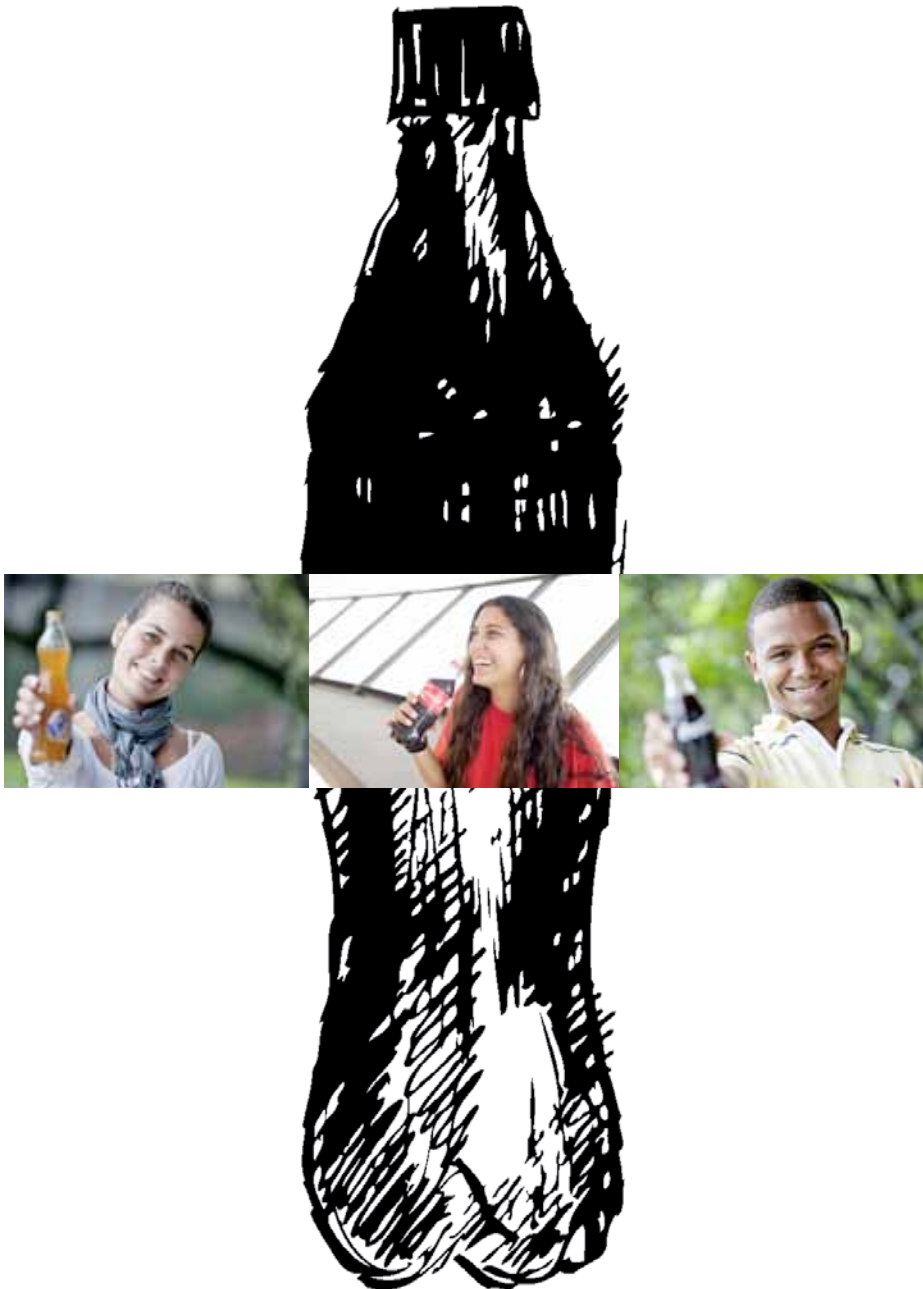




MemoriaAnual2011



índice

2	65 Años Son Sólo el Comienzo		
	Nuestra Compañía		
6	Mensaje del Presidente del Directorio	30	Chile
8	Información General	36	Brasil
10	Reseña Histórica	42	Argentina
13	Estructura Societaria	50	Otras Operaciones en Chile
14	Gobierno Corporativo		Información Adicional
20	Directorio	58	Inversiones e Información Financiera Adicional
22	Nuestros Trabajadores	65	Propiedades e Instalaciones
23	Estructura Administrativa	66	Filiales y Coligadas
24	Estructura Gerencial	72	Grupo Controlador
26	Propiedad de la Compañía	74	Transacciones de Acciones
27	Dividendos	76	Información Bursátil
		78	Remuneración del Directorio y Principales Ejecutivos
		80	Declaración de Responsabilidad

Memoria Anual 2011



Coca-Cola **ANDINA**

65 AÑOS

Son Sólo el Comienzo



ARTE RECICLADO

La Compañía ha liderado el mercado por varias generaciones

Hace 65 años que Embotelladora Andina está presente en Chile formando parte de la idiosincrasia del país. La compañía ha liderado el mercado, procurando durante varias generaciones la disponibilidad y excelencia de los productos de Coca-Cola en sus franquicias, con la calidad como concepto irrenunciable.

Andina iba por más y miró más allá de sus fronteras apostando por Argentina y Brasil. Fue así como comienza su proceso de internacionalización en Argentina en 1993. Hoy es la segunda embotelladora más importante del país, con presencia en las provincias de Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba, Santa Fe y Entre Ríos. Con ocho líneas de producción de gaseosas, abastece a 9,8 millones de habitantes. La compañía luego emprendió un nuevo desafío al ingresar al mercado brasileño, adquiriendo en 1994 Río de Janeiro Refrescos Limitada. En la actualidad, con 17 años de presencia en Brasil, llega con sus productos a más de

17 millones de habitantes de los estados de Río de Janeiro y Espírito Santo.

Esto es reflejo de cómo Andina ha ido creciendo, transformándose junto a sus trabajadores en una compañía líder reconocida regionalmente por su excelencia operacional y su gestión eficiente, tanto en Chile como en Argentina y Brasil.

Para Andina cumplir 65 años fue motivo de celebración y encuentro. Es por ello que en el marco de esta conmemoración, se realizaron una serie de actividades que convocaron a todos los colaboradores de la compañía y sus familias en las tres operaciones. La primera actividad fue llamar a concurso para buscar un nuevo nombre para la revista corporativa como una manera de fortalecer la identidad.

Se decidió por Mundo Andina, que hoy por hoy llega a cada trabajador de la compañía.

La Copa América de fútbol no fue el único evento deportivo durante el 2011 en la



Maestros de la Ecología, actividad artística dirigida a los hijos de los trabajadores de Andina



región, Andina también tuvo el suyo. Más de 1.500 trabajadores de Andina Chile, Brasil y Argentina, disputaron la Copa de Fútbol 65 años de Andina, siendo el equipo de Brasil el ganador de este campeonato.

Con la intención de rescatar lo más representativo de Andina se invitó a los trabajadores a inspirarse y escribir de manera libre y espontánea sobre aquellos momentos que por alguna razón marcaron sus vidas en la empresa. Más de 50 historias participaron en la definición del concurso Tu Historia es nuestra Historia*.

Asimismo, como una manera de fortalecer el sentido de pertenencia de las familias, se organizó Maestros de la Ecología, actividad artística dirigida a los hijos de

los trabajadores de Andina. Los niños participantes volcaron toda su creatividad teniendo como concepto del cuidado del medioambiente.

Para los próximos años, Andina tiene la responsabilidad de asegurar que el negocio se conduzca en forma sustentable y genere un valor positivo a las sociedades en las que opera y al medio ambiente. La sustentabilidad es la mirada con la que deberá conducir, decidir y actuar para continuar ofreciendo los mejores productos a los más 37 millones de consumidores en Chile, Argentina y Brasil. Estos 65 años de Andina son un gran logro, pero... son sólo el comienzo.

* Acceda al libro en www.embotelladoraandina.com



65 años son un gran logro

NUESTRA COMPAÑÍA



Mensaje del Presidente



Ha sido un año de innovaciones reflejadas en los distintos proyectos de inversión, como también de búsqueda de **oportunidades** en la **región** para el crecimiento de la compañía.

Señores Accionistas:

En representación del Directorio que presido, me es muy grato presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros del ejercicio 2011, al término del cual nos encontramos con una compañía en mejor posición para enfrentar los desafíos del futuro. Ha sido un año de innovaciones reflejadas en los distintos proyectos de inversión, como también de búsqueda de oportunidades en la región para el crecimiento de la compañía.

A nivel consolidado, logramos superar la meta de las 500 millones de cajas unitarias, llegando a 501 millones, lo que refleja un crecimiento proforma de 4,4%, destacando el crecimiento de 29,3% en las categorías de aguas y jugos, como también el aumento en las participaciones de mercado de gaseosas en las tres franquicias donde operamos. El ingreso creció un 12,3%, lo que nos permitió compensar en parte importante los mayores costos de materias primas en los países donde opera la compañía. Finalmente, el resultado operacional alcanzó los \$142.424 millones, y la utilidad neta los \$97.027 millones. Estos resultados fueron afectados por diversos factores, como el ya mencionado aumento en el costo de las materias primas, la puesta en marcha de la nueva planta en Chile, y por el entorno macroeconómico, que analizaremos a continuación.

Durante una gran parte del 2011, la crisis europea se tradujo en una gran volatilidad de los mercados financieros. Afortunadamente, las economías latinoamericanas no se vieron afectadas en forma significativa, aunque se registró una desaceleración en el crecimiento de éstas durante el segundo semestre del año. También como consecuencia de la crisis europea, en el último trimestre del año se observó una depreciación respecto al dólar de las monedas de los países en que operamos, como también una disminución en el valor en dólares de las materias primas que utilizamos para elaborar nuestros productos.

En Chile, el 2011 la economía creció un 6,3%, liderado por el crecimiento en la inversión. La inflación llegó a 4,4%, por sobre el rango meta del Banco Central, aunque no debiera ser motivo de preocupación durante el 2012, producto de la desaceleración que se está observando en la demanda agregada. Respecto al 2012, a pesar que aún no se conoce el desenlace de la crisis europea, la sólida posición fiscal de

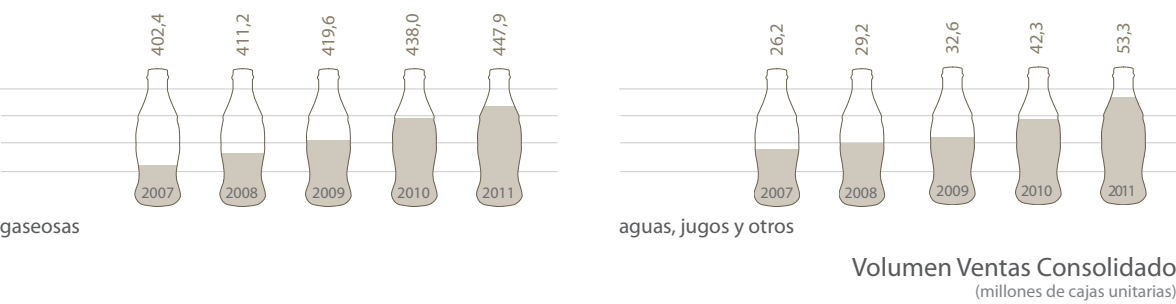
Chile debiera permitir al país continuar creciendo, esperándose que la economía crezca alrededor de un 4,0%.

Por su parte, en Brasil la economía creció un 3,0% el 2011, lo que indica una fuerte desaceleración respecto al crecimiento de 7,5% registrado el 2010. Gran parte de esta desaceleración fue consecuencia de una política fiscal contractiva, que tuvo como objetivo reducir la inflación. El 2012 se espera que la política fiscal sea un estímulo para la economía, y que ésta crezca del orden de 3,5%, destacando una mejoría en el consumo privado durante el segundo semestre del año. También se estima que la inflación baje desde un 6,5% el 2011, a un 5,0% el 2012.

En Argentina, el 2011 terminó con un crecimiento de la economía de un 8,8%, apalancado en el crecimiento del consumo privado. Este crecimiento está por sobre el crecimiento potencial de la economía, esperándose el 2012 una desaceleración de la economía, cuyo crecimiento debiera llegar a 4,5%. La inflación se espera que se mantenga en niveles del orden del 25%.

Durante el año 2011, Embotelladora Andina continuó con su agresivo plan de inversiones, llegando a una inversión total de US\$ 262 millones, un 40% más que el año anterior. La inversión más emblemática es la construcción de nuestra nueva planta productiva en Renca, Santiago, la que reemplazará la actual planta ubicada en Carlos Valdovinos, y que nos permitirá aumentar significativamente nuestra capacidad de producción. La nueva planta ya se encuentra operando con cuatro líneas nuevas con tecnología de última generación, y durante el segundo trimestre del 2012, también estarán operando las cinco líneas que se trasladarán desde nuestra planta ubicada en Carlos Valdovinos. Cabe agregar que esta planta fue diseñada con los más altos estándares en materia de eficiencia energética.

En Brasil pusimos en marcha una nueva línea de PET no retornable, que es la línea con mayor capacidad con la que cuenta el grupo, -36.000 botellas por hora-, lo que nos permitirá autoabastecernos de prácticamente todas las gaseosas que vendemos en dicho país. Además, finalizamos la reconstrucción de nuestro centro de distribución de Nova Iguazú, y se licitó la construcción y operación de una estación de cogeneración, la que nos entregará electricidad, gas carbónico, vapor, frío y nitrógeno.



Por su parte, en Argentina la compañía puso en marcha una nueva línea de productos retornables y una nueva línea para envasado de productos sensibles como aguas, Powerade y Aquarius. Cabe destacar también que durante el 2011 se construyó una planta de procesamiento de azúcar líquido, la que comenzará a operar durante los primeros meses del 2012, y nos permitirá utilizar azúcar cruda en nuestros procesos, reduciendo así nuestros costos de esta materia prima.

En materia de lanzamientos, en Chile destaca el lanzamiento de la botella de Pet Retornable de 3,0 litros, lo que nos convierte en el primer embotellador en el mundo en lanzar este empaque. Además, en Brasil lanzamos la marca Powerade, y en Argentina ampliamos nuestra gama de sabores de Powerade y Cepita.

Quisiera también ratificar el compromiso de la compañía con la libre competencia, el que se refleja en el acuerdo conciliatorio que se firmó con la Fiscalía Nacional Económica, y con Embotelladora Latinoamericana, Embotelladora Castel, Industrial y Comercial Lampa S.A., y Sociedad Comercial Antillanca. Dicho acuerdo pone fin al proceso iniciado el 19 de Abril del 2011 ante el Tribunal de Libre Competencia, introduciendo mecanismos que ayudan a maximizar la competencia en el canal tradicional. Además, dicho acuerdo nos permite focalizarnos en nuestro negocio y en continuar desarrollando nuestras fortalezas, entre las que destacan nuestra capacidad logística para atender más de 30.000 clientes a la semana, así como el portafolio de marcas que embotellamos y comercializamos.

Pero todo esto no sería posible sin el esfuerzo diario de nuestros trabajadores. Para ellos queremos seguir construyendo espacios de desarrollo profesional y personal, en sintonía con sus expectativas. Por este motivo, en 2011 se dio un nuevo impulso a la gestión de personas, definiendo metas concretas en el ámbito del clima laboral y desarrollo de competencias. Otro de los focos corporativos ha sido escuchar las demandas de las comunidades próximas a nuestras operaciones. El compromiso suscrito con la Fundación Educación 2020 sigue la línea definida en Andina de contribuir con la sociedad en uno de sus pilares fundamentales: el acceso a una educación de calidad. A esto se suman nuestros esfuerzos por colaborar con el desarrollo deportivo y el fomento al emprendimiento en Chile, Argentina y Brasil.

Para finalizar, quiero agradecer a todos nuestros accionistas por la confianza en este Directorio; al grupo ejecutivo y a todos nuestros trabajadores por el compromiso, profesionalismo y dedicación; a nuestros clientes y consumidores por preferir nuestros productos; y a nuestros proveedores por ayudarnos a entregar productos de primera calidad. Juntos hemos logrado crear una gran empresa que nos permitirá continuar haciendo realidad nuestras aspiraciones.

Juan Claro González
Presidente del Directorio

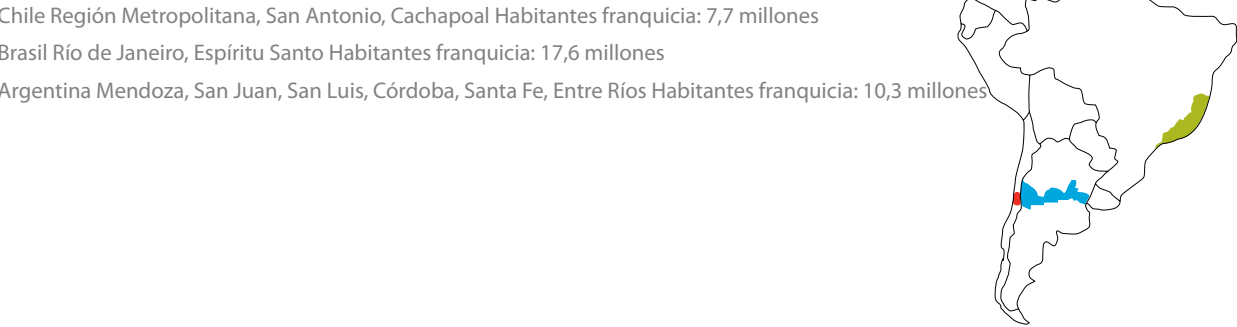


INFORMACIÓN GENERAL

Resumen Financiero Consolidado

	NIIF		PCGA Chileno ¹		
	2011	2010	2009	2008	2007
Ingreso de Explotación	982.864	888.714	785.845	847.301	636.689
Utilidad Operacional	142.424	149.234	133.123	138.677	115.494
Utilidad del Ejercicio	97.027	103.600	97.985	94.836	81.602
EBITDA	181.922	186.248	169.929	176.734	144.642
Activos Totales	750.020	695.206	648.945	602.957	540.428
Deuda Financiera	89.324	83.219	77.418	86.257	85.326
Patrimonio	421.979	394.865	373.558	346.249	281.149
Precio de cierre Andina A (\$)	1.850	1.920	1.440	1.175	1.340
Precio de cierre Andina B (\$)	2.270	2.369	1.737	1.425	1.440
Precio de cierre AKO A (US\$)	20,85	23,80	16,82	10,52	16,75
Precio de cierre AKO B (US\$)	25,94	30,20	20,49	13,72	18,80

(en millones de pesos nominales, salvo precio cierre por acción)
¹ Las cifras PCGA Chileno están también expresadas en pesos nominales de cada año



Embotelladora Andina está dentro de los diez mayores embotelladores de Coca-Cola en el mundo, atendiendo territorios franquiciados con 36 millones de habitantes, en los que entrega diariamente más de 7,8 millones de litros de gaseosas, jugos y aguas embotelladas. La Sociedad es controlada en partes iguales por las familias Garcés Silva, Hurtado Berger, Said Handal y Said Somavía. La Sociedad tiene la franquicia para producir y comercializar los productos Coca-Cola en ciertos territorios de Chile, Brasil y Argentina.

HISTORIA

Desde la década de 1940 a la actualidad



GALÓN CONCENTRADO
COCA-COLA

En 1994, la sociedad se abre a los mercados internacionales con la colocación de ADRs en el NYSE

En 2011 Andina conmemora 65 años y la nueva planta en Chile inicia sus operaciones. Se reestructura el negocio de jugos, Vital pasa a llamarse Vital Jugos el cual pasa a ser un joint venture con las otras embotelladoras de Coca-Cola en Chile. En 2010 Andina realiza importantes expansiones en la capacidad productiva y de distribución en las tres franquicias. En 2009 Andina conmemora 15 años de la emisión de ADRs en el NYSE. En Argentina se recibe el Premio Nacional a la Calidad de la República de Argentina. En 2008 Andina incorpora la marca Benedictino a su portafolio de aguas en Chile. En Brasil se adquiere, a través del joint venture Mais, la marca Sucos del Valle. En 2007 Andina inaugura en Santiago los Centros de Distribución Maipú y Puente Alto. Se forma el joint venture Mais Indústria de Alimentos, entre los Embotelladores de Brasil y la Compañía Coca-Cola. En 2006 la compañía obtiene el Premio Nacional a la Calidad 2005 en Chile. En 2005 se separa

el negocio de aguas de Vital, creando Vital Aguas que se dedica junto con las otras embotelladoras de Coca-Cola en Chile al negocio de las aguas y se hace recompra parcial de la emisión de bonos en el exterior. En 2004 Rio de Janeiro Refrescos y una filial de The Coca-Cola Company efectúan intercambio de franquicia de Gobernador Valadares por Nova Iguaçu. Las acciones Serie B son autorizadas como instrumento elegible de inversión para las AFP. En 2003 Embotelladora del Atlántico S.A. (EDASA) absorbe a CIPET. Andina obtiene el premio Carlos Vial Espantoso. En 2002 EDASA centraliza sus operaciones productivas en la planta de Córdoba. En 2001 Multipack se asocia con Crowpla formando Envases CMF. Andina realiza una emisión de UF7.000.000 en bonos a 7 y 25 años. En 2000 en Brasil se adquiere al embotellador de Coca-Cola para Niteroi, Vitoria y Gobernador Valadares. En 1999 se inaugura la planta de producción Montecristo en Córdoba. En 1998 Andina recompra a



Los estatutos fueron aprobados el 13 de marzo de 1946

The Coca-Cola Company el 49% de Vital, quedando sólo las marcas en poder de The Coca-Cola Company. En 1997 se dividen las acciones en Series A y B. Se adquiere un 5% adicional en EDASA. Se emiten US\$350 millones de Yankee Bonds a 10, 30 y 100 años. En 1985 Inversiones Freire adquiere el control de Andina. En 1996 se vende el 49% de Vital a The Coca-Cola Company junto con las marcas Kapo, Andina y Vital. Se continúa con la expansión en Argentina adquiriendo un 36% adicional de EDASA, un 79% adicional de INTI (hoy fusionada con EDASA), el 100% de CIPET en Buenos Aires (dedicada al negocio de empaques), y un 15% de Cican, enlatador de productos Coca-Cola. The Coca-Cola Company ingresa a la propiedad de la Compañía con un 11%. En 1995 se inician operaciones de Envases Central. Continúa el ingreso al mercado argentino con la adquisición de EDASA, controladora de las embotelladoras de productos Coca-Cola para los territorios de Rosario y Mendoza. En 1994 se colocan 7.076.700 American Depositary Receipts (ADRs) en la Bolsa de Nueva York (NYSE). Se adquiere Rio de Janeiro Refrescos, embotelladora de la ciudad de Río de Janeiro, con planta en Jacarepaguá. En 1992 nace Vital dedicada al negocio de jugos y aguas minerales en Chile. Andina adquiere un porcentaje minoritario de INTI, embotelladora de

productos Coca-Cola en Córdoba. En 1991 nace Envases Multipack, empresa dedicada al negocio de empaques. En 1986 se vende la planta embotelladora de Viña del Mar. En 1985 Inversiones Freire adquiere el control de Andina. En 1984 se lanza Diet Coca-Cola. En 1982 Andina vende a Inversiones Williamson su participación en Embotelladora Talca y Embotelladora Concepción. En 1981 se introduce en Chile el envase no-retornable "plastishield". Lanzamiento de las bebidas dietéticas TAB y Sprite Light. En 1980 lanzamiento del envase PET no retornable de 2 lt. En 1979 se inician actividades de la planta Vital de Chanqueahue en Rengo y de la planta de Temuco de Embotelladora Concepción. En 1978 se compra Termas Minerales de Chanqueahue y la marca Agua Mineral Vital. Se aumenta la participación en Embotelladora Talca a 80%. Se constituye el Premio de Periodismo Andina. En 1975 se adquiere un 34% de Embotelladora Talca. En 1974 la compañía adquiere un 46% adicional de Embotelladora Concepción. En 1960 se inaugura la Planta San Joaquín en Santiago. Se adquiere el 45% de Embotelladora Concepción. En 1946 nace Embotelladora Andina con licencia para producir y distribuir los productos Coca-Cola en Chile. De la botella individual se pasa a la venta de cajas de 24 botellas de 8 oz. (hoy "caja unitaria").

Documentos Constitutivos

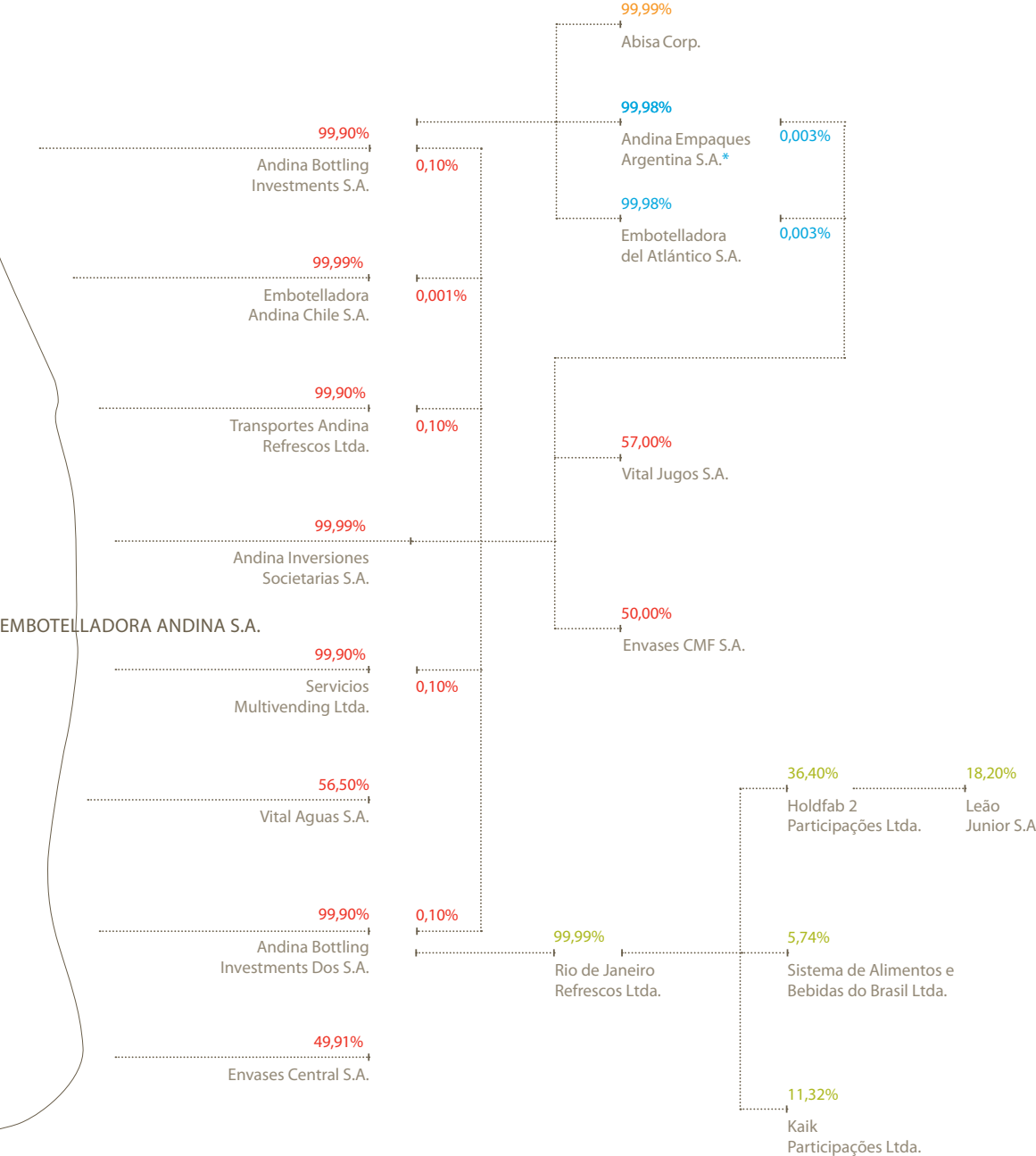
Embotelladora Andina S.A. es una sociedad anónima abierta que fue constituida por escritura pública de fecha 7 de febrero de 1946, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Luciano Hiriart Corvalán. Un extracto de sus estatutos se registró a fojas 768, N°581 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1946, y fue publicado en el Diario Oficial N°20.413 el 25 de marzo de 1946.

Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo N°1.364 el 13 de marzo de 1946, el cual se encuentra registrado a fojas 770 N°582 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1946. La última reforma a los estatutos fue aprobada por Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de septiembre de 1996, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 17 de octubre de 1996, ante el Notario de Santiago, don Armando Ulloa Contreras. Un extracto de dicha escritura se encuentra registrado a fojas 26.514 N°20.529 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1996, y fue publicado en el Diario Oficial N°35.598 el 24 de octubre de 1996, y rectificado en el Diario Oficial N°35.601 el 28 de octubre de 1996.

Constituida por escritura pública el 7 de febrero de 1946

ESTRUCTURA SOCIETARIA

CHILE BRASIL ARGENTINA ISLAS VÍRGENES BRITÁNICAS



*Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 1° de noviembre de 2011, Embotelladora del Atlántico S.A. resolvió escindir parte de su patrimonio para constituir una nueva sociedad, Andina Empaques Argentina S.A., destinada a desarrollar la actividad de diseño, fabricación y venta de todo tipo de productos plásticos o productos derivados de la industria plástica, primordialmente en la rama de envases, con efectos contables e impositivos a partir del 1° de enero de 2012.

GOBIERNO CORPORATIVO

La administración de Andina se ejerce a través de un Directorio

Directores de Andina son elegidos por períodos de tres años

La administración de Andina se ejerce a través de un Directorio¹ cuyos miembros son propuestos y elegidos cada tres años durante la Junta Ordinaria Anual de Accionistas. Los directores son elegidos en la Junta por votaciones separadas de las acciones Serie A y Serie B, como sigue: las acciones Serie A eligen 6 directores titulares y sus respectivos suplentes, y las acciones Serie B eligen un director titular y su respectivo suplente.² Los directores podrán ser o no ser accionistas, durarán tres años en sus funciones y podrán ser reelegidos indefinidamente.³

El Directorio de la Compañía es asesorado por un Comité Ejecutivo que propone las políticas de la Compañía, el cual está actualmente integrado por los directores titulares, señores Arturo Majlis Albala, José Antonio Garcés Silva (hijo), Gonzalo Said Handal y Salvador Said Somavía, quienes fueron elegidos en la sesión extraordinaria de Directorio N°1.031 de 14 de abril de 2009. También está compuesto por el Presidente del Directorio, señor Juan Claro González y por el Vicepresidente Ejecutivo de la Sociedad, quienes participan por derecho propio. Este Comité sesiona



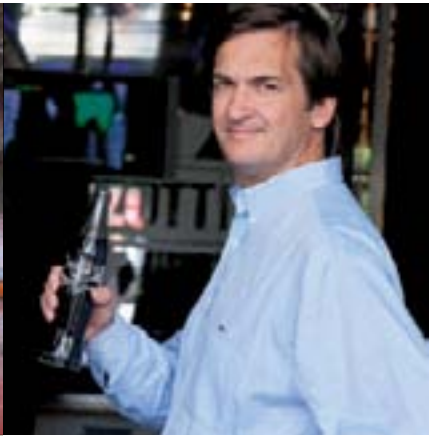
¹ Para el año terminado el 31 de diciembre de 2011 el Directorio incurrió en \$272,1 millones en gastos producto de asesorías, las cuales están asociadas principalmente a la revisión estratégica de la Compañía y exploración de nuevos mercados.

² En el evento de una vacante, el suplente ocupará el puesto del titular por el resto del período. Si el director suplente no pudiese o no quisiera actuar como tal, el Directorio designará un reemplazo, y luego todo el Directorio será renovado en la próxima junta general ordinaria de accionistas.

³ Para el caso de las acciones Serie A, en el evento de concurrir el 100% de dichas acciones con derecho a voto, es necesario contar con el 14,29% del total accionario para elegir a un director de dicha Serie. Para el caso de las acciones Serie B, en el evento de concurrir el 100% de dichas acciones con derecho a voto, es necesario contar con el 50,1% del total accionario para elegir a un director.



Mayor información disponible en nuestra página web



permanentemente durante todo el año, celebrando normalmente tres o cuatro reuniones al mes.

Si bien la Compañía no tiene establecido un proceso formal para que los accionistas envíen comunicaciones a los directores, los accionistas que así lo deseen podrán manifestar sus opiniones, consideraciones o recomendaciones antes o durante la celebración de la Junta de Accionistas, las cuales serán escuchadas y atendidas por el Presidente del Directorio o por el Vicepresidente Ejecutivo de la Compañía y se someterán a la

consideración de los accionistas presentes durante la Junta. Andina no cuenta con una política definida respecto a la asistencia de los directores a las Juntas de Accionistas, pero la costumbre es que ellos se encuentren voluntariamente presentes durante el transcurso de las mismas. Asimismo, Andina no mantiene una política distinta a la establecida en la ley chilena, respecto a la propuesta de cualquier candidato para ser director de la Compañía por parte de algún accionista.

En consecuencia, cualquier accionista interesado puede asistir a la Junta para manifestar su propuesta por un determinado candidato a director, cuando corresponda una elección.

De acuerdo a la ley chilena, Andina no requiere, como en otros países, un Comité de Designación de Directores de carácter permanente.

Incluimos mayor información respecto a los temas de Gobierno Corporativo y la diferencia con los estándares de Estados Unidos en el Formulario 20-F, el cual es presentado ante la SEC anualmente, y está disponible en nuestra página web www.embotelladoraandina.com.

www.embotelladoraandina.com



El **Comité de Directores** de la Compañía está compuesto por los señores Heriberto Urzúa Sánchez (en calidad de Presidente), Arturo Majlis Albala y Salvador Said Somavía



El **Comité de Auditoría** tiene la responsabilidad, entre otras cosas, de asegurar que la administración desarrolle controles internos confiables

COMITÉ DE DIRECTORES¹

Según lo prescrito en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y en conformidad a lo dispuesto en la Circular N°1.956 y Oficio Circular N°560 de la Superintendencia de Valores y Seguros, en sesión de Directorio N°1.042 de fecha 26 de Enero de 2010 se procedió a la designación del nuevo Comité de Directores de la Compañía, aplicando el criterio de elección contemplado en la Circular N°1.956. Dicho Comité quedó entonces conformado por los señores Heriberto Urzúa Sánchez (en calidad de Presidente), Arturo Majlis Albala y Salvador Said Somavía. Serán suplentes de ellos en el evento que no puedan asistir a algunas de las sesiones, los señores Gonzalo Parot Palma, Cristián Allende Arriagada y José Domingo Eluchans Urenda, respectivamente.

Las tareas desarrolladas durante el año 2011 por este Comité, siguiendo el mismo orden de facultades y deberes establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 de la Superintendencia de Valores y Seguros sobre Sociedades Anónimas, fueron las siguientes:

- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores o liquidadores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.

En el año 2011 estas materias se trataron en las Sesiones N°93 de 25 de Enero; N°96 de 26 de Abril; N°99 de 26 de Julio; y N°102 de 25 de Octubre.

- Proponer al directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva.

En el año 2011 esta materia se trató en la Sesión N°95 de 29 de Marzo de 2011.

- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley N° 18.046 y evacuar un informe respecto a esas operaciones. El detalle de estas operaciones está contenido en la nota N°11 de los Estados Financieros Consolidados incluidos en la presente Memoria.

En el año 2011 estas materias se trataron en las Sesiones N°94 de 22 de Febrero; N°96 de 26 de Abril; N°97 de 24 de Mayo y N°105 de 22 de Diciembre.

- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

Durante el año 2011 el Comité fue informado de que los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de la sociedad no han experimentado modificaciones desde las revisiones efectuadas en las Sesiones N°91 de 30 de Noviembre y N°92 de 21 de Diciembre de 2010.

- Informar al directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la ley N° 18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia.

En el año 2011 esta materia se trató en las Sesiones N°98 de 28 de Junio y N°105 de 22 de Diciembre.

Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende una Junta de Accionistas o el Directorio, en su caso.

El tipo de materia y la sesión respectiva, durante 2011, fueron las siguientes:

- Revisión de denuncias anónimas: Sesiones N°93 de 25 de Enero; N°94 de 22 de Febrero; N°95 de 29 de Marzo; N°96 de 26 de Abril; N°97 de 24 de Mayo; N°98 de 28 de Junio; N°99 de 26 de Julio; N°100 de 29 de Agosto; N°101 de 30 de Septiembre; N°102 de 25 de Octubre; N°103 de 22 de Noviembre; N°104 de 2 de Diciembre, y N°105 de 22 de Diciembre.

- Revisión y aprobación Memoria Anual: Sesión N°95 de 29 de Marzo.

- Revisión y aprobación 20F y Cumplimiento regla 404 de la Ley Sarbanes Oxley: Sesión N°98 de 28 de Junio.

- Revisión contingencias: Sesión N°93 de 25 de Enero; N°99 de 26 de Julio; N°100 de 29 de Agosto, y N°104 de 2 de Diciembre.

- Aprobación presupuesto del Comité: Sesión N°95 de 29 de Marzo.

- Revisión procedimientos judiciales pendientes: Sesiones N°100 de 29 de Agosto; N°101 de 30 de Septiembre; N°102 de 25 de Octubre; N°103 de 22 de Noviembre; N°104 de 2 de Diciembre, y N°105 de 22 de Diciembre.

- Revisión tratamiento gastos en preformas: Sesión N°103 de 22 de Noviembre.

- Revisión informes Contraloría Interna: Sesiones N°103 de 22 de Noviembre y N°104 de 2 de Diciembre.

COMITÉ DE AUDITORÍA DE LA LEY SARBANES OXLEY²

Según requerimientos del NYSE y la SEC con respecto al cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley, el Directorio constituyó, el 26 de julio de 2005, el primer Comité de Auditoría. En sesión de Directorio

N°1.042 del 26 de enero de 2010 fueron elegidos como integrantes de este Comité los directores señores Heriberto Urzúa Sánchez, Arturo Majlis Albala y Salvador Said Somavía, determinándose que don Heriberto Urzúa Sánchez cumple con los estándares de independencia establecidos en la Ley Sarbanes-Oxley, las normas de la SEC y del NYSE. Asimismo, el señor Heriberto Urzúa Sánchez fue designado por el Directorio como experto financiero según lo definido en los estándares de la NYSE y la Ley Sarbanes-Oxley.

Las resoluciones, acuerdos y organización del Comité de Auditoría son reguladas por las normas relacionadas a las sesiones de Directorio y Comité de Directores de la Sociedad. Desde su creación, el Comité de Auditoría ha sesionado conjuntamente con el Comité de Directores, ya que algunas de sus funciones son muy similares, y los integrantes de ambos Comités son los mismos.

