

# Coca-Cola

# ANDINA

Naranja Zero, Fanta Limón, Quatro Liviana Pomelo, Schw...  
Schweppes Citrus Light, Cru...  
in, Dasani con y sin gas (agu...  
Powerade, Coca-Cola, Coca-C...  
Kuat, Kuat Zero, Kuat Eko, Fanta...  
Uva, Fanta Uva Zero, Sprite...  
ish, Schweppes Tónica, Schi...  
rus, Schweppes Citrus Light...  
Chocolate, Burn, Gladiator...  
Frut y Mais, Del Valle Limao...  
en, Bavaria, Xingu, Summer...  
elweiss y Birra Moretti, Coca...  
o, Fanta Naranja, Fanta Limón...  
Naranja, Sprite, Sprite Zero, N...  
Ginger Ale, Quatro sabor Guar...  
nedictino, Coca-Cola, Coca-Cola...  
ja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta...  
ite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua...  
Quatro sabor Guaraná, Quatro Light...  
Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola...  
Naranja Zero, Fanta Limón, Fanta Pome...  
liviana Pomelo, Schweppes Citrus, Schwep...  
Citrus Light, Crush Naranja, Crush Lima Limón...  
y sin gas (agua purificada) y Aquarius, Cepita...  
Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Kuat, Ku...  
Laranja, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Uvc...  
o, Crystal, Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schw...  
weppes Citrus, Schweppes Citrus Light, Schweppes C...  
, Kapo Chocolate, Burn, Gladiator, Leão Ice Tea, Powerc...  
ut y Mais, Del Valle Limao e Nada, y Matte Leão, Kaiser, I...  
, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis (XX), Murphys, Amstel, Ec...  
jretti, Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta...  
limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite...  
Jordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger Ale, Quatro sat...  
ná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Ligi

## Memoria Anual 2013

Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta...  
a Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Ag...  
a, Nordic Mist Ginger Ale, Quatro sabor Guaraná, Quatro Light s...  
elo y Benedictino, Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, F...  
inja, Fanta Naranja Zero, Fanta Limón, Fanta Pomelo, Sprite, Spril...  
ro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus, Schweppes Tónica, Schwep...  
s Light, Crush Naranja, Crush Lima Limón, Soda Kin, Dasani con '...  
a purificada) y Aquarius, Cepita y Powerade, Coca-Cola, Coca-Cr...  
Coca-Cola Zero, Kuat, Kuat Zero, Kuat Eko, Fanta Laranja, Fant...  
Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Crystal, Aquariu...  
ppes Tónica, Schweppes Tónica Light, Schweppes Citrus, Schw...  
Light, Schweppes Club Soda, I9, Kapo, Kapo Chocolate, Burn, G...  
Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Limao e Nada...  
Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis (XX),...  
sl, Edelweiss y Birra Moretti, Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-C...  
Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Nar...  
Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger Ale, Quatro

### Identificación de la Sociedad

Embotelladora Andina S.A.

Sociedad Anónima Abierta

RUT: 91.144.000-8

Domicilio: Miraflores 9153, Comuna de Renca, Santiago



### Oficina Corporativa

Av. Miraflores 9153 / Renca / Santiago / Chile • T. (56 2) 2338 0520

[www.koandina.com](http://www.koandina.com)

### Relación con Inversionistas

Paula Vicuña • [andina.ir@koandina.com](mailto:andina.ir@koandina.com) • Tel (562) 2338 0520



### Argentina

Ruta Nacional 19 - Km 3,7 / Córdoba

T. (54 351) 496 8800



### Brasil

Rua Andre Rocha 2299

Taquara Jacarepaguá / Rio de Janeiro

T. (55 21) 2429 1530



### Chile

Av. Miraflores 9153 / Renca / Santiago de Chile

T. (56 2) 2462 2486



### Paraguay

Acceso Sur Km 3,5 / San Lorenzo / Paraguay

T. (595 21) 959 1000

Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja con y sin gas (agua purificada), Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Edelweiss y Birra Moretti. Cerveza, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja con y sin gas (agua purificada) y Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger, Quatro Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Uva Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Quatro Ale, Quatro sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja, Crus

## Memoria Anual 2013

Fanta Naranja Zero, Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Tónica Light, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodiatador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Matte Leão, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Fanta Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Uva Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Quatro Ale, Quatro sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Crush Naranja, Crus



## Nuestra Compañía

Misión, Visión, Valores	8
Mensaje del Presidente del Directorio	10
Resumen Financiero Consolidado	14
Reseña Histórica y Documentos Constitutivos	16
Estructura Societaria	22
Gobierno Corporativo	24
Directorio	28
Nuestros trabajadores	32
Estructura Administrativa	33
Estructura Gerencial	34
Propiedad de la Compañía y Dividendos	36

## Nuestros Negocios

Argentina	40
Brasil	44
Chile	48
Paraguay	52

## Otras Operaciones

Andina Empaques Argentina	59
Vital Jugos	60
Vital Aguas	61
Envases Central	62
Envases CMF	63

## Información Adicional

Actividades Financieras y Factores de Riesgo	67
Inversiones	70
Propiedades e Instalaciones	74
Filiales y Coligadas	76
Grupo Controlador	84
Transacciones de Acciones	90
Información Bursátil	94
Remuneración del Directorio y Principales Ejecutivos	96
Declaración de Responsabilidad	98

Estados Financieros (en pendrive adjunto)



**NUESTRA  
COMPAÑÍA**





## Misión

Agregar valor creciendo en forma sustentable, refrescando a nuestros consumidores y compartiendo momentos de optimismo con nuestros clientes.

## Visión

Liderar el mercado de bebidas siendo reconocidos por nuestra gestión de excelencia, personas y cultura acogedora.

## Valores

### Integridad

Creemos en la honestidad, la transparencia y la coherencia como base de nuestro comportamiento, respetando siempre los valores de nuestra compañía.

### Trabajo en Equipo

Promovemos la confianza, la colaboración, el respeto y la diversidad en nuestros ambientes de trabajo, sumando el aporte personal a la creación conjunta.

### Actitud

Nos mueve la pasión, el compromiso y la perseverancia, confirmando en todo momento nuestro deseo por hacer siempre mejor nuestro trabajo.

### Austeridad

Cuidamos los recursos como propios, orientando responsablemente los costos a las necesidades y requerimientos de la compañía.

### Orientación a Resultados

Dirigimos nuestras energías hacia un trabajo eficiente, para así lograr los objetivos propuestos.

### Foco en el Cliente

Conocemos las necesidades de nuestros clientes y concentramos nuestros esfuerzos en cumplir plenamente la promesa de servicio y dedicación al mercado.



## En 2013 uno de los desafíos más importantes fueron la integración de Polar y la adquisición de Ipiranga.

En representación del Directorio que presido, me es muy grato someter a vuestra consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros de Coca-Cola Andina y sus filiales, correspondientes al Ejercicio 2013.

El año 2013 hemos enfrentado importantes desafíos, entre los cuales destacan el crecimiento inorgánico en Brasil, la integración con Embotelladoras Coca-Cola Polar ("Polar") y un ambiente de mayor competencia en que se desenvuelven actualmente nuestras operaciones. Al respecto, me asiste la firme convicción que, gracias al compromiso y trabajo creativo de toda nuestra organización, construimos las bases para continuar con el crecimiento de la compañía.

Uno de los desafíos más importantes fue la integración de Polar, empresa con la cual nos fusionamos en octubre de 2012. Este proceso nos ha permitido superar las expectativas de sinergias planteadas alcanzando ahorros por US\$23 millones durante el año 2013, provenientes principalmente de compras de materias primas y de reestructuraciones organizacionales. Además, hemos avanzado en la integración sistémica de ambas compañías, proceso que finalizará en 2014.

Por otra parte, en julio de 2013 anunciamos la compra de *Companhia de Bebidas Ipiranga* ("Ipiranga"), un embotellador brasileiro de Coca-Cola, cuya franquicia se encuentra en parte de los estados de São Paulo y Minas Gerais. Su territorio tiene 4,1 millones de habitantes, y durante el año 2013 registró ventas por 88,3 millones de Cajas Unitarias ("CU"). Ipiranga es un embotellador que se caracteriza por tener muy altos estándares de operación, así como también excelentes niveles de ejecución en el punto de venta, lo que le permite tener una participación de mercado en gaseosas de 67,2%. Actualmente estamos en el proceso de integrar Ipiranga a Andina Brasil, lo que nos permitirá obtener importantes sinergias, y traspasar las buenas prácticas entre ambas franquicias.

El valor pagado por Ipiranga ascendió a R\$1.155 millones, y la transacción se materializó el 11 de Octubre del 2013. La operación fue financiada mediante la exitosa emisión de un bono internacional por un monto de US\$575 millones, lo que refleja la confianza de los mercados internacionales en la compañía.

Respecto a nuestras operaciones, es del caso destacar que durante el año 2013, el volumen a nivel consolidado alcanzó los 763 millones de CU, lo cual representa un crecimiento proforma de 1,9% por sobre el año anterior. Los ingresos, por su parte, alcanzaron los \$1.521.681 millones, con un crecimiento de 3,0% proforma respecto del

## Mensaje del Presidente



año anterior, y el EBITDA llegó a \$254.621 millones, lo que representa un 4,2% de crecimiento proforma. El EBITDA, en moneda local, registró un crecimiento positivo en Argentina, Chile y Paraguay, mientras que en Brasil éste retrocedió. Por su parte, la depreciación del real brasilero respecto al peso chileno impactó el EBITDA consolidado como consecuencia del efecto de la conversión de cifras.

