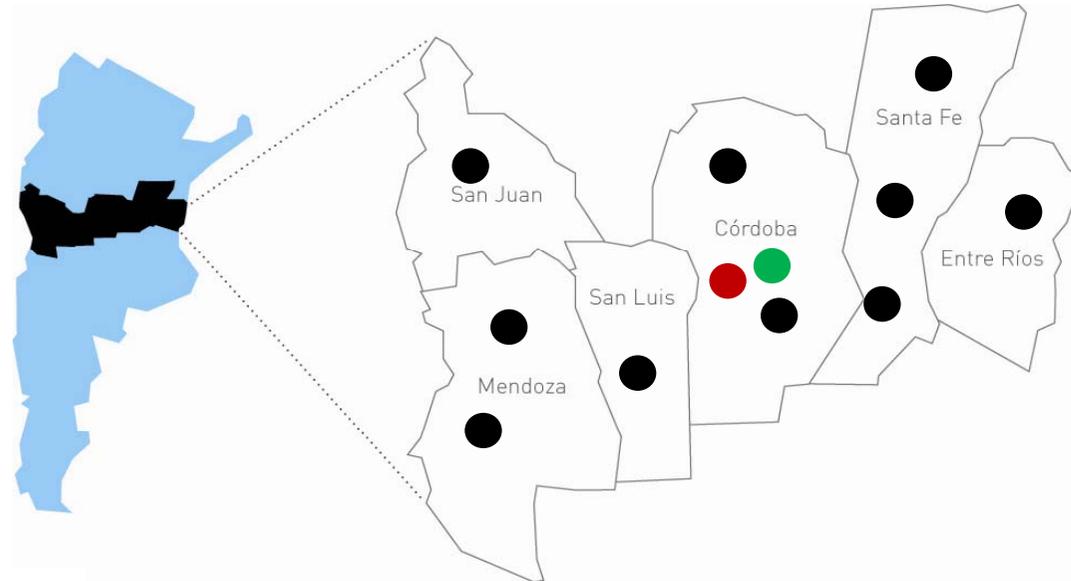
(millones USD nominales)

	GAAP Chileno				NIIF							
	2006	2007	2008	2009	2009	2010	1T10	1T11	2T10	2T11	3T10	3T11
Volumen Ventas (MMUC)	162,6	174,7	174,0	185,3	185,3	202,5	53,4	53,7	43,4	44,9	46,3	47,9
Ingresos	411,2	543,4	582,5	615,1	606,9	799,3	210,5	245,7	166,0	210,6	180,4	221,5
Resultado Operacional	64,3	96,6	96,5	112,4	107,2	141,6	46,2	44,3	24,1	22,5	28,7	29,8
Margen Operacional	15,6%	17,8%	16,6%	18,3%	17,7%	17,7%	21,9%	18,0%	14,5%	10,7%	15,9%	13,5%
EBITDA	82,6	116,6	118,9	130,7	128,7	168,8	52,7	52,0	30,5	30,7	35,6	38,6
Margen EBITDA	20,1%	21,5%	20,4%	21,3%	21,2%	21,1%	25,0%	21,2%	18,4%	14,6%	19,8%	17,4%
Inversiones	27,5	31,2	53,2	37,9	33,0	69,8	9,9	6,4	15,3	9,5	19,4	19,1
Inversiones/Depreciación (veces)	1,5	1,6	2,4	2,1	1,5	2,6	1,5	0,8	2,4	1,2	2,8	2,2
TC (R\$/US\$) promedio	2,18	1,94	1,84	2,00	2,00	1,76	1,80	1,67	1,79	1,60	1,75	1,64
Ingreso por caja unitaria (US\$)	2,53	3,11	3,35	3,32	3,28	3,95	3,94	4,58	3,82	4,69	3,90	4,62
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0,52	0,68	0,69	0,71	0,69	0,83	0,99	0,97	0,70	0,68	0,77	0,81



Embotelladora Andina

# Argentina



1	1	10
Planta Gaseosas	Planta Jugos	Centros de Distribucion
7	1	259
Líneas	Línea	Camiones
1,774		48 mil
Colaboradores		Clientes