El Reglamento del Comité define sus atribuciones y responsabilidades. El Comité de Auditoría tiene la responsabilidad de analizar los estados financieros; apoyar la supervisión financiera y la rendición de cuentas; asegurar que la administración desarrolle controles internos confiables; asegurar que el departamento de auditoría y auditores independientes cumplan respectivamente sus roles; y revisar las prácticas de auditoría de la Compañía.

¹ Los principales gastos incurridos por el Comité de Directores han sido destinados a la contratación de asesorías y estudios destinados a optimizar la estructura societaria de la Compañía. Durante 2011 estos gastos ascendieron a \$29,4 millones.

² Los principales gastos incurridos por el Comité de Auditoría han sido destinados a la contratación de asesorías tributarias. Durante 2011 estos gastos ascendieron a \$3,6 millones.





DIRECTORIO

Directores Titulares Directores Suplentes

Juan Claro ¹ Presidente del Directorio Empresario Rut: 5.663.828-8	Ernesto Bertelsen Ingeniero Comercial Rut: 5.108.564-7
Salvador Said ² Vicepresidente del Directorio Ingeniero Comercial Rut: 6.379.626-3	José Domingo Eluchans Abogado Rut: 6.474.632-4
José Antonio Garcés ³ Ingeniero Comercial Rut: 8.745.864-4	Patricio Parodi Ingeniero Comercial Rut: 8.661.203-8
Arturo Majlis ⁴ Abogado Rut: 6.998.727-3	Cristián Allende Ingeniero Civil Rut: 6.379.873-8
Gonzalo Said ⁵ Ingeniero Comercial Rut: 6.555.478-K	José María Eyzaguirre Abogado Rut: 7.011.679-0
Brian J. Smith Bachelor of Arts y MBA Extranjero	Jorge Hurtado ⁶ Ingeniero Civil Rut: 5.200.545-0
Heriberto Urzúa ⁷ Ingeniero Comercial Rut: 6.666.825-8	Gonzalo Parot Ingeniero Civil Industrial Rut: 6.703.799-5



1



2



3



4



5



6

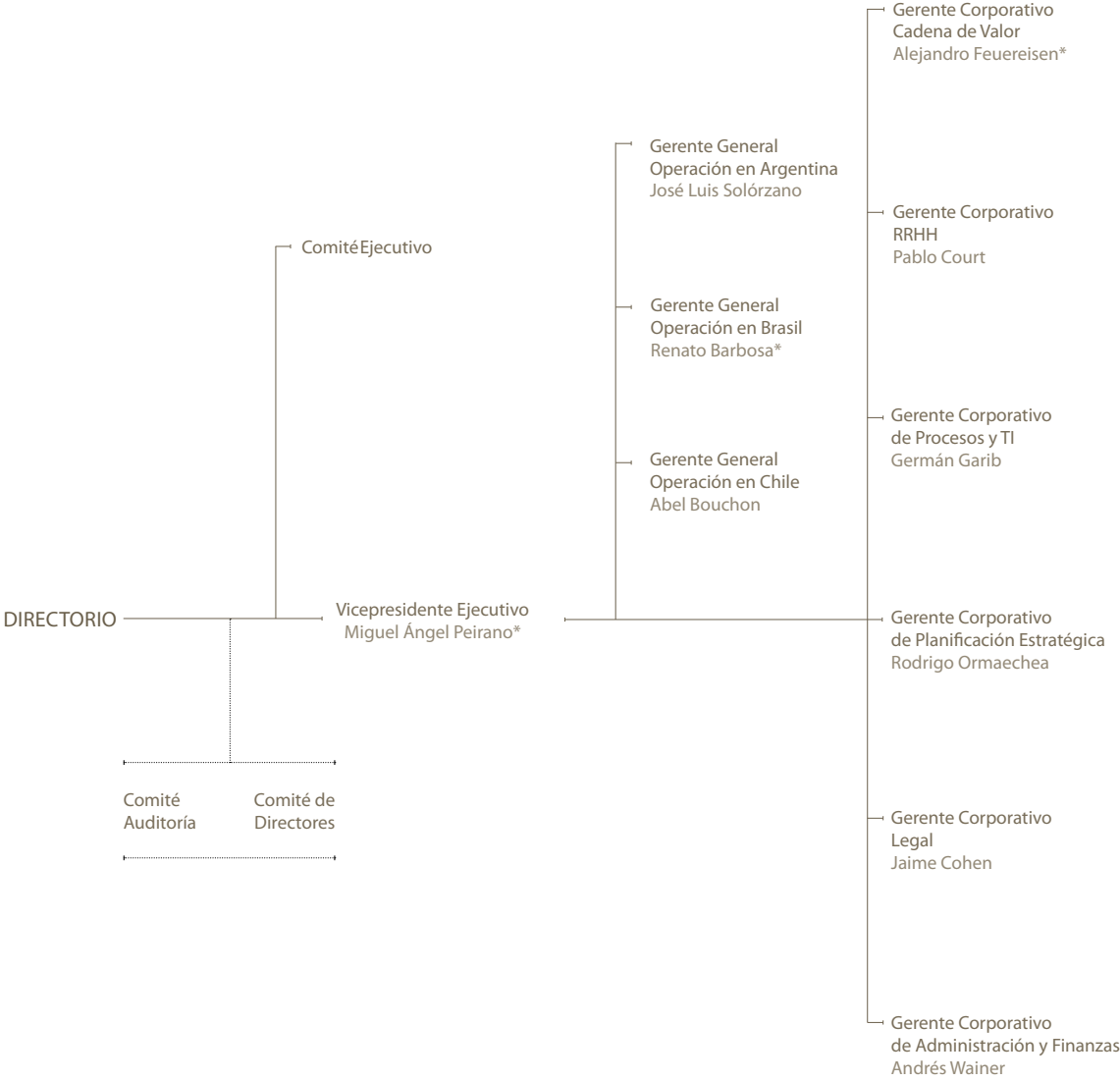


7

NUESTROS TRABAJADORES

Chile / Brasil / Argentina					
	Ejecutivos	Técnicos y Profesionales	Otros Trabajadores	Estacionales	Total 2011
Chile					
Embotelladora Andina S.A.	42	650	716	324	1.732
Brasil					
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	79	1.451	1.317	-	2.847
Argentina					
Embotelladora del Atlántico S.A.	85	349	1.115	343	1.892
Total	206	2.450	3.148	667	6.471

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA



*Administrativamente Embotelladora Andina está estructurada como un holding en donde la Oficina Corporativa posee jerarquía sobre las operaciones en los tres países. A contar del 31 de diciembre de 2011, los siguientes ejecutivos ya no trabajan en la sociedad: Jaime García, ex Vicepresidente Ejecutivo, su renuncia fue informada a través de un hecho esencial el día 13 de julio de 2011 a la SVS y SEC en EE.UU. y también está publicado en nuestra página web; Michael Cooper, ex Vicepresidente de Desarrollo, y Osvaldo Garay, ex Gerente Corporativo de Administración y Contraloría. A contar del 1 de enero de 2012, Renato Barbosa reemplaza a Alejandro Feureisen quien se incorpora a la oficina corporativa como Gerente Corporativo de Cadena de Valor.

*Administrativamente Embotelladora Andina está estructurada como un holding en donde la Oficina Corporativa posee jerarquía sobre las operaciones en los tres países.

A contar del 31 de diciembre de 2011, los siguientes ejecutivos ya no trabajan en la sociedad: Jaime García, ex Vicepresidente Ejecutivo, su renuncia fue informada a través de un hecho esencial el día 13 de julio de 2011 a la SVS y SEC en EE.UU. y también está publicado en nuestra página web; Michael Cooper, ex Vicepresidente de Desarrollo, y Osvaldo Garay, ex Gerente Corporativo de Administración y Contraloría. A contar del 1 de enero de 2012 Alejandro Feuereisen se incorpora a la oficina corporativa como Gerente Corporativo de Cadena de Valor.

- Miguel Ángel Peirano*

Vicepresidente Ejecutivo

RUT: 23.836.584-4, Ingeniero Eléctrico
- Andrés Wainer

Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

RUT: 10.031.788-5, Economista
- Alejandro Feuereisen*

Gerente Corporativo de Cadena de Valor

RUT: 6.060.032-5, Administrador de Empresas
- Rodrigo Ormaechea

Gerente Corporativo de Planificación Estratégica

RUT: 23.314.352-9, Ingeniero Comercial & MBA
- Pablo Court

Gerente Corporativo de Recursos Humanos

RUT: 7.062.927-5, Ingeniero Comercial
- Jaime Cohen

Gerente Corporativo Legal

RUT: 10.550.141-2, Abogado
- Germán Garib

Gerente Corporativo de Procesos y Tecnologías de la Información

RUT: 7.366.921-9, Ingeniero Civil
- Ricardo Lledó

Contralor

RUT: 10.399.990-1, Contador Auditor



ESTRUCTURA GERENCIAL

EMBOTELLADORA ANDINA S.A.

- Abel Bouchon

Gerente General
- José Tupper

Gerente de Operaciones
- Pablo Jabat

Gerente de Administración y Finanzas
- Sergio Rojas

Gerente de Logística
- Vicente Domínguez

Gerente de Ventas
- José Antonio Riesco

Gerente de Marketing
- Rodrigo Marticorena

Gerente de Recursos Humanos
- Claudio Alzérreca

Gerente de Seguridad, Calidad y Medioambiente
- Karin Angerstein

Subgerente Legal

RIO DE JANEIRO REFRESCOS LTDA.

- Renato Barbosa*

Gerente General
- Rodrigo Klee

Gerente de Operaciones
- David Parkes

Gerente de Administración y Finanzas
- Pablo Bardin

Gerente de Logística
- Daniel Cappadona

Gerente de Ventas
- Cecilia Lafayette

Gerente de Calidad
- Max Ciarlini

Gerente de Recursos Humanos
- Lucio Ferez

Gerente de Procesos
- Fernando Fragata

Gerente Legal
- Diego Garavaglia

Gerente División Espíritu Santo

EMBOTELLADORA DEL ATLÁNTICO S.A.

- José Luis Solorzano

Gerente General
- Mario La Torre

Gerente de Operaciones
- Fernando Ramos

Gerente de Administración y Finanzas
- Santiago López

Gerente de Logística y Distribución
- Fabián Castelli

Gerente Comercial
- Daniel Caridi

Gerente División Empaques
- Lilia Hidalgo

Gerente de Recursos Humanos
- Tomás Zarazaga

Gerente de Innovación y Proyectos
- Hugo Aquerman

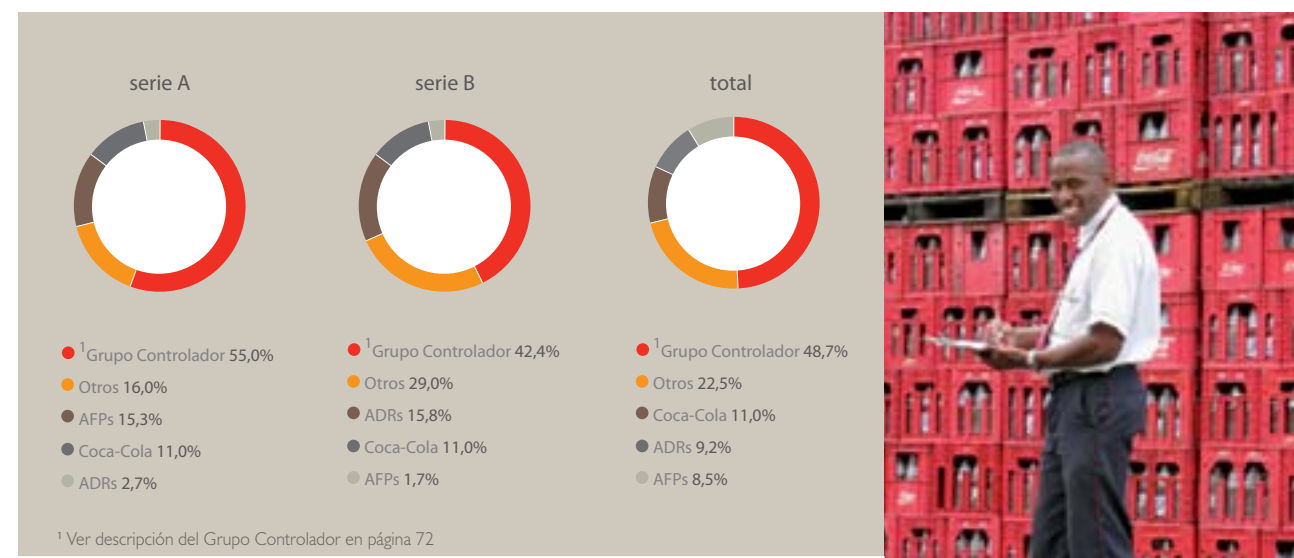
Gerente de Relaciones Institucionales

*Renato Barbosa se incorpora a contar del 1 de enero 2012 en reemplazo de Alejandro Feuereisen quien pasó a formar parte de la oficina corporativa.



ARTE RECICLADO

Propiedad de la Compañía



Dividendos*

		Serie A ¹	Serie B ¹	Total pagado ²
Enero	Provisorio	8,50	9,35	6.785
Abril	Definitivo	13,44	14,784	10.729
Julio	Adicional	50,00	55,00	39.914
Julio	Provisorio	8,50	9,35	6.785
Octubre	Provisorio	8,50	9,35	6.785
Total 2011		88,94	97,834	71.000
Total 2010		85,70	94,27	68.413
Total 2009		77,84	85,62	62.138

¹ Pesos por acción

² Millones de pesos nominales

DOCE MAYORES ACCIONISTAS

	Serie A	Serie B	Total Acciones	Participación
Inversiones Freire Ltda. ²	185.706.603		185.706.603	24,4%
Coca-Cola de Chile S.A.	40.552.802	40.552.802	81.105.604	10,7%
The Bank of New York Mellon	10.120.224	59.916.810	70.037.034	9,2%
Inversiones Mar Adentro Limitada ²	-	38.978.263	38.978.263	5,1%
Inversiones SH Seis Limitada ²	-	37.864.863	37.864.863	5,0%
Inversiones Caburga S.A. ²	-	32.000.000	32.000.000	4,2%
Banco Santander - JP Morgan	24.342.160	6.184.294	30.526.454	4,0%
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	4.459.183	21.263.445	25.722.628	3,4%
Inversiones Nueva Sofia S.A. ²	-	25.678.583	25.678.583	3,4%
Inversiones Ledimor Chile Ltda. ²	-	17.650.863	17.650.863	2,3%
Banco Itaú por cuenta de Inversionistas	5.182.168	12.090.931	17.273.099	2,3%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	3.580.275	12.232.400	15.812.675	2,1%

² Sociedad relacionada con Grupo Controlador

La política de distribución de dividendos ha consistido en repartir un porcentaje no menor al 30% de las utilidades del período, a través de pagos de dividendos provisorios trimestrales y un dividendo definitivo en el mes de abril siguiente al cierre del ejercicio. Por otro lado, desde el año 2000, la Compañía ha pagado anualmente un dividendo adicional en función del excedente de caja de cada ejercicio, el cual es aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas.

El total de dividendos pagados contra el ejercicio de 2011 representaría el 30% de la utilidad, si la Junta Ordinaria de Accionistas a celebrarse en el mes de abril de 2012 aprueba un dividendo definitivo de un monto de \$10,97 para las acciones de la Serie A y \$12,067 para las acciones de la Serie B. Durante el año 2011 la Utilidad Distribuible fue igual a la Utilidad del Ejercicio.

La Serie A y la Serie B se diferencian principalmente por sus derechos de voto y económicos. Los tenedores de acciones Serie B tienen derecho a percibir un 10% adicional de dividendos que los que reciben los tenedores de la Serie A.

*Todos los dividendos fueron informados oportunamente como hechos esenciales a la SVS, Bolsas de Comercio y a la Securities & Exchange Commission en EEUU, y divulgados públicamente a través del sitio web de la Sociedad.



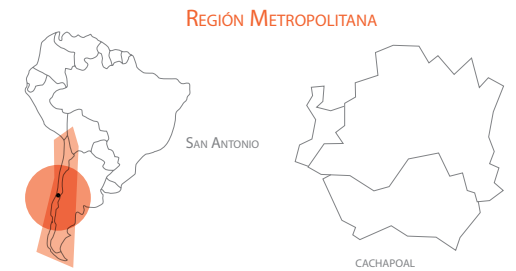
Política de dividendos: 30% de la utilidad del ejercicio anual

NUESTROS NEGOCIOS



CHILE

Región Metropolitana, San Antonio y Cachapoal



Resultado Operacional US\$ 116,1 millones

Volumen de Venta Total
157,8 millones de cajas unitarias

Consumo Anual Per Capita
Gaseosas 418
Jugos y Otros 36
Aguas 33
botellas clásicas de 237 cc



EBITDA US\$ 148,9 millones

Extensión 24 mil km² Clientes 48 mil
Habitantes Franquicia 7,7 millones



Gaseosas 134,8
Jugos y Otros 12,4
Aguas 10,6 millones de cajas unitarias

Participación de mercado gaseosas 69,3%

Mensaje del Gerente General, Chile



Durante 2011, tanto el crecimiento de la economía chilena como del consumo privado estuvieron dentro del rango esperado, permitiéndonos un saludable crecimiento de 8% en nuestras ventas, distribuido en todas las categorías con acento en jugos y aguas. Continuamos evolucionando nuestros procesos de Route to Market, enfocados en la búsqueda y desarrollo de todos nuestros clientes, con énfasis en actividades para el fortalecimiento del canal tradicional. Algunas pruebas de nuestro compromiso con los cerca de cuarenta mil clientes que conforman este canal, son la inversión en equipos de frío, implementación de herramientas de control y ejecución, generación de proyectos de innovación y la estrategia de retornabilidad. En otros canales también recibimos reconocimiento por nuestros niveles de atención y servicio, y por la implementación de herramientas tecnológicas para fortalecer el diálogo con clientes y consumidores, lo que se refleja en la sólida participación de mercado obtenida.

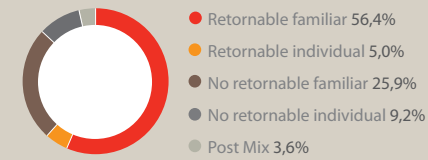
Nuestra planta de San Joaquín operó con una eficiencia histórica, tanto en utilización de líneas como en consumo de energía y agua, paralelamente comenzamos la puesta en marcha de nuevas líneas de llenado en nuestra nueva planta en Renca cuyos resultados confirman que podremos capturar aún más ganancias en productividad en los próximos meses. Las nuevas líneas nos permitieron lanzar al mercado exitosamente nuevos empaques de bebidas carbonatadas como PET 591 cc y REF PET 3 litros. Este último constituye un hito a nivel mundial, ya que es un formato único, que responde a la creciente preferencia de los consumidores y se suma a nuestro portafolio de productos retornables que permitirá una gran ventaja en el tiempo. En conjunto con Coca-Cola y alineados con las tendencias del mercado, lanzamos los nuevos jugos Minute Maid, Powerade 1 litro, Benedictino 6 litros y otras extensiones de producto que permitieron mejorar nuestro desempeño en la categoría no carbonatada.

El 2011 fue un año de consolidación respecto a relaciones laborales. Se firmaron cinco convenios colectivos con vigencia de cuatro años y lanzamos el programa Formación Andina, cuyo objetivo es fomentar el desarrollo de competencias y conocimientos a través de becas.

Enfrentaremos el 2012 con la motivación de concretar las iniciativas desarrolladas en los últimos años, capturando las oportunidades que presente el mercado, confiando en que nuestro equipo logrará mantener el liderazgo de Andina y alcanzará las metas fijadas.

Abel Bouchon
Gerente General, Chile

ventas por formato



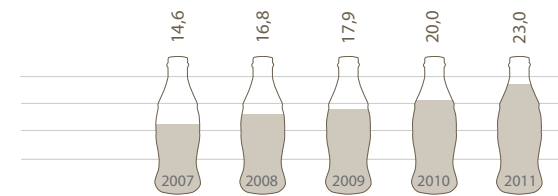
ventas por canal



ventas por sabor



Volumen de Ventas
(millones de cajas unitarias)



aguas, jugos y otros

Enfrentaremos el 2012 con la motivación de concretar las iniciativas desarrolladas en los últimos años, confiando en que **nuestro equipo** logrará mantener el **liderazgo de Andina**

Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger Ale, Quatro sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino.

DESCRIPCIÓN DE NEGOCIOS*

Embotelladora Andina produce y distribuye los siguientes productos licenciados por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger Ale, Quatro sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino. Adicionalmente, distribuye los productos de Vital Jugos, Vital Aguas y Envases Central. Estos productos son comercializados en envases retornables y no retornables de vidrio y PET, jarabe post-mix, latas y Tetra Pak.

Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales tipo que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y distribuir gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o distribuir gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio.

Este Contrato comprende, como territorio de licencia, la Región Metropolitana; la Provincia de San Antonio en la V Región; y la Provincia de Cachapoal (incluyendo la Comuna de San Vicente de Tagua-Tagua) en la VI Región.

El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company es de 5 años a contar del 1° de enero de 2008.



En 2011 comenzó a operar la nueva planta de Renca, con cuatro líneas nuevas



Principales Clientes

Walmart Chile Comercial S.A., Cencosud Retail S.A., Alvi Supermercados Mayoristas S.A, Rendic Hnos. S.A., Hipermercados Tottus S.A, Alimentos Fruna Ltda, Distribuidora Don Francis S.A., Super Diez S.A., Ekono S.A y Supermercados Montserrat S.A.C.

Proveedores de Materias Primas Principales

Concentrado	Latas y Tapas de Aluminio
Coca-Cola de Chile S.A. ¹	Rexam Chile S.A.
Endulzante	Tapas
Industria Azucarera Nacional S.A.	Alusud Embalajes Chile Ltda.
Agua	Inyecal S.A.
Aguas Andinas S.A.	Alucaps Mexicana S.A. de C.V.
Gas Carbónico	Sánchez e Hijos Limitada.
Linde Gas Chile S.A.	Energía Eléctrica
Envases (Botellas)	Chilectra S.A.
Envases CMF S.A. ²	
Cristalerías de Chile S.A.	
Cristalerías Toro S.A.C.I.	

¹ Accionista
² Empresa Relacionada

Producción y Distribución

Embotelladora Andina opera en Santiago la planta de San Joaquín con ocho líneas de embotellado y una de soplado. La capacidad utilizada durante 2011 fue de un 82,0% en promedio. Además el último trimestre de 2011 se inició la producción de las primeras dos líneas en la nueva planta de Renca.

La distribución de los productos se realiza a través de la filial Transportes Andina Refrescos, la que cuenta con una flota de 30 camiones propios y 350 camiones que pertenecen a terceros.

Además Embotelladora Andina administra 2.420 máquinas auto-expendedoras de bebidas y snacks, a través de su filial Servicios Multivending.

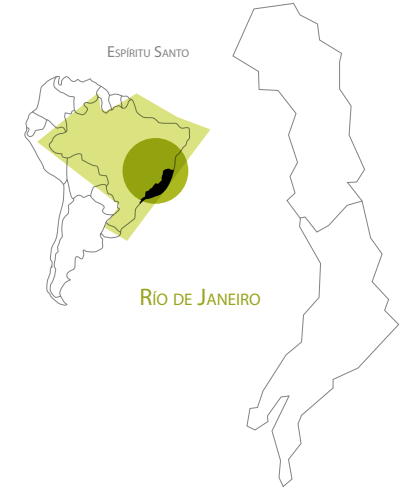


82,0% capacidad utilizada promedio durante 2011

*Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Chile, refiérase al documento 20F, disponible en nuestro sitio web www.embotelladoraandina.com

BRASIL

Rio de Janeiro, Niteroi, Vitoria y Nova Iguaçu



Resultado Operacional US\$132,4 millones

Volumen de Venta Total
205,1 millones de cajas unitarias

Consumo Anual Per Capita
Gaseosas 251
Jugos y Otros 18
Aguas 6
botellas clásicas de 237 cc



EBITDA US\$165,1 millones



Extensión 90 mil km² Habitantes Franquicia 17,6 millones



Gaseosas 183,5
Jugos y Otros 13,4
Aguas 4,5 millones de cajas unitarias
Cervezas 3,7

Participación de mercado gaseosas 57,4%

Mensaje del Gerente General, Brasil



Debido a la desaceleración de la economía brasileña en 2011, nuestro performance de crecimiento ha sido negativamente afectado, sin embargo nuestra participación de mercado se mantiene estable en un sólido 57,4%. Estamos atendiendo en forma directa a 66 mil clientes con una gama de 250 SKUs y una cobertura de equipos de frío que supera el 50%, logrando los mayores niveles de servicio de nuestra historia.

En el marco de nuestra visión Andina 2020, la copa del mundo 2014 y los juegos Olímpicos 2016, hemos concretado negocios con importantes operadores de puntos emblemáticos en la ciudad de Río de Janeiro como Orla Rio y Corcovado, y finalizamos el proyecto Fábrica de la Felicidad destinado a la recepción de visitas a la fábrica.

En el ámbito logístico, consolidamos la operación del nuevo Centro de Distribución de Bangú, finalizamos la reconstrucción del Centro de Distribución de Nova Iguazú, y optimizamos el funcionamiento de nuestra red de transporte interdepósitos a través de fletes nocturnos. Este año logramos los mejores índices de servicio de los últimos tiempos, con un 97% en promedio.

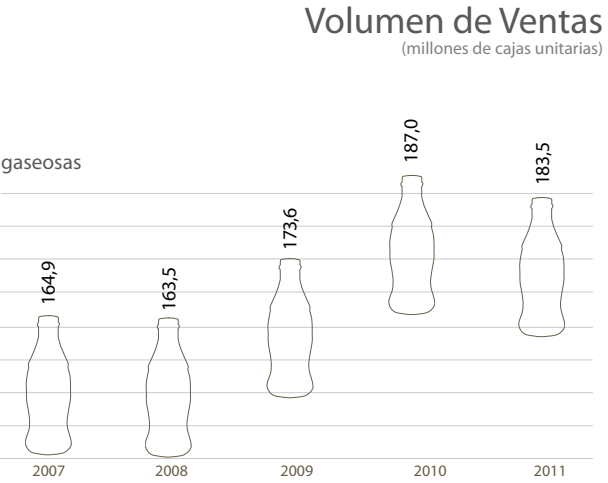
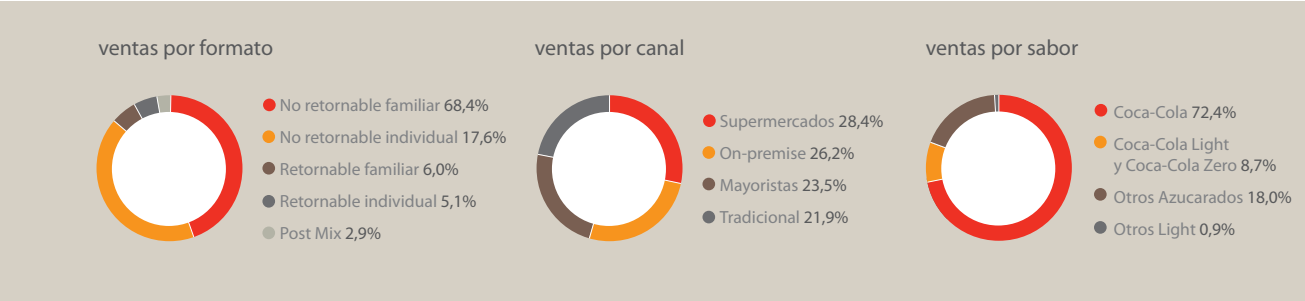
Desde nuestra perspectiva industrial, consolidamos el funcionamiento de nuestra línea Krones y comenzamos la expansión de nuestro proyecto de retornabilidad con el pedido de una moderna línea de REF PET que entrará en funcionamiento a fines de 2012.

Adicionalmente, se concretó el comienzo de la construcción de una importante estación de cogeneración eléctrica (BOT), la que además de energía nos entregará gas carbónico, vapor, frío y nitrógeno. Esta planta entrará en funcionamiento hacia el año 2013 y garantizará el abastecimiento de energía para nuestro crecimiento.

Todo lo anterior ha sido posible gracias al fuerte compromiso de nuestros accionistas y capacidad profesional de nuestros trabajadores, quienes trabajando en conjunto estamos haciendo posible nuestra visión Andina 2020: duplicar nuestro negocio hacia finales de la presente década.

Alejandro Feuereisen*
Gerente General
Andina Brasil

*Alejandro Feuereisen ha sido nombrado Gerente Corporativo de Cadena de Valor y a partir del 1 de Enero 2012 Renato Barbosa es el Gerente General de la operación Brasileña



Concretamos importantes negocios con operadores de puntos emblemáticos como Orla Rio y Corcovado

Coca-Cola, Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Kuat, Kuat Zero, Kuat Eko, Fanta Laranja, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Crystal, Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Tónica Light, Schweppes Citrus, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, I9, Kapo, Kapo Chocolate, Burn, Gladiator, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais Del Valle Limão e Nada y Matte Leão. Adicionalmente distribuye las marcas de cervezas: Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis (XX), Murphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti.



DESCRIPCIÓN DE NEGOCIOS*

Rio de Janeiro Refrescos Ltda. comercializa los productos de The Coca-Cola Company y de Heineken. Las marcas de Coca-Cola producidas, vendidas y distribuidas son: Coca-Cola, Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Kuat, Kuat Zero, Kuat Eko, Fanta Laranja, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Crystal (agua mineral), Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Tónica Light, Schweppes Citrus, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, I9 (en 4 sabores), Kapo (en 6 sabores), Kapo Chocolate (leche saborizada), Burn, Gladiator (en 2 sabores), Leão Ice Tea (regular y light en 2 sabores), Powerade (en 5 sabores), Del Valle Frut y Mais (en 8 sabores), Del Valle Limao e Nada, y Matte Leão (en 12 sabores). Adicionalmente distribuye las marcas de cervezas: Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis (XX), Murphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti.



Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales tipo que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y distribuir gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia . Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o distribuir gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio. Este Contrato comprende, como territorio de licencia, gran parte del estado de Río de Janeiro y la totalidad del estado de Espírito Santo.



En 2011 comenzó a operar la nueva línea de PET no retornable, con capacidad de 36.000 botellas/hora

Principales Clientes

Prezunic Comercial Ltda., Sociedade Comercial Champfer Ltda., Casas Guanabara Comestíveis Ltda., Carrefour Comércio e Indústria Ltda., Distribuidor de Bebidas Real Cola Ltda., Supermercados Mundial Ltda., Sendas Distribuidora S.A., Xantocarpa Participações Ltda., Franciscana Distribuidora Ltda., Zulemar Comércio de Bebidas Ltda., Super Mercado Zona Sul S.A. y Makro Atacadista S.A.

Proveedores de Materias Primas Principales

Concentrado	y Owens-Illinois do Brasil Industria e Comercio S.A.
Recofarma Industrias do Amazonas Ltda. ¹	Latas y Tapas de Alumnio
Endulzante	Rexam Beverage Can South, Latapack
Copersucar Ltda.	Ball Embalagens Ltda.
Agua	Tapas
Companhia Estadual de Água e Esgoto do Rio de Janeiro, Companhia Espírito Santense de Sanenamento	Aro S.A., Berry Plastics Corporation, y Closure Systems International (Brazil) Sistemas de Vedação Ltda.
Gas Carbónico	Energía Eléctrica
White Martins Gases S.A.	Light S.A. y Centrais Elétricas S.A.
Linde Gases Ltda.	Pulpa de Fruta
Envases (Botellas)	Tecnovin do Brasil Ltda. y Citrosuco (Fischer S.A.)
Brasalpla Brasil Indústria de Embalagens Ltda., Amcor Pet Packaging do Brasil Ltda.	

¹ Relacionada con accionista

El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company es de 5 años a contar del 4 de octubre de 2007, renovable por igual plazo, sujeto al cumplimiento de los términos contenidos en el contrato.

The Coca-Cola Company, Cervejarias Kaiser S.A., Molson Inc. y la Asociación de Fabricantes brasileños de Coca-Cola firmaron un acuerdo de entendimiento y una convención referidos a la distribución de cervezas fabricadas o importadas por Kaiser, a través del sistema de distribución de Coca-Cola. Los contratos de distribución firmados con posterioridad al 30 de mayo de 2003 tienen un plazo de 20 años prorrogables.

Producción y Distribución

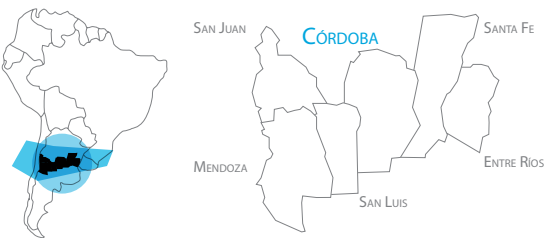
Rio de Janeiro Refrescos opera 2 plantas de producción con un total de 13 líneas, ubicadas en las localidades de Jacarepaguá, en el estado de Río de Janeiro, y en Vitória, en el estado de Espírito Santo. La capacidad utilizada durante 2010 fue de un 75% en promedio. La distribución de los productos se realiza a través de empresas de transportes de terceros, las que cuentan con una flota promedio de 631 camiones. Rio de Janeiro Refrescos administra 600 máquinas auto-expendedoras de bebidas.

75,0% capacidad utilizada promedio durante 2011

*Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Brasil, refiérase al documento 20F, disponible en nuestro sitio web www.embotelladoraandina.com

ARGENTINA

Mendoza, San Juan, San Luis, Córdoba, Entre Ríos y Santa Fe



Resultado Operacional US\$53,6 millones

Volumen de Venta Total
138,3 millones de cajas unitarias

Consumo Anual Per Capita
Gaseosas 288
Jugos y Otros 6
Aguas 14
botellas clásicas de 237 cc



EBITDA US\$69,7 millones



Extensión 692 mil km² Habitantes Franquicia 10,3 millones



Gaseosas 129,6
Jugos y Otros 2,6
Aguas 6,1 millones de cajas unitarias

Participación de mercado gaseosas 57,3%

Mensaje del Gerente General, Argentina



El 2011 ha sido un año de grandes esfuerzos y desafíos. En un año electoral, en una economía con mayor nivel de intervencionismo y en un contexto mundial más complejo, hemos podido crecer en forma constante a lo largo de todo el año, llegando a 138,3 millones de cajas unitarias, 10,5% sobre año anterior. Este crecimiento se ha sustentado en todas las categorías, creciendo tanto en volumen (Bebidas Carbonatadas +9,4%, Aguas, Jugos y otros +29,1%) como en participación de mercado, permitiéndonos consolidarnos como el segundo embotellador más importante en volumen de Argentina.

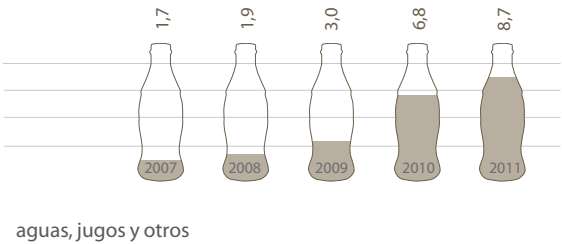
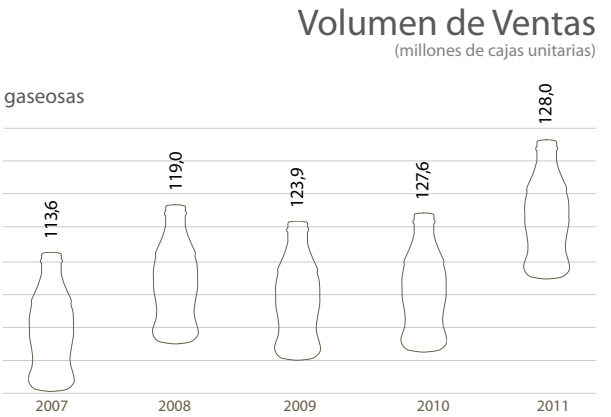
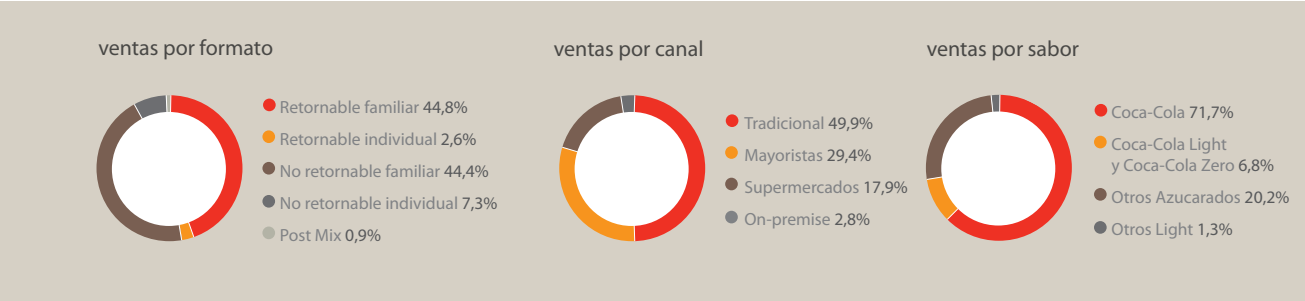
Todo esto se logró con una adecuada estrategia de precios, un agresivo plan comercial, y un eficiente manejo de costos, permitiéndonos crecer en resultados un 10,7%, superando la meta prevista del año.

Para lograr este crecimiento y el de los próximos años, nos hemos preparado en lo que respecta a infraestructura y procesos. Hemos ampliado la capacidad productiva incorporando una nueva línea de retornables, una línea para envasado de productos sensibles, nuevas inyectoras en la división de empaques. También hemos avanzado en la implementación de tecnología y procesos más productivos, y la construcción de una planta de procesamiento de azúcar líquida, lo cual nos garantizará la obtención de mejores resultados en el futuro.

Todas estas tareas las hemos desarrollado esforzándonos en generar actividades amigables con el medio ambiente y la comunidad, lo que llevó a EDASA a ser reconocida por el Gobierno de la Provincia de Córdoba a través del Premio a la Ecoeficiencia 2011, entregado por el Ministerio de Comercio, Industria y Trabajo.

Los logros alcanzados durante 2011 son gracias a un equipo de trabajo de excelencia, que continuamente se pone a prueba, logrando innovaciones y soluciones sustentables, que nos garantizan continuar fijándonos metas desafiantes y trabajar día a día para cumplirlas.

José Luis Solorzano
Gerente General, Argentina



Los **logros** alcanzados durante 2011 son gracias a un equipo de trabajo de excelencia, que continuamente se pone a prueba, logrando innovaciones y soluciones sustentables, que nos garantizan continuar fijándonos **metas desafiantes**

Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Limón, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja, Crush Lima Limón, Soda Kin, Dasani con y sin gas y Aquarius. Adicionalmente produce y comercializa jugos Cepita y Powerade.