El entorno económico que enfrentamos en Argentina fue muy complejo, con una economía que creció en torno a 3,5%, y con una inflación creciente estimada por analistas privados en 28%. Cabe mencionar que más allá de las fluctuaciones históricas de la economía Argentina, el país sigue presentando grandes oportunidades de cara al futuro.

A pesar del entorno económico desafiante en Argentina, logramos un crecimiento proforma en nuestro volumen en dicho país de 12,5%, destacando el crecimiento de aguas y jugos, que crecieron un 47,8% en su conjunto. También aumentamos en 120 puntos base nuestra participación de mercado en el segmento gaseosas, alcanzando una participación de mercado promedio en 2013 de 60,4%. En este logro, el nuevo modelo de atención al mercado (*"Route to Market"*) que hemos implementado en Argentina ha jugado un rol clave, permitiéndonos desplegar nuestra fuerza de ventas y de distribución de una manera más efectiva y eficiente. El incremento en los volúmenes, en conjunto con las iniciativas de ahorros de costos que se han venido implementando, permitió que el EBITDA en moneda local creciera un 33,1% proforma, y un 13,3% en pesos chilenos.

En Brasil nos encontramos con una economía que mantuvo un bajo nivel de crecimiento, el que llegó a 2,3%. Este factor, sumado a una alta inflación de los alimentos y a efectos climáticos adversos, afectaron negativamente la demanda de nuestros productos, cuyos volúmenes de venta sufrieron una caída de 4,0% proforma. En la consolidación a pesos chilenos, los resultados en moneda local se vieron afectados por la depreciación del Real respecto al Dólar, lo que a su vez impactó el costo de las materias primas dolarizadas. Como consecuencia, el EBITDA de Andina Brasil en moneda local cayó un 3,0% proforma, mientras que en pesos chilenos la variación fue de un -10,0%.

Nuestro foco en Brasil durante el 2013 ha sido continuar con mejoras operativas, apuntando a consolidar la infraestructura y los procesos necesarios para capturar todas las oportunidades que el país presenta. En este sentido, y referente al portafolio de productos, nuestra prioridad es lograr un mayor desarrollo del negocio de retornables a fin de asegurar una propuesta conveniente para todos nuestros consumidores. Este

## 2013 fue un año en que realizamos importantes lanzamientos de productos en todas nuestras operaciones, en especial en el segmento de bajas calorías: En Argentina y Chile, destaca el lanzamiento de Coca-Cola Life.

proceso, que ya está en marcha a través del lanzamiento de botellas retornables plásticas de 2 litros a fines de 2012, nos permitirá capturar una mayor participación de mercado en los segmentos socioeconómicos medios y bajos. Otro pilar estratégico de nuestra operación brasilera es la migración a una flota de distribución propia, lo que nos está permitiendo mejorar nuestra eficiencia operativa, reducir costos y mejorar el nivel de servicio a nuestros clientes.

Respecto a Chile, la economía chilena continuó con una tasa de crecimiento moderada, en torno a 4,2%, y con una inflación que se mantiene controlada. Por su parte, el tipo de cambio mostró una devaluación promedio respecto al dólar del 1,9%, significativamente menor a lo ocurrido en la mayoría de los países emergentes. Los volúmenes de Andina Chile registraron un aumento de 0,7% proforma, y el EBITDA aumentó un 5,6% proforma. Nuestro principal objetivo en Chile es buscar nuevas oportunidades y ocasiones de consumo para nuestras bebidas. El lanzamiento de Coca-Cola Life, producto de bajas calorías endulzado naturalmente, es un claro ejemplo de esta estrategia. También nos enfocaremos en la consolidación de los cambios en las estructuras y procesos que realizamos durante el 2013 a fin de extraer todo el potencial de mejora en las inversiones realizadas.

Por último, en Paraguay enfrentamos un contexto en que el consumo aún no reaccionó a pesar de un importante crecimiento de la economía en torno del 12% en 2013, impulsado principalmente por una muy buena cosecha de soja. En este escenario y debido a un excelente trabajo enfocado en la reducción de costos, la operación logró crecimientos significativos en sus resultados alcanzando un crecimiento del EBITDA de 35,4% proforma en moneda local y un 42,1% en pesos chilenos.

Paraguay es un mercado con un gran potencial, con espacio para el crecimiento en el consumo per cápita, y en donde somos líderes en todas las categorías donde participamos: gaseosas, jugos, aguas, isotónicos y energéticos.

Respecto a nuestro portafolio de productos, el 2013 fue un año en que realizamos importantes lanzamientos de productos en todas nuestras operaciones, en especial en el segmento de bajas calorías. En Argentina y Chile, destaca el lanzamiento de Coca-Cola Life, un producto que es endulzado en un 100% con endulzantes naturales, como son stevia y azúcar. En Argentina también se lanzó nuestro jugo Cepita en botellas plásticas (Hot Fill), lo que nos permitió ganar 10 puntos de participación de mercado, y se consolidó el lanzamiento de nuestra agua mineral Bonaqua, que salió al mercado

## volumen



763 millones cajas unitarias

a fines de 2012. En Chile también se lanzó Nordic Zero, Blak (café), Powerade Green Punch y Andina Nutridefensas. En Brasil, se destaca el roll out del empaque de Ref Pet 2 litros de Coca-Cola, así como el lanzamiento del jugo Del Valle Reserva. Por último, en Paraguay ampliamos nuestra oferta de sabores de jugos Frugos, lanzando los sabores de Naranja Light, y Nutridefensas Durazno y Naranja.

El año 2013 fue también un año de importantes inversiones, las que llegaron a US\$370 millones. La mayor parte de las mismas estuvieron orientadas a reforzar nuestra capacidad productiva y logística a fin de asegurar un excelente nivel de servicio y atención a nuestros clientes. Así, durante dicho período en Argentina se amplió nuestra capacidad productiva mediante la compra de una nueva línea con capacidad de llenado de vidrio retornable y Ref Pet, como también nuestra capacidad de almacenaje, mediante la ampliación de nuestro depósito en Montecristo. En Brasil, por su parte, las principales inversiones fueron la compra de un terreno en Duque de Caxias en el cual se construirá una nueva planta de producción y un terreno para la construcción de un depósito en Río de Janeiro. En Chile, las principales inversiones tuvieron relación con la remodelación de nuestro centro de distribución ubicado en Carlos Valdovinos. Por último, en Paraguay se puso en marcha una nueva línea para productos sensibles y una nueva línea para producir jarabe simple. También destaca la fuerte inversión en equipos de frío, lo que nos permitirá ampliar la cobertura de frío en nuestros clientes.

Mirando hacia el futuro, estamos convencidos que nuestra exitosa experiencia como embotellador de Coca-Cola en realidades muy diferentes y complejas nos permitirá maximizar la creación de valor para nuestros accionistas, tanto a través del crecimiento orgánico, como a través de adquisiciones y fusiones. Para finalizar, no puedo dejar de reconocer y resaltar el entusiasmo, la pasión y la energía entregada día a día por todo el personal de Coca-Cola Andina en los cuatro países en donde operamos, quienes con su valiosa labor construyen esta historia de éxito. Además, quisiera agradecer la confianza que los accionistas han depositado en la Compañía, así como reconocer a todos quienes han contribuido a hacer de Coca-Cola Andina un embotellador referente, líder en los mercados en donde opera y reconocido por sus clientes, proveedores y consumidores.

## ventas



US\$3.071 millones

## ebitda



US\$514 millones

Juan Claro González



## Resumen Financiero Consolidado

En millones de pesos nominales, salvo precio cierre por acción

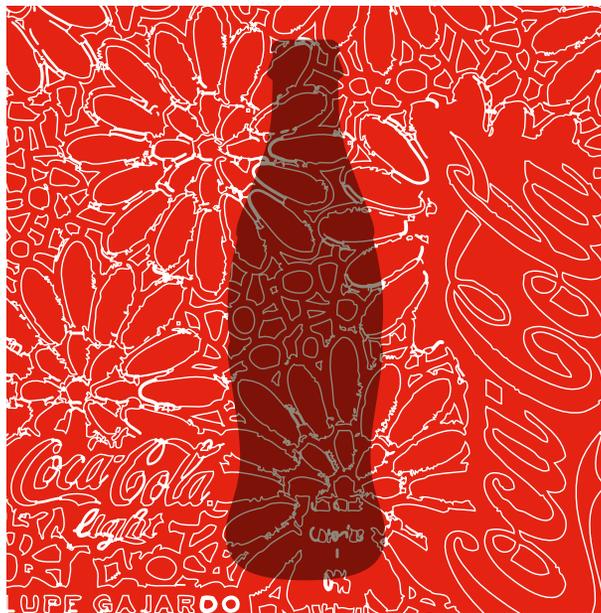
	NIIF				
	2013**	2012*	2011	2010	2009
Ingreso de Explotación	1.521.681	1.172.293	982.864	888.714	785.845
Utilidad Operacional	171.284	154.164	142.424	149.234	133.123
Utilidad del Ejercicio	90.267	88.269	97.027	103.600	97.985
EBITDA	254.621	207.988	181.922	186.248	169.929
Activos Totales	2.082.961	1.539.836	741.959	695.206	648.945
Deuda Financiera	686.409	264.365	89.324	83.219	77.418
Patrimonio	881.433	893.605	421.979	394.865	373.558
Precio de cierre Andina A (\$)	1.850	2.437	1.850	1.920	1.440
Precio de cierre Andina B (\$)	2.413	3.012	2.270	2.369	1.737
Precio de cierre AKO A (US\$)	28,24	29,94	20,85	23,80	16,82
Precio de cierre AKO B (US\$)	21,04	37,97	25,94	30,20	20,49

\*Incluye cifras de Embotelladoras Coca-Cola Polar solo para el 4º trimestre de 2012.