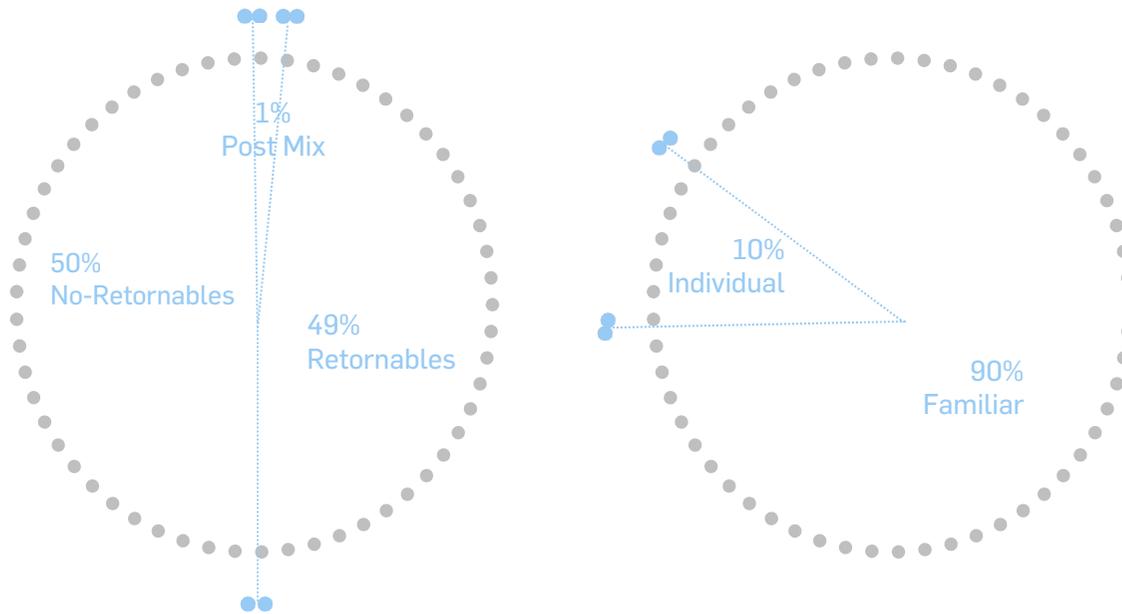


*Embotelladora Andina*

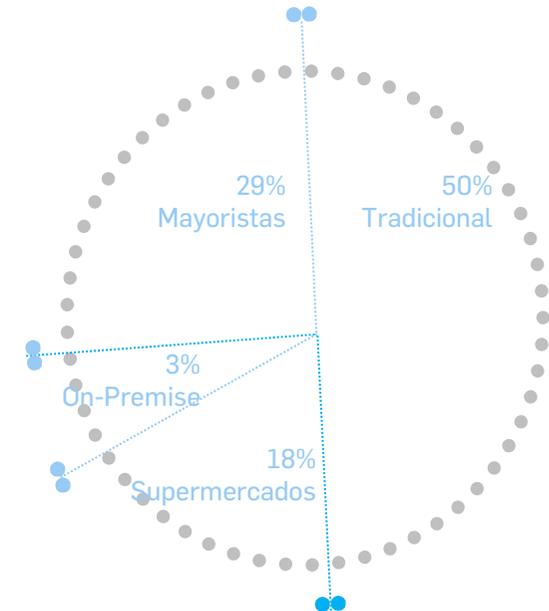
# Estructura Mercado-Argentina

	Gaseosas	Aguas	Jugos & Otros	Total
Mix Volumen	95%	4%	1%	100%
Participación de Mercado	55.3%	8.0%	16.4%	41.2%
Consumo Per Cápita (botellas de 237)	263	11	4	278

Mix Formatos – Gaseosas



Mix Canales – Gaseosas



*Embotelladora Andina*

# Portafolio de Marcas-Argentina



*Embotelladora Andina*

# Crecimiento Volumen-Argentina

(millones de cajas unitarias)