DESCRIPCIÓN DE NEGOCIOS*

DIVISIÓN GASEOSAS

Embotelladora del Atlántico produce y comercializa los siguientes productos licenciados por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Limón, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja, Crush Lima Limón, Soda Kin, Dasani con y sin gas (agua purificada) y Aquarius (agua saborizada). Adicionalmente produce y comercializa jugos Cepita y Powerade.

Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales tipo que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y comercializar gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o comercializar gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio. Este Contrato comprende, como territorio de licencia, las Provincias de Córdoba, Mendoza, San Juan, San Luis y Entre Ríos, así como parte de las Provincias de Santa Fe y Buenos Aires (sólo San Nicolás y Ramallo). El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company vencerá en febrero de 2012, sin perjuicio de lo cual, y encontrándose en condiciones jurídicas de solicitar la prórroga del mencionado contrato de embotellador con TCCC por otros 5 años, EDASA ha solicitado la misma en abril de 2011. El contrato de embotellador de aguas y jugos está en proceso de negociación.



En los últimos
2 años, EDASA
ha aumentado
su participación
de mercado en
5 puntos

Principales Clientes

División Gaseosas

Jumbo Retail Argentina S.A., Inc Sociedad Anónima, Mistura S.A., Manzur Fortunato Alberto, Vargas José Luis., J y H Distribuciones S.R.L., Pont Andrés Roberto, Wal-Mart Argentina S.R.L, Cruz del Eje Refrescos S.H., Leoni Miguel Angel, Cyre S.A. y Diritubición Alimentos y Bebidas SRL .

División Empaques

Coca-Cola Femsa de Argentina, Coca-Cola Polar S.A., Reginald Lee S.A., Paraguay Refrescos S.A., Embotelladoras Arca, Monresa, Envases CMF S.A., Grupo Guerrero, Graham Packaging y Rio de Janeiro Refrescos Ltda.

Proveedores de Materias Primas Principales

Concentrado: Servicios y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.¹

Endulzante: Compañía Azucarera Concepción S.A., Ingenio y Refinería San Martín del Tabacal S.R.L., Ledesma S.A. Agrícola Industrial, Producto de Maíz S.A., Atanor S.C.A. y Compañía Inversora Industrial S.A.

Agua: EDASA posee pozos de agua y paga un canon a la Dirección Provincial de Aguas Sanitarias.

Gas Carbónico: Praxair Argentina S.R.L. y Air Liquide Argentina S.A.

Envases (Botellas): Cattorini

Hermanos S.A.C.I.F., Cristalerías Toro S.A.C.I., Cristalerías de Chile S.A. y Cristal Pet.

Tapas: Alusud Argentina S.R.L., Aro S.A. Exportação Importação Indústria Comercio, Metalgráfica Cearence S.A., Inyecal S.A y Cristal Pet.

Energía Eléctrica: Central Térmica Alto Valle, Central Térmica Salta y Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC).

¹ Accionista

Producción y Distribución

Embotelladora del Atlántico opera una planta de producción de gaseosas de 8 líneas ubicada en Montecristo, Córdoba. La capacidad utilizada durante 2011 fue de un 65,9% en promedio. Adicionalmente, posee una planta de jugos y otros productos, con una línea que presentó una capacidad utilizada promedio de 59,9% y una nueva planta para la fabricación de agua mineral , y otros productos que se está poniendo en marcha.

La distribución de los productos se realiza a través de empresas de transportes de terceros, con una flota de 20 empresarios y 273 camiones (con un máximo de 329 camiones en el mes de Diciembre).

DIVISIÓN EMPAQUES

Embotelladora del Atlántico a través de la División Empaques produce preformas para botellas retornables y no retornables. Además de abastecer a la División Gaseosas en Argentina, los principales clientes de la División Empaques son los embotelladores del sistema Coca-Cola en Argentina y Sudamérica.

Producción y Ventas por Formato

Embotelladora del Atlántico División Empaques opera con una planta de producción ubicada en la localidad de General Pacheco, provincia de Buenos Aires. La planta cuenta con 12 líneas inyectoras y 3 líneas de soplado. La capacidad promedio utilizada durante 2011 fue de un 92,8% en inyección y 70,6% en soplado. Las ventas por formato durante 2011 fueron de 589 millones de preformas PET no retornables y 34 millones de botellas PET retornables.

65,9% capacidad utilizada promedio durante 2011

*Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Argentina, refiérase al documento 20F, disponible en nuestro sitio web www.embotelladoraandina.com





OTRAS OPERACIONES

CHILE

Vital Jugos S.A.

Vital Aguas S.A.

Envases CMF S.A.

Envases Central S.A.

Vital Jugos opera 1 planta de producción en Santiago, Vital Aguas opera 1 planta de producción en Chanco, Envases Central opera 1 planta de producción en Santiago y Envases CMF opera 1 planta en Santiago

Vital Jugos produce néctares, jugos de frutas, bebidas de fantasía e isotónicas, bajo las marcas: Andina Frut - Andina Néctar - Kapo - Nestea - Powerade - Aquarius - Hugo.

Vital Aguas prepara y envasa agua mineral y agua purificada bajo las siguientes marcas: Vital - Dasani - Benedictino.

Envases Central produce principalmente latas de productos Coca-Cola y además las marcas Dasani - Aquarius - Burn.

Envases CMF produce botellas PET No Retornables - botellas PET Retornables - preformas para botellas no retornables - tapas - sellos.



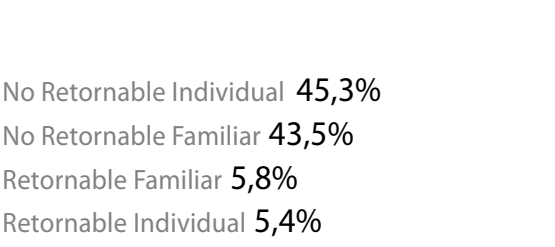
Vital Jugos S.A.

A través de un acuerdo con The Minute Maid Co. y Coca-Cola de Chile S.A., Vital Jugos S.A. produce néctares, jugos de frutas, bebidas de fantasía e isotónicas, bajo las marcas: Andina Frut (jugos de fruta), Andina Néctar (néctares de fruta), Kapo (bebida de fantasía), Nestea (té preparado), Powerade (bebida isotónica), Aquarius (bebida no carbonatada con 10% de jugo de fruta) y Hugo (bebida láctea con 20% de jugo de fruta). Las marcas de jugos Andina Frut y Andina Néctar se comercializan en envases Tetra Pak, envases PET no retornables, y botellas de vidrio retornables y no retornables. Kapo se vende en sachettes, Nestea se comercializa en envases PET no retornables, Hugo en envases Tetra Pak, Aquarius en botellas de vidrio retornable y Powerade en envases PET no retornable y envases Tetra Pak.

En Enero de 2011, se procedió a reestructurar el negocio de producción de jugos, permitiendo la incorporación de los otros embotelladores de Coca-Cola en Chile a la propiedad de Vital S.A., la cual cambia su nombre a Vital Jugos S.A. La propiedad de dicha empresa quedó de la siguiente forma: Andina 57%, Embonor S.A. 28%, y Embotelladora Coca-Cola Polar S.A. 15%.

Contrato de Embotellador de Jugos

En 2005 se suscribió un contrato Embotellador de Jugos entre Vital Jugos S.A. y The Coca-Cola Company (TCCC) para producir, procesar y embotellar, en envases aprobados por TCCC, productos con las marcas señaladas anteriormente. Dicho contrato vencerá el 31 de diciembre de 2015 y establece que Andina, Embonor y Polar son titulares de los derechos de adquirir los productos de Vital Jugos S.A. Adicionalmente, Andina, Vital Jugos, Embonor y Polar han acordado con TCCC los respectivos contratos y autorizaciones para producir, envasar y comercializar estos productos en sus respectivas plantas.



Producción y Distribución

Vital Jugos opera una planta de producción ubicada en Santiago, en donde posee 7 líneas para la elaboración de Andina Frut, Andina Néctar, Nestea, Powerade, Aquarius y Hugo; y 7 líneas para la producción de Kapo. La capacidad utilizada promedio durante 2011, fue de un 67,0%. En Chile, los productos de Vital Jugos S.A. se distribuyen exclusivamente por las embotelladoras de Coca-Cola en el país. Los acuerdos de distribución estipulan la distribución de los productos en cada una de sus respectivas franquicias.

Principales Proveedores

Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A.¹
Endulzante: Industria Azucarera Nacional S.A.
Gas Carbónico: Aga Chile S.A.
Pulpa de Frutas: Aconcagua Foods S.A., Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S.A., Fenix Fruit Concentrates S.A., Arcor S.A.C.I., Boland Pulp, Sucocitríco Cutrale S.A., Flora Floresta do Araguaia C.A. Ltda., Empresas Carozzi S.A., Predilecta Alimentos Ltda., Citrovita Agro Industrial Ltda. y Louis Dreyfus Commodities.
Envases, Botellas y Latas: Tetra Pak de Chile Ltda., Envases del Pacífico S.A.², Aluflex S.A., Envases CMF S.A.³, Cristalerías de Chile S.A., Cristalerías Toro S.A.C.I., Sánchez y Cía. Ltda.
Tapas: Alusud Embalajes Chile Ltda., Alucap S.R.L., Portola Packaging Inc.

Participación de Mercado

Se estima que en 2011 los productos de la compañía alcanzaron un 35,9% de participación de volumen promedio en el mercado de jugos y néctares a nivel nacional (fuente: A.C. Nielsen).

¹ Accionista
² Relacionada con accionista
³ Empresa coligada



Vital Aguas S.A.

Por un acuerdo con The Coca-Cola Company, Vital Aguas S.A. prepara y envasa las siguientes marcas: Vital (agua mineral) en las versiones: con gas, sin gas y Soft Gas; Dasani (agua saborizada purificada); y Benedictino (agua purificada) en las versiones: con gas y sin gas. La marca Agua Mineral Vital se comercializa en envases de vidrio retornable y PET no retornable, y las marcas Dasani y Benedictino se comercializan en envases PET no retornable. La propiedad de Vital Aguas S.A. está compuesta por las tres embotelladoras de productos Coca-Cola en Chile, Andina con un 56,5%, Embonor con un 26,4% y Polar con un 17,1%.

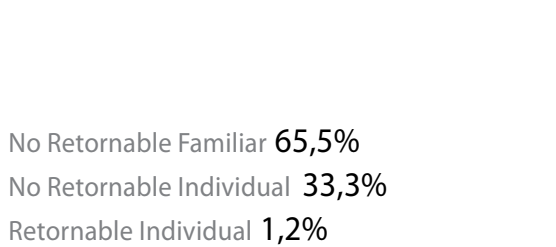
Contrato de Producción y Envasado de Agua

En 2005, se suscribió un Contrato de Producción y Envasado de Agua entre The Coca-Cola Company y Vital Aguas S.A. para preparar y envasar bebidas con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2015, respecto a las marcas Vital, Chanqueahue, Vital de Chanqueahue y Dasani; incorporándose a comienzos de 2008 la marca Benedictino al portafolio de productos elaborados por Vital Aguas S.A. bajo este contrato.

Producción y Distribución

Vital Aguas S.A. opera 4 líneas para la producción de agua mineral y agua purificada en la planta de Chanqueahue, ubicada en la comuna de Rengo en Chile. En 2011 las líneas de producción operaron a un promedio de 73,0% de su capacidad instalada. En Chile, los productos de Vital Aguas S.A. se distribuyen exclusivamente por Andina y las otras embotelladoras de Coca-Cola en el país. Los acuerdos de distribución estipulan la distribución de los productos en cada una de sus respectivas franquicias.

¹ Accionista
² Relacionada con accionista
³ Empresa coligada



Principales Proveedores

Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A.¹
Endulzante: Industria Azucarera Nacional S.A.
Gas Carbónico: Aga Chile S.A.
Pulpa de Frutas: Aconcagua Foods S.A., Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S.A., Fenix Fruit Concentrates S.A., Arcor S.A.C.I., Boland Pulp, Sucocitríco Cutrale S.A., Flora Floresta do Araguaia C.A. Ltda., Empresas Carozzi S.A., Predilecta Alimentos Ltda., Citrovita Agro Industrial Ltda. y Louis Dreyfus Commodities.
Empaques: Tetra Pak de Chile Ltda., Envases Del Pacífico S.A.², Aluflex S.A., Envases CMF S.A.³, Cristalerías de Chile S.A., Cristalerías Toro S.A.C.I. y Sánchez y Cía. Ltda.
Tapas: Alusud Embalajes Chile Ltda., Alucap S.R.L. y Portola Packaging Inc.

Participación de Mercado

Se estima que en 2011 los productos de la compañía alcanzaron un 39,5% de participación de volumen promedio en el mercado de aguas a nivel nacional (fuente: A.C. Nielsen).

¹ Accionista
² Relacionada con accionista
³ Empresa coligada



Opera **1** planta de producción con **1** línea para el envasado de latas y **1** línea para el embotellado de los formatos PET

Envases Central S.A.

Se dedica principalmente a la producción de bebidas gaseosas Coca-Cola, aguas saborizadas Dasani (Durazno, Citrus, Tangerine y Apple Fresh), bebidas no carbonatadas con 10% de jugo de fruta Aquarius (pera, manzana, uva y piña) y bebida energética Burn. El envasado de estos productos es en latas de 350ml, 310ml y 250ml, y en botellas plásticas PET de 250ml, 500ml, 580ml y 1,5lt (sólo Aquarius). La propiedad de Envases Central S.A. está integrada por los embotelladores de productos Coca-Cola en Chile junto a Coca-Cola de Chile S.A. Embotelladora Andina S.A. posee el 49,91%, Embotelladora Coca-Cola Embonor S.A. el 34,31%, Embotelladora Coca-Cola Polar S.A. el 9,36%, y Coca-Cola de Chile S.A. el 6,42%.

Contrato de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales tipo que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company es de 5 años a contar del 1 de enero 2010.

Producción y Distribución

Envases Central S.A. opera una planta de producción en Santiago, con una línea para el envasado de latas y una línea para el embotellado de los formatos PET. En 2011, las líneas de latas y botellas tuvieron una utilización promedio de un 55,6% y un 51,7% de su capacidad instalada, respectivamente. En Chile, los productos de Envases Central S.A. se distribuyen exclusivamente por las embotelladoras de Coca-Cola en el país. Los acuerdos de distribución estipulan la distribución de los productos en cada una de sus respectivas franquicias.



La planta cuenta con **12** líneas de inyección de preformas, **11** líneas de soplado, **3** líneas de inyector-soplado y **14** líneas de inyección convencional y extrusión solapado

Envases CMF S.A.

Embotelladora Andina S.A. y Cristalerías de Chile S.A. están asociados en el negocio de los envases PET a través de Envases CMF S.A., la que produce botellas retornables y no retornables, preformas en formatos retornables y no retornables; y tapas y sellos.

Producción y Ventas por Formato

Envases CMF S.A. opera una planta para la producción de botellas PET ubicada en Santiago. La planta cuenta con doce líneas de inyección de preformas, once líneas de soplado, tres líneas de inyector-soplado y catorce líneas de inyección convencional y extrusión soplado. En 2011, las líneas de producción operaron a un promedio de un 93,2%, 90,0%, 83,4% y 89,8%, respectivamente, de su capacidad instalada. Las ventas por formato durante 2011 fueron de 302 millones de botellas PET no retornables, 30 millones de botellas PET retornables y 300 millones de preformas para botellas no retornables.

Principales proveedores

Resina: DAK Americas Argentina S.A., Nan Ya Plastics Corp., KP Chemical Corp., Far Eastern Textile Ltd., Indorama Ventures Polymers Mexico, IDC America LLC, DAK Americas Mexico S.A.,

Petroquim S.A. y Distribuidora Portland S.A.

Masterbatch: Clariant Colorquímica Chile S.A y Marzullo S.A.

Tintas: Nazdar Shawnee

Etiquetas: Empack Flexibles S.A. y Multi-Color Corp.

Embalajes: Impresos y Cartonajes S.A., 3 Volcanes Ltda., Plastiberg Ltda., Corrupac S.A., Garibaldi S.A. y Empack Ltda.

Energía eléctrica: Chilectra S.A.

Principales Clientes

Embotelladores de Coca-Cola en Chile, Soprole S.A.; Watts S.A., Córpora Tres Montes S.A., The T-Company S.A., Viña Concha y Toro S.A., Viña Santa Rita S.A., Gasco GLP S.A., Arca Ecuador S.A., Alpla C.R. S.A., Graham Packaging Do Brasil Ind E Co., Sociedad de productos plásticos Duraplas y Fábrica de Envases Plásticos.



INFORMACIÓN ADICIONAL





INVERSIONES

MILLONES DE DÓLARES NOMINALES

	2011	2010
Chile		
Embotelladora Andina S.A.	150,2	91,5
Brasil		
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	59,8	69,8
Argentina		
Embotelladora del Atlántico S.A.	52,3	19,3
Total	262,3	180,6

Andina utiliza seguros de cobertura de tipo de cambio para respaldar compromisos de pago en monedas distintas a las de su negocio, ya sea por obligaciones derivadas en la adquisición de activos fijos, por compras de insumos, y/o para cubrir los intereses de la deuda de corto y largo plazo

Durante 2011, la Compañía utilizó financiamiento externo sólo para cubrir déficit temporales de caja. Al 31 de diciembre de 2011 la Posición Neta de Caja fue negativa, alcanzando US\$82,8 millones. Los excedentes de caja acumulados están invertidos en depósitos a plazo, inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Dentro de las facultades otorgadas por la Junta de Accionistas, el Directorio define las políticas de financiamiento e inversión. Estas políticas se han traducido en que la Compañía tradicionalmente ha privilegiado la utilización de recursos propios para el financiamiento de sus inversiones.

Por otro lado, mantenemos contratos anuales con compañías de seguros para cubrir riesgos inherentes al negocio. Sin perjuicio de esto, identificamos algunos riesgos que podrían afectar la condición financiera y los resultados operacionales de la Compañía.



Dentro de las facultades otorgada por la Junta de Accionistas, el **Directorio** define las políticas de financiamiento e inversión

Actividades Financieras

Durante 2011, la Compañía utilizó financiamiento externo sólo para cubrir déficit temporales de caja. Para sus inversiones permanentes se financió exclusivamente con recursos internos. Al 31 de diciembre de 2011 la Posición Neta de Caja fue negativa, alcanzando US\$82,8 millones. Los excedentes de caja acumulados están invertidos en depósitos a plazo, inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Las inversiones financieras de la Compañía están denominadas en un 27,9% en UF, un 8,7% en pesos chilenos, un 36,2% en reales brasileiros, un 15,8% en pesos argentinos un y un 11,3% en dólares. El monto del total de activos financieros ascendió a US\$90,4 millones. El nivel de deuda financiera al 31 de diciembre de 2011 alcanzó los US\$173,3 millones, en que un 84,0% está denominada en UF, un 2,5% en pesos chilenos, un 0,7% en reales brasileiros y un 12,9% en pesos argentinos.

Andina utiliza seguros de cobertura de tipo de cambio para respaldar compromisos de pago en monedas distintas a las de su negocio, ya sea por obligaciones derivadas en la adquisición de activos fijos, por compras de insumos, y/o para cubrir los intereses de la deuda de corto y largo plazo.

Política de Inversiones y Financiamiento

Los estatutos de Embotelladora Andina no definen una estructura de financiamiento determinada ni las inversiones que puede realizar la Compañía. Dentro de las facultades otorgadas por la Junta de Accionistas, el Directorio define las políticas de financiamiento e inversión. Estas políticas se han traducido en que la Compañía tradicionalmente ha privilegiado la utilización de recursos propios para el financiamiento de sus inversiones. Por otro lado, en la sesión de Directorio de 22 de diciembre de 2011 se establecieron una serie de limitaciones en la actuación

de los apoderados de la Compañía, que contempla el acuerdo previo del Directorio en las siguientes materias: (i) Adquirir, gravar y enajenar bienes raíces; (ii) Constituir prendas de cualquier naturaleza sobre bienes muebles; (iii) Constituir sociedades de cualquier tipo y enajenar acciones, derechos u opciones sobre las mismas; (iv) Iniciar cualquier procedimiento voluntario de quiebra; (v) Realizar todo tipo de operaciones de futuros y con instrumentos derivados, a excepción de aquellas que digan relación con cobertura en precios de azúcar- las que se regirán por la política interna de la Compañía; (vi) Realizar toda clase de operaciones con sociedades securitizadoras; así como también la emisión y



El monto total de
activos financieros
ascendió a
US\$90,4 millones



colocación de bonos u otros valores representativos de deuda; (vii) Contratar préstamos por montos que superen US\$ 30.000.000; y (viii) otorgar garantías de cualquier clase y pactar fianzas para asegurar obligaciones de la Compañía, filiales o terceros.

Seguros

Embotelladora Andina y sus filiales mantienen contratos anuales de seguros con compañías de primer nivel. Las principales pólizas de seguros contratadas cubren riesgos de incendios, terremotos y perjuicios por paralización, incluidas utilidades no percibidas como consecuencia de siniestros. Adicionalmente, existen pólizas con coberturas específicas, entre otras: transporte aéreo, marítimo y terrestre, vehículos motorizados, terrorismo, responsabilidad civil y responsabilidad civil de producto.

Contratos anuales de seguros con **compañías de primer nivel**



Nuestro **crecimiento y rentabilidad** es afectado por las condiciones económicas de los países en donde operamos.

Factores de Riesgo*

Identificamos los siguientes riesgos que podrían afectar en forma importante y adversa la condición financiera y los resultados operacionales de la Compañía:

- Relación con The Coca-Cola Company ("TCCC"): Más del 98% de nuestras ventas se derivan de la distribución de productos con marcas de propiedad de TCCC. De acuerdo a los contratos de embotellado, TCCC tiene la capacidad de ejercer una influencia importante sobre el negocio de Embotelladora Andina a través de sus derechos bajo dichos contratos, y que pueden tener un impacto negativo sobre nuestros márgenes; entre ellos unilateralmente establecer los precios para los concentrados que nos venden. Dependemos de TCCC para renovar dichos contratos y no podemos garantizar que estos sean renovados o prorrogados en su fecha de vencimiento, e incluso de ser renovados, no podemos garantizar que la prórroga sea otorgada en los mismos términos que los actualmente vigentes. Además, cualquier adquisición por parte nuestra de embotelladoras de productos Coca-Cola en otros países puede requerir, entre otras cosas, el consentimiento de TCCC.
- Operamos en un mercado muy competitivo en precios: En nuestros territorios competimos con embotelladoras de marcas regionales, así como con productos de embotelladores de Pepsi. Aunque estimamos que nos encontramos bien posicionados para mantener o aumentar los volúmenes de ventas a niveles aceptables en todos los territorios de franquicia, puede ser que la competencia

continúe, y no podemos garantizar que tal competencia no se intensifique en el futuro y afecte negativamente nuestra rentabilidad.

- Nuestras materias primas están sujetas a riesgo cambiario y a volatilidad de precios: Utilizamos numerosas materias primas en la producción de bebidas y envases, incluyendo azúcar y resina. Puesto que los precios de éstas se fijan frecuentemente en dólares, la Compañía está sujeta al riesgo de cambio de moneda local en cada una de sus operaciones. Si el peso chileno, el real brasileño o el peso argentino se devalúan de manera significativa frente al dólar, el costo de ciertas materias primas podría elevarse significativamente, lo que podría tener un efecto adverso sobre nuestros resultados operacionales. Adicionalmente, estas materias primas están sujetas a la volatilidad de los precios internacionales, lo que también podría afectar en forma negativa nuestra rentabilidad.
- Inestabilidad en el suministro de servicios básicos y combustible: Todas nuestras operaciones dependen de un suministro estable de servicios básicos y de combustible. Dada la relativa inestabilidad económica en los países donde operamos, particularmente en Argentina, no podemos asegurar que ésta no perjudicará la capacidad para obtener los servicios básicos o combustible en el futuro.
- Nuestro crecimiento y rentabilidad es afectado por las condiciones económicas de los países en dónde operamos: Los resultados operacionales dependen significativamente de las condiciones económicas y políticas imperantes en el mercado de Brasil, Chile

y Argentina; entre ellas: (i) inflación, no podemos garantizar que sometidos a una presión competitiva, seremos capaces de realizar alzas de precios que compensen la inflación; (ii) volatilidad de las monedas locales frente al dólar derivada de las políticas económicas de los gobiernos de dichos países; (iii) controles cambiarios y los impuestos de retención que puedan limitar la repatriación de inversiones; y (iv) políticas monetarias, crediticias, de aranceles y de otra índole que influyan en el curso de las economías brasileña, chilena y/o argentina.

- La percepción de riesgo en economías emergentes: Como regla general, los inversionistas internacionales consideran a Argentina y, en menor medida a Chile y Brasil, como economías de mercados emergentes. Las condiciones económicas y el mercado para valores de países emergentes influyen sobre la percepción de los inversionistas respecto de los valores de mercado de empresas ubicadas en estos países. El comportamiento de los inversionistas respecto de las realidades económicas de un país pueden afectar los valores de emisores en otros países, incluyendo Chile.
- El mercado de nuestras acciones puede ser volátil e ilíquido: Los mercados de valores chilenos son sustancialmente más pequeños, menos líquidos y más volátiles que la mayoría de los mercados de valores en países desarrollados. La falta de liquidez, debido en parte al tamaño relativamente pequeño del mercado de valores de Chile, puede tener un efecto material adverso en el precio de nuestras acciones.

Equipos

Los principales equipos están compuestos por líneas de embotellación y equipos auxiliares, activos de mercado, embalajes y activos de distribución. Todos estos se encuentran en buen estado de conservación, y son suficientes para sostener el normal funcionamiento de las operaciones.

Investigación y Desarrollo

Dadas las características del negocio, y el fuerte apoyo que The Coca-Cola Company como franquiciador entrega a sus embotelladores, los gastos en Investigación y Desarrollo que realiza la Compañía no son significativos.

Síntesis y Comentarios de los Accionistas

La Compañía no recibió por parte de los accionistas mayoritarios, o de grupos de accionistas que representen o posean el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, comentarios respecto a la marcha de los negocios. Sin perjuicio de lo anterior, el acta de la Junta Ordinaria de Accionistas de 2011 recogió las observaciones realizadas por todos los accionistas que manifestaron su opinión durante el transcurso de dicha Junta.

*Para información más detallada refiérase a la sección La Empresa - Factores de Riesgo de nuestra web www.embotelladoraandina.com.



PROPIEDADES
E INSTALACIONES



Mantenemos plantas de producción en cada uno de los principales centros de población incluidos en los territorios de licencia. Además, mantenemos centros de distribución y oficinas administrativas en cada uno de los territorios de licencia. El siguiente cuadro muestra nuestras principales propiedades e instalaciones en cada uno de los territorios de licencia:

	Uso Principal	Superficie (M ²)
CHILE		
Embotelladora Andina S.A.		
Región Metropolitana	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centros de Distribución / Bodegas	494.386
Rancagua	Bodegas	25.920
San Antonio	Bodegas	19.809
BRASIL		
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.		
Jacarepaguá	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	249.470
Vitória	Oficinas / Producción de Gaseosas / Bodegas	93.320
Nova Iguaçu	Bodegas	82.618
Bangu	Centro de Distribución	44.389
Campos	Centro de Distribución	42.370
Cachoeira do Itapemirim	Cross Docking	8.000
São Cristovão	Centro de Distribución	4.500
São Gonçalo	Centro de Distribución	10.880
Cabo Frio	Centro de Distribución	1.985
São Pedro da Aldeia	Centro de Distribución	10.139
ARGENTINA		
Embotelladora del Atlántico S.A.		
Córdoba	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	1.009.516
Santo Tomé	Oficinas / Bodegas	89.774
San Juan	Oficinas / Bodegas	48.036
Mendoza	Oficinas / Bodegas	41.579
Rosario	Oficinas / Bodegas	28.070
Río IV	Oficinas / Bodegas	7.482
San Luis	Oficinas / Bodegas	6.069
Buenos Aires	Producción de botellas y preformas PET	27.043

Estas instalaciones son 100% de propiedad nuestra y no están sujetas a gravámenes importantes



FILIALES Y COLIGADAS

CHILE

Embotelladora Andina Chile S.A.*	Vital S.A.*	Vital Aguas S.A.*	Transportes Andina Refrescos Ltda.	Servicios Multivending Ltda.
Dirección				
Av. Miraflores 8953, Santiago	Av. Américo Vespucio 1651, Santiago	Chanqueahue s/n, Rengo	Av. Carlos Valdovinos 462, Santiago	Av. Miraflores 8953, Santiago
RUT				
76.070.406-7	93.899.000-K	76.389.720-6	78.861.790-9	78.536.950-5
Teléfono				
(56-2) 338 0520	(56-2) 620 4103	(56-2) 620 4103	(56-2) 550 9445	(56-2) 677 2700
Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/11)				
M\$ 14.069.067	M\$ 16.468.847	M\$ 4.331.154	M\$ 500.000	M\$ 500.000
% que Representa la Inversión en el Activo de la Matriz				
1,00	2,75	0,39	0,14	0,22
Objeto Social				
Fabricar, embotellar, distribuir y comercializar bebidas no alcohólicas.	Fabricar, distribuir y comercializar todo tipo de productos alimenticios, jugos y bebestibles.	Fabricar, distribuir y comercializar toda clase de aguas y bebestibles en general.	Prestar servicios de administración y manejo de transporte terrestre nacional e internacional.	Comercializar productos por medio de utilización de equipos y maquinarias.
Directorio / Consejo de Administración				
Jaime García	Jaime García	Michael Cooper	Pablo Jabat ¹	Andrés Wainer ¹
Osvaldo Garay	Michael Cooper	Cristián Hohlberg	José Tupper ¹	José Luis Solorzano
Jaime Cohen ¹	Cristián Hohlberg	Cristián Mandiola	Vicente Domínguez ¹	Vicente Domínguez ¹
	Cristián Mandiola	Abel Bouchon ¹	Abel Bouchon ¹	
Gerente General				
Abel Bouchon ¹	César Vargas	César Vargas	-	-



FILIALES Y COLIGADAS

Envases CMF S.A.*	Envases Central S.A.*	Andina Bottling Investments S.A.*	Andina Bottling Investments Dos S.A.*	Andina Inversiones Societarias S.A.*
Dirección				
La Martina 0390, Santiago	Av. Miraflores 8755, Santiago	Av. El Golf 40, Of. 401, Santiago	Av. El Golf 40, Of. 401, Santiago	Av. El Golf 40, Of. 401, Santiago
RUT				
86.881.400-4	96.705.990-0	96.842.970-1	96.972.760-9	96.836.750-1
Teléfono				
(56-2) 544 8222	(56-2) 599 9300	(56-2) 338 0520	(56-2) 338 0520	(56-2) 338 0520
Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/11)				
M\$ 32.981.986	M\$ 7.562.354	M\$ 240.010.693	M\$ 8.714.160	M\$ 34.468.893
% que Representa la Inversión en el Activo de la Matriz				
2,35	0,60	34,04	22,91	4,42
Objeto Social				
Fabricar, adquirir y comercializar todo tipo de envases y contenedores; y prestar servicios de embotellación.	Producir y envasar toda clase de bebidas, y comercializar todo tipo de envases.	Fabricar, embotellar y comercializar bebidas y alimentos en general. Invertir en otras sociedades.	Efectuar exclusivamente en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles.	Invertir en todo tipo de sociedades y comercializar alimentos en general.
Directorio / Consejo de Administración				
Pedro Jullian	Renato Ramírez	Jaime García	Jaime García	Jaime García
Michael Cooper	Gonzalo Iglesias	Michael Cooper	Michael Cooper	Michael Cooper
Joaquín Barros	José Jaramillo	Osvaldo Garay	Jaime Cohen ¹	Osvaldo Garay
Jaime Claro	Cristián Hohlberg	Jaime Cohen ¹		Jaime Cohen ¹
Osvaldo Garay	Cristián Mandiola			
Germán Garib ¹	Abel Bouchon ¹			
Gerente General				
Christian Larraín	Patricio Delpiano	-	-	-

¹Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.
*Sociedad Anónima Cerrada

BRASIL				
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Kaik Participações Ltda.	Sistema de Alimentos e Bebidas do Brasil Ltda.	Holfab2 Participações Societárias Ltda.	Leão Junior S.A.
Dirección				
Rua André Rocha 2299, Taquara, Jacarepaguá, Rio de Janeiro	Av. Maria Coelho de Aguiar 215, bloco A, 1º Andar, São Paulo	Rodovia BR 101, Km 139, Fazenda s/n (parte), Canivete, Spirito Santoconj. 2302 (parte), Botafogo, Rio de Janeiro	Rua Lauro Muller, 116 - 2302 (parte), Botafogo, Rio de Janeiro	Av. Getúlio Vargas, 253, Bairro Rebouças, Curitiba, Paraná
CNPJ				
00.074.569/0001-00	40.441.792/0001-54	01.895.188/0001-46	11.731.861/0001-66	76.490.184/0001-87
Teléfono				
(55-21) 2429 1846	(55-11) 2102 5563	(55-11) 3809 5020	(55-21) 2541.3387	(55-11) 3809 5020
Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/11)				
M\$ 37.421.431	M\$ 277	M\$ 119.918.863	M\$ 40.424.814	M\$ 30.886.898
% que Representa la Inversión en el Activo de la Matriz				
22,16	0,17	1,30	1,69	0,84
Objeto Social				
Fabricar y comercializar bebestibles en general, refrescos en polvo y otros productos semielaborados relacionados.	Invertir en otras sociedades con recursos propios.	Fabricar y comercializar alimentos, bebestibles en general y concentrado de bebidas. Invertir en otras sociedades.	Fabricar y comercializar alimentos, bebestibles en general y concentrado de bebidas. Invertir en otras sociedades.	Fabricar y comercializar alimentos, bebestibles en general y concentrado de bebidas. Invertir en otras sociedades.
Directorio / Consejo de Administración				
Fernando Fragata ²	Luiz Eduardo Tarquinio	Miguel Ángel Peirano ¹	Fernando Fragata	Miguel Ángel Peirano ¹
Adriane Nudilemon	Carlos Eduardo Correa	Ricardo Vontobel	Eduardo Lacerda Fernandes	Ricardo Vontobel
Rodrigo Klee ²	Ricardo Vontobel	Daniel Sledge Herbert	Ricardo Vontobel	Daniel Sledge Herbert
David Parkes ²	Francisco Miguel Alarcon	Ricardo Botelho Bicalho	Daniel Sledge Herbert	Ricardo Botelho Bicalho
	Ruy Campos Vieira	Renato Barbosa ²		Renato Barbosa ²
	Alejandro Feureisen ¹	Luis Delfim de Oliveira		Luis Delfim de Oliveira
		Eduardo Enrique Baráibar		Eduardo Enrique Baráibar
		Xiemar Zarazúa López		Xiemar Zarazúa López
		Sandor Leonard de Souza Hagen		Sandor Leonard de Souza Hagen
Gerente General				
Renato Barbosa*	-	Sandor Leonard de Souza Hagen - Cleber Rocha Vieira	-	Sandor Leonard de Souza Hagen Cleber Rocha Vieira

¹Ejecutivo de Embotelladora Andina

²Ejecutivo de Rio de Janeiro Refrescos

*Renato Barbosa se incorpora a contar del 1 de enero 2012 en reemplazo de Alejandro Feureisen quien pasó a formar parte de la oficina corporativa.

ARGENTINA	
Embotelladora del Atlántico S.A.	Andina Empaques Argentina S.A.*
Dirección	
Ruta Nacional 19, Km 3,7, Córdoba	Austria 950, 1648 Tigre, Buenos Aires
CUIT	
30-52913594/3	30-71213488/3
Teléfono	
(54-351) 496 8888	(54-11) 4715 8000
Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/11)	
M\$ 6.875.910	-
% que Representa la Inversión en el Activo de la Matriz	
5,73	-
Objeto Social	
Fabricar, embotellar, distribuir y comercializar bebidas no alcohólicas.	Diseñar, fabricar y comercializar productos plásticos, principalmente envases.
Directorio / Consejo de Administración	
Jaime García	Jaime Cohen ¹
Gonzalo Soto ²	Gonzalo Soto ²
Alejandro Feureisen ¹	Alejandro Feureisen ¹
Gerente General	
José Luis Solorzano	Daniel Caridi

*Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 1º de noviembre de 2011, Embotelladora del Atlántico S.A. resolvió escindir parte de su patrimonio para constituir una nueva sociedad, Andina Empaques Argentina S.A., destinada a desarrollar la actividad de diseño, fabricación y venta de todo tipo de productos plásticos o productos derivados de la industria plástica, primordialmente en la rama de envases, con efectos contables e impositivos a partir del 1º de enero de 2012.

ISLAS VÍRGENES BRITÁNICAS	
Abisa Corp S.A.	
Dirección	
Vanterpool Plaza, 2ºPiso, Wickhams Cay 1, Road Town Tortola	
Nº de Registro	
512410 / RUT 59.144.140-K	
Teléfono	
(1-284) 494 5959	
Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/11)	
M\$ 12.594.313	
% que Representa la Inversión en el Activo de la Matriz	
26,86	
Objeto Social	
Invertir en instrumentos financieros.	
Directorio / Consejo de Administración	
Jaime García	
Michael Cooper	
Osvaldo Garay	
Jaime Cohen ¹	
Gerente General	
-	

¹Ejecutivo de Embotelladora Andina

²Abogado Externo



Embotelladora Andina S.A. es **controlada por un grupo** de personas naturales y jurídicas con acuerdo de actuación conjunta que se indica a continuación

GRUPO CONTROLADOR

A. Miembros del grupo controlador accionistas de la **Serie A** de acciones emitidas por Andina:

1. Inversiones Freire Limitada, RUT 96.450.000-2, propietaria directa del 48,85251123% de las acciones Serie A de Andina, cuyos socios y porcentajes de propiedad son los siguientes:

1.1. 24,07% para cada una de las sociedades constituidas en la República de Panamá denominadas Dolavan Finance Inc., RUT 59.038.210-8, cuyo representante para la administración de Andina es don José Antonio Garcés Silva, RUT 3.984.154-1; Hydra Investment and Shipping Corp., RUT 59.033.840-0, cuyo representante para la administración de Andina es don Alberto Hurtado Fuenzalida, RUT 2.593.323-0; Ledimor Financial Corp., RUT 59.038.220-5, cuyo representante para la administración de Andina es don José Said Saffie, RUT 2.305.902-9; y Wilsim Corporation, RUT 59.006.660-5, cuyo representante para la administración de Andina es don Gonzalo Said Handal, RUT 6.555.478-K; y

1.2. 0,93% para cada una de las sociedades Inversiones Dolavan Chile Limitada, RUT 77.861.410-3, sociedad ésta controlada por Dolavan Finance Inc. (99,9% de propiedad directa); Inversiones Ledimor Chile Limitada, RUT 77.862.680-2, sociedad ésta controlada por Ledimor Financial Corp. (81,88965% de propiedad directa); Hydra Inversiones Limitada, RUT 77.861.620-3, sociedad ésta controlada por Hydra Investment and Shipping Corp. (99% de propiedad directa); e Inversiones Santa Virginia Limitada, RUT 78.324.940-5, sociedad ésta controlada por Wilsim Corporation (99,04% de propiedad directa).