\*\*Incluye cifras de Ipiranga solo para el 4º trimestre de 2013.

Embotelladora Andina S.A. ("Coca-Cola Andina") es uno de los tres mayores embotelladores de Coca-Cola en América Latina, atendiendo territorios franquiciados con casi 55 millones de habitantes, en los que entregó más de 4.250 millones de litros de bebidas gaseosas, jugos y aguas embotelladas en 2013. Coca-Cola Andina tiene la franquicia para producir y comercializar los productos Coca-Cola en ciertos territorios de Argentina, Brasil, Chile y en todo el territorio de Paraguay. La propuesta de generación de valor de la empresa es ser líder en el mercado de bebidas analcohólicas, desarrollando una relación de excelencia con los consumidores de sus productos, así como con sus trabajadores, clientes, proveedores y con su socio estratégico Coca-Cola. La compañía se encuentra listada tanto en la Bolsa de Comercio de Santiago como en la Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE) y es controlada en partes iguales por las familias Chadwick Claro, Garcés Silva, Hurtado Berger, Said Handal y Said Somavía en conformidad a un acuerdo de actuación conjunta.





Historia

## Coca-Cola Andina está dentro de los diez mayores embotelladores de Coca-Cola en el mundo.

### '40

En 1946 nace Embotelladora Andina con licencia para producir y distribuir los productos Coca-Cola en Chile. De la botella individual se pasa a la venta de cajas de 24 botellas de 8 oz. (hoy se denomina "caja unitaria").

### '60

Se inaugura la Planta San Joaquín en Santiago. Se adquiere el 45% de Embotelladora Concepción.

### '70

En 1974 la compañía adquiere un 46% adicional de Embotelladora Concepción. En 1975 se adquiere un 34% de Embotelladora Talca. En 1978 se compra Termas Minerales de Chanqueahue y la marca Agua Mineral Vital. Se aumenta la participación en Embotelladora Talca a 80%. Se constituye el Premio de Periodismo Andina que tiene por objeto reconocer al periodista que se haya distinguido por la calidad ética y profesional de su trabajo. En 1979 se inician actividades de la planta Vital de Chanqueahue en Rengo y de la planta de Temuco de Embotelladora Concepción.

### '80

Se realiza el lanzamiento del envase PET no retornable de 2 lt. En 1981 se introduce en Chile el envase "plastishield", el más moderno envase no-retornable en el mundo. Se realiza el lanzamiento de las bebidas dietéticas TAB y Sprite Light. En 1982 Andina le vende a la Sociedad de Inversiones Williamson su participación accionaria en Embotelladora Talca y Embotelladora Concepción. En 1984 se realiza el lanzamiento de Diet Coca-Cola. En 1985 Inversiones Freire adquiere el control de Andina. En 1986 se vende la planta embotelladora de Viña del Mar.

### '90

En 1991 nace Envases Multipack, empresa dedicada al negocio de empaques. En 1992 nace Vital dedicada al negocio de jugos y aguas minerales en Chile. Andina adquiere un porcentaje minoritario de INTI, embotelladora de productos Coca-Cola en Córdoba, Argentina. En 1994 se colocan 7.076.700 American Depositary Receipts (ADRs) en la Bolsa de Nueva York (NYSE), recaudando US\$127 millones. Se inicia el ingreso al mercado de Brasil adquiriendo Rio de Janeiro Refrescos, embotelladora de la ciudad de Rio de Janeiro, con planta en Jacarepaguá. En 1995 se inician operaciones de Envases Central. Continúa el ingreso al mercado argentino con la adquisición de Embotelladora del Atlántico, controladora de las embotelladoras de productos Coca-Cola para los territorios de Rosario y Mendoza. En 1996 se realiza la venta del 49% de Vital a The Coca-Cola Company junto con las marcas Kapo, Andina y Vital. Se continúa con la expansión en Argentina adquiriendo un 36% adicional de Embotelladora del Atlántico (EDASA), un 79% adicional de INTI (hoy fusionada con EDASA), el 100% de CIPET en Buenos Aires (dedicada al negocio de empaques), y un 15% de Cican, enlatador de productos Coca-Cola. The Coca-Cola Company ingresa a la propiedad de la Compañía con un 11%. En 1997 se realiza la división de acciones en Series A



## 2010

En 2010 Andina realiza importantes expansiones en la capacidad productiva y de distribución en las tres franquicias. En 2011 Andina conmemora 65 años y la nueva planta en Chile inicia sus operaciones. Se reestructura el negocio de jugos. Vital pasa a llamarse Vital Jugos el cual pasa a ser un joint venture con las otras embotelladoras de Coca-Cola en Chile. En 2012 se materializa fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar y en Brasil se adquiere un 40% de Sorocaba Refrescos. Durante este año se consolidó el cambio de imagen corporativa a Coca-Cola Andina. En 2013 se materializa la adquisición del 100% de las acciones de Companhia de Bebidas Ipiranga en Brasil. Adicionalmente Andina realiza una emisión de UF5.000.000 en bonos a 7 y 21 años en el mercado en Chile y otra emisión por US\$575 millones en bonos a 10 años en el mercado estadounidense.

### Documentos Constitutivos

Embotelladora Andina S.A. es una sociedad anónima abierta que fue constituida por escritura pública de fecha 7 de febrero de 1946, otorgada ante el Notario Público de Santiago, don Luciano Hiriart Corvalán. Un extracto de sus estatutos se registró a fojas 768, N°581 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1946, y fue publicado en el Diario Oficial N°20.413 el 25 de marzo de 1946.

Sus estatutos fueron aprobados por Decreto Supremo N°1.364 el 13 de marzo de 1946, el cual se encuentra registrado a fojas 770 N°582 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1946.

La última reforma a los estatutos fue aprobada por Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha

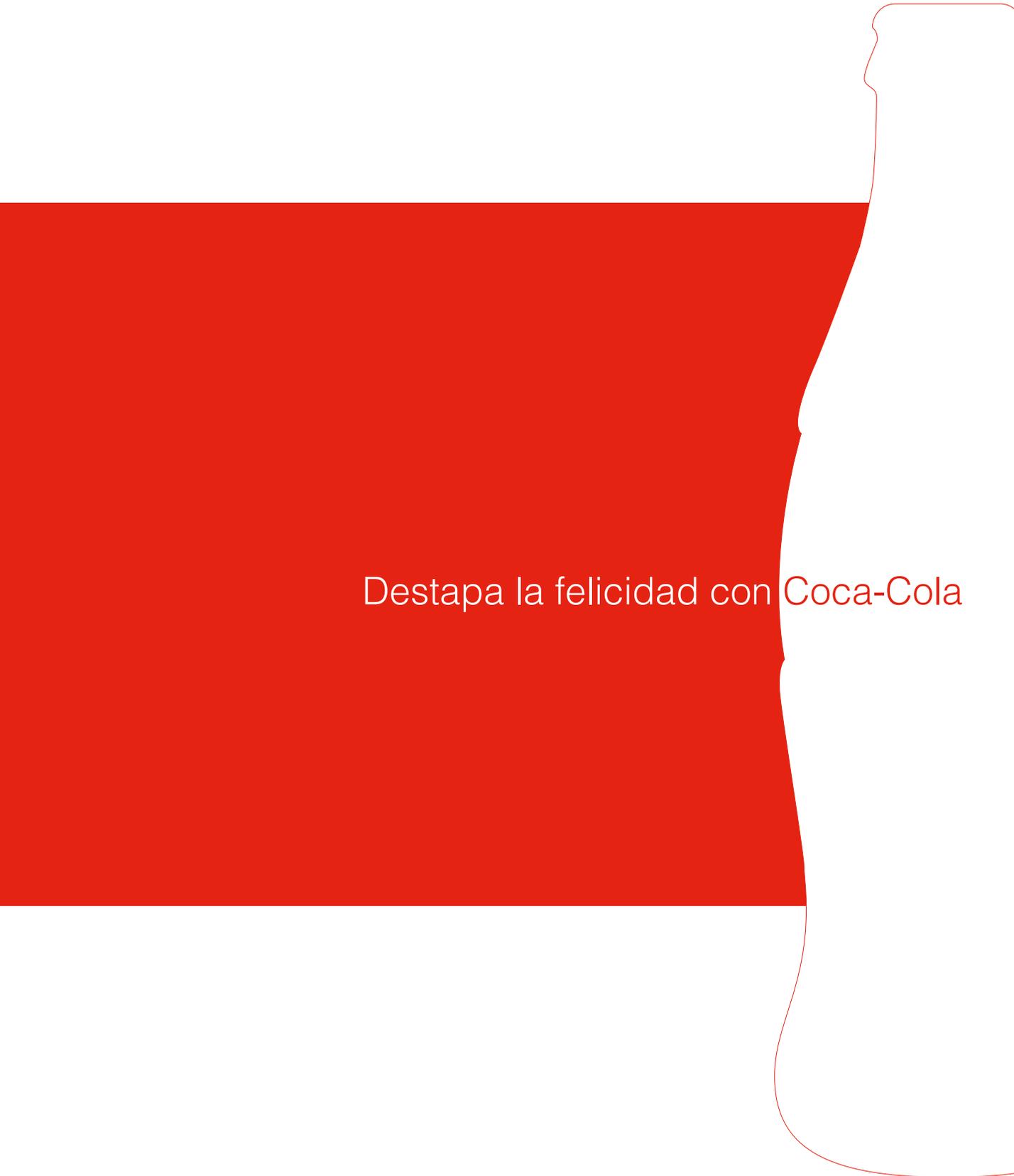
25 de junio de 2012, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 12 de julio de 2012, ante la Notario de San Miguel, doña Patricia Donoso Gomien. Un extracto de dicha escritura se encuentra registrado a fojas 49151 N°34479 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2012, y fue publicado en el Diario Oficial el día 1 de agosto de 2012.