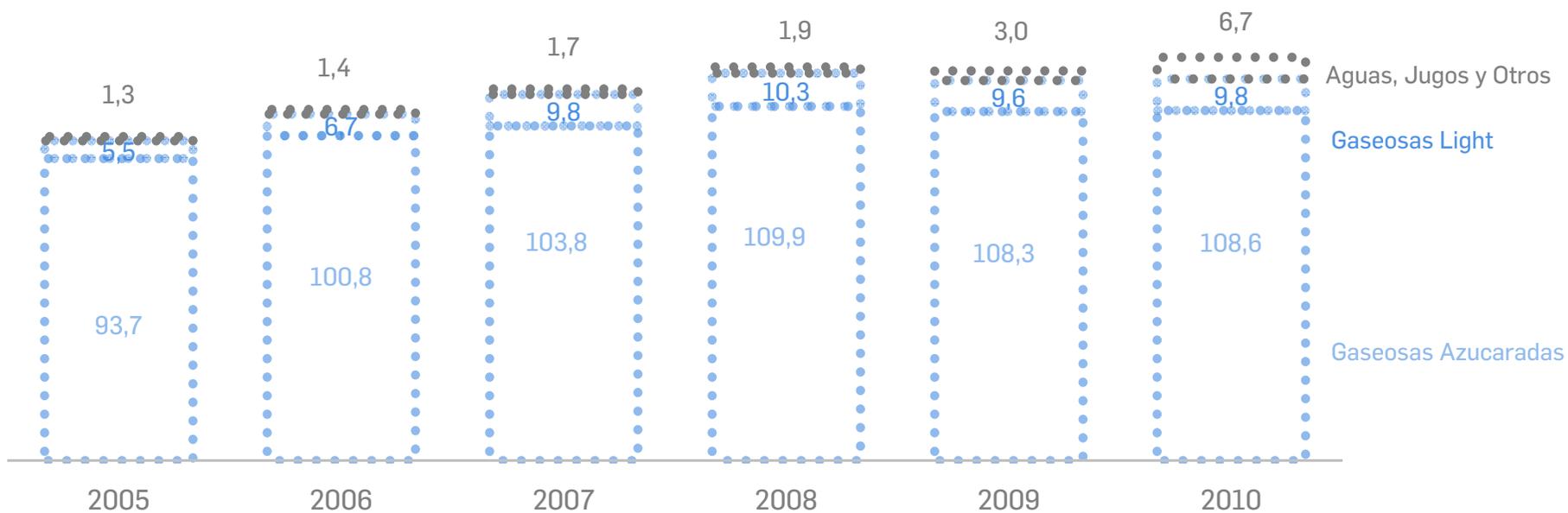
TACC 3.0%  
5 años

TACC 12.1%  
5 años

TACC 38.8%  
5 años

Total Volumen

TACC 4.6%  
5 años



*Embotelladora Andina*

# Resumen Financiero-Argentina

(millones USD nominales)

	PCGA Chileno				NIIF							
	2006	2007	2008	2009	2009	2010	1T10	1T11	2T10	2T11	3T10	3T11
Volumen de Ventas (MMCUs)	108,9	115,3	122,0	120,9	120,9	125,2	33,5	36,4	26,1	29,1	27,9	32,0
Ingresos	210,3	252,1	321,7	315,7	311,8	363,2	90,3	116,0	73,8	97,3	83,8	113,3
Resultado Operacional	21,6	26,2	34,8	42,3	41,5	46,0	12,4	13,9	6,0	5,8	9,0	11,3
Margen Operacional	10,3%	10,4%	10,8%	13,4%	13,3%	12,7%	13,8%	12,0%	8,2%	6,0%	10,8%	10,0%
EBITDA	34,4	39,3	47,6	56,2	56,0	60,1	16,0	17,5	9,6	9,6	12,5	15,4
Margen EBITDA	16,4%	15,6%	14,8%	17,8%	18,0%	16,5%	17,8%	15,1%	13,0%	9,8%	14,9%	13,6%
Inversiones	10,8	10,4	11,6	15,1	13,4	19,3	3,1	6,0	5,6	11,9	4,1	18,1
Inversiones/Depreciación (veces)	0,8	0,8	0,9	1,1	0,9	1,4	0,9	1,7	1,6	3,2	1,2	4,4
TC (A\$/US\$) promedio	3,07	3,12	3,16	3,73	3,73	3,91	3,84	4,01	3,90	4,08	3,94	4,17
Ingreso por caja unitaria (US\$)	1,90	2,20	2,60	2,61	2,58	2,90	2,70	3,19	2,83	3,34	3,00	3,54
EBITDA por caja unitaria (US\$)	0,30	0,30	0,40	0,46	0,46	0,48	0,48	0,48	0,37	0,33	0,45	0,48