2. Inversiones Freire Dos Limitada, RUT 78.816.440-8, propietaria directa del 3,761798984% de las acciones Serie A de Andina, cuyos socios y porcentajes de propiedad son los siguientes:

2.1. 23,99% para cada una de las sociedades indicadas en el numeral 1.1 precedente, cada una de ellas con el mismo representante para

la administración de Andina que respecto de cada una se menciona en el numeral recién citado; y

2.2. 1,01% para cada una de las sociedades indicadas en el numeral 1.2 precedente.

3. Inversiones Nueva Sofía S.A., RUT 76.366.690-5, antes Inversiones Nueva Sofía Limitada en razón de su transformación en sociedad anónima según escritura pública de 22 de diciembre de 2009 de la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, propietaria directa del 0,785434954% de las acciones Serie A de Andina. Esta compañía es controlada (100% de propiedad directa) por las siguientes personas:

José Antonio Garcés Silva, RUT 3.984.154-1; María Teresa Silva Silva, RUT 3.717.514-5; María Paz Garcés Silva, RUT 7.032.689-2; María Teresa Garcés Silva, RUT 7.032.690-6; José Antonio Garcés Silva, RUT 8.745.864-4; Matías Garcés Silva, RUT 10.825.983-3; y Andrés Garcés Silva, RUT 10.828.517-6; e Inversiones Milenio S.A., RUT 96.839.700-1, sociedad ésta que es controlada (100% de propiedad directa e indirecta) por todas las personas naturales recién indicada en el presente numeral 3.

4. Inversiones Caburga Sociedad Anónima, RUT 96.854.480-2, propietaria directa del 0,785434954% de las acciones Serie A de Andina. Esta compañía es controlada (50,8% de propiedad directa e indirecta) por las siguientes personas: José Said Saffie, RUT 2.305.902-9; Isabel Margarita Somavía Dittborn, RUT 3.221.015-5; Salvador Said Somavía, RUT 6.379.626-3; Isabel Said Somavía, RUT 6.379.627-1; Constanza Said Somavía, RUT 6.379.628-K y Loreto Said Somavía, RUT 6.379.629-8.

5. Inversiones SH Seis Limitada., RUT 76.273.760-4, propietaria directa del 0,78596108% de las acciones Serie A de Andina. Esta compañía es controlada (99,98% de propiedad directa e indirecta) por las siguientes personas: Jaime Said Handal, RUT 4.047.015-8; Bárbara Said Handal, RUT 4.708.824-0; Javier Said Handal, RUT 6.384.873-5; Marisol Said Handal, RUT 6.384.872-7; Cristina Said Handal, RUT 5.522.896-5; y Gonzalo Said Handal, RUT 6.555.478-K.

6. Inversiones HB S.A., RUT 96.842.220-0, mantiene el 0,412937936% de las acciones Serie A de Andina a través de custodia de corredoras de bolsa. Esta compañía es controlada (100% de propiedad indirecta) por las siguientes personas: Alberto Hurtado Fuenzalida, RUT 2.593.323-0; Madeline Hurtado Berger, RUT 7.050.867-2; y Pamela Hurtado Berger, RUT 7.050.827-3.

B. Miembros del grupo controlador accionistas de la **Serie B** de acciones emitidas por Andina:

1. Don José Antonio Garcés Silva, RUT 3.984.154-1, propietario directo del 0,01304% de las acciones Serie B de Andina.

2. Don José Said Saffie, RUT 2.305.902-9, propietario directo del 0,01304% de las acciones Serie B de Andina.

3. Don Alberto Hurtado Fuenzalida, RUT 2.593.323-0, propietario directo del 0,01304% de las acciones Serie B de Andina.

4. La sucesión de don Jaime Said Demaría, RUT 1.719.263-9, propietaria directa del 0,01304% de las acciones Serie B de Andina, hoy sus hijos Jaime Said Handal, RUT 4.047.015-8; Bárbara Said Handal, RUT 4.708.824-0; Javier Said Handal, RUT 6.384.873-5;

Marisol Said Handal, RUT 6.384.872-7; Cristina Said Handal, RUT 5.522.896-5; y Gonzalo Said Handal, RUT 6.555.478-K.

5. Inversiones Nueva Sofía Limitada S.A., RUT 76.366.690-5, sociedad hoy denominada Inversiones Nueva Sofía S.A. en razón de su transformación en sociedad anónima según escritura pública de 22 de diciembre de 2009 de la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, propietaria directa del 6,75508164% de las acciones Serie B de Andina. El control de esta compañía está descrito en el numeral 3 de la letra A precedente. Esta compañía es controlada (100% de propiedad directa) por las siguientes personas: José Antonio Garcés Silva, RUT 3.984.154-1; María Teresa Silva Silva, RUT 3.717.514-5; María Paz Garcés Silva, RUT 7.032.689-2; María Teresa Garcés Silva, RUT 7.032.690-6; José Antonio Garcés Silva, RUT 8.745.864-4; Matías Garcés Silva, RUT 10.825.983-3; y Andrés Garcés Silva, RUT 10.828.517-6; e Inversiones Milenio S.A., RUT 96.839.700-1, sociedad ésta que es controlada (100% de propiedad directa e indirecta) por todas las personas naturales recién indicada en el presente numeral 5.

6. Inversiones SH Seis Limitada., RUT 76.273.760-4, propietaria directa del 9,960839383% de las acciones Serie B de Andina. El control de esta compañía está descrito en el numeral 5 de la letra A precedente. Esta compañía es controlada (99,98% de propiedad directa e indirecta) por las siguientes personas: Jaime Said Handal, RUT 4.047.015-8; Bárbara Said Handal, RUT 4.708.824-0; Javier Said Handal, RUT 6.384.873-5; Marisol Said Handal, RUT 6.384.872-7; Cristina Said Handal, RUT 5.522.896-5; y Gonzalo Said Handal, RUT 6.555.478-K.

7. Inversiones Mar Adentro Limitada, RUT 96.935.980-4, propietaria directa del 10,25373358% de las acciones Serie B de Andina. Esta compañía es controlada (61,37% de propiedad directa) por Inversiones HB S.A., compañía ésta individualizada en el numeral 8 siguiente.

8. Inversiones HB S.A., RUT 96.842.220-0, propietaria directa del 2,340789151% de las acciones Serie B de Andina. El control de esta compañía está descrito en el numeral 6 de la letra A precedente. Esta compañía es controlada (100% de propiedad indirecta) por las siguientes personas: Alberto Hurtado Fuenzalida, RUT 2.593.323-0; Madeline Hurtado Berger, RUT 7.050.867-2; y Pamela Hurtado Berger, RUT 7.050.827-3.

9. Inversiones Caburga Sociedad Anónima, RUT 96.854.480-2, propietaria directa del 8,418011713% de las acciones Serie B de Andina. El control de esta compañía está descrito en el numeral 4 de la letra A precedente. Esta compañía es controlada (50,8% de propiedad directa e indirecta) por las siguientes personas: José

Said Saffie, RUT 2.305.902-9; Isabel Margarita Somavía Dittborn, RUT 3.221.015-5; Salvador Said Somavía, RUT 6.379.626-3; Isabel Said Somavía, RUT 6.379.627-1; Constanza Said Somavía, RUT 6.379.628-K y Loreto Said Somavía, RUT 6.379.629-8.

10. Inversiones Ledimor Chile Limitada, RUT 77.862.680-2, propietaria directa del 4,643286609% de las acciones Serie B de Andina. Esta compañía es controlada (81,88965% de propiedad directa) por Ledimor Financial Corp., compañía ésta ya individualizada en el numeral 1.1 precedente. Los socios de las sociedades Inversiones Freire Limitada e Inversiones Freire Dos Limitada, indicadas en los numerales 1 y 2 del literal A precedente, tienen pacto de actuación conjunta formalizado en las disposiciones de los estatutos sociales de las recién indicadas compañías. Las personas naturales y jurídicas mencionadas en el literal B precedente, tienen pacto de actuación conjunta no formalizado entre sí y con las sociedades referidas en el literal A precedente y sus socios, conforme lo establecido en los artículos 97 y 98 de la Ley N° 18.045.

En consecuencia, los accionistas controladores de Andina, conformados como se ha indicado precedentemente, controlan el 55,38407914% de las acciones Serie A y el 42,42393375% de las acciones Serie B de Embotelladora Andina S.A.

Los cuatro miembros del controlador de Embotelladora Andina S.A. que se individualizan en el numeral 1.1 del literal A precedente, respectivamente, poseen los porcentajes que se pasan a indicar en el capital de Embotelladora Andina S.A., porcentajes estos todos de participación indirecta: Dolavan Finance Inc., 6,5765% en acciones Serie A; Hydra Investment and Shipping Corporation Corp., 6,5762% en acciones Serie A y 3,2880% en acciones Serie B; Ledimor Financial Corp., 6,5322% en acciones Serie A y 2,8934% en acciones Serie B; y Wilsim Corporation, 6,5744% en acciones Serie A y 1,5431% en acciones Serie B.

El único accionista, distinto al grupo controlador, que excede el 10% de participación en la propiedad de Embotelladora Andina S.A., como se indica en la información contenida en la página 26 de la presente Memoria, es Coca-Cola de Chile S.A., con un 10,6679% de participación directa al 31 de diciembre de 2011.



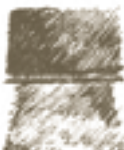


Durante 2010 accionistas mayoritarios, accionistas relacionados a Directores y accionistas relacionados al Controlador de la Compañía no reportaron transacciones para la Serie A ni para la Serie B.
Durante **2011** no se reportaron transacciones para la Serie B y las siguientes transacciones de compra fueron reportadas para la Serie A, en carácter de inversión financiera:

2011 SERIE A

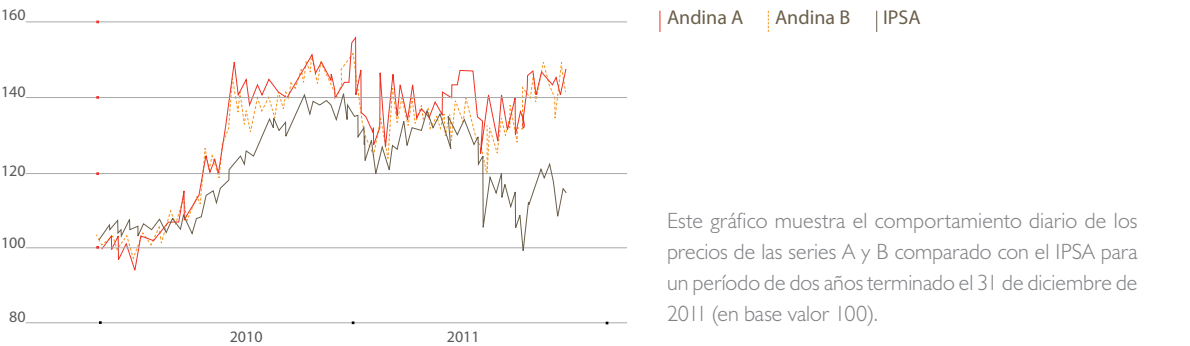
	Relación	Acciones Compradas	Precio (\$)	Total Transacción (miles de \$)
Inversiones Caburga S.A.	Relacionada a Director / Miembro del Grupo Controlador	1.569.731	\$ 2.000	3.139.462
		1.416.000	\$ 1.767	2.502.072
Inversiones Nueva Sofía S.A.	Relacionada a Director / Miembro del Grupo Controlador	1.569.731	\$ 2.000	3.139.462
		1.416.000	\$ 1.767	2.502.072
Inversiones SH Seis Ltda.	Relacionada a Director / Miembro del Grupo Controlador	1.569.731	\$ 2.000	3.139.462
		1.418.000	\$ 1.767	2.505.606
Inversiones HB S.A.*	Relacionada a Director / Miembro del Grupo Controlador	1.569.731	\$ 2.000	3.139.462

* Al 31 de diciembre de 2011, estas 1.569.731 acciones se mantenían en custodia en una corredora de bolsa



INFORMACIÓN
BURSÁTIL
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO

Las acciones de Andina se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago desde el año 1952. El número de inscripción en el Registro de Valores es: 00124. En 1997 Andina realizó una división de acciones en Series A y B. Los códigos nemotécnicos para la Bolsa de Santiago son ANDINAA y ANDINAB. El departamento de acciones en Chile es SerCor (www.sercor.cl).



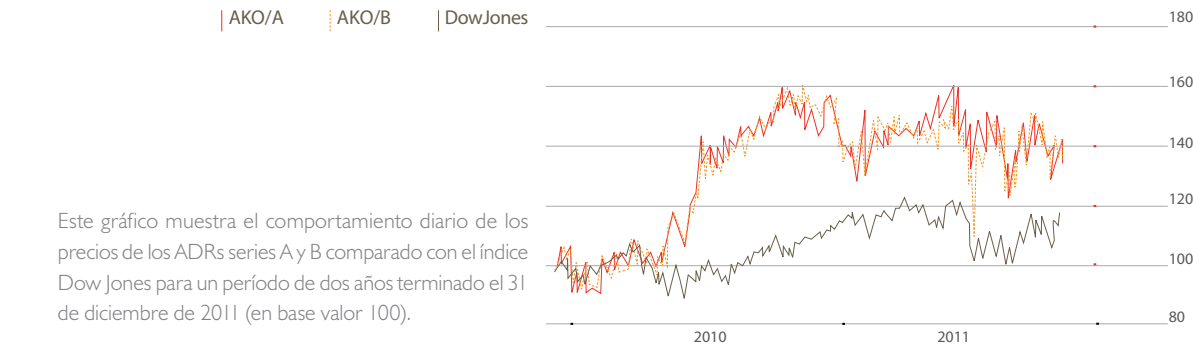
Andina-A	Acciones transadas (millones)	Total Transado ¹ (millones de \$)	Precio Promedio (\$)	Andina-B	Acciones transadas (millones)	Total Transado ¹ (millones de \$)	Precio Promedio (\$)
2009				2009			
1 ^{er} Trimestre	3,84	3.942	1.026	1 ^{er} Trimestre	13,69	17.086	1.239
2 ^{do} Trimestre	48,59	53.251	1.108	2 ^{do} Trimestre	43,87	58.899	1.341
3 ^{er} Trimestre	2,72	3.331	1.218	3 ^{er} Trimestre	36,27	52.732	1.446
4 ^o Trimestre	7,18	8.717	1.228	4 ^o Trimestre	25,13	37.877	1.495
2010				2010			
1 ^{er} Trimestre	10,35	13.749	1.314	1 ^{er} Trimestre	19,53	31.607	1.610
2 ^{do} Trimestre	11,84	17.169	1.457	2 ^{do} Trimestre	22,83	40.121	1.765
3 ^{er} Trimestre	10,56	18.711	1.809	3 ^{er} Trimestre	38,31	82.558	2.140
4 ^o Trimestre	19,91	36.811	1.885	4 ^o Trimestre	38,43	87.849	2.301
2011				2011			
1 ^{er} Trimestre	14,17	25.958	1.822	1 ^{er} Trimestre	20,99	45.608	2.170
2 ^{do} Trimestre	9,05	16.569	1.809	2 ^{do} Trimestre	18,53	39.756	2.146
3 ^{er} Trimestre	9,75	17.080	1.784	3 ^{er} Trimestre	17,10	35.173	2.070
4 ^o Trimestre	2,58	4.781	1.872	4 ^o Trimestre	14,77	33.376	2.255

¹Total Transado está calculado como Precio Promedio multiplicado por el volumen de acciones transadas
Fuente: Bloomberg



INFORMACIÓN
BURSÁTIL
BOLSA DE VALORES DE NUEVA YORK (NYSE)

Los ADRs de Andina se transan en la Bolsa de Valores de Nueva York desde el año 1994. Un ADR es equivalente a 6 acciones comunes. En 1997 Andina realizó una división de acciones en Series A y B. Los códigos nemotécnicos para el NYSE son AKO/A y AKO/B. El banco depositario de los ADRs es The Bank of New York Mellon (www.bnymellon.com).



AKO A	ADRs Transados (millones)	Total Transado ¹ (millones de US\$)	Precio Promedio (US\$)	AKO B	ADRs Transados (millones)	Total Transado ¹ (millones de US\$)	Precio Promedio (US\$)
2009				2009			
1 ^{er} Trimestre	0,35	3,67	10,46	1 ^{er} Trimestre	0,64	8,17	12,67
2 ^{do} Trimestre	0,18	2,25	12,17	2 ^{do} Trimestre	1,18	16,75	14,60
3 ^{er} Trimestre	0,26	3,69	13,82	3 ^{er} Trimestre	3,04	49,84	16,39
4 ^o Trimestre	0,51	7,49	14,72	4 ^o Trimestre	1,50	26,41	17,83
2010				2010			
1 ^{er} Trimestre	0,67	10,56	15,60	1 ^{er} Trimestre	1,97	37,76	19,08
2 ^{do} Trimestre	0,49	8,14	16,73	2 ^{do} Trimestre	1,02	20,75	20,30
3 ^{er} Trimestre	0,47	10,40	21,39	3 ^{er} Trimestre	2,48	64,24	25,52
4 ^o Trimestre	0,43	10,20	23,55	4 ^o Trimestre	1,67	48,24	29,01
2011				2011			
1 ^{er} Trimestre	0,30	6,70	22,51	1 ^{er} Trimestre	1,76	48,76	27,43
2 ^{do} Trimestre	0,20	4,61	23,15	2 ^{do} Trimestre	1,16	32,24	27,74
3 ^{er} Trimestre	0,20	4,48	22,75	3 ^{er} Trimestre	1,15	29,92	26,52
4 ^o Trimestre	0,22	4,71	21,69	4 ^o Trimestre	1,01	27,07	26,61

¹Total Transado está calculado como Precio Promedio multiplicado por el volumen de ADRs Transados
Fuente: Bloomberg



Av. El Golf 40 / Piso 4 / Las Condes / Santiago de Chile
www.embotelladoraandina.com



El diseño de la botella *contour* Coca-Cola, elementos de las campañas de marketing Coca-Cola, los logotipos y las marcas contenidas en el siguiente listado son marcas registradas por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Fanta, Sprite, Andina, Aquarius, Benedictino, Burn, Cepita, Crush, Crystal, Dasani, Del Valle, Gladiator, Hugo, I9, Leão Ice Tea, Kwat, Kapo, Minute Maid, Matte Leão, Nestea, Nordic Mist, Powerade, Quatro, Soda Kin, Schweppes y Vital.

Todas las composiciones artísticas y fotografías contenidas en esta Memoria Anual son de propiedad de Embotelladora Andina S.A. La totalidad de nuestra Memoria Anual está impresa en papel Mohawk

Options 100% PCW White, fabricado con energía eólica. Contiene 100% fibra postconsumo. Es papel libre de ácido y de cloro elemental, con las siguientes certificaciones:

Green Seal: Organismo dedicado a la certificación de productos para fijar estándares ambientales, promocionar declaraciones de sustentabilidad y educación pública. En el caso de la industria papelera considera criterios tales como: consumo de recursos renovables y energía, cuidado de las aguas y de la producción de residuos.

Green-e: Certifica productos fabricados con energía renovable, como la energía eólica, energía solar y energía hidroeléctrica, entre otras.

**División Corporativa de Finanzas
y Relación con Inversionistas**
Embotelladora Andina S.A.

Diseño y Producción
Izquierdo Diseño
Ximena Izquierdo
Claudia Morales

Ilustraciones
Izquierdo Diseño

Fotografías
Pablo Izquierdo
Jorge Brantmayer

Impresión
Ograma

Tiraje
1.000 ejemplares español
250 ejemplares inglés
Marzo 2012

Oficina Corporativa

Av. El Golf 40 / Piso 4

Las Condes / Santiago de Chile

T. (56-2) 338 0520

RUT: 91.144.000-8

www.embotelladoraandina.com

andina.ir@koandina.com

Chile. Embotelladora Andina S.A.

Av. Carlos Valdovinos 560 / San Joaquín / Santiago

Av. Miraflores 9853 / Renca / Santiago

T. (56-2) 462 2486 / 600 360 3600

Brasil. Rio de Janeiro Refrescos Ltda.

Rua André Rocha 2299

Taquara / Jacarepaguá / Rio de Janeiro

T. (55-21) 2429 1530

Argentina. Embotelladora del Atlántico S.A.

Ruta Nacional 19 - Km 3,7 / Córdoba

T. (54-351) 496 8888



REMUNERACIÓN
DEL DIRECTORIO



REMUNERACIÓN DE LOS
PRINCIPALES EJECUTIVOS

La Compañía no cuenta con planes de incentivos distintos a los de sus remuneraciones. Al respecto, el sistema de remuneración es mixto, compuesto de un sueldo base y una participación, los cuales se tratan de adaptar a la realidad de mercado y a las condiciones competitivas del mismo. En el caso de los Gerentes Generales, además existen incentivos variables dependiendo de la generación de caja versus el presupuesto y de la participación de mercado versus la meta establecida. Los montos son diferentes dependiendo de cada ejecutivo, cargo y/o responsabilidad, pero conceptualmente se aplica a toda la Compañía. Para el año terminado al 31 de diciembre del 2011, el monto de las remuneraciones pagadas a los gerentes principales de Embotelladora Andina S.A. ascendió a \$5.663 millones y la proporción variable fue de un 42%. Para el año terminado el 31 de diciembre del 2010, el monto de las remuneraciones pagadas a los gerentes principales de Embotelladora Andina S.A. ascendió a \$5.180 millones y la proporción variable fue de un 36%. Durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre de 2011 las indemnizaciones pagadas por años de servicios a gerentes y ejecutivos principales de Embotelladora Andina S.A. ascendió a \$2.290 millones (\$1.644 millones en 2010).

2011	Dieta Directorio M\$	Comité Ejecutivo M\$	Comité de Directores M\$	Comité de Auditoria (Sox) M\$	Total M\$
Juan Claro González	72.000	72.000			144.000
Salvador Said Somavía	72.000	72.000	12.000	12.000	168.000
José Antonio Garcés Silva (hijo)	72.000	72.000			144.000
Arturo Majlis Albala	72.000	72.000	12.000	12.000	168.000
Gonzalo Said Handal	72.000	72.000	-	-	144.000
Brian J. Smith	36.000	36.000	-	-	72.000
Heriberto Urzúa Sánchez	36.000	36.000	12.000	12.000	96.000
Ernesto Bertelsen Repetto	12.000	12.000	-	-	24.000
José Domingo Eluchans Urenda	12.000	12.000	-	-	24.000
Cristián Alliende Arriagada	12.000	12.000	-	-	24.000
Patricio Parodi Gil	12.000	12.000	-	-	24.000
Gonzalo Parot Palma	12.000	12.000	-	-	24.000
Jorge Hurtado Garretón	12.000	12.000	-	-	24.000
José María Eyzaguirre Baeza	12.000	12.000	-	-	24.000
Totales Brutos	516.000	516.000	36.000	36.000	1.104.000

2010	Dieta Directorio M\$	Comité Ejecutivo M\$	Comité de Directores M\$	Comité de Auditoria (Sox) M\$	Total M\$
Juan Claro González	66.206	66.206	419	419	133.250
Gonzalo Said Handal	66.206	66.206	-	-	132.413
José Antonio Garcés Silva (hijo)	66.206	66.206	-	-	132.413
Arturo Majlis Albala	66.206	66.206	9.838	9.838	152.088
Salvador Said Somavía	66.206	66.206	10.257	10.257	152.926
Brian J. Smith	66.206	-	-	-	66.206
Heriberto Francisco Urzúa Sánchez	66.206	-	10.257	10.257	86.720
Ernesto Bertelsen Repetto	22.883	-	-	-	22.883
José María Eyzaguirre Baeza	22.883	-	-	-	22.883
Patricio Parodi Gil	22.883	-	-	-	22.883
Cristián Alliende Arriagada	22.883	-	-	-	22.883
José Domingo Eluchans Urenda	22.883	-	-	-	22.883
Jorge Hurtado Garretón	22.883	-	-	-	22.883
Gonzalo Parot Palma	22.883	-	-	-	22.883
Totales Brutos	623.623	331.030	30.771	30.771	1.016.197

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores de Embotelladora Andina S.A. y su Vicepresidente Ejecutivo firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la **Memoria Anual 2011**, en cumplimiento con la Norma de Carácter General de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile N°283 del 5 de febrero de 2010.

JUAN CLARO	ERNESTO BERTELSEN
Presidente del Directorio	Director Suplente
Rut: 5.663.828-8	Rut: 5.108.564-7

SALVADOR SAID	JOSÉ DOMINGO ELUCHANS
Vicepresidente del Directorio	Director Suplente
Rut: 6.379.626-3	Rut: 6.474.632-4

JOSÉ ANTONIO GARCÉS	PATRICIO PARODI
Director	Director Suplente
Rut: 8.745.864-4	Rut: 8.661.203-8

ARTURO MAJLIS	CRISTIÁN ALLIENDE
Director	Director Suplente
Rut: 6.998.727-3	Rut: 6.379.873-8

GONZALO SAID	JOSÉ MARÍA EYZAGUIRRE
Director	Director Suplente
Rut: 6.555.478-K	Rut: 7.011.679-0

BRIAN J. SMITH	JORGE HURTADO
Director	Director Suplente
Extranjero	Rut: 5.200.545-0

HERIBERTO URZÚA	GONZALO PAROT
Director	Director Suplente
Rut: 6.666.825-8	Rut: 6.703.799-5

MIGUEL ÁNGEL PEIRANO
Vicepresidente Ejecutivo
Rut: 23.836.584-4





El diseño de la botella *contour* Coca-Cola, elementos de las campañas de marketing Coca-Cola, los logotipos y las marcas contenidas en el siguiente listado son marcas registradas por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Fanta, Sprite, Andina, Aquarius, Benedictino, Burn, Cepita, Crush, Crystal, Dasani, Del Valle, Gladiator, Hugo, I9, Leão Ice Tea, Kwat, Kapo, Minute Maid, Matte Leão, Nestea, Nordic Mist, Powerade, Quatro, Soda Kin, Schweppes y Vital.

Todas las composiciones artísticas y fotografías contenidas en esta Memoria Anual son de propiedad de Embotelladora Andina S.A. La totalidad de nuestra Memoria Anual está impresa en papel Mohawk

Options 100% PCW White, fabricado con energía eólica. Contiene 100% fibra postconsumo. Es papel libre de ácido y de cloro elemental, con las siguientes certificaciones:

Green Seal: Organismo dedicado a la certificación de productos para fijar estándares ambientales, promocionar declaraciones de sustentabilidad y educación pública. En el caso de la industria papelera considera criterios tales como: consumo de recursos renovables y energía, cuidado de las aguas y de la producción de residuos.

Green-e: Certifica productos fabricados con energía renovable, como la energía eólica, energía solar y energía hidroeléctrica, entre otras.

**División Corporativa de Finanzas
y Relación con Inversionistas**
Embotelladora Andina S.A.

Diseño y Producción
Izquierdo Diseño
Ximena Izquierdo
Claudia Morales

Ilustraciones
Izquierdo Diseño

Fotografías
Pablo Izquierdo
Jorge Brantmayer

Impresión
Ograma

Tiraje
1.000 ejemplares español
250 ejemplares inglés
Marzo 2012



Av. El Golf 40 / Piso 4 / Las Condes / Santiago de Chile
www.embotelladoraandina.com



EMBOTELLADORA ANDINA S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados	2
Estados Consolidados de Resultados por Función	4
Estados Consolidados de Resultados Integrales	5
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	6
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio	7
Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera	8
Informe de los auditores independientes	55
Estados Financieros Resumidos - Filiales	57

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

ACTIVOS	Nota	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	31.297.922	48.263.080
Otros activos financieros, corrientes	5	15.661.183	48.914.734
Otros activos no financieros, corrientes	6.1	14.760.858	6.935.817
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	107.443.039	97.254.597
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.1	6.418.993	248.273
Inventarios	8	57.486.658	53.715.509
Activos por impuestos, corrientes	9.1	2.463.566	2.288.725
Total Activos Corrientes		235.532.219	257.620.735
Activos no Corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	6.2	30.193.809	21.507.754
Derechos por cobrar, no corrientes	7	7.175.660	7.804.481
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	11.1	11.187	8.847
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13.1	60.290.966	50.754.168
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14.1	1.138.857	1.365.595
Plusvalía	14.2	57.552.178	57.770.335
Propiedades, planta y equipo	10.1	350.064.467	291.482.180
Activos por impuestos diferidos	9.4	8.060.227	6.891.609
Total Activos no Corrientes		514.487.351	437.584.969
Total Activos		750.019.570	695.205.704

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

PATRIMONIO Y PASIVOS	Nota	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Pasivos			
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	15	12.280.310	12.913.618
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	16	127.940.772	105.282.335
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11.2	11.359.038	14.323.473
Otras provisiones, corrientes	17	87.966	60.748
Pasivos por impuestos, corrientes	9.2	3.821.247	4.009.389
Otros pasivos no financieros, corrientes	18	41.154.571	38.964.853
Total Pasivos Corrientes		196.643.904	175.554.416
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	15	74.641.403	70.449.459
Otras provisiones, no corrientes	17	7.882.869	4.267.619
Pasivos por impuestos diferidos	9.4	43.305.717	42.492.348
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	12.2	5.130.015	7.256.590
Otros pasivos no financieros, no corrientes	18	436.742	320.676
Total Pasivos no Corrientes		131.396.746	124.786.692
Patrimonio	19		
Capital emitido		230.892.178	230.892.178
Ganancias acumuladas		208.102.068	180.110.975
Otras reservas		(17.024.341)	(16.146.887)
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora		421.969.905	394.856.266
Participaciones no controladoras		9.015	8.330
Patrimonio Total		421.978.920	394.864.596
Total Patrimonio y Pasivos		750.019.570	695.205.704

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

ESTADO DE RESULTADOS	Nota	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ingresos de actividades ordinarias		982.864.417	888.713.882
Costo de ventas		(578.581.184)	(506.882.144)
Ganancia Bruta		404.283.233	381.831.738
Otros ingresos, por función	23	2.909.445	1.117.879
Costos de distribución		(98.807.574)	(85.717.173)
Gastos de administración		(163.051.423)	(146.880.980)
Otros gastos, por función	24	(11.915.003)	(7.775.824)
Otras ganancias (pérdidas)	26	13.069	(1.206.749)
Ingresos financieros	25	3.182.434	3.376.138
Costos financieros	25	(7.235.176)	(7.401.831)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios con- juntos que se contabilicen utilizando el método de participación	13.2	2.026.158	2.314.935
Diferencias de cambio	27	1.484.580	499.940
Resultados por unidades de reajuste		(1.177.658)	(217.769)
Ganancia antes de Impuesto		131.712.085	139.940.304
Gasto por impuesto a las ganancias	9.3	(34.684.661)	(36.340.240)
Ganancia		97.027.424	103.600.064

GANANCIA ATRIBUIBLE A

Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	97.024.405	103.597.372
Ganancia atribuible a las participaciones no controladoras	3.019	2.692
Ganancia	97.027.424	103.600.064

Ganancias por Acción Básica en Operaciones Continuas	\$	\$
Ganancias por Acción Serie A	121,54	129,78
Ganancias por Acción Serie B	133,69	142,75

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	Nota	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ganancia del ejercicio		97.027.424	103.600.064
Utilidad (pérdida) por diferencias de cambio de conversión antes de impuestos	19.3.2	601.269	(11.883.798)
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral		(1.481.057)	585.028
Resultado Integral Total		96.147.636	92.301.294

RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:

Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	96.146.951	92.302.105
Resultado integral atribuible a las participaciones no controladoras	685	(811)
Resultado Integral, Total	96.147.636	92.301.294

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	Nota	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Clases de Cobros por Actividades de Operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.383.987.572	1.197.298.500
Cobros procedentes de primas, prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		162.979	1.490.134
Clases de Pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(960.961.322)	(819.753.947)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(88.025.877)	(81.670.428)
Otros pagos por actividades de operación (impuesto al valor agregado y otros similares)		(159.030.469)	(134.723.290)
Dividendos recibidos		2.061.957	1.379.837
Intereses pagados		(6.472.220)	(5.876.763)
Intereses recibidos		2.139.339	2.406.821
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(31.682.397)	(32.304.059)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(3.229.066)	(2.399.096)
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de Actividades de Operación		138.950.496	125.847.709

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias y otros negocios (Venta Vital S.A., deducida caja inicial)	5.355.930	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios (Aporte de capital en Vital Jugos S.A. antes de la venta proporcional)	(1.278.000)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras (Aportes de capital en la asociada Vital Jugos S.A. posteriores a su venta proporcional)	(3.249.000)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras (Holdfab)	-	(15.229.291)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.187.364	590.074
Compras de propiedades, planta y equipo	(126.930.944)	(95.461.555)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo (Rescates depósitos a plazo superiores a 90 días)	75.422.008	72.746.562
Compras de otros activos a largo plazo (Inversión en depósitos a plazo superiores a 90 días)	(39.484.304)	(47.156.718)
Pagos derivados de contratos a futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(451.825)	(2.368.356)
Cobros procedentes de contratos a futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	1.180.132	5.336.646
Otras entradas (salidas) de efectivo	(2.372.559)	1.038.460
Flujos de Efectivo Netos Utilizados en Actividades de Inversión	(89.621.198)	(80.504.178)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

Importes procedentes de préstamos de corto plazo	118.456.093	30.023.277
Total Importes Procedentes de Préstamos	118.456.093	30.023.277
Pagos de préstamos	(111.722.342)	(23.328.736)
Dividendos pagados	(70.905.803)	(66.524.747)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(2.987.333)	(2.717.533)
Flujos de Efectivo Netos Utilizados en Actividades de Financiación	(67.159.385)	(62.547.739)
Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	(17.830.087)	(17.204.208)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	864.929	2.676.067
Disminución Neta de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(16.965.158)	(14.528.141)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	4	48.263.080
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	4	31.297.922
		48.263.080

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010

	Capital emitido M\$	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas M\$	Total otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial Período Actual 01.01.2011	230.892.178	(21.582.425)	5.435.538	(16.146.887)	180.110.975	394.856.266	8.330	394.864.596
Cambios en Patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia	-	-	-	-	97.024.405	97.024.405	3.019	97.027.424
Otro resultado integral	-	(877.454)	-	(877.454)	-	(877.454)	(2.334)	(879.788)
Resultado Integral	-	(877.454)	-	(877.454)	97.024.405	96.146.951	685	96.147.636
Dividendos	-	-	-	-	(69.033.312)	(69.033.312)	-	(69.033.312)
Total de Cambios en Patrimonio	-	(877.454)	-	(877.454)	27.991.093	27.113.639	685	27.114.324
Saldo Final Período Actual 31.12.2011	230.892.178	(22.459.879)	5.435.538	(17.024.341)	208.102.068	421.969.905	9.015	421.978.920

	Capital emitido M\$	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas M\$	Total otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo Inicial Período Anterior 01.01.2010	230.892.178	(10.287.158)	5.435.538	(4.851.620)	147.508.036	373.548.594	9.141	373.557.735
Cambios en Patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia	-	-	-	-	103.597.372	103.597.372	2.692	103.600.064
Otro resultado integral	-	(11.295.267)	-	(11.295.267)	-	(11.295.267)	(3.503)	(11.298.770)
Resultado Integral	-	(11.295.267)	-	(11.295.267)	103.597.372	92.302.105	(811)	92.301.294
Dividendos	-	-	-	-	(70.994.433)	(70.994.433)	-	(70.994.433)
Total de Cambios en Patrimonio	-	(11.295.267)	-	(11.295.267)	32.602.939	21.307.672	(811)	21.306.861
Saldo Final Período Anterior 31.12.2010	230.892.178	(21.582.425)	5.435.538	(16.146.887)	180.110.975	394.856.266	8.330	394.864.596

NOTA 1 - ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Embotelladora Andina S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el número 00124 y, conforme a lo establecido en la Ley 18.046, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (“SVS”).

La actividad principal de Embotelladora Andina S.A. (“Andina”, y junto a sus filiales, la “Sociedad”) es la producción y venta de productos y otros bebestibles Coca-Cola. La Sociedad mantiene operaciones en Chile, Brasil y Argentina. En Chile los territorios en los cuales se tiene franquicia de distribución son Santiago, San Antonio y Rancagua. En Brasil los territorios en los cuales se tiene franquicia de distribución son Rio de Janeiro, Espírito Santo, Niteroi, Vitoria y Nova Iguaçu. En Argentina los territorios en los cuales se tiene franquicia de distribución son Mendoza, Córdoba, San Luis, Entre Ríos, Santa Fe y Rosario. La Sociedad tiene licencias de The Coca-Cola Company en sus territorios en Chile, Brasil y Argentina. Las licencias para los territorios en Chile y Argentina vencen el año 2012, en tanto que en Brasil vence en el año 2013. Todas estas licencias se extienden a elección de The Coca-Cola Company. Se espera que dichas licencias sean renovadas en similares condiciones a la fecha de vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2011 el Grupo Freire y sociedades relacionadas poseen el 54,97% de las acciones vigentes con derecho a voto, por lo cual son los controladores de la Sociedad.

Las oficinas principales de Embotelladora Andina S.A. se encuentra ubicada en Avenida El Golf N°40 Piso 4, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile, su RUT es el 91.144.000-8.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1 Período contable

Los presentes Estados Consolidados de Situación Financiera cubren los siguientes períodos:

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados: Al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Estados Consolidados de Resultados por Función e Integrales: Por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo: Por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio: Saldos y movimientos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010.

2.2 Bases de preparación

Los Estados Consolidados de Situación Financiera de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2011 y 2010 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Estos Estados Financieros reflejan la situación financiera consolidada de Embotelladora Andina S.A. y sus Filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 31 de enero de 2012.

Los presentes Estados Consolidados de Situación Financiera han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad. Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF.

Se han efectuado ciertas reclasificaciones en el ejercicio 2010, con el propósito de permitir una adecuada comparación con los estados financieros del presente ejercicio, la más relevante de estas reclasificaciones corresponde a los depósitos en garantía que durante el año 2011 han pasado a clasificarse como pasivos no financieros, corrientes.

2.3 Bases de consolidación

2.3.1 Filiales

Los Estados Consolidados de Situación Financiera incorporan los Estados Financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales). Se posee control cuando la Compañía tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficios de sus actividades. Incluyen activos y pasivos al 31 de diciembre de 2011 y 2010; resultados y flujos de efectivo por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010. Los resultados de las filiales adquiridas o enajenadas, se incluyen en los Estados Consolidados de Resultados por Función desde la fecha efectiva de adquisición y hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

Para contabilizar la adquisición de filiales se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos adquiridos, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran por su valor razonable en la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en la cuenta de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Cuando es necesario, las políticas contables de las filiales se modifican para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el grupo.