Posteriormente, por escritura pública de fecha 14 de octubre de 2013, otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello C., se dejó constancia de una disminución de pleno derecho en el capital social conforme lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley 18.046. Un extracto de dicha escritura se anotó al margen de la inscripción social en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, con fecha 16 de octubre del mismo año. Conforme a lo señalado, el capital social disminuyó en la suma de \$21.724.544, y quedó dividido en 473.289.301 acciones de la Serie A y 473.281.303 acciones de la Serie B.

En 2013 se materializa  
la adquisición del  
100% de las acciones  
de Ipiranga en Brasil.

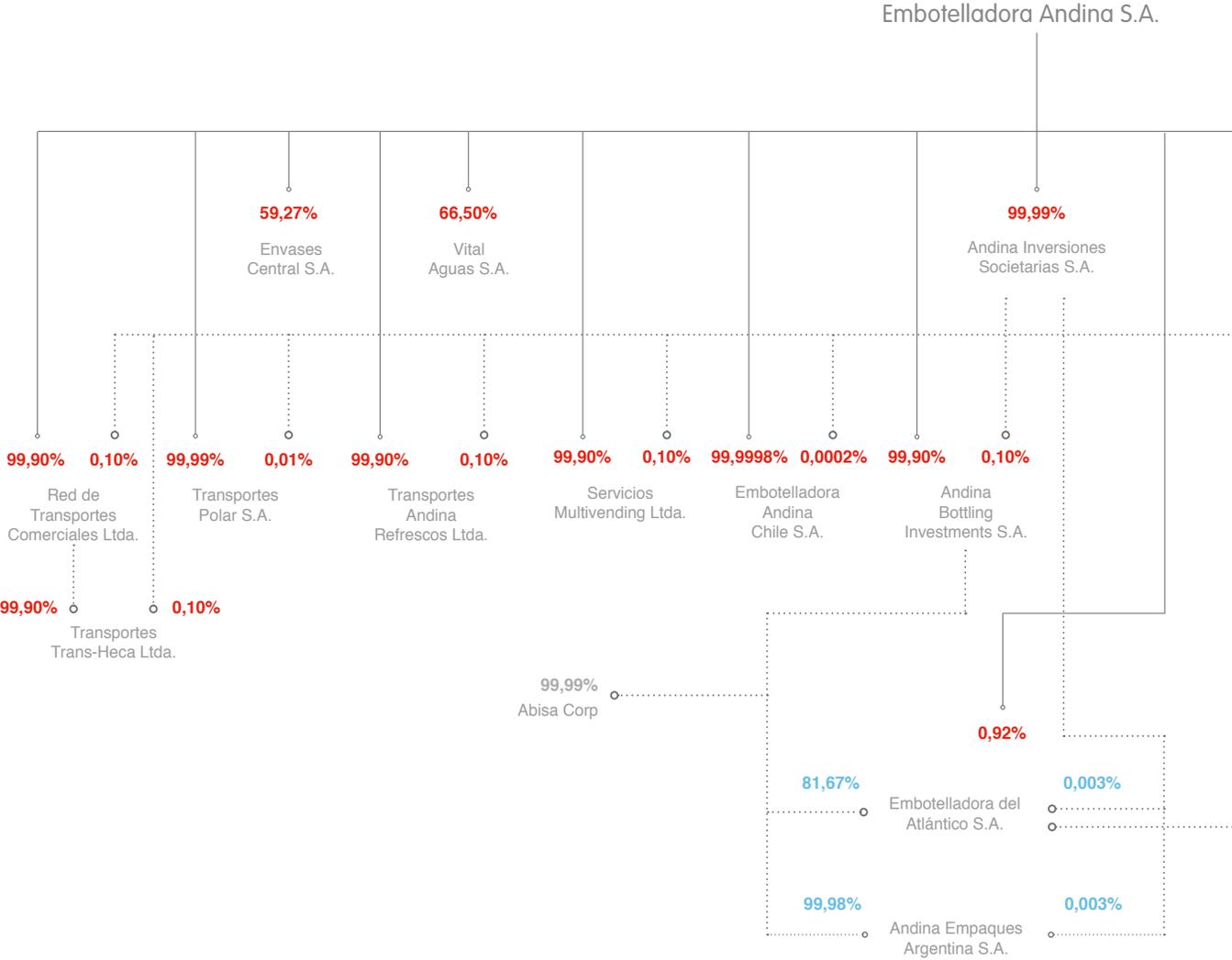
Cola Zero, Fanta Naranja,  
Sprite Zero, Quatro Liviano 1  
pes Cirus Light, Crush N  
sin gas (agua purificada) y  
Light Plus, Coca-Cola Zero, Ku  
la Zero, Fanta Uva, Fanta Uva Z  
Schweppes Tónica, Schwe  
us Light, Schweppes Club S  
e Tao, Powerade, Del Valle F  
er, Heinekén, Bavaria, Xingi  
/eiss y Birra Moretti, Coca-Cc  
nria Limón, Fanta Uva, Fanta  
dic Misti Agua Tónica, Nord  
hi sabor Pomelo y Benedictin  
/ Naranja, Fanta Limón, Fanta  
Zero, Nordic Misti Agua Tónica,  
firo Light sabor Pomelo y Bene  
2, Fanta Naranja, Fanta Naranja 2  
Zero, Quatro Liviano Pomelo, Sc  
Cirrus Light, Crush Naranja, Crush L  
ua purificada) y Aquarius, Capita y P  
Coca-Cola Zero, Kuai, Kuai Zero, Ki  
. Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprit  
s Tónica, Schweppes Tónica Light, Schwe  
chweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Choc  
owerade, Del Valle Fruit y Mais, Del Valle Limoo  
aneken, Bavaria, Xingui, Sumner, Sol, Dos E  
eiss y Birra Moretti, Coca-Cola, Coca-Cola Light, C  
Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Fruilla, Fanta Zero N  
ordic Misti Agua Tónica, Nordic Misti Ginger Ale, Quatro  
jhi sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola, Coca-Cola  
ntra Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Fruilla, Fanta  
prile Zero, Nordic Misti Agua Tónica, Nordic Misti Ginger  
nd, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola C  
ja Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Limón, F  
rile Zero, Quatro Liviano Pomelo, Schweppes Citrus, Schwep  
s Citrus Light, Crush Naranja, Crush Lima Limón, Soda Kin, Dos  
Aquarius, Ceanito y Powerade, Coca-Cola, Coca-Cola Light Pl  
Kuai, Kuai Zero, Kuai Eko, Fanta Laranja, Fanta Laranja Za  
1 Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Crystal, Aquarius Fresh, Schwepp  
pes Tónica Light, Schweppes Citrus, Schweppes Citrus Ligh  
2 Soda 19, Kapo Chocolate, Burn, Gladditor Labo Tea, Te  
Del Valle Fruit y Mais, Del Valle Limoo e Nudo, 19, Motto Labo, Kaise  
rio, Xingui, Sumner, Sol, Dos Equis FXXI, Mivip, Amstel, Edelweiss  
Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta  
Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta



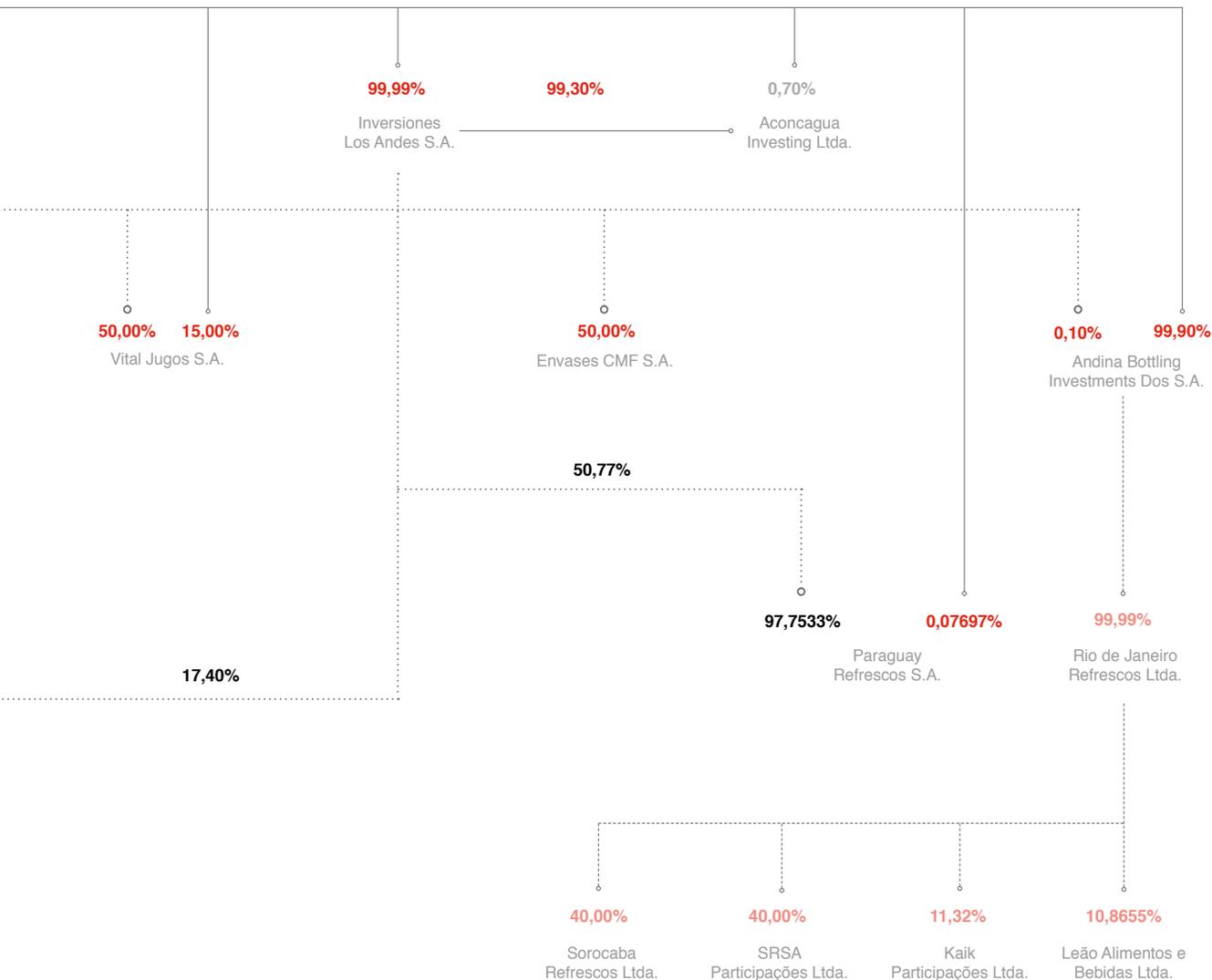


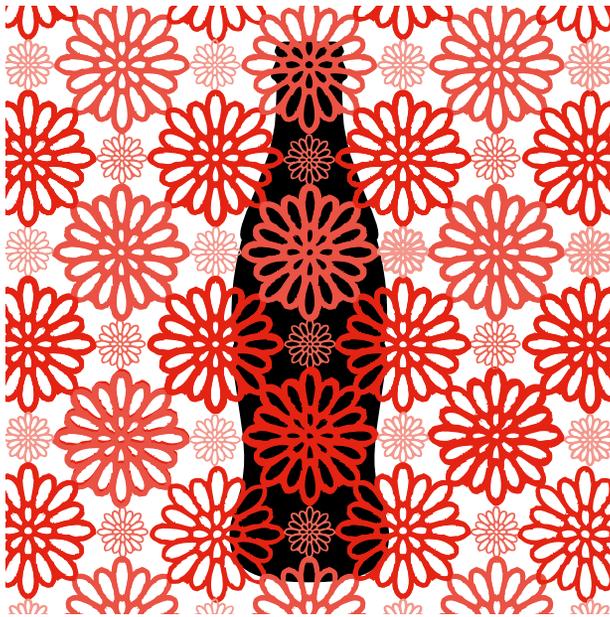
Destapa la felicidad con Coca-Cola

# Estructura Societaria



- Argentina ●
- Brasil ●
- Chile ●
- Paraguay ●
- Islas Vírgenes Británicas ●
- Sociedad Matriz —○
- Filiales consolidables .....○
- Asociadas .....○





Gobierno Corporativo

La administración de Andina se ejerce a través de un Directorio<sup>1</sup> cuyos miembros son propuestos y elegidos cada tres años por la Junta General Ordinaria de Accionistas<sup>2</sup>. Los directores son elegidos en la Junta por votaciones separadas de los accionistas de la Serie A y Serie B, como sigue: los titulares de las acciones Serie A eligen 12 directores y los titulares de las acciones Serie B eligen 2 directores. Los directores podrán o no ser accionistas de la Sociedad, durarán tres años en sus funciones y podrán ser reelegidos indefinidamente.

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo el cual fue creado por acuerdo unánime del Directorio de la Sociedad en sesión celebrada el día 22 de abril de 1986, y que tiene por funciones el supervisar la marcha general de los negocios sociales y el control de las operaciones en forma permanente y mediante sesiones periódicas, y el proponer pautas relativas a la administración de los negocios sociales. El Comité Ejecutivo del Directorio de Embotelladora Andina S.A. está actualmente integrado por los directores señores Eduardo Chadwick Claro, Arturo Majlis Albala, José Antonio Garcés Silva (hijo), Gonzalo

Said Handal y Salvador Said Somavía, quienes fueron elegidos en la sesión ordinaria de Directorio N°1.086 de 30 de abril de 2013. También está compuesto por el Presidente del Directorio, señor Juan Claro González y por el Vicepresidente Ejecutivo de la Sociedad, señor Miguel Ángel Peirano, quienes participan por derecho propio. Este Comité sesiona permanentemente durante todo el año, celebrando normalmente tres o cuatro reuniones al mes.

## La administración de Andina se ejerce a través de un Directorio.

Si bien la Compañía no tiene establecido un proceso formal para que los accionistas envíen comunicaciones a los directores, los accionistas que así lo deseen podrán manifestar sus opiniones, consideraciones o recomendaciones antes o durante la celebración de la Junta de Accionistas, las cuales serán escuchadas y atendidas por el Presidente del Directorio o por el Vicepresidente Ejecutivo de la Compañía y se someterán a la consideración de los accionistas presentes durante la Junta.

Andina no cuenta con una política definida respecto a la asistencia de los directores a las Juntas de Accionistas, pero la costumbre es que ellos se encuentren voluntariamente presentes durante el transcurso de las mismas.

Asimismo, Andina no mantiene una política distinta a la establecida en la ley chilena, respecto a la propuesta de cualquier candidato para ser director de la Compañía por parte de algún accionista. En consecuencia, cualquier accionista interesado puede asistir a la Junta para manifestar su propuesta por un determinado candidato a director, cuando corresponda una elección.

De acuerdo a la ley chilena, Andina no requiere, como en otros países, un Comité de Designación de Directores de carácter permanente.

Incluimos mayor información respecto a los temas de Gobierno Corporativo y la diferencia con los estándares de Estados Unidos en el Formulario 20-F, el cual es presentado ante la SEC anualmente, y está disponible en nuestra página web [www.koandina.com](http://www.koandina.com).

<sup>1</sup> Para el año terminado el 31 de diciembre de 2013 el Directorio incurrió en \$13,9 millones en gasto relacionado con el diagnóstico de gobiernos corporativos, encargado a la empresa "LMDM Consultoría Empresarial"

<sup>2</sup> La última elección de directores fue en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2013.

## Comité de Directores<sup>1</sup>

Según lo prescrito en el artículo 50 bis de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y en conformidad a lo dispuesto en la Circular N°1.956 y Oficio Circular N°560 de la Superintendencia de Valores y Seguros, en sesión de Directorio N°1.086 de fecha 30 de Abril de 2013, se procedió a la designación del nuevo Comité de Directores de la Compañía, aplicando el criterio de elección contemplado en la Circular N°1.956. Dicho Comité quedó entonces conformado por los señores Gonzalo Parot Palma (en calidad de Presidente y de Director Independiente), Arturo Majlis Albala y Salvador Said Somavía.

Durante el ejercicio 2012 fueron miembros del Comité de Directores los señores: Arturo Majlis Albala, Salvador Said Somavía y Heriberto Urzúa Sánchez (Presidente y Director Independiente). Con fecha 11 de mayo de 2012 con motivo de la renovación del Directorio, se designó un nuevo Comité de Directores el cual quedó integrado por las siguientes personas: Arturo Majlis Albala, Salvador Said Somavía y Gonzalo Parot Palma, detentando este último la calidad de Presidente y de Director Independiente. Este Comité de Directores estuvo vigente hasta el 31 de julio de 2012 fecha en que el Directorio de Embotelladora Andina S.A. acordó designar como nuevos miembros del Comité de Directores a los señores Gonzalo Parot Palma (Presidente), Enrique Cibié Bluth y Arturo Majlis Albala, detentando los dos primeros la calidad de Directores Independientes.

De acuerdo al Informe de Gestión Anual del Comité de Directores, las tareas desarrolladas durante el año 2013, siguiendo el mismo orden de facultades y deberes establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, fueron las siguientes:

- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores o liquidadores de la Sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación. En el año 2013 estas materias se trataron en las Sesiones N°119 de 27 de febrero; N°122 de 24 de mayo; N°125 de 23 de agosto; N°129 de 18 de noviembre; y N°131 de enero de 2014.
- Proponer al Directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva. En el año 2013 esta materia se trató en la Sesión N°120 de 25 de marzo.
- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046 y evacuar un informe respecto a esas operaciones. El detalle de estas operaciones está contenido en la nota N° 12 de los Estados Financieros Consolidados incluidos en la presente Memoria. En el año 2013 estas materias se trataron en las Sesiones N°122 de 24 de mayo, N°125 de 23 de agosto, N°127 de 21 de octubre, N°129 de 18 de noviembre y N°130 de 4 de diciembre.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad. Durante el año 2013 esta materia se trató en la Sesión N°129 de 18 de noviembre.