Embotelladora Andina

# Resumen Financiero Consolidado

(millones USD nominales)

	PCGA Chilenos				NIIF							
	2006	2007	2008	2009	2009	2010	1Q10	1Q11	2Q10	2Q11	3Q10	3Q11
Volumen Total (MCUs)	415,2	441,3	446,9	458,6	458,6	489,2	126,2	130,3	102,5	107,6	109,0	116,3
Ingresos	1.026,9	1.281,3	1.331,3	1.465,4	1.404,6	1.742,0	437,8	520,5	355,2	446,0	391,3	483,3
Resultado operacional	178,8	232,4	217,9	256,5	237,9	292,5	85,1	82,4	46,3	45,7	56,4	61,2
<i>Margen operacional</i>	<i>17,4%</i>	<i>18,1%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,5%</i>	<i>16,9%</i>	<i>16,8%</i>	<i>19,4%</i>	<i>15,8%</i>	<i>13,0%</i>	<i>10,2%</i>	<i>14,4%</i>	<i>12,7%</i>
EBITDA	234,3	291,1	277,7	317,3	303,7	365,1	102,5	101,3	63,0	65,6	73,9	82,0
<i>Margen EBITDA</i>	<i>22,8%</i>	<i>22,7%</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,7%</i>	<i>21,6%</i>	<i>21,0%</i>	<i>23,4%</i>	<i>19,5%</i>	<i>17,7%</i>	<i>14,7%</i>	<i>18,9%</i>	<i>17,0%</i>
Inversiones	69,5	112,7	105,4	98,1	88,4	187,1	28,6	48,2	40,3	77,5	36,5	68,9
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>1,3</i>	<i>1,9</i>	<i>1,8</i>	<i>1,6</i>	<i>1,3</i>	<i>2,6</i>	<i>1,6</i>	<i>2,6</i>	<i>2,4</i>	<i>3,9</i>	<i>2,1</i>	<i>3,3</i>
Ingreso por caja unitaria (USD)	2,47	2,90	3,00	3,20	3,06	3,56	3,47	3,99	3,47	4,14	3,59	4,16
EBITDA por caja unitaria (USD)	0,56	0,66	0,61	0,69	0,66	0,75	0,81	0,78	0,61	0,61	0,68	0,71



*Embotelladora Andina*

# Resumen Financiero Consolidado

(millones CLP nominales)

	PCGA Chileno				NIIF							
	2006	2007	2008	2009	2009	2010	1T10	1T11	2T10	2T11	3T10	3T11
Volumen Total (MCUs)	415,2	441,3	446,9	458,6	458,6	489,2	126,2	130,3	102,5	107,6	109,0	116,3
Ingresos	546.732	636.689	847.301	743.116	785.845	888.714	227.255	250.776	188.338	209.281	200.032	228.108
Resultado operacional	95.196	115.494	138.677	130.061	133.123	149.234	44.166	39.700	24.555	21.424	28.843	28.894
<i>Margen operacional</i>	<i>17,4%</i>	<i>18,1%</i>	<i>16,4%</i>	<i>17,5%</i>	<i>16,9%</i>	<i>16,8%</i>	<i>19,4%</i>	<i>15,8%</i>	<i>13,0%</i>	<i>10,2%</i>	<i>14,4%</i>	<i>12,7%</i>
EBITDA	124.750	144.642	176.734	160.913	169.929	186.248	53.208	48.826	33.419	30.768	37.762	38.706
<i>Margen EBITDA</i>	<i>22,8%</i>	<i>22,7%</i>	<i>20,9%</i>	<i>21,7%</i>	<i>21,6%</i>	<i>21,0%</i>	<i>23,4%</i>	<i>19,5%</i>	<i>17,7%</i>	<i>14,7%</i>	<i>18,9%</i>	<i>17,0%</i>
Inversiones	37.004	56.024	67.074	49.763	49.483	95.462	14.843	23.227	21.372	36.367	18.667	32.507
<i>Inversiones/Depreciación (veces)</i>	<i>1,3</i>	<i>1,9</i>	<i>1,8</i>	<i>1,6</i>	<i>1,3</i>	<i>2,6</i>	<i>1,6</i>	<i>2,5</i>	<i>2,4</i>	<i>3,9</i>	<i>2,1</i>	<i>3,3</i>
Ingreso por caja unitaria (CLP)	1.317	1.443	1.896	1.620	1.714	1.817	1.801	1.925	1.837	1.945	1.835	1.961
EBITDA por caja unitaria (CLP)	300	328	395	351	371	381	422	375	326	286	346	333