El valor patrimonial de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presenta, en los rubros Patrimonio en el Estado Consolidado de Situación Financiera y “Ganancia atribuible a las participaciones no controladoras” en el Estado Consolidado de Resultados por Función.

Los Estados Consolidados de Situación Financiera incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales después de eliminar los saldos y transacciones intercompañía.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de Participación					
		31.12.2011			31.12.2010		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
59.144.140-K	Abisa Corp S.A.	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99
96.842.970-I	Andina Bottling Investments S.A.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
96.836.750-I	Andina Inversiones Societarias S.A.	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
96.972.760-9	Andina Bottling Investments Dos S.A.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	-	99,98	99,98	-	99,98	99,98
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99
78.536.950-5	Servicios Multivending Ltda.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
78.861.790-9	Transportes Andina Refrescos Ltda.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
76.070.406-7	Embotelladora Andina Chile S.A.	99,99	0,00	99,99	99,90	0,09	99,99
93.899.000-K	Vital S.A. (1)	-	-	-	-	99,90	99,90

(1) Ver Nota 13.2

2.3.2 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario las políticas contables de las asociadas se modifican para asegurar la uniformidad con las políticas contables del Grupo.

2.4 Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten la revelación de información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la Administración y el Directorio utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos. De acuerdo a lo anterior, se han determinado los siguientes segmentos operativos de acuerdo a ubicación geográfica:

- Operación en Chile
- Operación en Brasil
- Operación en Argentina

2.5 Transacciones en moneda extranjera

2.5.1 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

2.5.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados por función.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

Paridades respecto al peso Chileno					
Fecha	US\$ dólar	R\$ Real Brasileiro	A\$ Peso Argentino	UF Unidad de Fomento	€ Euro
31.12.2011	519,20	276,79	120,63	22.294,03	672,97
31.12.2010	468,01	280,89	117,71	21.455,55	621,53

2.5.3 Entidades del grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

- ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio; y

- iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Las Sociedades que mantienen una moneda funcional distinta a la moneda de presentación de la matriz son las siguientes:

Sociedad	Moneda funcional
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	R\$ Real Brasileiro
Embotelladora del Atlántico S.A.	A\$ Peso Argentino

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión en entidades extranjeras, se registran en otros resultados integrales. Cuando se vende la inversión extranjera, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta de la Inversión.

2.6 Propiedades, planta y equipo

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen por su costo menos la depreciación, y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de los activos fijos incluyen los gastos directamente atribuibles a la adquisición de dichos activos y se rebajan las subvenciones gubernamentales originadas por el diferencial en la valorización de los pasivos financieros a valor razonable versus los créditos a tasa preferencial otorgados por el gobierno. Se incorpora dentro del concepto de costo las retasaciones efectuadas y corrección monetaria incorporada a los valores de inicio al 01 de enero de 2009, de acuerdo a las exenciones de primera aplicación establecidas por la NIIF 1.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contable. Las reparaciones y mantenciones se cargan en resultado, en el ejercicio en que se incurrren.

Los terrenos no se deprecian. Las depreciaciones de otros activos son calculadas utilizando el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado en los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos.

Los años de vida útil estimados son los siguientes:

Activos	Rango de años
Edificios	30-50
Plantas y equipos	10-20
Instalaciones fijas y accesorias	10-30
Otros accesorios	4-5
Vehículos	5-7
Otras propiedades, planta y equipo	3-8
Envases	2-8

El valor residual y la vida útil de los activos fijos se revisan y ajustan, si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activos fijos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros, el diferencial es registrado en resultado.

2.7 Activos intangibles

2.7.1 Plusvalía

La Plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la filial adquirida, a la fecha de adquisición. Dado que la plusvalía es un activo intangible de vida útil indefinida, anualmente se somete a pruebas por deterioro y se valora por su valor inicial menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las ganancias y pérdidas obtenidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

La plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de efectuar las pruebas de deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicha Plusvalía.

2.7.2 Derechos de agua

Dentro del grupo de intangibles se encuentran los derechos de agua pagados, los cuales se encuentran valorizados a su costo de adquisición, y dado que no tienen fecha de expiración, no son sometidos a amortización, aún cuando anualmente son sometidos a pruebas de deterioro.

2.8 Pérdidas por deterioro de valor

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el monto mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a esa revisión anualmente.

2.9 Activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar y otros activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial.

2.9.1 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros disponibles para vender. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Las pérdidas y ganancias que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de costos o ingresos financieros según corresponda, en el ejercicio en que surgen.

2.9.2 Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el estado consolidado de situación financiera.

2.9.3 Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Estos activos financieros corresponden a depósitos a plazo bancarios en los cuales la administración tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Estos activos financieros se clasifican como activos corrientes dado que su fecha de vencimiento es inferior a 12 meses a la fecha de reporte.

Los intereses devengados son reconocidos en los estados consolidados de resultados por función dentro de ingresos financieros.

2.10 Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

La Sociedad mantiene instrumentos derivados con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio y precio de materias primas y activos fijos.

Los derivados se registran por su valor razonable. Si su valor es positivo, se registran en el rubro “otros activos financieros corrientes”. Si su valor es negativo, se registran en el rubro “otros pasivos financieros corrientes”.

Los contratos de derivados tomados por la Compañía no califican como de cobertura de acuerdo a las exigencias de las NIIF. Por lo cual los cambios en el valor razonable se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados, dentro de “diferencias de cambio”.

La Sociedad no aplica contabilidad de cobertura sobre sus inversiones en el exterior.

La Sociedad también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, conforme a lo establecido por NIC 39.

Jerarquías del valor razonable

La Compañía mantiene un pasivo relacionado con contratos de derivados de moneda extranjera por M\$163.718, el cual fue clasificado dentro de otros pasivos financieros corrientes y se contabilizan a su valor razonable dentro del estado de situación financiera. La Compañía utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros con técnicas de valuación:

Nivel 1: Los precios cotizados en un mercado para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2: Supuestos diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio).

Nivel 3: Supuestos para activos o pasivos que no están basados en información observable directamente en el mercado.

Durante el período de reporte al 31 de diciembre de 2011, no han existido transferencias de ítems en la forma de medir el valor razonable, todos los instrumentos fueron medidos usando el nivel 2 de la jerarquía.

2.11 Inventarios

Las existencias se valoran a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación destinados a dejar los bienes en condiciones de ser comercializados. No incluyen los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta y distribución aplicables.

Adicionalmente se efectúan estimaciones por obsolescencia de materias primas y productos terminados, en base a la rotación y antigüedad de las partidas involucradas.

2.12 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen por su valor nominal, dado el corto plazo en que se materializa el recupero de ellas, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Compañía no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar, ya sea a través de análisis individuales, así como análisis globales de antigüedad. El importe en libros de los activos se reducen con las provisiones efectuadas, y las pérdidas son reconocidas como gastos de administración dentro de los estados consolidados de resultados por función.

2.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo y otras inversiones de gran liquidez con un vencimiento original de corto plazo (igual o inferior a 3 meses).

2.14 Otros pasivos financieros

Los recursos obtenidos de instituciones financieras así como por la emisión de títulos de deuda se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, las obligaciones se valoran devengando los intereses que igualan el valor presente de las obligaciones con el valor futuro a cancelar, usando el método de la tasa de interés.

2.15 Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando se tiene seguridad de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costos se difieren y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costos que se pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen rebajando el respectivo ítem de propiedad, planta y equipo y abonando las cuentas de resultados sobre una base lineal durante las vidas estimadas de esos activos.

2.16 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que se vaya a disponer de beneficios fiscales futuros con los que compensar las diferencias temporarias.

No se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, en las cuales la Compañía pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

2.17 Beneficios a los empleados

La Sociedad tiene constituida una provisión para cubrir la indemnización por años de servicio que será pagada a su personal, de acuerdo con los contratos individuales y colectivos suscritos con sus trabajadores, la cual se registra a valor actuarial, según lo establecido en NIC 19. El efecto, positivo o negativo sobre las indemnizaciones derivadas por cambios en las estimaciones (tasas rotación, mortalidad, retiros, etc.), se registra directamente en resultados.

Adicionalmente la Sociedad mantiene un plan de retención para algunos ejecutivos el cual se provisiona según las directrices de este plan. Este plan otorga el derecho a ciertos ejecutivos a recibir un pago fijo de dinero en una fecha predeterminada una vez que han cumplido con los años de servicio exigidos.

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado. Este pasivo se registra dentro del rubro otros pasivos no financieros, corrientes.

2.18 Provisiones

Las provisiones por litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

2.19 Depósitos sobre envases

Corresponde al pasivo constituido por las garantías en dinero recibidas de clientes por los envases puestos a su disposición.

Esta obligación representa el valor del depósito que es devuelto si el cliente o el distribuidor nos devuelven las botellas y cajas en buenas condiciones, junto con la factura original. La estimación de este pasivo se basa en un inventario de botellas entregadas en comodato a clientes y distribuidores, estimaciones de botellas en circulación y un valor histórico promedio ponderado por botella o caja.

2.20 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias, incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Estos ingresos se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro de las Compañías que consolidan.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad.

2.21 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas de la Sociedad, en base al mínimo del 30% obligatorio establecido por la Ley de Sociedades Anónimas.

2.22 Estimaciones y juicios contables críticos

La Compañía hace estimaciones y juicios en relación con el futuro. Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación se explican las estimaciones y juicios que podrían tener un impacto significativo sobre los estados financieros futuros:

2.22.1 Pérdida estimada por deterioro de la plusvalía comprada (Goodwill)

El Grupo comprueba anualmente si la plusvalía ha sufrido alguna pérdida por deterioro. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor de uso. Las variables claves que calcula la administración incluyen el volumen de ventas, precios, gasto en comercialización y otros factores económicos. La estimación de estas variables exige un juicio administrativo importante, pues dichas variables implican incertidumbres inherentes; sin embargo, los supuestos utilizados son consistentes con nuestra planificación interna. Por lo tanto, la administración evalúa y actualiza periódicamente las estimaciones, basándose en las condiciones que afectan estas variables. Si se considera que se han deteriorado estos activos, se castigarán a su valor justo estimado, o valor de recuperación futura de acuerdo a los flujos de caja descontados. Los flujos de caja libres en Brasil y Argentina se descontaron a una tasa de un 15% y generaron un valor mayor que los respectivos activos, incluyendo la plusvalía de las filiales brasileñas y argentinas.

2.22.2 Provisión para cuentas incobrables

Evaluamos la posibilidad de recaudación de cuentas comerciales por cobrar, basándonos en una serie de factores. Cuando estamos conscientes de una incapacidad específica del cliente para poder cumplir con sus obligaciones financieras para con nosotros, se estima y registra una provisión específica para deudas incobrables, lo que reduce la cantidad por cobrar al saldo estimado que nosotros creemos que se recaudará. Además de identificar las potenciales deudas incobrables de los clientes, se registran cargos por deudas incobrables, basándonos, entre otros factores, como la historia reciente de pérdidas anteriores y en una evaluación general de nuestras cuentas por cobrar comerciales vencidas y vigentes. Al 31 de diciembre de 2011 el saldo de nuestras cuentas por cobrar ascendía a M\$ 114.618.699 (M\$ 105.059.078 en 2010), neto de provisiones para cuentas incobrables de M\$ 1.544.574 (M\$ 1.225.556 en 2010). Históricamente, en términos consolidados, las cuentas incobrables han representado en promedio menos del 1% de las ventas netas consolidadas.

2.22.3 Activo fijo

El activo fijo se registra al costo y se deprecia en base al método lineal durante la vida útil estimada de dichos activos. Los cambios en circunstancias, tales como avances tecnológicos, cambios en nuestro modelo comercial o cambios en nuestra estrategia de capital podrían hacer que la vida útil fuera diferente de nuestras estimaciones. En aquellos casos en que determinamos que la vida útil de los activos fijos debería disminuirse, depreciamos el exceso entre el valor libro neto y el valor de recuperación estimado, de acuerdo a la vida útil restante revisada. Factores tales como los cambios en el uso planificado de los equipos de fabricación, máquinas dispensadoras, equipos de transporte o programas computacionales podrían hacer que la vida útil de los activos se viera disminuida. Revisamos el deterioro que puedan sufrir los activos de larga vida cada vez que los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor libros de cualesquiera de dichos activos no puede ser recuperado. La estimación de flujos de caja futuros se basa, entre otras cosas, en ciertos supuestos sobre el rendimiento operacional esperado para el futuro. Nuestras estimaciones respecto de flujos de caja descontados podrían diferir de los flujos de caja reales, entre otras cosas, debido a cambios tecnológicos, condiciones económicas, cambios en el modelo comercial o cambios en el rendimiento operacional. Si la suma de los flujos de caja descontados proyectados (excluyendo los intereses) fuera inferior al valor libro del activo, el activo será castigado a su valor justo estimado.

2.22.4 Obligaciones por depósitos de garantía para botellas y cajas

Tenemos un pasivo representado por los depósitos recibidos a cambio de botellas y cajas proporcionadas a nuestros clientes y distribuidores. Esta obligación representa el valor del depósito que deberemos devolver si el cliente o el distribuidor nos devuelven las botellas y cajas en buenas condiciones, junto con la factura original. La estimación de este pasivo se basa en un inventario de botellas entregadas en comodato a clientes y distribuidores, estimaciones de botellas en circulación y un valor histórico promedio ponderado por botella o caja. Se requiere una gran cantidad de criterio por parte de la administración para poder estimar el número de botellas en circulación, el valor del depósito que podría requerir devolución y la sincronización de los desembolsos relacionados con este pasivo.

2.23 Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretación NIIF (CINNIF)

Las siguientes NIIF e Interpretaciones del CINIIIF publicadas han sido emitidas:

Nuevas Normativas	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 Instrumentos financieros: Clasificación y medición	01 de enero de 2015
NIIF 10 Estados financieros consolidados	01 de enero de 2013
NIIF 11 Acuerdos conjuntos	01 de enero de 2013
NIIF 12 Revelaciones de intereses en otras entidades	01 de enero de 2013
NIIF 13 Medición del valor razonable	01 de enero de 2013

NIIF 9 “Instrumentos financieros”

Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros, permitiendo su aplicación anticipada. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros bajo esta norma son medidos ya sea a costo amortizado o valor justo. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizado deberán ser probados por deterioro. Su aplicación es efectiva para períodos anuales que comiencen el 1 de enero 2015, se permite la adopción anticipada.

NIIF 10 “Estados financieros consolidados” . NIC 27 “Estados financieros separados”

Esta Norma reemplaza la porción de NIC 27 Estados financieros separados y consolidados que habla sobre la contabilización para estados financieros consolidados. Además incluye los asuntos ocurridos en SIC 12 Entidades de propósito especial. NIIF 10 establece un solo modelo de control que aplica a todas las entidades (incluyendo a entidades de propósito especial, o entidades estructuradas). Los cambios introducidos por NIIF 10 exigirá significativamente a la administración ejercer juicio profesional en la determinación cual entidad es controlada y que debe ser consolidada, comparado con los requerimientos de NIC 27.

NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”. NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”

NIIF 11 reemplaza NIC 31 Participación en negocios conjuntos y SIC 13 Entidades controladas conjuntamente – aportaciones no monetarias de los participantes. NIIF 11 utiliza alguno de los términos que fueron usados en NIC 31, pero con diferentes significados. Mientras NIC 31 identifica 3 formas de negocios conjuntos, NIIF 11 habla solo de 2 formas de acuerdos conjuntos (joint ventures y joint operations) cuando hay control conjunto. Porque NIIF 11 usa el principio de control de NIIF 10 para identificar control, la determinación de si existe control conjunto puede cambiar. Además IFRS 11 remueve la opción de contabilizar entidades de control conjunto (JCEs) usando consolidación proporcional. En lugar JCEs, que cumplan la definición de entidades conjuntas (joint venture) deberán ser contabilizadas usando el método de patrimonio. Para operaciones conjuntas (joint operations), las que incluyen activos controlados de manera conjunta, operaciones conjuntas iniciales (former jointly controlled operations) y entidades de control conjunto (JCEs) iniciales, una entidad reconoce sus activos, pasivos, ingresos y gastos de existir.

NIIF 12 “Revelaciones de participación en otras entidades”

NIIF 12 incluye todas las revelaciones que estaban previamente en NIC 27 relacionadas a consolidación, así como también todas las revelaciones incluidas previamente en NIC 31 y NIC 28. Estas revelaciones están referidas a la participación en relacionadas de una entidad, acuerdos conjuntos, asociadas y entidades estructuradas. Un número de nuevas revelaciones son también requeridas.

NIIF 13 “Medición del valor justo”

NIIF 13 establece una única fuente de guía sobre la forma de medir el valor razonable, cuando éste es requerido o permitido por IFRS. No cambia cuando una entidad debe usar el valor razonable. La norma cambia la definición del valor razonable - Valor razonable: El precio que podría ser recibido al vender un activo o el precio que podría ser pagado al liquidar un pasivo en una transacción habitual entre participantes del mercado en la fecha de valorización (un precio de salida). Adicionalmente incorpora algunas nuevas revelaciones.

Mejoras y Modificaciones		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1	Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales	01 de julio de 2012
NIC 12	Impuestos diferidos: Recuperación del activo subyacente	01 de enero de 2012
NIC 19	Beneficios a los empleados (2011)	01 de enero de 2013
NIC 32	Instrumentos financieros: Presentación	01 de enero de 2014

NIC 1 Presentación de Estados Financieros

Las modificaciones a NIC 1 dicen relación con la presentación de partidas de Otro Resultado Integral, otorgando la opción de exponer, en una sección única o por separado, el resultado del período y el resultado integral. Además, modifica párrafos referidos a información a presentar para el resultado del período y otros resultados integrales. Todo lo anterior implica realizar las modificaciones respectivas a otras normas que se ven afectadas por esta mejora: NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera modifica su párrafo 21 y añade el 39k; NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas modifica el párrafo 33A y añade al 44I; NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar modifica su párrafo 27B y añade el 44Q; NIC 12 Impuesto a las Ganancias modifica su párrafo 77, elimina el 77A y añade el 98B; IAS 20 Contabilización de las Subvenciones del Gobierno e Información a Revelar sobre Ayudas Gubernamentales modifica su párrafo 29, elimina el 29A y añade el 46; IAS 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera modifica su párrafo 39 y añade el 60H; IAS 32 Instrumentos Financieros: Presentación modifica su párrafo 40 y añade el 97K; IAS 33 Ganancias por Acción modifica los párrafos 4A, 67A, 68A y 73A y añade el 74D; IAS 34 Información Financiera Intermedia modifica sus párrafos 8, 8A, 11A y 20 y añade el 51. La aplicación de estas modificaciones es obligatoria para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de julio de 2012. Se permite su aplicación anticipada, en cuyo caso deberá revelarlo.

NIC 12 “Impuesto a las ganancias”

NIC 12 introduce una refutable presunción que impuestos diferidos sobre inversiones en propiedades medidas a valor justo serán reconocidos en una base de ventas (sales basis), a menos que la entidad tenga un modelo de negocio que pueda indicar que la inversión en propiedades será consumida durante el negocio. Si se consume, una base de consumo debe ser adoptada. Le mejora además introduce el requerimiento que impuestos diferidos sobre activos no depreciables medidos usando el modelo de revaluación en NIC 16 debe siempre ser medido en una base de ventas. Su aplicación es obligatoria para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2012.

NIC 19 “Beneficios a los empleados”

El 16 de junio de 2011, el IASB publicó modificaciones a NIC 19, Beneficios a los Empleados, las cuales cambian la contabilización de los planes de beneficios definidos y los beneficios de término. Las modificaciones requieren el reconocimiento de los cambios en la obligación por beneficios definidos y en los activos del plan cuando esos cambios ocurren, eliminando el enfoque del corredor y acelerando el reconocimiento de los costos de servicios pasados. Los cambios en la obligación de beneficios definidos y los activos del plan son desagregadas en tres componentes: costos de servicio, interés neto sobre los pasivos (activos) netos por beneficios definidos y remediciones de los pasivos (activos) netos por beneficios definidos. El interés neto se calcula usando una tasa de retorno para bonos corporativos de alta calidad. Esto podría ser menor que la tasa actualmente utilizada para calcular el retorno esperado sobre los activos del plan, resultando en una disminución en la utilidad del ejercicio. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2013, se permite la aplicación anticipada. Se exige la aplicación retrospectiva con ciertas excepciones.

NIC 32 “Instrumentos financieros: Presentación”

Las modificaciones, emitidas en diciembre 2011, de NIC 32 están destinadas a aclarar diferencias en la aplicación relativa a compensación y reducir el nivel de diversidad en la práctica actual. La norma es aplicable a contar del 1 de enero 2014 y su adopción anticipada es permitida.

La Administración de la Sociedad y sus filiales, se encuentra estudiando el impacto de estos nuevos pronunciamientos y estiman que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los Estados Consolidados de Situación Financiera de Embotelladora Andina S.A. y sus Filiales en el período de su aplicación inicial.

NOTA 3 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La compañía revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF N°8, “Segmentos operativos”, que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

El Directorio y la Administración miden y evalúan el desempeño de los segmentos de acuerdo al resultado operacional de cada uno de los países donde se mantienen licencias.

Los segmentos operativos se informan de manera coherente con la presentación de informes internos al principal encargado de tomar decisiones operativas. Dicho encargado ha sido identificado como el directorio de la Compañía que toma decisiones estratégicas.

Los segmentos que ha definido el Directorio para la toma de decisiones estratégicas es de carácter geográfico, de acuerdo a ello los segmentos que reportan información corresponden a:

- Operaciones Chilenas

- Operaciones Brasileiras

- Operaciones Argentinas

Los tres segmentos operativos identificados, desarrollan su negocio mediante la producción y venta de gaseosas, otros bebestibles y empaques.

Los gastos e ingresos asociados a la Gerencia Corporativa fueron asignados a la operación en Chile en el segmento de bebidas.

Los ingresos totales por segmento incluyen ventas a clientes no relacionados e inter-segmentos, tal como lo indica el estado consolidado de resultados de la Sociedad.

Un resumen de las operaciones por segmento de la Sociedad de acuerdo a las NIIF es el siguiente:

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011	Operación Chile M\$	Operación Argentina M\$	Operación Brasil M\$	Total Consolidado M\$
Ingresos de las actividades ordinarias	304.948.177	232.222.929	445.693.311	982.864.417
Ingresos por intereses, total segmentos	1.490.143	140.622	1.551.669	3.182.434
Gastos por intereses, total segmentos	(5.513.503)	(1.063.755)	(657.918)	(7.235.176)
Ingresos por intereses, neto, total segmentos	(4.023.360)	(923.133)	893.751	(4.052.742)
Depreciaciones y amortizaciones, total segmentos	(15.894.245)	(7.780.619)	(15.822.662)	(39.497.526)
Sumas de partidas significativas de ingresos, total	4.001.479	497.269	2.239.588	6.738.336
Sumas de partidas significativas de gastos, total	(249.291.504)	(209.576.210)	(390.157.347)	(849.025.061)
Ganancia del segmento sobre el que se informa, total	39.740.547	14.440.236	42.846.641	97.027.424
Participación de la entidad en el resultado de asociadas contabilizadas según el método de participación, total	2.663.439	-	(637.281)	2.026.158
Gasto (ingreso) sobre impuesto a la renta, total	(7.539.223)	(7.766.215)	(19.379.223)	(34.684.661)
Activos de los segmentos, total	322.057.645	124.177.733	303.784.192	750.019.570
Importe en asociadas y negocios conjuntos contabilizadas bajo el método de la participación, total	36.568.610	-	23.722.356	60.290.966
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento, total segmentos	77.195.636	25.311.303	28.951.005	131.457.944
Pasivos de los segmentos, total	148.215.988	81.156.042	98.668.620	328.040.650

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010	Operación Chile M\$	Operación Argentina M\$	Operación Brasil M\$	Total Consolidado M\$
Ingresos de las actividades ordinarias	295.658.591	185.273.657	407.781.634	888.713.882
Ingresos por intereses, total segmentos	1.176.029	253.667	1.946.442	3.376.138
Gastos por intereses, total segmentos	(5.256.730)	(1.069.665)	(1.075.436)	(7.401.831)
Ingresos por intereses, neto, total segmentos	(4.080.701)	(815.998)	871.006	(4.025.693)
Depreciaciones y amortizaciones, total segmentos	(15.958.801)	(7.204.876)	(13.850.832)	(37.014.509)
Sumas de partidas significativas de ingresos, total	868.878	81.927	2.539.815	3.490.620
Sumas de partidas significativas de gastos, total	(236.598.062)	(164.453.198)	(346.512.976)	(747.564.236)
Ganancia del segmento sobre el que se informa, total	39.889.905	12.881.512	50.828.647	103.600.064
Participación de la entidad en el resultado de asociadas contabilizadas según el método de participación, total	519.441	-	1.795.494	2.314.935
Gasto (ingreso) sobre impuesto a la renta, total	(7.632.006)	(6.963.258)	(21.744.976)	(36.340.240)
Activos de los segmentos, total	324.947.619	84.478.546	285.779.539	695.205.704
Importe en asociadas y negocios conjuntos contabilizadas bajo el método de la participación, total	25.772.670	-	24.981.498	50.754.168
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento, total segmentos	49.987.257	9.867.356	50.836.233	110.690.846
Pasivos de los segmentos, total	127.917.724	44.719.133	127.704.251	300.341.108

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es la siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Detalle		
Por concepto		
Efectivo en caja	138.410	1.039.952
Saldos en bancos	16.326.710	13.267.099
Depósitos a plazo	243.991	28.394.995
Fondos mutuos	14.588.811	5.561.034
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.297.922	48.263.080
	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Detalle		
Dólar	2.724.252	2.962.900
Euros	243.991	345.623
Peso Argentino	5.020.278	1.705.533
Peso Chileno	6.340.907	25.646.505
Real	16.968.494	17.602.519
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.297.922	48.263.080

4.1 Depósitos a plazo

Los depósitos a plazo que se encuentran definidos como efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son los siguientes:

Colocación	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2011 M\$
29.12.2011	Banco BBVA	Euro	243.449	0,350	243.991
Total					243.991

Colocación	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2010 M\$
17.12.2010	Banco Santander	Peso chileno	7.000.000	3,720%	7.004.005
13.01.2010	Banco de Chile	Unidad de fomento	4.410.633	1,700%	4.602.188
13.01.2010	Banco Estado	Unidad de fomento	4.410.633	1,650%	4.599.975
02.12.2010	Banco BBVA	Euro	354.271	0,210%	345.623
13.12.2010	Banco BBVA	Peso argentino	14.392	10,000%	14.192
29.03.2010	Banco Votorantim	Real	31.383	8,820%	33.230
30.09.2010	Banco Itaú	Real	2.846.938	8,830%	2.859.355
23.11.2010	Banco Itaú	Real	2.814.206	8,830%	2.828.751
14.04.2010	Banco Itaú	Real	397.500	8,830%	398.609
27.07.2010	Banco Itaú	Real	2.891.489	8,830%	2.900.221
30.12.2010	Banco Itaú	Real	2.808.846	8,830%	2.808.846
Total					28.394.995

4.2 Fondos mutuos

Las cuotas de fondos mutuos se valorizan al valor cuota al cierre de cada ejercicio. Las variaciones en el valor de las cuotas durante los respectivos ejercicios se registran con cargo o abono a resultados. El detalle al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

Institución	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Fondo mutuo Itaú	6.281.070	-
Fondo mutuo BBVA	770.000	-
Western Assets Institutional Cash	2.877.501	1.417.175
Fondo mutuo BCI	-	163.000
Fondo mutuo Itaú Corporate	2.093.339	37.384
Fondo mutuo Banco Galicia	2.566.901	-
Fondo mutuo Banchile	-	3.943.475
Total fondos mutuos	14.588.811	5.561.034

NOTA 5 – OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

Los instrumentos financieros que la Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2011 y 2010, distintos a efectivo y equivalentes al efectivo, corresponden a depósitos a plazo que vencen dentro del corto plazo (a más de 90 días) y fondos mutuos con restricción, su detalle es el siguiente:

Depósitos a plazo

Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2011 M\$
04.08.2011	18.01.2012	Banco BBVA	Unidad de fomento	4.000.000	3,44	4.119.995
04.08.2011	18.01.2012	Banco Estado	Unidad de fomento	4.000.000	3,48	4.138.046
21.12.2011	09.05.2012	Banco Corpbanca	Unidad de fomento	2.500.000	5,00	2.505.892
21.12.2011	09.05.2012	Banco Chile	Unidad de fomento	2.500.000	4,70	2.505.684
16.12.2011	20.02.2012	Banco Galicia (1)	Peso argentino	711.717	20,00	716.403
25.03.2011	20.03.2012	Banco Votorantin	Real	17.759	8,82	19.007
Total						14.005.027

Fondos mutuos

Institución	31.12.2011 M\$
Fondo mutuo Banco Galicia (1)	1.656.156
Total	1.656.156
Total otros activos financieros, corrientes	15.661.183

(1) Corresponden a inversiones financieras que se encuentran con uso restringido dado fueron tomados para cumplir con las garantías de las operaciones de derivados que mantiene la Compañía.

Fecha de colocación	Fecha de vencimiento	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2010 M\$
12.05.10	29.04.11	Banco BBVA	Unidad de fomento	456.766	0,57	467.322
12.05.10	30.09.11	Banco BBVA	Unidad de fomento	228.383	1,37	234.861
12.05.10	29.12.11	Banco BBVA	Unidad de fomento	228.383	1,37	256.423
23.04.10	30.05.11	Banco BBVA	Unidad de fomento	12.114.877	0,00	12.362.024
03.05.10	09.05.11	Banco BCI	Unidad de fomento	11.914.000	0,00	12.153.007
14.06.10	09.05.11	Banco Itaú	Unidad de fomento	4.770.768	0,40	4.848.825
01.07.10	09.05.11	Banco Itaú	Unidad de fomento	2.713.000	0,70	2.754.825
03.08.10	09.08.11	Banco Itaú	Unidad de fomento	1.000.000	0,52	1.012.928
28.10.10	09.05.11	Banco Itaú	Unidad de fomento	4.000.000	2,86	4.033.440
28.10.10	09.05.11	Banco de Chile	Unidad de fomento	4.000.000	2,45	4.030.516
12.04.10	12.04.11	Banco BBVA	Peso chileno	6.644.069	2,40	6.760.563
Total						48.914.734

NOTA 6 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Nota 6.1 Otros activos no financieros, corrientes

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Seguros anticipados	77.228	288.588
Gastos anticipados	2.933.946	1.897.584
Remanentes crédito fiscal	11.704.342	4.257.271
Otros activos circulantes	45.342	492.374
Total	14.760.858	6.935.817

Nota 6.2 Otros activos no financieros, no corrientes

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Gastos anticipados	2.275.128	2.180.033
Créditos fiscales	6.529.944	5.681.851
Depósitos judiciales	19.989.604	12.720.300
Otros	1.399.133	925.570
Total	30.193.809	21.507.754

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y CUENTAS POR COBRAR

La composición de los deudores comerciales y cuentas por cobrar es la siguiente:

	31.12.2011		31.12.2010	
Detalles	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$
Deudores por ventas comerciales	71.818.536	-	64.317.502	-
Documentos por cobrar comerciales	14.932.418	7.175.660	16.325.466	7.585.983
Deudores varios	22.236.659	-	17.837.185	218.498
Provisión deudores incobrables	(1.544.574)	-	(1.225.556)	-
Total	107.443.039	7.175.660	97.254.597	7.804.481

El movimiento de la provisión de deudores incobrables ocurrida entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010, se presenta a continuación:

Concepto	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo Inicial	1.225.556	1.688.988
Incremento	1.610.540	629.409
Aplicaciones contra la provisión	(1.368.084)	(970.352)
Incremento (decremento) por cambios en la moneda extranjera	76.562	(122.489)
Movimientos	319.018	(463.432)
Saldo final	1.544.574	1.225.556

NOTA 8 – INVENTARIOS

La composición de los saldos de inventarios, son los siguientes:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Materias primas	29.518.840	23.117.229
Mercaderías	6.949.830	7.061.966
Suministros para la producción	1.386.122	853.130
Productos en proceso	256.273	97.467
Bienes terminados	11.215.868	13.922.337
Repuestos	8.136.491	8.704.152
Otros inventarios	765.020	643.091
Provisión de obsolescencia	(741.786)	(683.863)
Total	57.486.658	53.715.509

El costo de existencias reconocido como costo de ventas al 31 de diciembre de 2011 y 2010 asciende a M\$ 578.581.184 y M\$ 506.882.144 respectivamente.

NOTA 9 – IMPUESTO A LA RENTA Y DIFERIDOS

Al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2011 la Sociedad presenta un Fondo de Utilidades Tributarias ascendente a M\$ 60.878.457 compuesto por utilidades con créditos provenientes de impuesto renta de 1ra. categoría por M\$ 55.056.834 y utilidades sin crédito por M\$ 5.821.623.

9.1 Activos por impuestos, corrientes

Las cuentas por cobrar de impuestos corrientes corresponden a las siguientes partidas:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Pagos provisionales mensuales	1.646.502	1.091.997
Créditos al impuesto (1)	817.064	1.196.728
Total	2.463.566	2.288.725

(1) Este ítem corresponde a créditos al impuesto por gastos de capacitación, compras de propiedades, planta y equipo y donaciones.

9.2 Pasivos por impuestos corrientes

Las cuentas por pagar por impuestos corrientes corresponden a las siguientes partidas

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Impuesto a las ganancias	3.459.329	3.877.563
Otros	361.918	131.826
Total	3.821.247	4.009.389

9.3 Gasto por impuesto a las ganancias

El detalle del gasto por impuesto a la renta e impuestos diferidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Gasto por impuestos corrientes	31.384.666	31.847.824
Ajuste al impuesto corriente del ejercicio anterior	371.547	114.521
Otros gastos por impuestos corrientes	396.319	10.276
Gasto por impuestos corrientes	32.152.532	31.972.621
Gastos por la creación y reversión de diferencias temporarias por impuesto corriente	2.532.129	4.367.619
Gastos por impuestos diferidos	2.532.129	4.367.619
Gasto por impuesto a las ganancias	34.684.661	36.340.240

9.4 Impuestos diferidos

Los saldos acumulados netos de las diferencias temporarias originaron activos y pasivos por impuestos diferidos, el detalle es el siguiente:

	31.12.2011		31.12.2010	
Diferencias temporales	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Propiedad, planta y equipo	897.101	22.769.301	-	22.702.343
Provisión deterioro	865.769	-	1.302.801	-
Beneficios al personal	1.462.239	-	2.386.307	-
Beneficios post-empleo	-	510.613	9.550	82.143
Pérdidas tributarias	705.861	-	-	-
Provisión contingencias	2.215.553	-	1.620.901	-
Diferencia de cambio (deuda-Brasil)	-	11.698.815	-	13.506.899
Provisión de incobrables	368.947	-	446.516	-
Resultado tributario por tenencia de inventarios (Argentina)	1.066.527	-	663.663	-
Derivados	-	-	183.444	-
Incentivos fiscales	-	7.900.864	-	5.335.199
Otros	478.230	426.124	278.427	865.764
Total	8.060.227	43.305.717	6.891.609	42.492.348

9.5 Movimiento impuestos diferidos pasivo

El movimiento de las cuentas de pasivos diferidos son los siguientes:

Concepto	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo Inicial	42.492.348	39.435.167
Incremento en pasivos por impuestos diferidos	3.629.952	4.657.692
Desapropiaciones mediante enajenación de negocios (Venta Porcentaje de participación Vital S.A.)	(1.075.367)	-
(Decremento) por cambios en la moneda extranjera	(1.741.216)	(1.600.511)
Movimientos	813.369	3.057.181
Saldo final	43.305.717	42.492.348

9.6 Distribución de gastos por impuestos nacionales y extranjeros

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la composición del gasto tributario nacional y extranjero es la siguiente:

Impuestos a las ganancias	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Impuestos corrientes		
Extranjero	(24.138.759)	(26.000.138)
Nacional	(8.013.773)	(5.972.483)
Gasto por impuestos corrientes	(32.152.532)	(31.972.621)
Impuestos diferidos		
Extranjero	(3.006.679)	(3.293.124)
Nacional	474.550	(1.074.495)
Gasto por impuestos diferidos	(2.532.129)	(4.367.619)
Gasto por impuestos a las ganancias	(34.684.661)	(36.340.240)

9.7 Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación del gasto por impuesto utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva es la siguiente:

Conciliación tasa efectiva	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Resultados antes de impuestos	131.712.085	139.940.304
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal 2011 (20%)	(26.342.417)	-
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal 2010 (17%)	-	(23.789.852)
Efecto tasa impositiva de otras jurisdicciones	(11.459.545)	(15.161.635)
Diferencias permanentes:		
Ingresos ordinarios no imponibles	4.190.331	4.754.092
Gastos no deducibles impositivamente	(868.025)	(213.192)
Otros decrementos en cargo por impuestos legales	(205.005)	(1.929.653)
Ajustes al gasto por impuesto	3.117.301	2.611.247
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(34.684.661)	(36.340.240)
Tasa efectiva	26,3%	26,0%

Las tasas de impuestos a las ganancias aplicables en cada una de las jurisdicciones donde opera la Sociedad son las siguientes:

País	Tasa
Chile	20%
Brasil	34%
Argentina	35%

NOTA 10 – PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

10.1 Saldos

El detalle de las propiedades planta y equipos al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

	Propiedades, planta y equipo, bruto		Depreciación acumulada y deterioro del valor		Propiedades, planta y equipo, neto	
Concepto	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Construcción en curso	47.924.160	23.506.510	-	-	47.924.160	23.506.510
Terrenos	34.838.977	36.523.803	-	-	34.838.977	36.523.803
Edificios	93.603.989	92.227.198	(28.249.427)	(29.245.272)	65.354.562	62.981.926
Planta y equipo	264.342.629	232.604.986	(155.026.259)	(154.729.140)	109.316.370	77.875.846
Equipamiento de tecnologías de la información	11.416.373	10.825.556	(9.273.033)	(8.756.221)	2.143.340	2.069.335
Instalaciones fijas y accesorios	29.878.815	30.603.706	(14.428.606)	(14.319.552)	15.450.209	16.284.154
Vehículos	4.871.319	5.627.463	(2.932.515)	(3.757.415)	1.938.804	1.870.048
Mejoras de bienes arrendados	153.483	155.755	(129.503)	(110.832)	23.980	44.923
Otras propiedades, planta y equipo (1)	250.672.995	286.065.161	(177.598.930)	(215.739.526)	73.074.065	70.325.635
Total	737.702.740	718.140.138	(387.638.273)	(426.657.958)	350.064.467	291.482.180

(1) Otras propiedades, planta y equipo está compuesta por envases, activos de mercado, muebles y otros bienes menores. El saldo neto de cada una de estas categorías al 31 de diciembre de 2011 y 2010 se presenta a continuación:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Otras propiedades, planta y equipo		
Envases	36.737.104	38.230.257
Activos promocionales y de marketing (activos de mercado)	19.478.303	18.153.012
Otras propiedades, planta y equipo	16.858.658	13.942.366
Total	73.074.065	70.325.635

La Sociedad ha contratado seguros para cubrir sus activos fijos y existencias de posibles siniestros. La distribución geográfica de estos activos es la siguiente:

Chile: Santiago, Puente Alto, Maipú, Renca, Rancagua y San Antonio

Argentina: Buenos Aires, Mendoza, Córdoba y Rosario.