<sup>1</sup>Durante 2013 el Comité de Directores no incurrió en gastos.

- Informar al Directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la ley N° 18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia. En el año 2013 esta materia se trató en las Sesiones N°118 de 17 de enero; y N°125 de 23 de agosto.

Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende una Junta de Accionistas o el Directorio, en su caso. El tipo de materia y la sesión respectiva, durante el año 2013, fueron las siguientes:

- Revisión de denuncias anónimas: Sesiones N°118 de 17 de enero; N°119 de 27 de febrero; N°120 de 25 de marzo; N°121 de 22 de abril; N°122 de 24 de mayo; N°123 de 17 de junio; N°124 de 29 de julio; N°125 de 23 de agosto; N°126 de 23 de septiembre; N°127 de 21 de octubre; N°129 de 18 de noviembre; y, N°130 de 04 de diciembre.



- Revisión y aprobación 20F y Cumplimiento regla 404 de la Ley Sarbanes-Oxley: Sesión N°121 de 22 de abril.

- Aprobación presupuesto del Comité: Sesión N°120 de 25 de marzo.

- Revisión informes Auditoría Interna: Sesiones N°118 de 17 de enero; N°119 de 27 de febrero; N°120 de 25 de marzo; N°121 de 22 de abril; N°122 de 24 de mayo; N°123 de 17 de junio; N°124 de 29 de julio; N°125 de 23 de agosto; N°126 de 23 de septiembre; N°129 de 18 de noviembre; y, N°130 de 04 de diciembre.

#### **Comité de Auditoría Sarbanes-Oxley<sup>2</sup>**

Según requerimientos del NYSE y la SEC con respecto al cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley, el Directorio constituyó, el 26 de julio de 2005, el primer Comité de Auditoría. En sesión de Directorio N°1.086 de fecha 30 de abril de 2013, fueron elegidos como integrantes de este Comité los directores señores Gonzalo Parot Palma, Arturo Majlis Albala y Salvador Said Somavía, determinándose que don Gonzalo Parot Palma cumple con los estándares de independencia establecidos en la Ley Sarbanes-Oxley, las normas de la SEC y del NYSE. Asimismo, el señor Parot fue designado por el Directorio como experto financiero según lo definido en los estándares de la NYSE y la Ley Sarbanes-Oxley.

Las resoluciones, acuerdos y organización del Comité de Auditoría son reguladas por las normas relacionadas a las sesiones de Directorio y Comité de Directores de la Sociedad. Desde su creación, el Comité de Auditoría ha sesionado conjuntamente con el Comité de Directores, ya que algunas de sus funciones son muy similares, y los integrantes de ambos Comités son los mismos.

El Reglamento del Comité, el cual se encuentra disponible en nuestra página web: [www.koandina.com](http://www.koandina.com), define sus atribuciones y responsabilidades. El Comité de Auditoría tiene la responsabilidad de analizar los estados financieros; apoyar la supervisión financiera y la rendición de cuentas; asegurar que la administración desarrolle controles internos confiables; asegurar que el departamento de auditoría y auditores independientes cumplan respectivamente sus roles; y revisar las prácticas de auditoría de la Compañía.

<sup>2</sup> Para el año terminado el 31 de diciembre de 2013 el Comité de Auditoría incurrió en \$9,1 millones en gastos relacionados con asesoría en combinación de negocios, encargado a la empresa "Phi Partners".

## Directorio\* ● ● ● ● ●

1 2 3 4 5 6 7 8 9



10 11 12 13 14

\*Fecha de nombramiento: 25 de abril de 2013

Nota 1: Los Directores Señores Eduardo Chadwick Claro, José Antonio Garcés Silva (hijo), Gonzalo Said Handal y Salvador Said Somavía tienen participación en la propiedad de la compañía, cuyo detalle se presenta en la página 85 de la presente memoria. El Director Señor Arturo Majlis Albala es propietario de un 0,0005% de acciones de la Serie A y de un 0,0016% de acciones de la Serie B de la sociedad. Ninguno de los otros Directores de la compañía posee acciones de la sociedad.

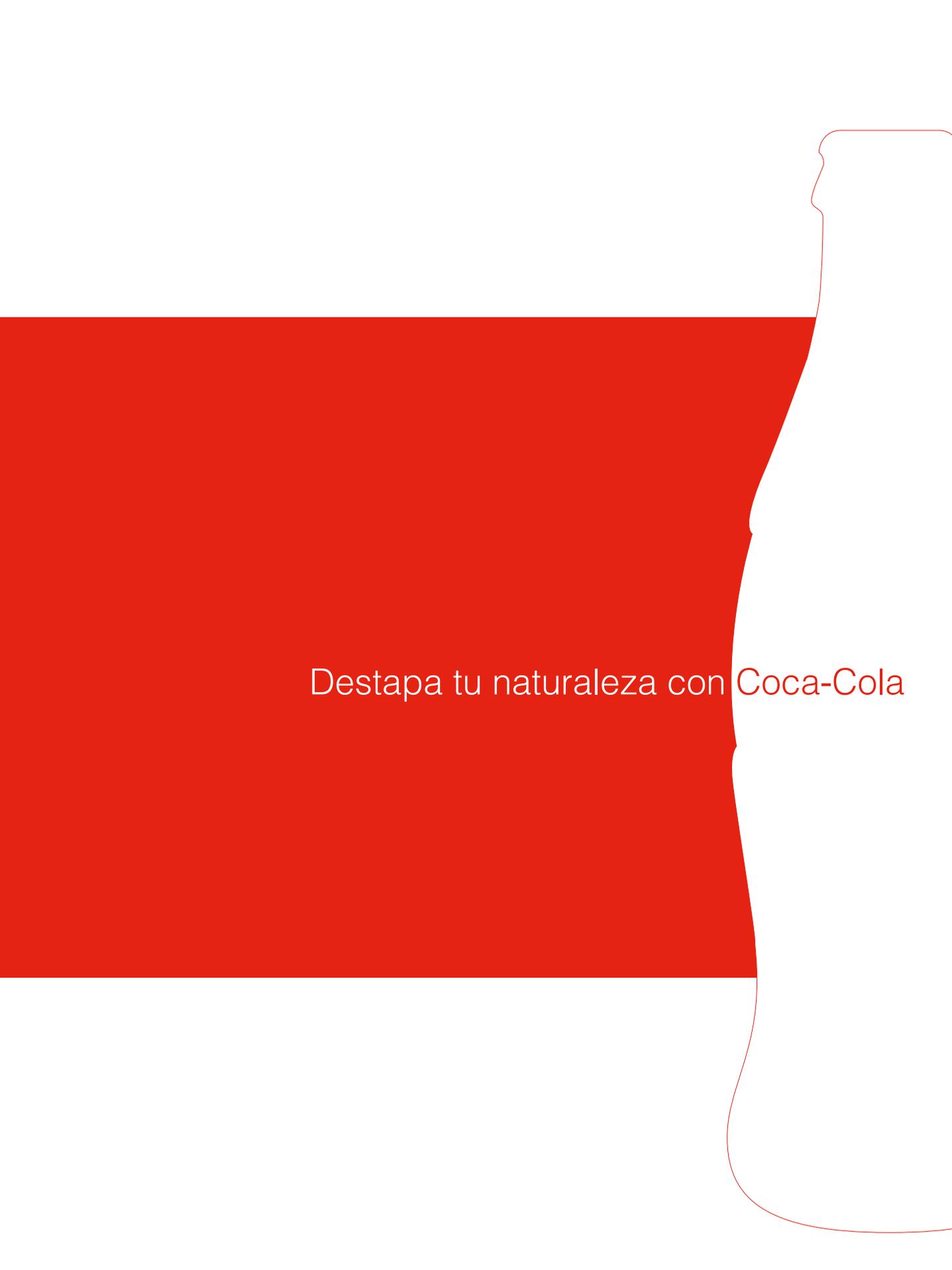
Nota 2: A continuación se individualiza a aquellas personas que sin ser Directores actualmente de la Sociedad lo fueron los últimos 2 años:

● Brian J. Smith, Bachelor Of Arts y MBA, Extranjero, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 24 de abril de 2013 ● Enrique Cibié Bluth, Ingeniero Comercial,