*Embotelladora Andina*

# Balance Consolidado

(al 30 de septiembre de 2011)

(Millones USD)

Efectivo & equivalente	90	Pasivos financieros corrientes	40
Activos corrientes	287	Otros pasivos corrientes	247
Activos no corrientes & otros	832	Pasivos financieros no corrientes	136
Goodwill	112	Otros pasivos no corrientes	127
		Patrimonio	772
Total Activos	1.321	Total Pasivos & Patrimonio	1.321

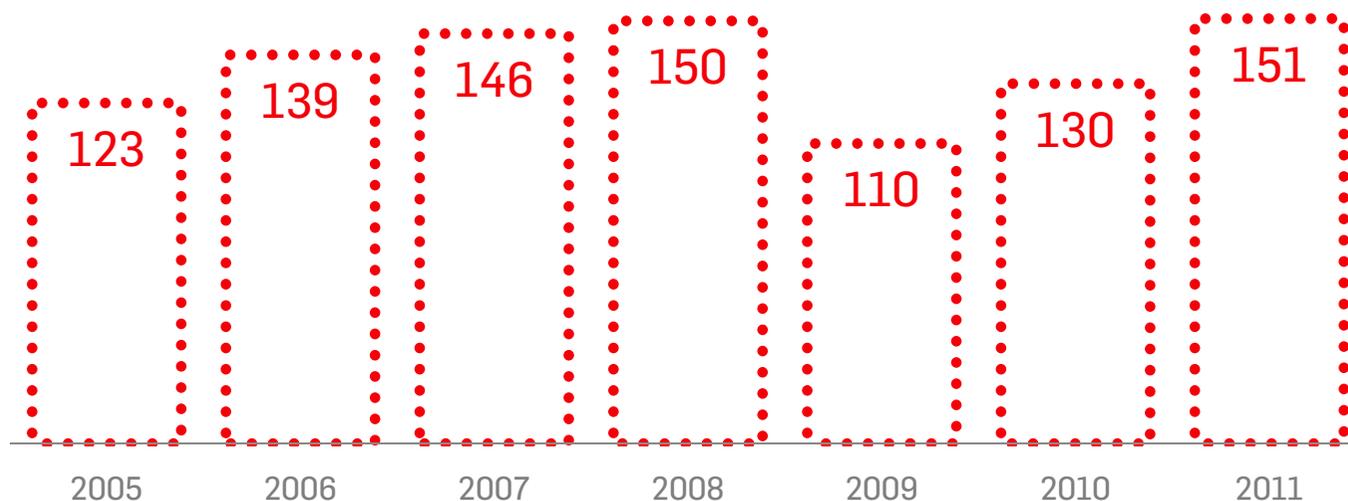
Posición de Caja Neta: -91 millones USD



*Embotelladora Andina*

# Distribución Dividendos

(millones USD nominales)



Total dividendos pagados desde 2000 = US\$1.389 millones

## Tasa Retorno Dividendos

	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
Serie A	7,5%	8,2%	7,3%	7,2%	6,6%	6,0%
Serie B	8,2%	8,5%	7,4%	7,3%	6,0%	5,4%



*Embotelladora Andina*

# Visita nuestro sitio en internet

[www.embotelladoraandina.com](http://www.embotelladoraandina.com)



HOME



ARGENTINA



BRASIL



CHILE



*Embotelladora Andina*