Brasil: Río de Janeiro, Niteroi, Campos, Cabo Frío, Nova Iguazú, Espirito Santo y Vitoria.

10.2 Movimientos

El detalle de los movimientos ocurridos en propiedad, planta y equipo entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Por el ejercicio terminado al 31.12.2011	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Equipa- miento de TI, neto M\$	Instalaciones fijas y accesorios, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Mejoras de bienes arrendados, neto M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo inicial	23.506.510	36.523.803	62.981.926	77.875.846	2.069.335	16.284.154	1.870.048	44.923	70.325.635	291.482.180
Desconsolidación de Vital S.A. por pérdida de control	-	(1.789.538)	(5.234.227)	(6.749.334)	-	-	-	-	(732.167)	(14.505.266)
Adiciones	52.845.762	(973)	2.076.108	30.838.285	601.044	45.516	499.615	-	31.524.654	118.430.011
Desapropiaciones	(13.506)	(120.727)	(762.174)	(17.571)	(185)	(30.395)	-	-	(49.852)	(994.410)
Transferencias a (desde) propiedades de inversión	(28.409.020)	283.495	8.785.405	21.589.748	398.449	1.810.434	14.956	-	(4.473.467)	-
Gasto por depre- ciación	-	-	(2.022.571)	(13.713.542)	(931.282)	(1.117.400)	(379.172)	(21.250)	(20.650.320)	(38.835.537)
Incremento (decre- mento) en el cambio de moneda extranjera	(24.574)	(67.205)	(179.705)	(542.938)	6.023	26.995	(1.980)	307	(280.024)	(1.063.101)
Otros incrementos (decrementos)	18.988	10.122	(290.200)	35.876	(44)	(1.569.095)	(64.663)	-	(2.590.394)	(4.449.410)
Total movimientos	24.417.650	(1.684.826)	2.372.636	31.440.524	74.005	(833.945)	68.756	(20.943)	2.748.430	58.582.287
Saldo final	47.924.160	34.838.977	65.354.562	109.316.370	2.143.340	15.450.209	1.938.804	23.980	73.074.065	350.064.467

Por el ejercicio terminado al 31.12.2010	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Equipa- miento de TI, neto M\$	Instalaciones fijas y accesorios, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Mejoras de bienes arrendados, neto M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo inicial	5.487.011	37.046.146	61.570.532	72.648.457	2.139.891	16.664.567	1.416.740	79.336	50.816.411	247.869.091
Adiciones	32.097.391	501.788	1.834.762	21.923.605	669.553	60.376	895.781	-	32.592.914	90.576.170
Desapropiaciones	-	(10.039)	(71.333)	(225.383)	(350)	-	(4.342)	-	(206.873)	(518.320)
Transferencias entre rubros de propiedad, planta y equipo	(13.807.070)	-	3.515.683	2.022.179	258.089	661.830	1.324	-	7.347.965	-
Gasto por depre- ciación	-	-	(1.829.939)	(13.445.509)	(938.545)	(985.366)	(355.283)	(32.584)	(18.519.806)	(36.107.032)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(270.822)	(1.014.092)	(2.048.206)	(4.838.392)	(58.043)	(119.494)	(60.895)	(1.829)	(606.776)	(9.018.549)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	10.427	(209.111)	(1.260)	2.241	(23.277)	-	(1.098.200)	(1.319.180)
Total movimientos	18.019.499	(522.343)	1.411.394	5.227.389	(70.556)	(380.413)	453.308	(34.413)	19.509.224	43.613.089
Saldo final	23.506.510	36.523.803	62.981.926	77.875.846	2.069.335	16.284.154	1.870.048	44.923	70.325.635	291.482.180

NOTA 11 – PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2011 y 2010, son los siguientes:

11.1 Cuentas por cobrar:

11.1.1 Corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S. A.	Accionistas	Chile	Peso chileno	6.014.176	-
86.881.400-4	Envases CMF S. A.	Asociada	Chile	Peso chileno	338.765	-
93.473.000-3	Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Peso chileno	66.052	248.273
Total					6.418.993	248.273

11.1.2 No corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Peso chileno	11.187	8.847
Total					11.187	8.847

11.2 Cuentas por pagar:

11.2.1 Corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Peso chileno	-	3.959.060
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con accionistas	Argentina	Peso argentino	962.725	2.725.508
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Real	6.287.520	3.834.762
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Asociada	Chile	Peso chileno	2.200.977	1.005.828
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Peso chileno	-	1.216.955
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	Asociada	Chile	Peso chileno	732.249	630.927
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Director común	Chile	Peso chileno	-	173.850
93.891.720-k	Coca-Cola Embonor S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Peso chileno	-	776.583
96.648.500-0	Vital Jugos S.A.	Asociada	Chile	Peso chileno	1.175.567	-
Total					11.359.038	14.323.473

11.3 Transacciones:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Descripción de la transacción	Moneda	Acumulado 31.12.2011 M\$
96.648.500-0	Vital S.A.	Asociada	Chile	Venta de materias primas y materiales	Peso chileno	5.589.681
96.648.500-0	Vital S.A.	Asociada	Chile	Cobro de préstamos	Peso chileno	3.102.400
96.648.500-0	Vital S.A.	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Peso chileno	21.687.373
96.648.500-0	Vital S.A.	Asociada	Chile	Préstamo otorgado	Peso chileno	2.600.000
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Peso chileno	19.170.427
96.705.990-0	Envases Central S. A.	Asociada	Chile	Venta de materia prima y materiales	Peso chileno	3.345.527
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Compra de concentrado	Peso chileno	66.279.629
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Compra de servicios de publicidad	Peso chileno	2.300.351
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Venta de servicios de marketing	Peso chileno	791.098
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Venta de materias primas y otros	Peso chileno	6.147.836
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de envases	Peso chileno	10.574.791
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Venta de embalajes y materias primas	Peso chileno	1.294.064
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Peso chileno	6.191.936
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda	Relacionada con accionistas	Brasil	Compra de concentrado	Real	83.833.396
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Reembolso y otras compras	Real	1.371.278
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Pago participación publicidad	Real	18.489.621
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con accionistas	Argentina	Compra de concentrado	Peso argentino	50.482.708
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con accionistas	Argentina	Derecho publicidad, premios y otros	Peso argentino	2.099.957
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con accionistas	Argentina	Participación de publicidad	Peso argentino	5.078.692
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Inversiones en fondos mutuos	Peso chileno	33.625.000
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Rescate de fondos mutuos	Peso chileno	33.625.000
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Colocación depósitos a plazos	Peso chileno	723.921
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Préstamos bancarios	Peso chileno	3.498.249
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Rescate depósitos a plazo	Peso chileno	1.434.234
96.815.680-2	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Pago de préstamos bancarios	Peso chileno	3.498.249
84.505.800-8	Vendomática S.A.	Relacionada con director	Chile	Venta de productos terminados	Peso chileno	1.330.544
79.753.810-8	Claro y Cia.	Relacionada con socio	Chile	Asesoría legal	Peso chileno	246.548
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Relacionada con Director	Chile	Compra de materia prima	Peso chileno	355.460

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Descripción de la transacción	Moneda	Acumulado 31.12.2010 M\$
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Peso chileno	17.810.345
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Asociada	Chile	Venta de materias primas y materiales	Peso chileno	2.542.071
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Compra de concentrado	Peso chileno	64.448.337
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Pago publicidad	Peso chileno	1.857.135
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Servicios prestados	Peso chileno	3.292.507
96.714.870-9	Coca Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Cobro publicidad	Peso chileno	989.554
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionista	Brasil	Compra de concentrado	Real	61.827.392
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionista	Brasil	Reembolso y otras compras	Real	1.188.468
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionista	Brasil	Pago participación publicidad	Real	13.851.240
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de envases	Peso chileno	7.636.480
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de embalaje	Peso chileno	409.929
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Pago de dividendo	Peso chileno	1.379.837
84.505.800-8	Vendomática S.A	Relacionada con Director	Chile	Venta de productos terminados	Peso chileno	1.401.691
84.505.800-8	Vendomática S.A	Relacionada con Director	Chile	Contrato de suministro y publicidad	Peso chileno	250.000
96.815.680-2	BBVA Administración General de Fondos	Relacionada con Director	Chile	Inversiones en fondos mutuos	Peso chileno	34.148.000
96.815.680-2	BBVA Administración General de Fondos	Relacionada con Director	Chile	Rescate de fondos mutuos	Peso chileno	36.992.000
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Peso chileno	5.676.978
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	Asociada	Chile	Servicios prestados	Peso chileno	254.909
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con Accionistas	Argentina	Compra de concentrado	Peso argentino	39.404.175
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con Accionistas	Argentina	Derecho pub. premios y otros	Peso argentino	1.587.201
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Relacionada con Accionistas	Argentina	Participación publicidad	Peso argentino	6.218.762
96.891.720-K	Coca-Cola Embonor S. A.	Relacionada con Accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Peso chileno	8.236.127
96.517.310-2	Embotelladora Iquique S.A.	Relacionada con Accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Peso chileno	689.551
93.473.000-3	Embotelladora Coca-Cola Polar S.A.	Relacionada con Accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Peso chileno	5.243.772
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Relacionada con Accionistas	Chile	Compra de embalaje	Peso chileno	481.592

11.4 Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Compañía

Al cierre del ejercicio 2011 y 2010 respectivamente, las remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Compañía, que corresponden a directores y gerentes, se componen de la siguiente manera:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Detalle total		
Sueldos, salarios y beneficios ejecutivos	4.324.205	4.198.174
Dietas directores	1.104.000	1.016.124
Beneficio por término de contratos	2.289.610	1.643.749
Beneficios devengados en los últimos cinco años y pagados en el ejercicio (1)	1.338.675	981.635
Total	9.056.490	7.839.682

(1) La Compañía mantiene un plan de retención para algunos ejecutivos. Este plan otorga el derecho a ciertos ejecutivos a recibir un pago fijo de dinero en una fecha predeterminada una vez que han cumplido con los años de servicio exigidos.

NOTA 12 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la Sociedad presenta una provisión por participación en utilidades y bonos ascendentes a M\$ 6.354.817 y M\$ 6.635.679, respectivamente.

La mencionada obligación se encuentra dentro de Otros pasivos no financieros, corrientes, dentro del estado de situación financiera.

En el caso del estado de resultados el cargo a resultados se encuentra distribuido entre los costos de ventas, costos de distribución y gastos de administración.

12.1 Gastos por empleados

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 el gasto por empleado incluido en el estado de resultados consolidados es el siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Sueldos y salarios	85.266.348	78.616.848
Beneficios a los empleados	19.336.845	20.084.397
Beneficios por terminación y post- empleo	2.307.187	1.580.085
Otros gastos del personal	5.135.492	4.549.669
Total	112.045.872	104.830.999

12.2 Provisiones por beneficios a los empleados

En este rubro, se presentan las provisiones por indemnización por años de servicio, valorizadas de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.17.

Beneficios post-empleo	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Provisión no corriente	5.130.015	7.256.590
Total	5.130.015	7.256.590

12.3 Movimiento de beneficios post-empleo

Los movimientos de los beneficios post empleo durante el año 2011 y 2010 fueron los siguientes:

Movimientos	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo inicial	7.256.590	8.401.791
Costos por servicios	288.386	359.798
Costos por intereses	471.678	213.927
Pérdidas actuariales	1.310.764	569.707
Beneficios pagados	(4.197.403)	(2.288.633)
Total	5.130.015	7.256.590

12.4 Hipótesis

Las hipótesis actuariales utilizadas al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son las siguientes:

Hipótesis	31.12.2011	31.12.2010
Tasa de descuento(1)	6,5%	6,7%
Tasa esperada de incremento salarial(1)	5,0%	4,7%
Tasa de rotación	6,6%	6,6%
Tasa de mortalidad(2)	RV-2009	RV-2004
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años

(1) La tasa de descuento y la tasa esperada de incremento salarial se calculan en términos reales, la cual no incluye el ajuste por inflación. Para un mejor entendimiento del lector las tasas mostradas arriba se presentan en términos nominales.

(2) Tablas de mortalidad según hipótesis utilizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

NOTA 13 – INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

13.1 Saldos

El detalle de las inversiones en asociadas contabilizadas bajo el método de la participación es el siguiente:

R.U.T.	Nombre	País	Moneda funcional	Costo de inversión		Porcentaje de participación	
				31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Chile	Peso chileno	16.824.399	19.070.517	50,00%	50,00%
96.845.500-0	Vital Jugos S.A.	Chile	Peso chileno	12.568.269	-	57,00%	-
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	Chile	Peso chileno	2.952.050	2.718.443	56,50%	56,50%
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Chile	Peso chileno	4.223.890	3.983.711	49,91%	49,91%
Extranjera	Mais Industria de Alimentos S.A.	Brasil	Real	-	5.517.687	-	6,16%
Extranjera	Sucos Del Valle do Brasil Ltda.	Brasil	Real	-	3.881.452	-	6,16%
Extranjera	Kaik Participacoes Ltda.	Brasil	Real	1.304.027	1.223.538	11,31%	11,31%
Extranjera	Sistema de Alimentos e Bebidas Do Brasil Ltda.	Brasil	Real	9.766.182	-	5,74%	-
	Holdfab2 Participacoes Societarias Ltda.						
Extranjera		Brasil	Real	12.652.149	14.358.820	36,40%	36,40%
Total				60.290.966	50.754.168		

13.2 Movimientos

El movimiento experimentado por las inversiones en asociadas contabilizadas por el método de la participación entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2011 y 2010 es el siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Saldo Inicial	50.754.168	34.731.218
Incorporación de Vital S.A. al inicio del período	13.114.268	-
Aumentos de capital en asociadas	4.527.000	15.229.291
Baja en valor libros por venta de porcentaje de participación en Vital S.A. (43%).	(6.188.675)	-
Dividendos recibidos	(2.786.957)	(1.379.837)
Participación en ganancia ordinaria	2.541.186	2.984.544
Amortización mayor valor venta activos fijos a Envases CMF S.A.	85.266	85.266
(Decremento) en el cambio de moneda extranjera, inversiones en asociadas	(621.861)	(624.004)
Disminución de capital Envases CMF S.A.	(1.150.000)	-
Otros	16.571	(272.310)
Saldo final	60.290.966	50.754.168

Los principales movimientos de los ejercicios 2011 y 2010 se explican a continuación:

- En Junta extraordinaria de accionistas de nuestra filial Vital S.A., celebrada el 5 de enero de 2011, se acordó aumentar el capital social de la Sociedad en la suma de M\$1.278.000; el que se pagó íntegramente el 7 de enero de 2011 y se modificó la razón social de la Compañía a "Vital Jugos S.A.".
- Con fecha 21 de enero de 2011, nuestras filiales Andina Bottling Investments S.A. y Andina Inversiones Societarias S.A., vendieron en conjunto el 43% de participación de Vital Jugos S.A. a Embotelladoras Coca Cola Polar S.A., (15%) y Coca Cola Embonor S.A. (28%), por un valor de M\$ 6.841.889, obteniendo de dicha venta una utilidad de M\$653.214, la que se presenta como Otras ganancias (pérdidas) en el estado de resultados.

Producto del cambio de esquema de negocios, el grupo Andina pierde el control de la Sociedad Vital Jugos S.A., dado que pese a mantener un 57%, se necesita de al menos un voto del resto de los embotelladores del sistema Coca Cola para la toma de decisiones de políticas financieras o de operación del negocio. Conforme a ello a partir del 1 de enero de 2011, los estados financieros de Vital Jugos S.A., se tratan como inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, excluyéndose sus estados financieros de la consolidación. Adicionalmente y producto de la pérdida de control en Vital S.A., de acuerdo a los lineamientos de la NIC 27 "Estados Financieros Consolidados y Separados", el diferencial entre el valor justo y los valores libros de la inversión que permanece en poder de la Sociedad, ascendente a M\$867.414, ha sido reconocido en resultados dentro de la línea participación en ganancias de asociadas.
- Durante los meses de marzo y abril de 2011 se efectuaron aportes de capital en nuestra asociada Vital Jugos S.A. por un monto total de M\$ 3.249.000.
- Con fecha 23 de marzo de 2010 se constituyó en Brasil la sociedad Holdfab2 Participacoes Societarias Ltda., en conjunto con los demás embotelladores de Coca-Cola con el objeto de concentrar las inversiones de los fabricantes en la sociedad León Júnior S.A.. Nuestra filial Rio de Janeiro Refrescos Ltda. participa de un 36,40% de Holfab 2 Participacoes Societarias Ltda.; efectuando su aporte con fecha 23 de agosto de 2010 por un monto de M\$ 15.229.291. A su vez, Holfab 2 Participacoes Societarias Ltda. posee un 50% de participación en Leao Junior, con lo cual el grupo Andina participa indirectamente el 18,2% de esta última sociedad.
- Durante el año 2011, Sucos del Valle do Brasil Ltda. cambia su nombre por el de Sistema de Alimentos de Bebidas do Brasil Ltda., en el mismo año la nueva Sociedad absorbe a Mais Industrias de Alimentos S.A.. En ambas sociedades Rio de Janeiro Refrescos Ltda. poseía un porcentaje de participación del 6,16%, pero de acuerdo a las reestructuraciones societarias ocurridas, consistentes básicamente en la capitalización de resultados, pasó a poseer un porcentaje de participación de un 5,74%.
- Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011 y 2010, la Sociedad ha recibido dividendos de su asociada Envases CMF S.A. por montos de M\$ 2.786.957 y M\$1.379.837, respectivamente.
- De acuerdo a junta extraordinaria de accionistas de Envases CMF S.A. se acordó disminuir el capital en M\$2.300.000, de los cuales la Sociedad le corresponden recibir M\$1.150.000, los cuales se presentan como cuentas por cobrar a empresas relacionadas.

Conciliación del resultado por inversión en asociadas:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Valor patrimonial sobre resultado de asociadas	2.541.186	2.984.544
Utilidad no realizada por stock de productos adquiridos a asociadas y no vendidos al cierre del período, que se presenta rebajando la respectiva cuenta de activo (Envases y/o Inventarios)	(600.294)	(754.875)
Amortización mayor valor venta activos fijos Envases CMF	85.266	85.266
Saldo del estado de resultados	2.026.158	2.314.935

NOTA 14 – ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALIA

14.1 Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles distintos de la plusvalía es el siguiente:

Detalle	31 de diciembre de 2011			31 de diciembre de 2010		
	Valor bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$	Valor bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$
Derechos	526.342	(103.879)	422.463	522.750	(94.124)	428.626
Programas informáticos	8.974.534	(8.258.140)	716.394	8.718.483	(7.781.514)	936.969
Total	9.500.876	(8.362.019)	1.138.857	9.241.233	(7.875.638)	1.365.595

El movimiento de los saldos de los activos intangibles correspondiente al período entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Detalle	31 de diciembre de 2011			31 de diciembre de 2010		
	Derechos M\$	Programas informáticos M\$	Total M\$	Derechos M\$	Programas informáticos M\$	Total M\$
Saldo inicial	428.626	936.969	1.365.595	426.902	1.690.431	2.117.333
Adiciones	-	418.182	418.182	16.710	181.123	197.833
Amortización	(7.207)	(661.989)	(669.196)	(8.024)	(907.477)	(915.501)
Otros incrementos (disminuciones)	1.044	23.232	24.276	(6.962)	(27.108)	(34.070)
Saldo final	422.463	716.394	1.138.857	428.626	936.969	1.365.595

14.2 Plusvalía

El detalle del movimiento de la Plusvalía, es el siguiente:

Período enero a diciembre 2011

Unidad generadora de efectivo	01.01.2011 M\$	Adiciones M\$	Baja M\$	Diferencia de conversión moneda funcional distinta a la de presentación M\$	31.12.2011 M\$
Operación Brasileira	42.298.955		-	(601.951)	41.697.004
Operación Argentina	15.471.380	-	-	383.794	15.855.174
Total	57.770.335	-	-	(218.157)	57.552.178

Período enero a diciembre 2010

Unidad generadora de efectivo	01.01.2010 M\$	Adiciones M\$	Baja M\$	Diferencia de conversión moneda funcional distinta a la de presentación M\$	31.12.2010 M\$
Operación Brasileira	43.820.310		-	(1.521.355)	42.298.955
Operación Argentina	17.540.035	-		(2.068.655)	15.471.380
Total	61.360.345	-		(3.590.010)	57.770.335

NOTA 15 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose es el siguiente:

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Corrientes		
Obligaciones con bancos	8.689.670	6.941.133
Obligaciones con el público	3.426.922	3.120.737
Obligaciones por contratos a futuro	163.718	917.219
CPMF(1)	-	1.934.529
Total	12.280.310	12.913.618

	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
No corrientes		
Obligaciones con bancos	5.081.986	593.726
Obligaciones con el público	69.559.417	69.855.733
Total	74.641.403	70.449.459

(1) En 1999, la filial de Río de Janeiro Refrescos Ltda. presentó una demanda fiscal contra la Hacienda Pública Brasileña respecto de la inconstitucionalidad del cobro del impuesto llamado CPMF (Contribuição Provisoria sobre Movimentação Financeira) que afecta los débitos y créditos en cuentas corrientes bancarias. La filial obtuvo una suspensión provisional de dichos pagos de los Tribunales de Justicia, pese a que se siguió provisionando contablemente. En noviembre de 2006, los Tribunales de Justicia se pronunciaron sobre la constitucionalidad del impuesto contemplado y Refrescos llegó a un acuerdo con el Tesoro Nacional para efectuar el pago en 60 cuotas mensuales.

15.1.1 Obligaciones con bancos, corrientes

Entidad Deudora				Entidad Acreedora					Vencimiento				Total	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días	90 días a 1 año	al 31.12.2011 M\$	al 31.12.2010 M\$	
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco Nación Bicentenario (1)	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	14,80%	9,90%	-	739.966	739.966		
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco Nación	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	11,85%	11,85%	1.516.442	4.021.000	5.537.442	-	
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco de Galicia	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	12,50%	12,50%	-	-	-	9.220	
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco BBVA Francés	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	13,22%	13,22%	-	-	-	6.545.691	
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco Nuevo Santa Fe	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	10,25%	10,25%	-	-	-	5.032	
O-E	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	O-E	Banco Votorantim	Brasil	Real	Mensual	9,40%	9,40%	28.430	158.904	187.334	197.880	
O-E	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	O-E	Banco alfa	Brasil	Real	Mensual	11,07%	11,07%	-	-	-	49.310	
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco BBVA	Chile	Peso chileno	Al vencimiento	6,50%	6,50%	1.827.000	-	1.827.000	-	
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco BBVA	Chile	Peso chileno	Al vencimiento	8,88%	8,88%	397.928	-	397.928	-	
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Al vencimiento	4,50%	4,50%	-	-	-	134.000	
Total												8.689.670	6.941.133	

15.1.2 Obligaciones con bancos, no corrientes

Entidad Deudora			Entidad Acreedora				Vencimiento						Total	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	1 año a 3 años	3 años a 5 años	más de 5 años	al 31.12.2011 M\$	al 31.12.2010 M\$
O-E	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	O-E	Banco Votorantim	Brasil	Real	Mensual	9,40%	9,40%	159.105	145.756	92.717	397.578	593.726
O-E	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	O-E	Banco Nación Bicentenario (1)	Argentina	Peso argentino	Al vencimiento	14,80%	9,90%	1.222.020	3.462.388	-	4.684.408	-
Total													5.081.986	593.726

(1) El crédito Bicentenario otorgado a una tasa preferencial por el Banco de la Nación Argentina a Embotelladora del Atlántico S.A. corresponde a un beneficio del gobierno Argentino para fomentar proyectos de inversión. Embotelladora del Atlántico S.A. inscribió proyectos de inversión y recibió el crédito bicentenario a una tasa preferencial del 9,9% anual. El mencionado crédito ha sido valorizado al valor razonable, es decir, utilizando la tasa de mercado de un 14,8% anual, el diferencial de intereses entre ambas tasas ascendente a M\$639.844 se presenta rebajando al activo fijo asociado, y se difiere su reconocimiento en resultados en la medida que se deprecian los mismos activos.

15.2.1 Obligaciones con el público

	Corriente		No corriente		Total	
Composición obligaciones con el público	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Obligaciones con el público a tasa de carátula	3.674.408	3.359.692	71.877.478	72.324.782	75.551.886	75.684.474
Gastos de emisión y descuentos asociados a la colocación	(247.486)	(238.955)	(2.318.061)	(2.469.049)	(2.565.547)	(2.708.004)
Saldo, neto	3.426.922	3.120.737	69.559.417	69.855.733	72.986.339	72.976.470

15.2.2 Saldos corrientes y no corrientes

Las obligaciones con el público corresponden a bonos en UF serie B emitidos por la sociedad matriz en el mercado Chileno, a continuación se presentan detalles de estos instrumentos:

Valor par									
Número de inscripción o identificación del instrumento	Serie	Monto nominal	Unidad de Reajuste	Tasa de interés	Vencimiento final	Pago de intereses	Próximo pago de amortización de capital	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Bonos porción corriente									
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	3.370.913	UF	6,5	01.06.2026	Semestral	01.06.2012	3.674.408	3.359.692
Total porción corriente								3.674.408	3.359.692
Bonos porción no corriente									
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	3.370.913	UF	6,5	01.06.2026	Semestral	01.06.2013	71.877.478	72.324.782
Total porción no corriente								71.877.478	72.324.782

Los intereses devengados incluidos en la porción corriente de obligaciones con el público al 31 de diciembre de 2011 y 2010 ascienden a M\$ 400.661 y M\$ 421.282, respectivamente.

15.2.3 Vencimientos no corrientes

Año de vencimiento							Total no corriente
	Serie	2013 M\$	2014 M\$	2015 M\$	2016 M\$	Después M\$	31.12.2011 M\$
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	3.486.539	3.713.164	3.954.523	4.211.566	56.511.686	71.877.478

15.2.4 Clasificación de mercado

La clasificación de los bonos emitidos en el mercado chileno al 31 de diciembre de 2011 es la siguiente

AA + : Clasificación correspondiente a Fitch Chile

AA + : Clasificación correspondiente a Feller & Rate

15.2.5 Restricciones

La emisión y colocación de bonos de la Sociedad en el mercado chileno en el año 2001 por un total de UF 3.700.000, de las cuales se encuentran vigentes UF 3.370.912,55 está sujeta a las siguientes restricciones:

- Embotelladora Andina S.A. debe mantener un nivel de endeudamiento en que el pasivo financiero consolidado no supere 1,20 veces el patrimonio consolidado. Para estos efectos se considerará como pasivo financiero consolidado al pasivo exigible que devenga interés, esto es: (i) otros pasivos financieros corrientes, más (ii) otros pasivos financieros no corrientes. Se considerará como patrimonio consolidado al total patrimonio incluyendo las participaciones no controladoras.
- Mantener activos consolidados libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto, al menos igual a 1,30 veces los pasivos exigibles consolidados no garantizados del emisor.
- Mantener y de ninguna manera perder, vender, ceder o enajenar a un tercero la zona geográfica hoy denominada "Región Metropolitana", como territorio franquiciado en Chile por The Coca-Cola Company, para la elaboración, producción, venta y distribución de los productos y marcas de dicho licenciador, conforme al respectivo contrato de embotellador o licencia, renovable de tiempo en tiempo.

- No perder, vender, ceder o enajenar a un tercero cualquier otro territorio de Argentina o Brasil que, a la fecha, esté franquiciado a la Sociedad por The Coca-Cola Company, para la elaboración, producción, venta y distribución de los productos y marcas de dicho licenciador; siempre y cuando dicho territorio represente más del 40% del Flujo Operacional Consolidado Ajustado de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros.

15.2.6 Bonos recomprados

Adicionalmente a los bonos en UF, la Sociedad posee bonos de propia emisión que han sido recomprados íntegramente por Compañías que son integradas dentro de la consolidación:

Embotelladora Andina S.A., a través de su filial, Abisa Corp S.A. (ex Pacific Sterling) recompró durante los años 2000, 2001, 2002, 2007 y 2008 bonos de su propia emisión, emitidos en el mercado de Estados Unidos de Norteamérica (Yankee Bonds), por el total de la colocación que ascendió a US\$ 350 millones, de los cuales se encuentran vigentes US\$200 millones, los que se presentan deduciendo el pasivo no corriente del rubro otros pasivos financieros, no corrientes.

La filial Rio de Janeiro Refrescos Ltda. mantiene un pasivo correspondiente a una emisión de bonos por US\$ 75 millones con vencimiento en diciembre de 2012 y pago de intereses semestrales. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, dichos títulos se encuentran en su totalidad en poder de la filial Abisa Corp S.A., (ex Pacific Sterling). Consecuentemente, en los presentes estados financieros consolidados han sido eliminados los activos y pasivos relacionados con dicha operación. Adicionalmente dicha transacción ha sido tratada como inversión neta del grupo en la filial Brasileira, consecuentemente los efectos de diferenciales cambiarias entre el dólar y la moneda funcional de cada una de las entidades ha sido llevada a otros resultados integrales.

15.2.7 Impuestos bancarios (CPMF)

Corresponden a impuestos bancarios adeudados por nuestra filial Rio de Janeiro Refrescos Ltda.:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Corriente	-	1.934.529
Total	-	1.934.529

15.2.8 Obligaciones por contratos a futuro

Ver detalle en nota 20.

NOTA 16 – CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes, es la siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Acreedores comerciales	112.963.542	94.824.152
Retenciones	14.977.133	10.434.297
Otros	97	23.886
Total	127.940.772	105.282.335

NOTA 17 – PROVISIONES

17.1 Saldos

La composición de las provisiones, es la siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Litigios (1)	7.970.835	4.328.367
Total	7.970.835	4.328.367
Corriente	87.966	60.748
No corriente	7.882.869	4.267.619
Total	7.970.835	4.328.367

(1) Corresponden básicamente a la provisión efectuada por las pérdidas probables de contingencias de carácter fiscal, laboral y comercial, en base a la opinión de nuestros asesores legales.

17.2 Movimientos

El movimiento de los principales conceptos incluidos como provisiones se detalla a continuación:

Detalle	31.12.2011			31.12.2010		
	Litigios M\$	Otras M\$	Total M\$	Litigios M\$	Otras M\$	Total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero	4.328.367	-	4.328.367	4.461.153	34.833	4.495.986
Provisiones adicionales	-	-	-	875.703	-	875.703
Incremento (decremento) en provisiones existentes	4.370.851	-	4.370.851	381.875	-	381.875
Provisión utilizada (pagos efectuados con cargo a la provisión)	(702.552)	-	(702.552)	(1.146.574)	(34.833)	(1.181.407)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(25.831)	-	(25.831)	(243.790)	-	(243.790)
Total	7.970.835	-	7.970.835	4.328.367	-	4.328.367

NOTA 18 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de otros pasivos corrientes y no corrientes al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Dividendo mínimo 30%	8.766.572	10.723.669
Dividendos por pagar	6.876.934	6.925.621
Depósitos en garantía	10.813.092	8.002.105
Participaciones en utilidades y bonos	6.354.817	6.635.679
Vacaciones	7.723.738	6.635.265
Otros	1.056.160	363.190
Total	41.591.313	39.285.529

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Corriente	41.154.571	38.964.853
No corriente	436.742	320.676
Total	41.591.313	39.285.529

NOTA 19 – PATRIMONIO

19.1 Capital Pagado

Al 31 de diciembre de 2011 el capital pagado de la Sociedad asciende a M\$230.892.178 el cual se encuentra dividido en 760.274.542 acciones de la serie A y B, cuya distribución y diferenciación son las siguientes:

19.1.1 Número de acciones:

Serie	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
A	380.137.271	380.137.271	380.137.271
B	380.137.271	380.137.271	380.137.271

19.1.2 Capital:

Serie	Capital suscrito M\$	Capital pagado M\$
A	115.446.089	115.446.089
B	115.446.089	115.446.089
Total	230.892.178	230.892.178

19.1.3 Derechos de cada serie:

- Serie A : Elegir a 6 de los 7 directores y a sus respectivos suplentes.
- Serie B : Recibe el 10% más de los dividendos recibidos por la Serie A y a elegir a 1 de los 7 directores y su respectivo suplente.

19.2 Política de dividendos

De conformidad con la ley chilena, debemos distribuir dividendos en efectivo equivalentes al menos al 30% de nuestra utilidad neta anual, a menos que el voto unánime de accionistas lo decidiera de otra manera. Si en un año determinado no hubiera una utilidad neta, la Sociedad no estará legalmente obligada a distribuir dividendos de las ganancias acumuladas, excepto que la Junta Ordinaria de Accionistas así lo apruebe. En la junta anual de accionistas de abril de 2011 los accionistas autorizaron al Directorio para que distribuya, a su discreción, dividendos provisorios durante los meses de julio y octubre de 2011 y enero de 2012.

Durante 2011, la Junta de Accionistas aprobó un pago extraordinario de dividendos con cargo a ganancias acumuladas. No podemos asegurar que estos pagos se repetirán en el futuro.

En relación a la Circular N° 1945 de la SVS, la Sociedad no presenta ajustes que deba efectuar para determinar la utilidad líquida a distribuir para efectos de los mínimos legales.

De acuerdo a lo dispuesto por la Circular N°1.945 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la Sociedad, decidió mantener los ajustes iniciales de la adopción de las NIIF como ganancias acumuladas cuya distribución está condicionada a su realización futura.

Las ganancias acumuladas generadas en la fecha de adopción de las NIIF al 01 de enero de 2009 ascendieron a M\$19.260.703, de las cuales al 31 de diciembre de 2011 se han realizado M\$3.621.923, que están disponibles para su distribución como dividendos, de acuerdo al siguiente detalle:

Concepto	Evento de Realización	Monto en ganancias acumuladas al 01.01.2009 M\$	Realizado al 31.12.2011 M\$	Monto en ganancias acumuladas al 31.12.2011 M\$
Retasación activos	Venta o deterioro	12.538.123	(2.984.075)	9.554.048
Diferencias de conversión inversiones en empresas relacionadas	Venta o deterioro	6.393.518	-	6.393.518
Costeo por absorción	Venta de productos	813.885	(813.885)	-
Cálculos actuariales beneficios post empleo	Finiquito de trabajadores	929.560	(395.016)	534.544
Cuentas complementarias impuestos diferidos	Depreciación	(1.414.383)	571.053	(843.330)
Total		19.260.703	(3.621.923)	15.638.780

Los dividendos declarados y pagados durante los ejercicios 2011 y 2010 son los siguientes:

Fecha de pago del dividendo		Característica del dividendo	Utilidades de imputación de dividendos	\$ por acción Serie A	\$ por acción Serie B
2011	Enero	Provisorio	2010	8,50	9,35
2011	Mayo	Definitivo	2010	13,44	14,784
2011	Julio	Extraordinario	Ganancias Acumuladas	50,00	55,00
2011	Julio	Provisorio	2011	8,50	9,35
2011	Octubre	Provisorio	2011	8,50	9,35
2010	Enero	Provisorio	2009	7,00	7,70
2010	Abril	Definitivo	2009	11,70	12,87
2010	Mayo	Extraordinario	Ganancias Acumuladas	50,00	55,00
2010	Julio	Provisorio	2010	8,50	9,35
2010	Octubre	Provisorio	2010	8,50	9,35

19.3 Otras reservas

19.3.1 Reservas legales y estatutarias

De acuerdo a lo establecido en el Oficio Circular N°456 de la Superintendencia de Valores, la revalorización del capital pagado correspondiente al año 2009, se presenta formando parte de las otras reservas del patrimonio. El monto generado por este concepto al 31 de diciembre de 2009 asciende a M\$5.435.538.

19.3.2 Reservas por diferencias de cambio por conversión

Corresponde a la traducción de los estados financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los estados de situación financiera consolidados. Adicionalmente se presenta en esta cuenta las diferencias de cambio entre la cuenta por cobrar que mantiene Abisa Corp S.A. con Rio de Janeiro Refrescos Ltda. la cual ha sido tratada como equivalente de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación. El detalle de reservas de conversión se presenta a continuación:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	(1.274.857)	1.324.710
Embotelladora del Atlántico S.A.	(19.072.195)	(19.706.911)
Diferencias de cambio Abisa Corp- Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	(2.112.827)	(3.200.224)
Total	(22.459.879)	(21.582.425)

El movimiento de esta reserva para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es el siguiente:

Detalle	31.12.2011 M\$	31.12.2010 M\$
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	(2.599.567)	(5.171.036)
Embotelladora del Atlántico S.A.	634.716	(4.278.804)
Diferencias de cambio Abisa Corp- Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	1.087.397	(1.845.427)
Total	(877.454)	(11.295.267)

19.4 Participaciones no controladoras

Corresponde al reconocimiento de la porción de patrimonio y resultados de las subsidiarias que son de propiedad de terceros. El detalle al 31 de diciembre de 2011 es el siguiente:

Detalle	Interés minoritario		
	Porcentaje %	Patrimonio M\$	Resultados M\$
Embotelladora del Atlántico S.A.	0,0209	8.981	3.015
Andina Inversiones Societarias S.A.	0,0001	34	4
Total		9.015	3.019

19.5 Ganancias por acción

La utilidad por acción básica presentada en el estado consolidado de resultados integrales, se calcula como el cuociente entre los resultados del ejercicio y el número de acciones promedio vigentes en circulación durante el mismo año.

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la utilidad por acción utilizada para el cálculo por acción básica y diluida es la siguiente:

31.12.2011			
Utilidad por acción	SERIE A	SERIE B	TOTAL
Utilidad atribuible a tenedores de acciones (M\$)	46.203.022	50.821.383	97.024.405
Número promedio ponderado de acciones	380.137.271	380.137.271	760.274.542
Utilidad por acción básica y diluida (en pesos)	121,54	133,69	127,62

31.12.2010			
Utilidad por acción	SERIE A	SERIE B	TOTAL
Utilidad atribuible a tenedores de acciones (M\$)	49.333.069	54.264.303	103.597.372
Número promedio ponderado de acciones	380.137.271	380.137.271	760.274.542
Utilidad por acción básica y diluida (en pesos)	129,78	142,75	136,26

NOTA 20 – ACTIVOS Y PASIVOS POR INSTRUMENTOS DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 la Sociedad mantiene los siguientes pasivos por derivados:

20.1 Forward de moneda de transacciones esperadas altamente probables:

Durante el año 2010 la Sociedad celebró contratos para asegurar el tipo de cambio en compras de activos fijos en moneda extranjera a realizarse en el 2011. La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, arrojando una utilidad neta de M\$134.572 para el período 2011 (pérdida neta de M\$913.378 al 31 de diciembre de 2010). Al 31 de diciembre de 2011 no existían contratos vigentes por este concepto (al 31 de diciembre de 2010 existía una obligación por pasivos de derivados ascendente a M\$431.236). Dado que dichos contratos no cumplían con los requisitos de documentación exigidos por NIIF para ser considerados como de cobertura, fueron tratados como contratos de inversión llevándose sus efectos directamente a resultados.