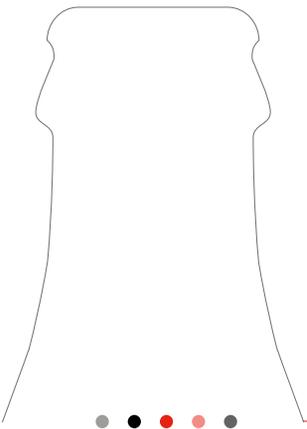
<p><b>Juan Claro González</b><sup>2</sup>  Presidente del Directorio  Empresario  Rut: 5.663.828-8</p>	<p><b>Arturo Majlis Albala</b><sup>11</sup>  Vicepresidente  Abogado  Rut: 6.998.727-3</p>	<p><b>Eduardo Chadwick Claro</b><sup>14</sup>  Ingeniero Civil Industrial  Rut: 7.011.444-5</p>	<p><b>José Antonio Garcés Silva (hijo)</b><sup>5</sup>  Ingeniero Comercial  Rut: 8.745.864-4</p>
<p><b>Gonzalo Said Handal</b><sup>13</sup>  Ingeniero Comercial  Rut: 6.555.478-K</p>	<p><b>Salvador Said Somavía</b><sup>10</sup>  Ingeniero Comercial  Rut: 6.379.626-3</p>	<p><b>Gonzalo Parot Palma</b><sup>8</sup>  Ingeniero Civil Industrial  Rut: 6.703.799-5</p>	
<p><b>Emilio Rodríguez Larraín</b><sup>2</sup>  Abogado  Extranjero</p>	<p><b>José De Gregorio Rebeco</b><sup>7</sup>  Ingeniero Civil Industrial  Rut: 7.040.498-2</p>	<p><b>Juan Andrés Fontaine Talavera</b><sup>4</sup>  Ingeniero Comercial  Rut: 6.068.568-1</p>	<p><b>Francisco Javier Crespo</b><sup>3</sup>  Ingeniero Industrial  Extranjero</p>
<p><b>Franz Alscher</b><sup>9</sup>  Economista &amp; MBA  Extranjero</p>	<p><b>Ricardo Vontobel</b><sup>6</sup>  Administrador de Empresas  Extranjero</p>	<p><b>Mariano Rossi</b><sup>1</sup>  Licenciado Adm. de Empresas  Extranjero</p>	

RUT:6.027.149-6, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de abril de 2013 • **Ernesto Bertelsen Repetto** (director suplente), Ingeniero Comercial, RUT: 5.108.564-7, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **Patricio Parodi Gil** (director suplente), Ingeniero Comercial, RUT: 8.661.203-8, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **Cristián Alliende Arriagada** (director suplente), Ingeniero Civil, RUT:6.379.873-8, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **Jorge Hurtado Garretón** (director suplente), Ingeniero Civil, RUT:5.200.545-0, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **José María Eyzaguirre Baeza** (director suplente), Abogado, RUT:7.011.679-0, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **José Domingo Eluchans Urenda** (director suplente), Abogado, RUT: 6.474.632-4, elegido el 27 de abril 2012, fecha de cesación en el cargo: 25 de junio de 2012 • **Heriberto Urzúa Sánchez** (director titular), Ingeniero Comercial, RUT: 6.666.825-8, elegido el 14 de abril 2009, fecha de cesación en el cargo: 27 de abril de 2012.





Destapa tu naturaleza con Coca-Cola



## Nuestros Trabajadores

**279**  
total  
ejecutivos

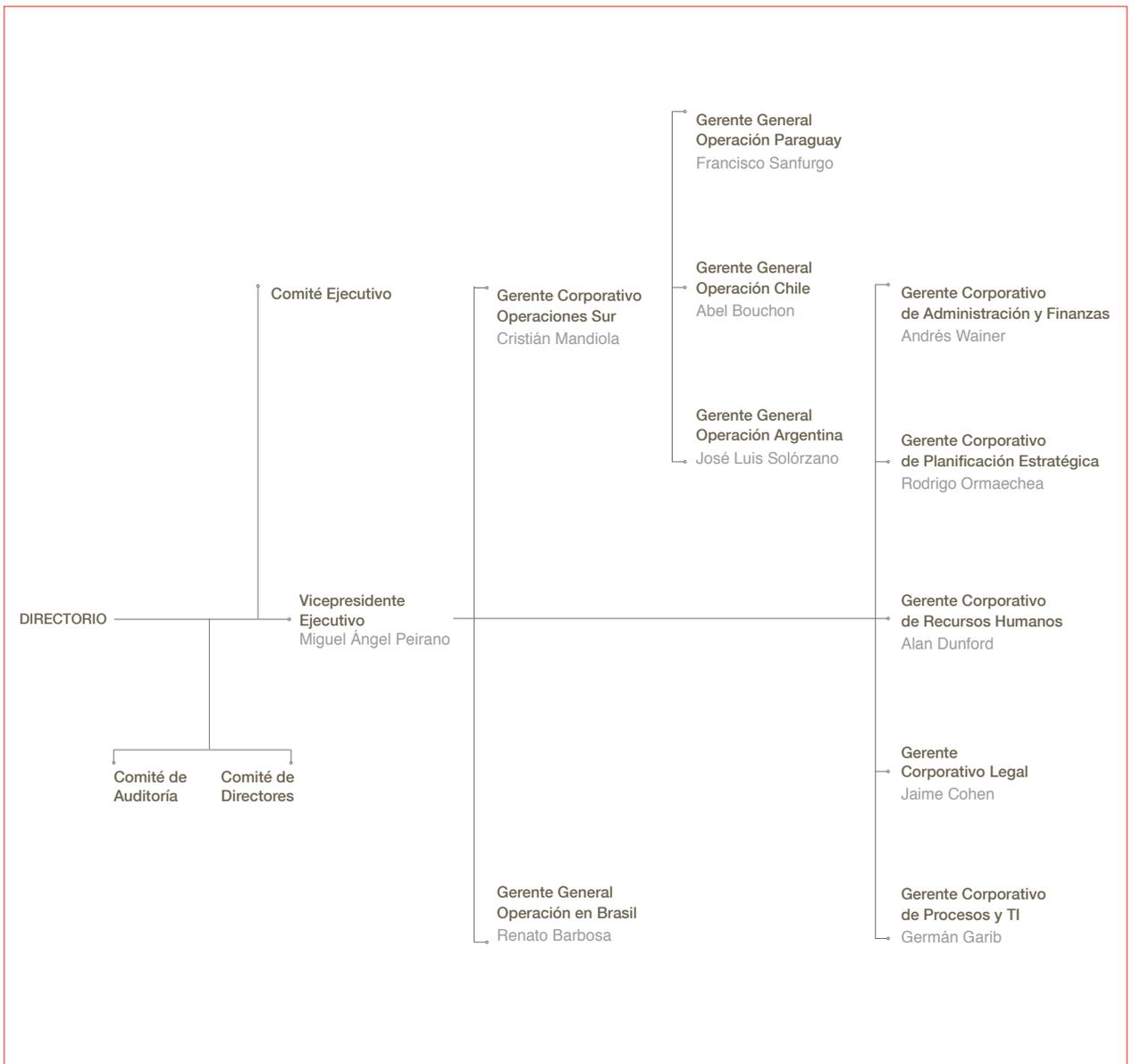
Argentina / Brasil / Chile / Paraguay

	Gerentes y Ejecutivos Principales	Técnicos y Profesionales	Otros Trabajadores	Estacionales	Total 2013
<b>Argentina</b>					
Embotelladora del Atlántico S.A.	105	632	1.926	592	3.255
Andina Empaques Argentina S.A.	5	37	105	8	155
<b>Brasil</b>					
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.*	67	4.698	2.522	760	8.047
<b>Chile</b>					
Embotelladora Andina S.A.	72	1.015	1.465	379	2.931
Vital Aguas S.A.	3	132	296	101	532
Vital Jugos S.A.	2	36	54	24	116
Envases Central S.A.	3	21	63	4	91
<b>Paraguay</b>					
Paraguay Refrescos S.A.	22	218	1.106	114	1.460
<b>Total</b>	<b>279</b>	<b>6.789</b>	<b>7.537</b>	<b>1.982</b>	<b>16.587</b>

\*Con la materialización de la adquisición de Ipiranga, los empleados de RJR aumentan en 16 Gerentes y Ejecutivos Principales, 1.531 Profesionales y Técnicos, 767 Otros Trabajadores y 630 Estacionales.

**16.587**  
total  
empleados

## Estructura Administrativa



# Estructura Gerencial ● ● ● ● ●

## Oficina Corporativa<sup>o</sup>

### Miguel Ángel Peirano

Vicepresidente Ejecutivo

Rut: 23.836.584-4, Ingeniero Eléctrico

En el cargo desde el 1 de enero de 2012

### Andrés Wainer

Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Rut: 10.031.788-5, Economista

En el cargo desde el 1 de enero de 2012

### Rodrigo Ormaechea

Gerente Corporativo de Planificación Estratégica

Rut: 23.314.352-9, Ingeniero Comercial & MBA

En el cargo desde el 1 de septiembre de 2011

### Alan Dunford

Gerente Corporativo de Recursos Humanos

Rut: 23.314.352-9, Ingeniero Comercial & MBA

En el cargo desde el 1 de enero de 2013

### Jaime Cohen

Gerente Corporativo Legal

Rut: 10.550.141-2, Abogado

En el cargo desde el 1 de septiembre de 2008

### Germán Garib

Gerente Corporativo de Procesos y Tecnologías de la Información

Rut: 7.366.921-9, Ingeniero Civil

En el cargo desde el 8 de mayo de 1998

### Cristián Mandiola<sup>oo</sup>

Gerente Corporativo de Operaciones Sur

Rut: 7.055.490-9, Ingeniero Civil Industrial

En el cargo desde diciembre de 2013

### Ricardo Lledó

Contralor

Rut: 10.399.990-1, Contador Auditor

En el cargo desde julio de 2008

## Principales Operaciones Argentina

### José Luis Solorzano\*

Gerente General

Rut: 10.023.094-1, Ingeniero Comercial

En el cargo desde el 25 de marzo de 2010

### Fernando Ramos

Gerente de Administración y Finanzas

### Fabián Castelli\*\*

Gerente Comercial

### Mario Latorre

Gerente de Calidad

### Lilia Hidalgo

Gerente de Recursos Humanos

### Tomás Zarazaga

Gerente de Innovación y Proyectos

### Hugo Aquerman

Gerente de Relaciones Institucionales

### Pablo Bardin

Gerente Industrial

### Santiago López

Gerente de Logística y Distribución

### Diego Garavaglia

Gerente de Integración

### Daniel Caridi

Gerente Empaques

### Roberto Otegui

Gerente Patagonia

<sup>o</sup> Administrativamente Embotelladora Andina está estructurada como un holding en donde la Oficina Corporativa posee jerarquía sobre las operaciones en los cuatro países.