Durante el año 2011 y 2010 la Sociedad celebró contratos para asegurar el tipo de cambio en compras de materias primas y flujos futuros a realizarse durante el año 2011 y 2012. Al 31 de diciembre de 2011 los contratos vigentes ascienden MUS\$42.500. La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, arrojando una utilidad neta de M\$1.347.277, para el período 2011 (pérdida neta de M\$485.983

al 31 de diciembre de 2010). Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, se reconocen por este concepto pasivos por M\$163.718 y M\$485.983 respectivamente. Adicionalmente los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2011, exigen dejar instrumentos financieros en garantía para el cumplimiento de obligaciones, los cuales ascienden a la fecha de cierre a M\$2.372.559. Dado que dichos contratos no han cumplido con los requisitos de documentación exigidos por NIIF para ser considerados como de cobertura, se han tratado como contratos de inversión llevándose sus efectos directamente a resultados.

20.2 Swap de precio de materias primas:

Durante el período 2010, la Sociedad mantuvo contratos de venta de azúcar con la Bolsa de Londres, tendientes a asegurar un precio variable en el abastecimiento durante el año 2010. Dichos contratos vencieron durante el año 2010. La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, al 31 de diciembre de 2010, dichos contratos generaron utilidades netas por M\$2.121.469. Dado que dichos contratos no cumplían con los requisitos de documentación exigidos por NIIF para ser tratados como de cobertura, se trataron como contratos de inversión llevándose sus efectos directamente a resultados.

Jerarquías de valor razonable

La Compañía mantiene un pasivo relacionado con contratos de derivado de moneda extranjera por M\$163.718, el cual fue clasificado dentro de otros pasivos financieros corrientes y se contabilizan a su valor razonables dentro del estado consolidado de situación financiera. La Compañía utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros con técnicas de valuación:

Nivel 1: Los precios cotizados en un mercado para activos y pasivos idénticos.

Nivel 2: Supuestos diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio).

Nivel 3: Supuestos para activos o pasivos que no están basados en información observable directamente en el mercado.

Durante el período de reporte al 31 de diciembre de 2011, no han existido transferencias de ítems en la forma de medir el valor razonable, todos los instrumentos fueron medidos usando el nivel 2 de la jerarquía.

Mediciones del valor razonable al 31 de diciembre de 2011				
	Precios de mercados activos para pasivos idénticos (Nivel 1) M\$	Variables significativas observables (Nivel 2) M\$	Variables significativas no observables (Nivel 3) M\$	Total M\$
PASIVOS:				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	-	163.718	-	163.718
Total pasivos	-	163.718	-	163.718

NOTA 21 – LITIGIOS Y CONTINGENCIAS

21.1 Juicios u otras acciones legales:

La Sociedad Matriz y sus filiales no enfrentan litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales que de acuerdo a la estimación de los asesores legales de la compañía pudieran derivar en pérdidas o ganancias de carácter material o importante para ellas, salvo lo que a continuación se indica:

1) Embotelladora del Atlántico S. A. enfrenta juicios laborales y otros. Las provisiones contables para cubrir las contingencias de una pérdida probable por estos juicios ascienden a M\$ 1.042.324. La Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas afecten los resultados y el patrimonio de la Compañía, de acuerdo a la opinión de sus asesores legales.

2) Rio de Janeiro Refrescos Ltda. enfrenta juicios laborales, tributarios y otros. Las provisiones contables para cubrir las contingencias de una pérdida probable por estos juicios ascienden a M\$ 6.870.999. La Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas afecten los resultados y el patrimonio de la Compañía, de acuerdo a la opinión de sus asesores legales.

3) Embotelladora Andina S. A. enfrenta juicios tributarios, comerciales, laborales y otros. Las provisiones contables para cubrir las otras contingencias por pérdidas probables derivadas de estos juicios ascienden a M\$ 57.512. La Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas afecten los resultados y el patrimonio de la Compañía, de acuerdo a la opinión de sus asesores legales.

Con fecha 28 de abril de 2011 se recibió notificación de la Fiscalía Nacional Económica en contra de Embotelladora Andina S.A. y Coca-Cola Embonor S.A. En dicho requerimiento se señala que las mencionadas compañías habrían infringido las normas de la libre competencia al establecer en el canal tradicional de distribución un sistema de otorgamiento de incentivos destinados a que los puntos de venta no publiciten, exhiban y/o comercialicen, bebidas carbonatadas correspondientes a las denominadas Marcas B o alternativas. Con fecha 22 de noviembre de 2011 con la aprobación por parte del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia este juicio fue cerrado mediante los términos de acuerdo conciliatorio propuestos con fecha 15 de noviembre de 2011 por La Fiscalía Nacional Económica, Embotelladora Latinoamericana S.A., Embotelladora Castel Ltda., Industrial y Comercial Lampa S.A., Sociedad Comercial Antillanca Ltda., Coca-Cola Embonor S.A. y Embotelladora Andina S.A..

En virtud de lo señalado en el mencionado acuerdo, Embotelladora Andina S.A. asume ciertos compromisos entre los que se incluye el poner a disposición de determinados puntos de venta del canal tradicional que no cuenten con otros equipos de frío, y durante un plazo de cinco años, un espacio equivalente al 20% en el equipo de frío que Embotelladora Andina S.A. le haya entregado.

El acuerdo conciliatorio no contempla el pago de multas ni constituye, en caso alguno, un reconocimiento de responsabilidad en la comisión de ilícitos anticompetitivos.

21.2 Garantías directas y activos restringidos:

Las garantías directas y los activos restringidos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 son las siguientes:

Deudor		Activos comprometidos			Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados de situación financiera		Fecha de liberación de garantías		
Acreedor de la garantía	Nombre	Relación	Garantía	Tipo	Valor Contable M\$	2011 M\$	2010 M\$	2012 M\$	2014 M\$
Aduana de EZEIZA	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Seguro de caución	Exportación	21.894	-	-	-	-
Aduana de EZEIZA	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Seguro de caución	Importación	6.657	-	-	-	-
Aduana de EZEIZA	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Seguro de caución	Sustitución en Garantía	483				
Estado Rio de Janeiro	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Prenda judicial	Inmueble	11.693.243	11.240.243	11.406.583	-	-
Poder Judicial	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Depósito judicial	Activo largo plazo	19.989.604	-	-	-	-
Serviu Región Metropolitana	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta de garantía	-	2.907	2.778	-	-
Hospital San Jose	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta de garantía	-	512	-	512	-
Director Regional De Validad Metropolitana	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta de garantía	-	1.116	-	1.116	-
Tesorero Municipal de Renca	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta de garantía	-	89.306		89.306	-
Linde Gas Chile S.A.	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta de garantía	-	155.760		-	155.760
AGA	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Contrato	-	-	145.569	-	-
Rofex	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Instrumentos financieros	Operaciones de derivados	2.372.559	163.718	-	-	-

NOTA 22 – ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos, (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios). El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea derivados para cubrir ciertos riesgos. A continuación se describen las principales políticas establecidas por el grupo para administrar los riesgos financieros.

Riesgo tasa interés

Al 31 de diciembre 2011, la empresa mantiene la totalidad de sus obligaciones de deuda denominada a tasa fija. En consecuencia, el riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés de mercado respecto de los flujos de caja de la empresa es bajo.

Riesgo de moneda extranjera

Los ingresos por ventas que genera la empresa están ligados a las monedas locales de los países en que opera, y cuya composición al presente período fue la siguiente:

Peso chileno	Real brasileño	Peso argentino
31%	45%	24%

Dado que los ingresos de la empresa no están ligados al dólar de Estados Unidos, para efectos de administrar el riesgo cambiario, esto es, el descalce entre los activos y pasivos denominados en dicha moneda, se ha utilizado como política mantener inversiones financieras en instrumentos denominados en dólares por un monto, al menos, equivalente al monto de los pasivos denominados en dicha moneda.

Adicionalmente, dependiendo de las condiciones de mercado, la compañía tiene como política efectuar contratos de derivados de moneda extranjera para aminorar el efecto del tipo de cambio en los egresos de caja expresados en dólares norteamericanos que corresponden principalmente a pago de proveedores de materias primas y activos fijos. De acuerdo al porcentaje de compras de materias primas que se efectúan o se indexan a dólares norteamericanos, una eventual devaluación de monedas en un 5% en los tres países donde opera la Compañía, originaría un menor resultado acumulado al 31 de diciembre de 2011 ascendente a M\$5.367.802.

La exposición contable de las filiales en el exterior (Brasil y Argentina), desde su moneda funcional a la moneda funcional y de presentación de la matriz, que se origina por la metodología de conversión en las filiales extranjeras, solo es cubierta cuando se prevé que podría producir diferencias negativas de importancia, y cuando el costo asociado a tal cobertura es razonable a juicio de la administración. En el período enero a diciembre de 2011, el real brasileiro y el peso argentino han presentado devaluaciones promedio de un 0,18% y 10,19%, respectivamente respecto de la moneda de presentación en el mismo período de 2010. Si las devaluaciones del real brasileiro y el peso argentino respecto a la moneda de presentación hubiesen sido un 3,0% y un 12% respectivamente, a nivel de resultados se hubiesen producido una menor utilidad ascendente a M\$1.352.195. Por otro lado, a nivel patrimonial, este mismo escenario provocaría que el resto de la conversión de las cuentas de activos y pasivos provocaría un incremento patrimonial de M\$1.830.574.

Riesgo de commodities

La empresa enfrenta el riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales del azúcar, aluminio y resina de PET, insumos necesarios para la elaboración de bebestibles y envases, los que en conjunto representan entre un 35% y 40% del costo de explotación. Los posibles efectos que existirían dentro de los presentes estados consolidados de situación financiera ante un 5% de eventual alza de precios de sus principales materias primas, sería aproximadamente una reducción de nuestros resultados acumulados al 31 de diciembre de 2011 del orden de M\$7.795.246. Para minimizar y/o estabilizar dicho riesgo, con frecuencia se toman contratos de abastecimiento y compras anticipadas cuando las condiciones de mercado lo aconsejan. Asimismo, se han utilizado instrumentos de derivados de commodities.

NOTA 23 – OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

El detalle de los otros ingresos por función, son los siguientes:

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Utilidad venta de activo fijo	673.669	548.111
Actualización depósito judicial (Brasil)	784.856	450.299
Créditos fiscales Guaxupé	1.313.212	-
Otros	137.708	119.469
Total	2.909.445	1.117.879

NOTA 24 – OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de los otros gastos por función, son los siguientes:

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Impuesto a los débitos bancarios	3.074.333	2.966.852
Castigo de activo fijo	2.452.231	-
Contingencias	4.370.851	1.257.579
Honorarios no operativos	1.101.482	1.656.515
Pérdida en venta de activo fijo	415.823	470.459
Donaciones	-	862.307
Otros	500.283	562.112
Total	11.915.003	7.775.824

NOTA 25 – INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos y costos financiero, son los siguientes:

a) Ingresos financieros

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Ingresos por intereses	2.846.728	2.451.808
Otros ingresos financieros	335.706	924.330
Total	3.182.434	3.376.138

b) Costos financieros

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Intereses bonos	5.092.403	5.022.931
Intereses por préstamos bancarios	1.098.757	1.079.806
Otros costos financieros	1.044.016	1.299.094
Total	7.235.176	7.401.831

NOTA 26 – OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de otras ganancias (pérdidas), son los siguientes:

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Utilidad por venta de acciones de Vital S.A.	653.214	-
Gastos extraordinarios nueva planta Renca	(304.629)	(416.618)
Deducible seguro y donaciones por siniestro terremoto	-	(620.512)
Otros ingresos y egresos	(335.516)	(169.619)
Total	13.069	(1.206.749)

NOTA 27 – DIFERENCIAS DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente:

Detalle	01.01.2011 31.12.2011 M\$	01.01.2010 31.12.2010 M\$
Operaciones de derivados	1.481.849	722.108
Diferencias de cambio por mantención de activos y pasivos en moneda extranjera	2.731	(222.168)
Total	1.484.580	499.940

NOTA 28 – MEDIO AMBIENTE

La Sociedad ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramientos de procesos industriales, equipos de medición de flujos de residuos industriales, análisis de laboratorios, consultorías sobre impactos en el medio ambiente y otros estudios por un monto de M\$ 3.198.110.

El detalle de estos desembolsos por país es el siguiente:

Países	Ejercicio 2011		Compromisos futuros	
	Imputado a gastos M\$	Imputado a activo fijo M\$	Imputado a gastos M\$	Imputado a activo fijo M\$
Chile	106.980	110.582	1.260	121.195
Argentina	512.814	6.402	977.802	532.893
Brasil	1.789.748	671.584	1.450.428	1.701.988
Total	2.409.542	788.568	2.429.490	2.356.076

NOTA 29 – HECHOS POSTERIORES

No existen hechos significativos de carácter financiero o de otra índole, ocurridos entre la fecha de término del ejercicio y la de emisión de estos estados financieros que afecten o puedan afectar los activos, pasivos y/o los resultados de la Sociedad.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Señores

Presidente, Accionistas y Directores

Embotelladora Andina S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados consolidados de situación financiera de Embotelladora Andina S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y a los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambio en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluyen sus correspondientes notas), es responsabilidad de la Administración de Embotelladora Andina S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Embotelladora Andina S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados a esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Rafael Contreras V.

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 31 de enero de 2012

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Embotelladora Andina Chile S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	12.189.939	4.365.554
Activos no corrientes	80.541.573	22.671.340
Total activos	92.731.512	27.036.894
Pasivos		
Pasivos corrientes	83.874.707	27.379.999
Pasivos no corrientes	1.358.898	-
Capital y reservas	13.715.962	10.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(6.218.055)	(353.105)
Total pasivo y patrimonio	92.731.512	27.036.894
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	157.575	(68)
Resultado no operacional	(5.884.495)	(376.285)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(5.726.920)	(376.353)
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(491.135)	23.248
Ganancia (pérdida)	(6.218.055)	(353.105)
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	(7.572)	(8.808)
Flujo de inversión	(50.113.329)	(26.352.622)
Flujo de financiamiento	50.121.908	26.351.878
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	448	10.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.455	448

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Vital S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	-	5.792.674
Activos no corrientes	-	14.929.428
Total activos	-	20.722.102
Pasivos		
Pasivos corrientes	-	6.470.617
Pasivos no corrientes	-	1.137.217
Capital y reservas	-	11.816.576
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-	1.297.692
Total pasivo y patrimonio	-	20.722.102
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	-	1.700.485
Resultado no operacional	-	(78.145)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	-	1.622.340
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	-	(324.648)
Ganancia (pérdida)	-	1.297.692
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	-	2.498.447
Flujo de inversión	-	1.836.752
Flujo de financiamiento	-	(5.295.006)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	-	2.445.520
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	-	1.485.713

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Transportes Andina Refrescos Ltda.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	4.210.744	3.008.300
Activos no corrientes	11.563.021	12.017.863
Total activos	15.773.765	15.026.163
Pasivos		
Pasivos corrientes	13.632.593	11.792.299
Pasivos no corrientes	1.065.795	878.541
Capital y reservas	(4.164.425)	(4.513.125)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.239.802	6.868.448
Total pasivo y patrimonio	15.773.765	15.026.163
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	6.157.214	8.244.253
Resultado no operacional	397.071	31.579
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	6.554.285	8.275.832
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(1.314.483)	(1.407.384)
Ganancia (pérdida)	5.239.802	6.868.448
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	1.051.656	2.291.049
Flujo de inversión	(870.708)	(788.673)
Flujo de financiamiento	(229.064)	(1.445.426)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	95.338	38.388
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	47.222	95.338

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Servicios Multivending Ltda.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	947.229	984.083
Activos no corrientes	1.456.693	1.110.105
Total activos	2.403.922	2.094.188
PASIVOS		
Pasivos corrientes	535.753	375.634
Pasivos no corrientes	181.748	175.471
Capital y reservas	1.543.083	1.601.828
Ganancias (pérdidas) acumuladas	143.338	(58.745)
Total pasivo y patrimonio	2.403.922	2.094.188
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	85.500	(77.540)
Resultado no operacional	73.464	51.298
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	158.964	(26.242)
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(15.626)	(32.503)
Ganancia (pérdida)	143.338	(58.745)
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	2.471.695	460.477
Flujo de inversión	(2.528.006)	(517.295)
Flujo de financiamiento	40.931	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.188)	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	74.008	130.826
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	54.440	74.008

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Andina Bottling Investments S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	12.453.316	66.421
Activos no corrientes	244.396.752	213.535.201
Total activos	256.850.068	213.601.622
PASIVOS		
Pasivos corrientes	1.558.213	1.232.315
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	216.970.511	195.718.938
Ganancias (pérdidas) acumuladas	38.321.344	16.650.369
Total pasivo y patrimonio	256.850.068	213.601.622
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(308.123)	(301.745)
Resultado no operacional	38.696.668	16.952.114
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	38.388.545	16.650.369
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(67.201)	-
Ganancia (pérdida)	38.321.344	16.650.369
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	(307.414)	(296.718)
Flujo de inversión	64.022	1.680
Flujo de financiamiento	244.123	295.942
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	484	(2.303)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	16.960	18.359
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	18.175	16.960

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Andina Bottling Investments Dos S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	4.853.458	1.818.227
Activos no corrientes	167.196.316	159.096.032
Total activos	172.049.774	160.914.259
PASIVOS		
Pasivos corrientes	216.769	842.166
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	134.026.407	114.172.333
Ganancias (pérdidas) acumuladas	37.806.598	45.899.760
Total pasivo y patrimonio	172.049.774	160.914.259
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(244.146)	(272.285)
Resultado no operacional	38.447.602	46.536.371
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	38.203.456	46.264.086
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(396.858)	(364.326)
Ganancia (pérdida)	37.806.598	45.899.760
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	21.564.425	13.418.774
Flujo de inversión	-	-
Flujo de financiamiento	(21.577.126)	(13.418.952)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	25.560	(21)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.712	3.911
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	16.571	3.712

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Andina Inversiones Societarias S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	3.382.696	2.301.659
Activos no corrientes	29.834.171	32.549.041
Total activos	33.216.867	34.850.700
PASIVOS		
Pasivos corrientes	66.453	5.307.290
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	29.542.517	26.691.204
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.607.897	2.852.206
Total pasivo y patrimonio	33.216.867	34.850.700
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(3.725)	(5.065)
Resultado no operacional	3.589.111	2.893.945
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	3.585.386	2.888.880
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	22.511	(36.674)
Ganancia (pérdida)	3.607.897	2.852.206
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	2.120.610	6.685.416
Flujo de inversión	3.144.319	527
Flujo de financiamiento	(5.262.910)	(6.683.272)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.467)	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	6.917	4.246
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	7.469	6.917

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	84.528.836	80.513.470
Activos no corrientes	219.255.356	205.266.069
Total activos	303.784.192	285.779.539
PASIVOS		
Pasivos corrientes	60.664.754	57.613.519
Pasivos no corrientes	76.943.866	70.090.732
Capital y reservas	127.493.527	111.646.284
Ganancias (pérdidas) acumuladas	38.682.045	46.429.004
Total pasivo y patrimonio	303.784.192	285.779.539
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	64.943.830	72.725.437
Resultado no operacional	(6.882.562)	(4.551.457)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	58.061.268	68.173.980
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(19.379.223)	(21.744.976)
Ganancia (pérdida)	38.682.045	46.429.004
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	50.498.674	42.397.218
Flujo de inversión	(28.945.134)	(48.057.591)
Flujo de financiamiento	(21.993.117)	411.261
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(194.448)	122.948
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	17.602.519	22.728.683
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	16.968.494	17.602.519

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Embotelladora del Atlántico S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	52.060.691	32.229.309
Activos no corrientes	72.117.042	52.249.237
Total activos	124.177.733	84.478.546
PASIVOS		
Pasivos corrientes	69.629.954	36.220.100
Pasivos no corrientes	11.526.088	8.499.033
Capital y reservas	28.581.455	26.877.901
Ganancias (pérdidas) acumuladas	14.440.236	12.881.512
Total pasivo y patrimonio	124.177.733	84.478.546
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	26.318.016	23.824.656
Resultado no operacional	(4.111.565)	(3.979.886)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	22.206.451	19.844.770
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(7.766.215)	(6.963.258)
Ganancia (pérdida)	14.440.236	12.881.512
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	23.655.598	5.015.778
Flujo de inversión	(25.668.834)	(9.647.402)
Flujo de financiamiento	4.925.725	6.149.280
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	47.932	(38.639)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.092.598	613.581
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5.053.019	2.092.598

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS -FILIALES

Finalizados al 31 de diciembre de 2011

	Abisa Corp S.A.	
	2011 M\$	2010 M\$
BALANCE GENERAL		
Activos		
Activos corrientes	113.057.113	93.965.031
Activos no corrientes	88.787.992	80.034.029
Total activos	201.845.105	173.999.060
PASIVOS		
Pasivos corrientes	390.136	107.267
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	177.854.036	169.792.745
Ganancias (pérdidas) acumuladas	23.600.933	4.099.048
Total pasivo y patrimonio	201.845.105	173.999.060
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(1.096.766)	(648.665)
Resultado no operacional	24.697.699	4.747.713
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	23.600.933	4.099.048
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	23.600.933	4.099.048
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	11.219.447	11.594.375
Flujo de inversión	(9.632.848)	(19.706.059)
Flujo de financiamiento	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(11.820)	(133.619)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	822.730	9.068.033
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.397.509	822.730



EMBOTELLADORA ANDINA S.A. Y FILIALES
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
PARA EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

I. Análisis de Resultados

Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales, y son todas en base proforma. Todas las variaciones son calculadas respecto al 2010. Para mejor entendimiento del análisis por país se adjuntan cifras en moneda local nominal para el trimestre y acumulado a Diciembre, como también cifras 2010 proforma ajustadas por la no consolidación de Vital Jugos S.A.

Destacados

- El Volumen de Venta consolidado en el trimestre fue 147,2 millones de cajas unitarias, un crecimiento de 3,3%, en bases comparables.
- El Resultado Operacional del trimestre llegó a \$52.407 millones, un 4,8% por sobre el año anterior. El Margen fue 17,8%
- El EBITDA del trimestre fue \$63.622 millones, un incremento de 8,0%. El Margen EBITDA fue 21,6%.
- La Utilidad del Ejercicio para el trimestre alcanzó a \$34.288 millones, una disminución de 6,2%.
- El Volumen de Venta consolidado acumulado a Diciembre fue 501,2 millones de cajas unitarias, un crecimiento de 4,4%, en bases comparables.
- El Resultado Operacional a Diciembre llegó a \$142.424 millones, una disminución de 3,5%. El Margen fue 14,5%.
- El EBITDA acumulado a Diciembre de 2011 fue \$181.922 millones, una disminución de 0,8%. El Margen EBITDA fue 18,5%.
- La Utilidad del Ejercicio acumulada alcanzó a \$97.024 millones, una disminución de 6,3%.

Comentario del nuevo Vicepresidente Ejecutivo, señor Miguel Angel Peirano

“El resultado del cuarto trimestre reafirma la mejoría que ya habíamos reportado el tercer trimestre. El EBITDA consolidado del trimestre aumentó un 8,0% proforma, con lo cual el EBITDA del año 2011 terminó en línea con el año anterior. El volumen total del año pasó la barrera de las 500 millones de UC, alcanzando un crecimiento de 4,4%, explicado en parte por incrementos en la participación de mercado en gaseosas en las tres franquicias. Las inversiones realizadas el 2011, mediante las cuales se aumentó la capacidad instalada en forma considerable, nos van a permitir estar en un muy buen pie para enfrentar el 2012.”

Resumen Consolidado

En promedio en el trimestre, el peso chileno se depreció con respecto al dólar un 6,8% y el real un 6,0%; el peso argentino se depreció un 7,3%. Con respecto al peso chileno, el real brasileño se apreció un 0,7%, lo que originó un leve efecto contable positivo por la conversión de las cifras de Brasil; mientras que el peso argentino se depreció un 0,5% originando un leve efecto contable negativo en las cifras de Argentina.

4to Trimestre 2011 vs. 4to Trimestre 2010

Como consecuencia de la venta de una parte de Vital Jugos S.A., esta subsidiaria ya no consolida sus resultados con Andina. El principal efecto a tener en cuenta, es que los datos de Andina reportados en 2011 no incluyen el volumen de jugos que Vital Jugos S.A. vendió a Embonor y a Polar, mientras que el 2010 si se incluía dicho volumen. Todos los análisis de resultados que se presentan a continuación son en una base proforma para facilitar el entendimiento de los mismos, es decir, los datos de 2010 no incluyen las ventas de Vital a otros embotelladores.

Durante el trimestre el volumen consolidado fue de 147,2 millones de cajas unitarias, lo que representó un 3,3% de crecimiento respecto a igual período de 2010, impulsado fundamentalmente por nuestra operación en Argentina. Las gaseosas crecieron un 2,4% y las otras categorías de jugos y aguas, en conjunto, crecieron un 12,6%.

El Ingreso Neto sumó \$294.700 millones, un aumento de 13,5%. Esto se explica por el crecimiento de los volúmenes antes descrito y por aumentos de precios en los países donde operamos.

El Costo de Venta aumentó un 16,0% principalmente debido a: (i) mayor costo del azúcar en Argentina y Chile, (ii) fuerte aumento en venta de productos distribuidos (jugos y aguas) especialmente en Brasil, los que tienen costo de venta unitario más alto que los productos producidos internamente; (iii) mayor costo del concentrado producto de aumento en el ingreso, principalmente en Argentina; (iv) mayor costo de mano de obra en Chile y Argentina, y (v) la depreciación de las monedas locales respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo en el valor de las materias primas denominadas en dólares.

Los Gastos de Marketing, Distribución y Administración (MDyA) aumentaron un 13,8%, debido a: (i) las inflaciones locales en los tres países, en especial en Argentina, que afectan la mayoría de estos gastos, (ii) mayor costo de mano de obra, especialmente en Chile y

Argentina, y (iii) mayores costos de distribución, los que están influenciados por el aumento en el volumen y por el aumento en el costo de la mano de obra.

El aumento en volúmenes consolidados y precios locales, además de los impactos en costos y gastos, llevaron a un Resultado Operacional consolidado de \$52.407 millones, un aumento de 4,8%. El Margen Operacional fue 17,8%, una disminución de 147 puntos base.

El EBITDA consolidado llegó a \$63.622 millones, con un aumento de 8,0%. El Margen de EBITDA fue 21,6%, una disminución de 110 puntos base.

Acumulado Diciembre 2011 vs. Acumulado Diciembre 2010

El Volumen de Ventas consolidado llegó a 501,2 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de un 4,4%, en bases comparables. Las gaseosas crecieron un 2,3% y las otras categorías de jugos y aguas un 29,3% en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$982.864 millones, un 12,3% de aumento, debido al aumento consolidado en volúmenes y los aumentos de precios en los tres países, contrarrestado en parte por el efecto negativo en la conversión de cifras de Argentina. El Costo de Venta y los Gastos en MDyA aumentaron un 16,5% y 13,6% respectivamente, principalmente por las razones explicadas para el trimestre. El Resultado Operacional llegó a \$142.424 millones, una disminución de un 3,5%. El Margen Operacional fue 14,5%, una contracción de 237 puntos base. El EBITDA consolidado ascendió a \$181.922 millones, una disminución de 0,8%. El Margen de EBITDA fue 18,5%, disminuyendo 243 puntos base.

OPERACIONES CHILENAS

Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales, son todas en base proforma, y todas las variaciones con respecto a 2010 son nominales. En promedio en el trimestre, el peso chileno se depreció 6,8% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo directo en nuestros costos dolarizados.

4to Trimestre 2011 vs. 4to Trimestre 2010

En el trimestre, el Volumen de Venta alcanzó 47,8 millones de cajas unitarias, lo que implicó un aumento de 5,2%.

Estas cifras de volúmenes, como ya se mencionó, están corregidas por el efecto de la no consolidación de Vital Jugos S.A. el 2011.

El volumen de gaseosas creció un 3,8%, mientras que las categorías de aguas y jugos aumentaron un 13,7%. Nuestra participación de mercado de volumen en gaseosas alcanzó 70,6% en el trimestre, cifra 220 puntos base superior al año anterior.

El Ingreso Neto ascendió a \$93.591 millones, mostrando un crecimiento de un 10,0%, que se explica por el aumento de volúmenes, y por un aumento de precios levemente por sobre la inflación local.

El Costo de Venta aumentó un 11,5%, lo que se explica principalmente por el aumento en los volúmenes vendidos, por un mayor costo del azúcar, y por mayores costos de mano de obra, los que se deben en parte a estar operando dos plantas de producción.

Los Gastos de MDyA disminuyeron un 3,5%, básicamente por el efecto positivo de un aumento en otros ingresos de la operación que se clasifican en este ítem. Sin considerar este efecto, los gastos de MDyA habrían aumentando un 19% en el período, explicado principalmente por incrementos en gastos asociados al proyecto de la nueva planta (en especial mayor depreciación), aumentos en el costo de la mano de obra, y por mayores costos de distribución y de publicidad.

El aumento de precios, volumen y los efectos en Costos y Gastos ya explicados, llevaron a un Resultado Operacional de \$24.682 millones, un 17,8% por sobre el año anterior. El Margen Operacional alcanzó el 26,4%.

El EBITDA alcanzó los \$29.424 millones, un aumento de un 19,2%. El Margen de EBITDA fue 31,4%.

Acumulado Diciembre 2011 vs. Acumulado Diciembre 2010

El Volumen de Ventas llegó a 157,8 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de un 3,4%, en bases comparables. Las gaseosas crecieron un 1,7% y las otras categorías de jugos y aguas aumentaron un 14,9% en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$304.948 millones, un aumento de 8,0%. El Costo de Venta aumentó un 10,4%, explicado principalmente por un aumento en el costo del azúcar y en el costo de la mano de obra. Por su parte, los Gastos en MDyA aumentaron un 8,5%, lo que se explica por aumentos en el costo de la mano de obra, costos de distribución y publicidad, así como el efecto de la inflación local. El Resultado Operacional llegó a \$56.170 millones, 0,7% por sobre el año anterior. El Margen Operacional fue 18,4%, 134 puntos base de disminución. El EBITDA ascendió a \$72.065 millones, un 2,3% de aumento. El Margen de EBITDA fue 23,6%.

OPERACIONES BRASILERAS

Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales, todas las variaciones con respecto a 2010 son nominales. En promedio en el trimestre, el real se depreció 6,0% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo directo en nuestros costos dolarizados. Con respecto al peso chileno se apreció un 0,7%, por lo que hay un leve efecto contable positivo en la conversión de cifras al consolidar. Para mejor entendimiento de la operación en Brasil, se adjuntan cifras en moneda local nominal.

4to Trimestre 2011 vs. 4to Trimestre 2010

El Volumen de Venta del trimestre llegó a 58,6 millones de cajas unitarias, una disminución de 1,4%. El segmento de Gaseosas disminuyó un 2,8%, y el segmento de Jugos y Aguas en conjunto creció un 17,1%. El volumen de gaseosas fue impactado negativamente por la desaceleración del consumo observado en la economía durante todo el año 2011, así como también se ha visto afectado por condiciones climáticas adversas. Por su parte, jugos y aguas fue afectado positivamente por la incorporación de Matte Leão en nuestro portfolio. Nuestra participación de mercado de volumen en gaseosas alcanzó un 58,1% en el trimestre, 20 puntos base más que en el mismo período del año anterior.

El Ingreso Neto ascendió a \$123.906 millones, con un aumento de un 4,8%, que se explica principalmente por la combinación de menores volúmenes, aumentos de precios, y un cambio en el mix de ventas.

El Costo de Venta reflejó un aumento de un 6,7% principalmente debido a un cambio en el mix de ventas, y a aumentos en el costo de las botellas PET.

Los Gastos de MDyA aumentaron un 13,6%, principalmente producto de mayores costos de publicidad, un mayor cargo por depreciación, y al efecto de la inflación local en la mayor parte de estos gastos.

La disminución de los volúmenes, junto a los efectos en los costos y gastos ya mencionados y que no alcanzaron a ser completamente compensados por los aumentos de precios, llevó a un Resultado Operacional de \$18.049 millones (-13,3%). El Margen Operacional fue de 14,6% (una reducción de 304 puntos base).

El EBITDA sumó \$22.164 millones, una disminución de 8,9% respecto al año anterior. El Margen de EBITDA fue 17,9% (una contracción de 269 puntos base).

Acumulado Diciembre 2011 vs. Acumulado Diciembre 2010

El Volumen de Ventas llegó a 205,1 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de un 1,3%. Las gaseosas decrecieron un 1,9% y los segmentos de jugos y aguas en su conjunto, crecieron un 54,4%. El Ingreso Neto sumó \$445.693 millones, un 9,3% de aumento. El Costo de Venta y los Gastos en MDyA aumentaron un 14,8% y 11,3% respectivamente, principalmente por las mismas razones explicadas para el trimestre, además del aumento en el costo del azúcar. El Resultado Operacional llegó a \$64.047 millones, un 11,4% inferior a lo obtenido en el mismo período del 2010. El Margen Operacional fue 14,4%, 335 puntos base de disminución. El EBITDA ascendió a \$79.869 millones, un 7,2% de disminución. El Margen de EBITDA fue 17,9%, lo que refleja una reducción de 319 puntos base.

OPERACIONES ARGENTINAS

Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales, todas las variaciones con respecto a 2010 son nominales. En promedio en el trimestre, el peso argentino se depreció un 7,3% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto directo negativo en nuestros costos dolarizados. Con respecto al peso chileno se depreció un 0,5%, lo que originó un leve efecto contable negativo en la conversión de cifras al consolidar. Para mejor entendimiento de la operación en Argentina, se adjuntan cifras en moneda local nominal.

4to Trimestre 2011 vs. 4to Trimestre 2010

El Volumen de Venta en el trimestre aumentó un 8,3% llegando a las 40,8 millones de cajas unitarias (Gaseosas +8,7%, y Jugos y Aguas +2,7%). El aumento en los volúmenes de gaseosas está básicamente explicado tanto por la reactivación que se ha observado en el consumo durante el 2011, como por el aumento en nuestra participación de mercado, que alcanzó 57,7%, una expansión de 120 puntos base.

El Ingreso Neto ascendió a \$77.202 millones, un aumento de 36,8%, explicado por el aumento en los volúmenes y los aumentos de precios en línea con la inflación local.

El Costo de Venta aumentó un 44,2%, lo que estuvo principalmente explicado por el aumento en el volumen vendido y por aumentos en el costo del azúcar, y en menor medida, por aumento de costo del concentrado (producto del aumento de precios).

Los Gastos de MDyA aumentaron un 31,6%, debido principalmente al efecto de la inflación local en gastos como la mano de obra y fletes, al efecto de los mayores volúmenes en los costos de distribución, y por último, a presiones salariales por sobre la inflación local.

El aumento en volúmenes y precios, junto a los efectos en costos y gastos ya explicados, se reflejó en un aumento de 21,8% en el Resultado Operacional, llegando a \$11.173 millones. El Margen Operacional fue 14,5%.

El EBITDA ascendió a \$13.531 millones, reflejando un aumento de 24,6%. El Margen de EBITDA fue de 17,5%.

Acumulado Diciembre 2011 vs. Acumulado Diciembre 2010

El Volumen de Ventas llegó a 138,3 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de un 10,5%. Las gaseosas aumentaron un 9,4% y las otras categorías de jugos y aguas crecieron un 29,1% en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$232.223 millones, un crecimiento de 25,3%, explicado por los mayores volúmenes y los aumentos de precios ya mencionados, los que fueron parcialmente contrarrestados por el efecto de conversión. El Costo de Venta aumentó un 29,7% y los Gastos en MDyA aumentaron un 23,4%, principalmente por las mismas razones explicadas para el trimestre. El Resultado Operacional llegó a \$25.942 millones un 10,7% por sobre el año anterior. El Margen Operacional fue 11,2%, 148 puntos base de disminución. El EBITDA ascendió a \$33.723 millones, un crecimiento de 10,0%. El Margen de EBITDA fue 14,5%.

Otros

Durante el trimestre, la cuenta de Resultados por Inversión en Empresas Relacionadas pasó de una utilidad de \$2.506 millones, a una utilidad de \$855 millones, principalmente por una pérdida en la asociada brasileña de Matte Leão y al menor resultado reconocido en la asociada Vital Jugos S.A. Por su parte, la cuenta Otros Ingresos/Gastos pasó de tener una pérdida de \$1.966 millones a una pérdida de \$4.882 millones, producto de castigos de activo fijo en Chile por la nueva planta en Renca, y provisiones por contingencias en Brasil.

Finalmente, la Utilidad Neta al cuarto trimestre de 2011 alcanzó a \$34.288 millones, un retroceso de 6,2% con respecto a lo reportado en el cuarto trimestre de 2010, llegando el margen neto a 11,6%.

Análisis de Balance

Al 31 de diciembre de 2011 la Posición Neta de Caja alcanzó a -US\$82,8 millones. Los excedentes de caja acumulados están invertidos en depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea, y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Las inversiones financieras de la Compañía están denominadas en un 36,2% en reales brasileños, un 27,9% en UF, un 15,8% en pesos argentinos, un 11,3% en dólares y 8,7% en pesos chilenos. El monto del total de activos financieros ascendió a US\$90,4 millones.

El nivel de deuda financiera al 31 de diciembre de 2011 alcanzó los US\$173,3 millones, en donde un 84,0% está denominado en UF, un 12,9% en pesos argentinos, un 2,5% en pesos chilenos, y un 0,7% en reales brasileños.

II. Principales Indicadores

Los principales indicadores señalados en el siguiente cuadro muestran para ambos períodos la sólida posición financiera y de rentabilidad de Embotelladora Andina S.A.:

INDICADOR	Unidad	dic-11	dic-10	Dic 11 vs. Dic 10
LIQUIDEZ				
Liquidez Corriente	Veces	1.20	1.47	-0.27
Razón Ácida	Veces	0.91	1.16	-0.26
Capital de Trabajo	Mill. Ch\$	66,076	50,327	15,749
ACTIVIDAD				
Inversiones	Mill. Ch\$	126,931	95,463	31,468
Rotación Inventarios	Veces	10.41	10.71	-0.31
Permanencia Inventarios	Días	34.60	33.60	0.99
ENDEUDAMIENTO				
Razón de Endeudamiento	%	77.74%	76.07%	1.68%
Pasivos Corto Plazo	%	59.94%	58.45%	1.49%
Pasivos Largo Plazo	%	40.06%	41.55%	-1.49%
Cobertura Gastos Financieros	Veces	33.50	35.76	-2.26
RENTABILIDAD				
Sobre Patrimonio	%	23.76%	26.96%	-3.21%
Sobre Activo Total	%	13.43%	15.41%	-1.99%
Sobre Activos Operacionales	%	22.25%	27.59%	-5.34%
Resultado Operacional	Mill. Ch\$	142,424	149,234	-6,809
Margen Operacional	%	14.49%	16.79%	-2.30%
R.A.I.I.D.A.I.E.	Mill. Ch\$	175,262	180,981	-5,718
Margen R.A.I.I.D.A.I.E.	%	17.83%	20.36%	-2.53%
Retorno Dividendos Serie A	%	4.81%	4.46%	0.34%
Retorno Dividendos Serie B	%	4.31%	3.98%	0.33%

Los indicadores de liquidez y endeudamiento se mantienen muy sólidos con una composición de balance muy similar en ambos períodos. En 2011 se observa una disminución en la posición de caja, debido a las importantes inversiones de capital llevadas a cabo durante el ejercicio 2011, lo que impactó levemente a los indicadores de liquidez. El gasto financiero neto alcanzó a \$4.053 millones y el resultado antes de intereses e impuestos a \$135.765 millones, lográndose una cobertura de intereses de 33,5 veces.

Al cierre del presente período los indicadores de rentabilidad operacional se vieron levemente afectados a la baja por los mayores costos registrados en 2011 respecto al año 2010, los cuales se explican en el punto I.

III. Análisis Valores Libro y Valor Económico de los Activos

Respecto de los principales activos de la Sociedad, cabe mencionar lo siguiente:

En relación con el Capital de Trabajo, dada la alta rotación de los ítems que lo componen, sus valores en libros son representativos de sus valores de mercado.

Los valores del activo fijo de las empresas nacionales se presentan a su valor de adquisición. Para el caso de las empresas extranjeras, los activos fijos se encuentran valorizados de acuerdo a las disposiciones de la NIC 16

La depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien.

Todos aquellos activos fijos considerados prescindibles se encuentran valorizados a sus respectivos valores de mercado.

Las inversiones en acciones en que la Sociedad tiene influencia significativa sobre la sociedad emisora, han sido valorizadas de acuerdo al método del Valor Patrimonial Proporcional, reconociéndose la participación de la Sociedad en los resultados de cada ejercicio de la sociedad emisora sobre la base devengada, eliminándose los resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

En resumen, los activos se presentan valorizados de acuerdo a principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas y a las instrucciones impartidas al respecto por la Superintendencia de Valores y Seguros, expuestas en Nota 2 de los Estados Financieros.

IV. Análisis de los Principales Componentes del Flujo de Efectivo

Flujo de Efectivo (Millones de Ch\$)	dic-11	dic-10	Var. Ch\$	Var. %
de la Operación	138,950	125,848	13,102	10%
de Financiamiento	(67,159)	(62,547)	(4,612)	-7%
de Inversión	(89,621)	(80,504)	(9,117)	-11%
Flujo neto del período	(17,830)	(17,203)	(627)	-4%

La Sociedad generó durante el presente período, un flujo negativo de \$17.830 millones, el que se descompone de la siguiente manera:

Las actividades de la operación generaron un flujo neto positivo de \$138.950 millones, lo que implicó una variación positiva de \$13.102 millones con respecto del año anterior, que se explica principalmente por mayores recaudaciones a clientes compensados parcialmente por mayores pagos a proveedores.

Las actividades de financiamiento generaron un flujo negativo de \$67.159 millones, con una variación negativa respecto del año anterior de \$4.612 millones, explicada principalmente por mayores pagos de dividendos.

Las actividades de inversión generaron un flujo negativo de \$89.621 millones, con una variación negativa de \$9.117 millones con respecto del año anterior, que se explica fundamentalmente por mayores inversiones en propiedad planta y equipo producto de la Planta Renca, compensadas parcialmente por menores inversiones permanentes en asociadas y mayores rescates netos de inversiones financieras.

V. Análisis de Riesgo de Mercado

Riesgo Tasa Interés

Al 31 de diciembre de 2011, la empresa mantiene la totalidad de sus obligaciones de deuda denominada a tasa fija. En consecuencia, el riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés de mercado respecto de los flujos de caja de la empresa es bajo.

Riesgo de Moneda Extranjera

Los ingresos por ventas que genera la empresa están ligados a las monedas locales de los países en que opera, y cuya composición al presente período fue la siguiente:

PESO CHILENO	REAL BRASILEÑO	PESO ARGENTINO
31%	45%	24%

Dado que los ingresos de la empresa no están ligados al dólar de Estados Unidos, para efectos de administrar el riesgo cambiario, esto es, el descalce entre los activos y pasivos denominados en dicha moneda, se ha utilizado como política mantener inversiones financieras en instrumentos denominados en dólares por un monto, al menos, equivalente al monto de los pasivos denominados en dicha moneda.

Adicionalmente, dependiendo de las condiciones de mercado, la compañía tiene como política efectuar contratos de cobertura de moneda extranjera para aminorar el efecto del tipo de cambio en los egresos de caja expresados en dólares norteamericanos que corresponden principalmente a pago de proveedores de materias primas

La exposición contable de las filiales en el exterior (Brasil y Argentina), desde su moneda funcional a la moneda funcional y de presentación de la matriz, que se origina por la metodología de conversión en las filiales extranjeras, solo es cubierta cuando se prevé que podría producir diferencias negativas de importancia, y cuando el costo asociado a tal cobertura es razonable a juicio de la administración.

Riesgo de Commodities

La empresa enfrenta el riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales del azúcar, aluminio y resina de PET, insumos necesarios para la elaboración de bebestibles, los que en conjunto representan entre un 35% y 40% del costo de explotación. Para minimizar y/o estabilizar dicho riesgo, con frecuencia se toman contratos de abastecimiento y compras anticipadas cuando las condiciones de mercado lo aconsejan. Asimismo, se han utilizado instrumentos de cobertura de commodities.

Este documento puede contener proyecciones que reflejan una expectativa de buena fe de Embotelladora Andina S.A. y están basadas en información actualmente disponible. Sin embargo, los resultados que finalmente se obtengan están sujetos a diversas variables. Muchas de las cuales están más allá del control de la Compañía y que podrían impactar en forma importante el desempeño actual. Dentro de los factores que pueden causar un cambio en el desempeño están: las condiciones políticas y económicas sobre el consumo privado, las presiones de precio resultantes de descuentos competitivos de otros embotelladores, las condiciones climáticas en el Cono Sur y otros factores de riesgo que serían aplicables de tiempo en tiempo y que son periódicamente informados en los reportes a las autoridades regulatorias pertinentes.

Embotelladora Andina S.A.
Resultados del Cuarto Trimestre Octubre - Diciembre
(En millones de pesos nominales, excepto por acción)

	Octubre - Diciembre 2011				Octubre - Diciembre 2010				Variación %
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	47.8	58.6	40.8	147.2	48.1	59.5	37.7	145.2	1.4%
Gaseosas	40.6	52.8	38.2	131.6	39.1	54.4	35.2	128.6	2.4%
Agua Mineral	3.6	1.3	1.8	6.6	3.1	1.2	1.9	6.1	8.8%
Jugos	3.6	3.5	0.8	7.9	5.9	2.9	0.7	9.5	-16.4%
Cerveza	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	0.8%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	93,591	123,906	77,202	294,700	88,685	118,228	56,416	263,329	11.9%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(52,542)	(74,728)	(43,995)	(171,264)	(49,358)	(70,023)	(30,502)	(149,883)	14.3%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	41,049	49,179	33,207	123,435	39,327	48,205	25,914	113,446	8.8%
Margen / Ingresos	43.9%	39.7%	43.0%	41.9%	44.3%	40.8%	45.9%	43.1%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(16,367)	(31,129)	(22,034)	(69,531)	(17,585)	(27,394)	(16,738)	(61,717)	12.7%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN									
GASTOS CORPORATIVOS (2)				(1,497)				(943)	58.8%
RESULTADO OPERACIONAL	24,682	18,049	11,173	52,407	21,742	20,811	9,176	50,786	3.2%
Resultado Operacional / Ingresos	26.4%	14.6%	14.5%	17.8%	24.5%	17.6%	16.3%	19.3%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	29,424	22,164	13,531	63,622	25,732	24,327	10,857	59,973	6.1%
FCO / Ingresos	31.4%	17.9%	17.5%	21.6%	29.0%	20.6%	19.2%	22.8%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(1,163)				(1,233)	-5.7%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				855				1,994	-57.1%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(4,882)				(2,054)	137.7%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				(947)				(1,124)	15.7%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				46,271				48,370	-4.3%
IMPUESTOS				(11,983)				(11,833)	1.3%
INTERÉS MINORITARIO				(1)				(0)	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				34,288				36,537	-6.2%
Utilidad / Ingresos				11.6%				13.9%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				45.1				48.1	
UTILIDAD POR ADR				270.6				288.3	-6.2%

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.
Resultados del Cuarto Trimestre Octubre - Diciembre
(En millones de dólares nominales, excepto por acción)

	Tipo de cambio: \$ 512.55				Tipo de cambio: \$ 480.14				Variación %
	Octubre - Diciembre 2011				Octubre - Diciembre 2010				
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	47.8	58.6	40.8	147.2	48.1	59.5	37.7	145.2	1.4%
Gaseosas	40.6	52.8	38.2	131.6	39.1	54.4	35.2	128.6	2.4%
Agua Mineral	3.6	1.3	1.8	6.6	3.1	1.2	1.9	6.1	8.8%
Jugos	3.6	3.5	0.8	7.9	5.9	2.9	0.7	9.5	-16.4%
Cervezas	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	0.8%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	182.6	241.7	150.6	575.0	184.7	246.2	117.5	548.4	4.8%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(102.5)	(145.8)	(85.8)	(334.1)	(102.8)	(145.8)	(63.5)	(312.2)	7.0%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	80.1	95.9	64.8	240.8	81.9	100.4	54.0	236.3	1.9%
Margen / Ingresos	43.9%	39.7%	43.0%	41.9%	44.3%	40.8%	45.9%	43.1%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(31.9)	(60.7)	(43.0)	(135.7)	(36.6)	(57.1)	(34.9)	(128.5)	5.5%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN									
GASTOS CORPORATIVOS (2)				(2.9)				(2.0)	48.8%
RESULTADO OPERACIONAL	48.2	35.2	21.8	102.2	45.3	43.3	19.1	105.8	-3.3%
Resultado Operacional / Ingresos	26.4%	14.6%	14.5%	17.8%	24.5%	17.6%	16.3%	19.3%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	57.4	43.2	26.4	124.1	53.6	50.7	22.6	124.9	-0.6%
FCO / Ingresos	31.4%	17.9%	17.5%	21.6%	29.0%	20.6%	19.2%	22.8%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(2.3)				(2.6)	-11.7%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				1.7				4.2	-59.8%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(9.5)				(4.3)	122.7%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				(1.8)				(2.3)	-21.0%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				90.3				100.7	-10.4%
IMPUESTOS				(23.4)				(24.6)	-5.1%
INTERÉS MINORITARIO				(0.0)				(0.0)	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				66.9				76.1	-12.1%
Utilidad / Ingresos				11.6%				13.9%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				0.09				0.10	
UTILIDAD POR ADR				0.53				0.60	-12.1%

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.
Resultados Acumulados a Diciembre (doce meses)
(En millones de pesos nominales, excepto por acción)

	Enero - Diciembre 2011				Enero - Diciembre 2010				Variación %
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	157.8	205.1	138.3	501.2	161.5	202.5	125.2	489.2	2.5%
Gaseosas	134.8	183.5	129.6	447.9	132.6	187.0	118.4	438.0	2.3%
Agua Mineral	10.6	4.5	6.1	21.2	9.3	3.7	4.8	17.7	19.6%
Jugos	12.3	13.4	2.6	28.3	19.6	7.9	2.0	29.5	-3.9%
Cerveza	NA	3.7	NA	3.7	NA	3.9	NA	3.9	-5.1%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	304,948	445,693	232,223	982,864	295,659	407,782	185,274	888,714	10.6%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(176,464)	(267,389)	(134,728)	(578,581)	(170,125)	(232,907)	(103,851)	(506,882)	14.1%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	128,484	178,304	97,495	404,283	125,534	174,875	81,423	381,832	5.9%
Margen / Ingresos	42.1%	40.0%	42.0%	41.1%	42.5%	42.9%	43.9%	43.0%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(72,314)	(114,258)	(71,552)	(258,124)	(68,092)	(102,623)	(57,981)	(228,696)	12.9%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN									
GASTOS CORPORATIVOS (2)				(3,735)				(3,902)	-4.3%
RESULTADO OPERACIONAL	56,170	64,047	25,942	142,424	57,442	72,252	23,442	149,234	-4.6%
Resultado Operacional / Ingresos	18.4%	14.4%	11.2%	14.5%	19.4%	17.7%	12.7%	16.8%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	72,065	79,869	33,723	181,922	73,401	86,103	30,647	186,248	-2.3%
FCO / Ingresos	23.6%	17.9%	14.5%	18.5%	24.8%	21.1%	16.5%	21.0%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(4,053)				(4,026)	0.7%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				2,026				2,315	-12.5%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(8,992)				(7,865)	14.3%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				307				282	8.8%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				131,712				139,940	-5.9%
IMPUESTOS				(34,685)				(36,340)	-4.6%
INTERÉS MINORITARIO				(3)				(3)	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				97,024				103,597	-6.3%
Utilidad / Ingresos				9.9%				11.7%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				127.6				136.3	
UTILIDAD POR ADR				765.7				817.6	-6.3%

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.

Resultados Acumulados a Diciembre (doce meses)

(En millones de dólares nominales, excepto por acción)

	Tipo de cambio: \$ 483.90				Tipo de cambio: \$ 510.16				Variación %
	Enero - Diciembre 2011				Enero - Diciembre 2010				
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	157.8	205.1	138.3	501.2	161.5	202.5	125.2	489.2	2.5%
Gaseosas	134.8	183.5	129.6	447.9	132.6	187.0	118.4	438.0	2.3%
Agua Mineral	10.6	4.5	6.1	21.2	9.3	3.7	4.8	17.7	19.6%
Jugos	12.3	13.4	2.6	28.3	19.6	7.9	2.0	29.5	-3.9%
Cervezas	NA	3.7	NA	3.7	NA	3.9	NA	3.9	-5.1%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	630.2	921.0	479.9	2,031.1	579.5	799.3	363.2	1,742.0	16.6%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(364.7)	(552.6)	(278.4)	(1,195.7)	(333.5)	(456.5)	(203.6)	(993.6)	20.3%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	265.5	368.5	201.5	835.5	246.1	342.8	159.6	748.5	11.6%
Margen / Ingresos	42.1%	40.0%	42.0%	41.1%	42.5%	42.9%	43.9%	43.0%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(149.4)	(236.1)	(147.9)	(533.4)	(133.5)	(201.2)	(113.7)	(448.3)	19.0%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN				(7.7)				(7.6)	0.9%
GASTOS CORPORATIVOS (2)									
RESULTADO OPERACIONAL	116.1	132.4	53.6	294.3	112.6	141.6	46.0	292.5	0.6%
Resultado Operacional / Ingresos	18.4%	14.4%	11.2%	14.5%	19.4%	17.7%	12.7%	16.8%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	148.9	165.1	69.7	375.9	143.9	168.8	60.1	365.1	3.0%
FCO / Ingresos	23.6%	17.9%	14.5%	18.5%	24.8%	21.1%	16.5%	21.0%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(8.4)				(7.9)	6.1%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				4.2				4.5	-7.7%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(18.6)				(15.4)	20.5%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				0.6				0.6	14.7%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				272.2				274.3	-0.8%
IMPUESTOS				(71.7)				(71.2)	0.6%
INTERÉS MINORITARIO				(0.0)				(0.0)	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				200.5				203.1	-1.3%
Utilidad / Ingresos				9.9%				11.7%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				0.26				0.27	
UTILIDAD POR ADR				1.58				1.60	-1.3%

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.
PROFORMA* Resultados del Cuarto Trimestre Octubre - Diciembre
(En millones de pesos nominales, excepto por acción)

	Octubre - Diciembre 2011				Octubre - Diciembre 2010				Variación %
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	47.8	58.6	40.8	147.2	45.4	59.5	37.7	142.6	3.3%
Gaseosas	40.6	52.8	38.2	131.6	39.1	54.4	35.2	128.6	2.4%
Agua Mineral	3.6	1.3	1.8	6.6	3.1	1.2	1.9	6.1	8.8%
Jugos	3.6	3.5	0.8	7.9	3.3	2.9	0.7	6.8	16.0%
Cerveza	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	0.8%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	93,591	123,906	77,202	294,700	85,057	118,228	56,416	259,701	13.5%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(52,542)	(74,728)	(43,995)	(171,264)	(47,136)	(70,023)	(30,502)	(147,661)	16.0%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	41,049	49,179	33,207	123,435	37,921	48,205	25,914	112,040	10.2%
Margen / Ingresos	43.9%	39.7%	43.0%	41.9%	44.6%	40.8%	45.9%	43.1%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(16,367)	(31,129)	(22,034)	(69,531)	(16,966)	(27,394)	(16,738)	(61,099)	13.8%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN									
GASTOS CORPORATIVOS (2)				(1,497)				(943)	58.8%
RESULTADO OPERACIONAL	24,682	18,049	11,173	52,407	20,955	20,811	9,176	49,999	4.8%
Resultado Operacional / Ingresos	26.4%	14.6%	14.5%	17.8%	24.6%	17.6%	16.3%	19.3%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	29,424	22,164	13,531	63,622	24,674	24,327	10,857	58,915	8.0%
FCO / Ingresos	31.4%	17.9%	17.5%	21.6%	29.0%	20.6%	19.2%	22.7%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(1,163)				(1,236)	-6.0%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				855				2,506	-65.9%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(4,882)				(1,966)	148.3%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				(947)				(1,166)	18.7%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				46,271				48,136	-3.9%
IMPUESTOS				(11,983)				(11,599)	3.3%
INTERÉS MINORITARIO				(1)				0	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				34,288				36,536	-6.2%
Utilidad / Ingresos				11.6%				14.1%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				45.1				48.1	
UTILIDAD POR ADR				270.6				288.3	-7.1%

* Cifras de 2011 y 2010 no incluyen consolidación de Vital S.A.

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.
PROFORMA* Resultados del Cuarto Trimestre Octubre - Diciembre
(En millones de dólares nominales, excepto por acción)

Tipo de cambio: \$ 512.55				Tipo de cambio: \$ 480.14				
Octubre - Diciembre 2011				Octubre - Diciembre 2010				Variación %
Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
47.8	58.6	40.8	147.2	45.4	59.5	37.7	142.6	3.3%
40.6	52.8	38.2	131.6	39.1	54.4	35.2	128.6	2.4%
3.6	1.3	1.8	6.6	3.1	1.2	1.9	6.1	8.8%
3.6	3.5	0.8	7.9	3.3	2.9	0.7	6.8	16.0%
NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	NA	1.0	0.8%
182.6	241.7	150.6	575.0	177.2	246.2	117.5	540.9	6.3%
(102.5)	(145.8)	(85.8)	(334.1)	(98.2)	(145.8)	(63.5)	(307.5)	8.7%
80.1	95.9	64.8	240.8	79.0	100.4	54.0	233.3	3.2%
43.9%	39.7%	43.0%	41.9%	44.6%	40.8%	45.9%	43.1%	
(31.9)	(60.7)	(43.0)	(135.7)	(35.3)	(57.1)	(34.9)	(127.3)	6.6%
			(2.9)				(2.0)	48.8%
48.2	35.2	21.8	102.2	43.6	43.3	19.1	104.1	-1.8%
26.4%	14.6%	14.5%	17.8%	24.6%	17.6%	16.3%	19.3%	
57.4	43.2	26.4	124.1	51.4	50.7	22.6	122.7	1.2%
31.4%	17.9%	17.5%	21.6%	29.0%	20.6%	19.2%	22.7%	
			(2.3)				(2.6)	-11.9%
			1.7				5.2	-68.0%
			(9.5)				(4.1)	132.6%
			(1.8)				(2.4)	-23.9%
			90.3				100.3	-10.0%
			(23.4)				(24.2)	-3.2%
			(0.0)				0.0	N/A
			66.9				76.1	-12.1%
			7.1%				8.5%	
			760.3				760.3	
			0.09				0.10	
			0.53				0.60	5.0%

* Cifras de 2011 y 2010 no incluyen consolidación de Vital S.A.

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.

PROFORMA* Resultados Acumulados a Diciembre (doce meses)

(En millones de pesos nominales, excepto por acción)

	Enero - Diciembre 2011				Enero - Diciembre 2010				Variación %
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
VOLUMEN TOTAL DE BEBESTIBLES (Millones de CU)	157.8	205.1	138.3	501.2	152.6	202.5	125.2	480.3	4.4%
Gaseosas	134.8	183.5	129.6	447.9	132.6	187.0	118.4	438.0	2.3%
Agua Mineral	10.6	4.5	6.1	21.2	9.3	3.7	4.8	17.7	19.6%
Jugos	12.3	13.4	2.6	28.3	10.7	7.9	2.0	20.6	37.7%
Cerveza	NA	3.7	NA	3.7	NA	3.9	NA	3.9	-5.1%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	304,948	445,693	232,223	982,864	282,271	407,782	185,274	875,326	12.3%
COSTOS DE EXPLOTACIÓN	(176,464)	(267,389)	(134,728)	(578,581)	(159,863)	(232,907)	(103,851)	(496,621)	16.5%
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	128,484	178,304	97,495	404,283	122,408	174,875	81,423	378,706	6.8%
Margen / Ingresos	42.1%	40.0%	42.0%	41.1%	43.4%	42.9%	43.9%	43.3%	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	(72,314)	(114,258)	(71,552)	(258,124)	(66,638)	(102,623)	(57,981)	(227,242)	13.6%
MERCADOTECNICA Y DISTRIBUCIÓN									
GASTOS CORPORATIVOS (2)				(3,735)				(3,902)	-4.3%
RESULTADO OPERACIONAL	56,170	64,047	25,942	142,424	55,770	72,252	23,442	147,562	-3.5%
Resultado Operacional / Ingresos	18.4%	14.4%	11.2%	14.5%	19.8%	17.7%	12.7%	16.9%	
FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (FCO) (3)	72,065	79,869	33,723	181,922	70,457	86,103	30,647	183,304	-0.8%
FCO / Ingresos	23.6%	17.9%	14.5%	18.5%	25.0%	21.1%	16.5%	20.9%	
GASTOS/INGRESOS FINANCIEROS (Netos)				(4,053)				(4,111)	-1.4%
RESULTADO POR INVERSIÓN EN EMP. RELACION.				2,026				3,584	-43.5%
OTROS INGRESOS Y EGRESOS				(8,992)				(7,751)	16.0%
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE Y DIFERENCIAS DE CAMBIO				307				295	4.0%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS E INT. MINORIT.				131,712				139,579	-5.6%
IMPUESTOS				(34,685)				(35,979)	-3.6%
INTERÉS MINORITARIO				(3)				(3)	N/A
UTILIDAD DEL EJERCICIO				97,024				103,597	-6.3%
Utilidad / Ingresos				9.9%				11.8%	
PROMEDIO PONDERADO ACCIONES EN CIRCULACIÓN				760.3				760.3	
UTILIDAD POR ACCIÓN				127.6				136.3	
UTILIDAD POR ADR				765.7				817.6	-12.1%

* Cifras de 2011 y 2010 no incluyen consolidación de Vital S.A.

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.
PROFORMA* Resultados Acumulados a Diciembre (doce meses)
(En millones de dólares nominales, excepto por acción)

Tipo de cambio: \$ 483.90				Tipo de cambio: \$ 510.16				Variación %
Enero - Diciembre 2011				Enero - Diciembre 2010				
Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Total (1)	
157.8	205.1	138.3	501.2	152.6	202.5	125.2	480.3	4.4%
134.8	183.5	129.6	447.9	132.6	187.0	118.4	438.0	2.3%
10.6	4.5	6.1	21.2	9.3	3.7	4.8	17.7	19.6%
12.3	13.4	2.6	28.3	10.7	7.9	2.0	20.6	37.7%
NA	3.7	NA	3.7	NA	3.9	NA	3.9	-5.1%
630.2	921.0	479.9	2,031.1	553.3	799.3	363.2	1,715.8	18.4%
(364.7)	(552.6)	(278.4)	(1,195.7)	(313.4)	(456.5)	(203.6)	(973.5)	22.8%
265.5	368.5	201.5	835.5	239.9	342.8	159.6	742.3	12.5%
42.1%	40.0%	42.0%	41.1%	43.4%	42.9%	43.9%	43.3%	
(149.4)	(236.1)	(147.9)	(533.4)	(130.6)	(201.2)	(113.7)	(445.4)	19.8%
			(7.7)				(7.6)	0.9%
116.1	132.4	53.6	294.3	109.3	141.6	46.0	289.2	1.8%
18.4%	14.4%	11.2%	14.5%	19.8%	17.7%	12.7%	16.9%	
148.9	165.1	69.7	375.9	138.1	168.8	60.1	359.3	4.6%
23.6%	17.9%	14.5%	18.5%	25.0%	21.1%	16.5%	20.9%	
			(8.4)				(8.1)	3.9%
			4.2				7.0	-40.4%
			(18.6)				(15.2)	22.3%
			0.6				0.6	9.7%
			272.2				273.6	-0.5%
			(71.7)				(70.5)	1.6%
			(0.0)				(0.0)	N/A
			200.5				203.1	-1.3%
			9.9%				11.8%	
			760.3				760.3	
			0.26				0.27	
			1.58				1.60	-1.3%

* Cifras de 2011 y 2010 no incluyen consolidación de Vital S.A.

(1) El total puede ser distinto a la suma de los tres países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Flujo de caja operacional: Resultado Operacional + Depreciación

Embotelladora Andina S.A.

ACTIVOS	31/12/2011	31/12/2010	%Ch
Disponible	46,959	97,178	-51.7%
Documentos por cobrar (neto)	113,862	97,503	16.8%
Existencias	57,489	53,716	7.0%
Otros activos circulantes	17,222	9,224	86.7%
Total Activos Circulantes	235,532	257,621	-8.6%
Activos Fijos	737,702	718,140	2.7%
Depreciación	(387,638)	(426,658)	-9.1%
Total Activos Fijos	350,064	291,482	20.1%
Inversiones en empresas relacionadas	60,291	50,754	18.8%
Menor valor de inversiones	57,552	57,770	-0.4%
Otros activos largo plazo	46,581	37,578	24.0%
Total Otros Activos	164,424	146,103	12.5%
TOTAL ACTIVOS	750,020	695,206	7.9%

	Acumulado	
Incorporación al Activo Fijo	31/12/2011	31/12/2010
Chile	72,668	49,987
Brasil	28,951	35,607
Argentina	25,311	9,867
	126,931	95,462

Balance Consolidado
Millones de pesos chilenos nominales

PASIVOS & PATRIMONIO

	31/12/2011	31/12/2010	%Ch
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	8,690	6,941	25.2%
Obligaciones con el publico (bonos)	3,427	3,121	9.8%
Cuentas y documentos por pagar	139,300	119,606	16.5%
Otros pasivos	45,227	45,886	-1.4%
Total pasivos circulantes	196,644	175,554	12.0%
Obligaciones con banco e instituciones financieras	5,082	594	756.0%
Obligaciones con el publico (bonos)	69,559	69,856	-0.4%
Otros pasivos largo plazo	56,755	54,337	4.4%
Total pasivos largo plazo	131,397	124,787	5.3%
Interes Minoritario	9	8	8.2%
Patrimonio	421,970	394,856	6.9%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	750,020	695,206	7.9%

Resumen Financiero
Millones de pesos chilenos al 31/12/2011

INDICES DE COBERTURA

	31/12/2011	31/12/2010
Deuda Financiera / Capitalizacion Total	0.17	0.17
Deuda Financiera / EBITDA* U12M	0.48	0.43
EBITDA* U12M+Ingresos Financieros / Gastos Financieros U12M	25.58	25.62

*: Incluye ingreso financiero
U12M: Ultimos 12 meses

Embotelladora Andina S.A.
Resultados cuarto trimestre octubre-diciembre, GAAP IFRS
(En moneda local nominal de cada período)

	Octubre - Diciembre 2011			Octubre - Diciembre 2010		
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$
VOLUMEN TOTAL BEBESTIBLES (Millones de CU)	47.8	58.6	40.8	48.1	59.5	37.7
Gaseosas	40.6	52.8	38.2	39.1	54.4	35.2
Agua Mineral	3.6	1.3	1.8	3.1	1.2	1.9
Jugos	3.6	3.5	0.8	5.9	2.9	0.7
Cerveza	N/A	1.0	N/A	N/A	1.0	N/A
INGRESOS DE EXPLOTACION - GASEOSAS	78,240	377.3	576.9	72,223	353.8	417.4
INGRESOS DE EXPLOTACION - OTROS	15,351	58.2	43.1	16,462	65.2	31.1
INGRESOS DE EXPLOTACION - EMPAQUES			21.3			18.6
INGRESOS DE EXPLOTACION TOTAL	93,591	435.5	641.3	88,685	419.0	467.2
COSTO DE EXPLOTACION	(52,542)	(262.6)	(365.4)	(49,358)	(248.0)	(252.5)
MARGEN DE CONTRIBUCION	41,049	172.8	275.8	39,327	171.0	214.7
Margen de Explotación	43.9%	39.7%	43.0%	44.3%	40.8%	46.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(16,367)	(109.3)	(183.1)	(17,585)	(97.1)	(138.6)
-						
RESULTADO OPERACIONAL	24,682	63.5	92.8	21,742	74.0	76.1
Resultado Operacional / Ingresos	26.4%	14.6%	14.5%	24.5%	17.7%	16.3%
EBITDA¹	29,424	78.0	112.4	25,732	86.4	89.9
Flujo de Caja Operacional / Ingresos	31.4%	17.9%	17.5%	29.0%	20.6%	19.2%

¹EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

Resultados acumulados a Diciembre (doce meses), GAAP IFRS
(En moneda local nominal de cada período)

	Enero - Diciembre 2011			Enero - Diciembre 2010		
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$
VOLUMEN TOTAL BEBESTIBLES (Millones de CU)	157.8	205.1	138.3	161.5	202.5	125.2
Gaseosas	134.8	183.5	129.6	132.6	187.0	118.4
Agua Mineral	10.6	4.5	6.1	9.3	3.7	4.8
Jugos	12.3	13.4	2.6	19.6	7.9	2.0
Cerveza	NA	3.7	NA	NA	3.9	NA
INGRESOS DE EXPLOTACION - GASEOSAS	255,436	1,285.6	1,776.5	241,172	1,214.6	1,291.1
INGRESOS DE EXPLOTACION - OTROS	49,512	258.9	131.8	54,486	197.4	79.6
INGRESOS DE EXPLOTACION - EMPAQUES			66.9			62.7
INGRESOS DE EXPLOTACION TOTAL	304,948	1,544.5	1,975.2	295,659	1,412.0	1,433.3
COSTO DE EXPLOTACION	(176,464)	(926.5)	(1,146.3)	(170,125)	(806.5)	(802.0)
MARGEN DE CONTRIBUCION	128,484	618.0	828.9	125,534	605.5	631.3
Margen de Explotación	42.1%	40.0%	42.0%	42.5%	42.9%	44.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(72,314)	(395.5)	(609.7)	(68,092)	(354.7)	(447.8)
-						
RESULTADO OPERACIONAL	56,170	222.5	219.2	57,442	250.9	183.5
Resultado Operacional / Ingresos	18.4%	14.4%	11.1%	19.4%	17.8%	12.8%
EBITDA¹	72,065	277.2	285.6	73,401	298.7	238.7
Flujo de Caja Operacional / Ingresos	23.6%	17.9%	14.5%	24.8%	21.2%	16.7%

¹EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

Embotelladora Andina S.A.

Resultados cuarto trimestre octubre-diciembre, GAAP IFRS

PROFORMA*

(En moneda local nominal de cada período)

	Octubre - Diciembre 2011			Octubre - Diciembre 2010		
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$
VOLUMEN TOTAL BEBESTIBLES (Millones de CU)	47.8	58.6	40.8	45.4	59.5	37.7
Gaseosas	40.6	52.8	38.2	39.1	54.4	35.2
Agua Mineral	3.6	1.3	1.8	3.1	1.2	1.9
Jugos	3.6	3.5	0.8	3.3	2.9	0.7
Cerveza	N/A	1.0	N/A	N/A	1.0	N/A
INGRESOS DE EXPLOTACION - GASEOSAS	78,240	377.3	576.9	72,223	353.8	417.4
INGRESOS DE EXPLOTACION - OTROS	15,351	58.2	43.1	12,834	65.2	31.1
INGRESOS DE EXPLOTACION - EMPAQUES			21.3			18.6
INGRESOS DE EXPLOTACION TOTAL	93,591	435.5	641.3	85,057	419.0	467.2
COSTO DE EXPLOTACION	(52,542)	(262.6)	(365.4)	(47,136)	(248.0)	(252.5)
MARGEN DE CONTRIBUCION	41,049	172.8	275.8	37,921	171.0	214.7
Margen de Explotación	43.9%	39.7%	43.0%	44.6%	40.8%	46.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(16,367)	(109.3)	(183.1)	(16,966)	(97.1)	(138.6)
-						
RESULTADO OPERACIONAL	24,682	63.5	92.8	20,955	74.0	76.1
Resultado Operacional / Ingresos	26.4%	14.6%	14.5%	24.6%	17.7%	16.3%
EBITDA¹	29,424	78.0	112.4	24,674	86.4	89.9
Flujo de Caja Operacional / Ingresos	31.4%	17.9%	17.5%	29.0%	20.6%	19.2%

¹EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

Resultados acumulados a Diciembre (doce meses), GAAP IFRS PROFORMA*

(En moneda local nominal de cada período)

	Enero - Diciembre 2011			Enero - Diciembre 2010		
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$
VOLUMEN TOTAL BEBESTIBLES (Millones de CU)	157.8	205.1	138.3	152.6	202.5	125.2
Gaseosas	134.8	183.5	129.6	132.6	187.0	118.4
Agua Mineral	10.6	4.5	6.1	9.3	3.7	4.8
Jugos	12.3	13.4	2.6	10.7	7.9	2.0
Cerveza	NA	3.7	NA	NA	3.9	NA
INGRESOS DE EXPLOTACION - GASEOSAS	255,436	1,285.6	1,776.5	241,172	1,214.6	1,291.1
INGRESOS DE EXPLOTACION - OTROS	49,512	258.9	131.8	41,099	197.4	79.6
INGRESOS DE EXPLOTACION - EMPAQUES			66.9			62.7
INGRESOS DE EXPLOTACION TOTAL	304,948	1,544.5	1,975.2	282,271	1,412.0	1,433.3
COSTO DE EXPLOTACION	(176,464)	(926.5)	(1,146.3)	(159,863)	(806.5)	(802.0)
MARGEN DE CONTRIBUCION	128,484	618.0	828.9	122,408	605.5	631.3
Margen de Explotación	42.1%	40.0%	42.0%	43.4%	42.9%	44.0%
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(72,314)	(395.5)	(609.7)	(66,638)	(354.7)	(447.8)
-						
RESULTADO OPERACIONAL	56,170	222.5	219.2	55,770	250.9	183.5
Resultado Operacional / Ingresos	18.4%	14.4%	11.1%	19.8%	17.8%	12.8%
EBITDA¹	72,065	277.2	285.6	70,457	298.7	238.7
Flujo de Caja Operacional / Ingresos	23.6%	17.9%	14.5%	25.0%	21.2%	16.7%

¹EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

* Cifras de 2011 y 2010 no incluyen consolidación de Vital S.A.

EMBOTELLADORA ANDINA S.A.
HECHOS RELEVANTES
PARA EL PERÍODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Hechos Relevantes
Para el período 1 de enero al 31 de diciembre de 2011

- 1) En sesión ordinaria de Directorio celebrada el 22 de febrero de 2011 se acordó convocar a Junta General Ordinaria de Accionistas para el miércoles 27 de abril de 2011, con el objeto que, entre otras materias propias de la Junta, ésta se pronuncie sobre la Memoria, el Balance General y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2010; y el Informe de los Auditores Externos de la Compañía respecto de los Estados Financieros antes indicado.
- 2) En Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de abril de 2011, se acordó, entre otros, lo siguiente:
 - a) La distribución de las siguientes sumas como Dividendo N° 175 Definitivo, con cargo al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010: (i) \$13,44 por cada acción de la serie A; y \$14,784 por cada acción de la serie B.
Este dividendo se pagó con fecha 12 de mayo de 2011.
 - b) La distribución de un Dividendo N° 176 Adicional, con cargo a utilidades acumuladas, de: (i) \$50 por cada acción de la serie A; y \$55 por cada acción de la serie B.
Este dividendo se pagó con fecha 26 de julio de 2011.
- 3) En sesión ordinaria de Directorio celebrada con fecha 28 de junio de 2011, se acordó la distribución de las siguientes sumas como Dividendo N° 177 Provisorio, con cargo a las utilidades del ejercicio 2011: (i) \$8,5 por cada acción de la serie A; y \$9,35 por cada acción de la serie B.
Este dividendo se pagó con fecha 26 de julio de 2011.
- 4) En sesión extraordinaria de Directorio celebrada con fecha 13 de julio de 2011, se aceptó la renuncia presentada por don Jaime García Ríoseco a su cargo de Vicepresidente Ejecutivo de la compañía. Dicha renuncia se hará efectiva a partir del 31 de diciembre de 2011.
En la misma oportunidad, el Directorio designó como nuevo Vicepresidente Ejecutivo de Embotelladora Andina S. A. a don Miguel Angel Peirano, quien se incorporará próximamente a la Compañía. El señor Peirano se ha desempeñado como Gerente General de Coca-Cola Femsa para Brasil y Argentina.
- 5) En sesión ordinaria de Directorio celebrada con fecha 27 de septiembre de 2011, se acordó la distribución de las siguientes sumas como Dividendo N° 178 Provisorio, con cargo a las utilidades del ejercicio 2011: (i) \$8,5 por cada acción de la serie A; y \$9,35 por cada acción de la serie B.
Este dividendo se pagó con fecha 26 de octubre de 2011.
- 6) En sesión ordinaria de Directorio celebrada con fecha 21 de diciembre de 2011, se acordó la distribución de las siguientes sumas como Dividendo N° 179 Provisorio, con cargo a las utilidades del ejercicio 2011:
\$8,5 por cada acción de la serie A; y
\$9,35 por cada acción de la serie B.
Este dividendo estará a disposición de los accionistas a partir del 23 de enero de 2012.