<sup>oo</sup> Cristián Mandiola fue Gerente Corporativo de Operaciones Comerciales entre octubre de 2012 y diciembre 2013.

\*José Luis Solorzano asume Gerencia General de Andina Chile a partir de 1° de abril de 2014.

\*\* Fabián Castelli asume Gerencia General de Andina Argentina a partir de 1° de abril de 2014.



### Principales Operaciones Brasil

**Renato Barbosa**  
Gerente General  
Extranjero, Economista  
En el cargo desde el 1 de enero de 2012

**David Parkes**  
Gerente de Administración y Finanzas

**Daniel Cappadona**  
Gerente de Ventas

**Marcio Greco**  
Gerente de Marketing

**Cecilia Lafayette**  
Gerente de Calidad

**Max Ciarlini**  
Gerente de Recursos Humanos

**Fernando Fragata**  
Gerente Legal

**Aldo Fernandes**  
Gerente Ribeirao Preto

**Rodrigo Klee**  
Gerente de Operaciones/Logística

### Principales Operaciones Chile

**Abel Bouchon\*\*\***  
Gerente General  
RUT 9.004.895-3, Ingeniero Comercial  
En el cargo desde el 1 de marzo de 2009

**Pablo Jabat**  
Gerente de Administración y Finanzas

**Vicente Domínguez**  
Gerente de Ventas

**José Antonio Riesco**  
Gerente de Marketing

**Rodrigo Marticorena**  
Gerente de Recursos Humanos

**Karin Angerstein\*\*\*\***  
Subgerente Legal

**José Sánchez**  
Gerente de Supply Chain

**José Tupper**  
Gerente de Ingeniería

**Ignacio Cruz**  
Gerente Red de Transportes  
Comerciales Ltda.

### Principales Operaciones Paraguay

**Francisco Sanfurgo**  
Gerente General  
RUT 7.053.083-K, Ingeniero Mecánico  
En el cargo desde el 1 de enero de 2005

**Eduardo Yulita**  
Gerente de Administración, Finanzas,  
Sistemas y Abastecimiento

**Alberto Noguera**  
Gerente de Ventas

**Melina Bogado\*\*\*\*\***  
Gerente de Marketing

**Leonardo Calvete**  
Gerente Calidad

**María Teresa Llamosas**  
Gerente de Recursos Humanos

**Jorge Pinnola**  
Gerente Industrial

**Julio Fiandro**  
Gerente de Logística

\*\*\* Abel Bouchon renunció al cargo de Gerente General de Andina Chile a partir del 31 de marzo de 2014.

\*\*\*\* Karin Angerstein renunció al cargo de Subgerente Legal de Andina Chile el 31 de diciembre de 2013, Javier Urrutia asume el cargo desde el 2 de enero de 2014.

\*\*\*\*\* Melina Bogado asume interinamente Gerencia de Ventas de Andina Paraguay a partir de 5 de julio de 2013, en conjunto con sus responsabilidades como Gerente de Marketing.

Nota 1. Ninguno de los ejecutivos principales tiene participación en la propiedad de Embotelladora Andina S.A.

# Propiedad de la Compañía y Dividendos



## Doce Mayores Accionistas

	Serie A	Serie B	Total Acciones	Participación (%)
Coca-Cola de Chile S. A.	67.938.179	67.938.179	135.876.358	14,35
Banco de Chile por cuenta de terceros	24.364.780	51.710.550	76.075.330	8,04
The Bank of New York	10.647.528	52.189.038	62.836.566	6,64
Inversiones Cabildo S.A.*	2.985.731	49.650.863	52.636.594	5,56
Inversiones Freire Gamma S.A.*	46.426.645		46.426.645	4,90
Inversiones Freire Beta S.A.*	46.426.645		46.426.645	4,90
Inversiones Freire Alfa S.A.*	46.426.645		46.426.645	4,90
Inversiones Freire Delta S.A.*	46.426.645		46.426.645	4,90
Banco Santander - JP Morgan	34.048.485	9.651.701	43.700.186	4,62
Inversiones SH Seis Limitada*	2.987.731	37.864.863	40.852.594	4,32
Inversiones Mar Adentro Limitada*		38.978.263	38.978.263	4,12
Banco Itaú por cuenta de inversionistas	8.395.237	22.943.291	31.338.528	3,31

\*Sociedad relacionada con Grupo Controlador

Nota: El número total de accionistas de Embotelladora Andina S.A. al 31 de diciembre de 2013 es de dos mil ciento sesenta y cuatro.

La política de distribución de dividendos ha consistido en repartir un porcentaje no menor al 30% de las utilidades del período. No se esperan cambios materiales en esta política a futuro. Históricamente, la Compañía ha efectuado pago de dividendos a través de dividendos provisorios trimestrales y un dividendo definitivo luego de su aprobación durante el mes de abril por parte de la Junta General de Accionistas siguiente al cierre del ejercicio. Por otro lado, desde el año 2000, la Compañía ha pagado anualmente dividendos adicionales, de acuerdo a lo aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas.

Durante el año 2013 la Utilidad Distribuible fue igual a la Utilidad del Ejercicio.

La Serie A y la Serie B se diferencian principalmente por sus derechos de voto y económicos.

La preferencia de las acciones serie A consiste en el derecho a elegir 12 de los 14 directores. La preferencia de la serie B consiste en el derecho a recibir todos y cualquiera de los dividendos que por acción distribuya la compañía sean provisorios, definitivos, mínimos obligatorios, adicionales o

## serie A



### Dividendo\*

		Serie A <sup>1</sup>	Serie B <sup>1</sup>	Total pagado <sup>2</sup>
Mayo	Adicional	12,30	13,53	12.225
Junio	Provisorio	12,30	13,53	12.225
Noviembre	Adicional	47,00	51,70	46.713
Total 2013		71,60	78,76	71.163
Total 2012		80,49	88,54	71.436
Total 2011		88,94	97,83	71.000
Total 2010		85,70	94,27	68.413

## serie B



<sup>1</sup>Pesos por acción

<sup>2</sup>Millones de pesos nominales

\*Todos los dividendos fueron informados oportunamente como hechos esenciales a la SVS, Bolsas de Comercio y a la SEC en EEUU, y divulgados públicamente a través del sitio web de la Sociedad.

## Total



eventuales aumentados en un 10%. Las preferencias de las acciones serie A y serie B durarán por el plazo que vence el día 31 de diciembre de 2130. Vencido este plazo, quedarán eliminadas las series A y B y las acciones que las forman automáticamente quedarán transformadas en acciones ordinarias sin preferencia alguna, eliminándose la división en series de acciones.

### Síntesis y Comentarios de los Accionistas

La Compañía no recibió por parte de los accionistas mayoritarios, o de grupos de accionistas que representen o posean el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, comentarios respecto a la marcha de los negocios. Sin perjuicio de lo anterior, el acta de la Junta Ordinaria de Accionistas de 2013 recogió las observaciones realizadas por todos los accionistas que manifestaron su opinión durante el transcurso de dicha Junta.

<sup>1</sup>Ver descripción del Grupo Controlador en página 84



**NUESTROS  
NEGOCIOS**

# Argentina



San Juan, Mendoza, San Luis, Córdoba, Santa Fé, Entre Ríos, La Pampa, Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz, Tierra del Fuego & Oeste de la Provincia de Buenos Aires.





**224,4**  
**Volumen de Ventas Total**  
 millones de cajas unitarias

Gaseosas **200,4**  
 Jugos y Otros **6,0**  
 Aguas **18,0**



**380**  
**Consumo Anual Per Cápita Total**  
 botellas clásicas de 237 cc

Gaseosas **347**  
 Jugos y Otros **10**  
 Aguas **23**



**Participación**  
 de Mercado\*

Gaseosas **60,2%**  
 Jugos y Otros **20,1%**  
 Aguas **12,1%**



**US\$71,6** millones  
**Resultado Operacional**

**US\$106,5** millones  
**ebitda**

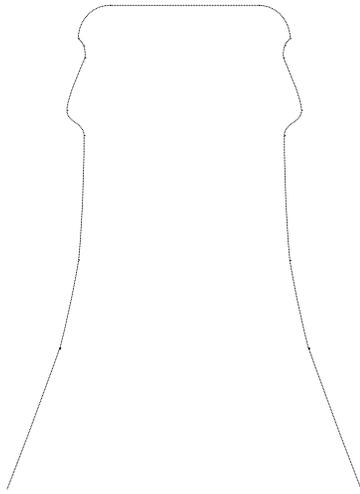


**clientes** **73** mil

**1.892** mil km<sup>2</sup>  
**Extensión Franquicia**

**13,9** millones  
**Habitantes Franquicia**

\*Fuente: AC Nielsen.



### Descripción de Negocios°

Coca-Cola Andina Argentina produce y comercializa los siguientes productos licenciados por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Coca-Cola Life, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Limón, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana, Schweppes Citrus, Schweppes Tónica, Schweppes Pomelo, Schweppes Lima Limón, Crush Naranja, Crush Lima Limón, Kin con y sin gas, Dasani con y sin gas (agua purificada), Bonaqua con y sin gas (agua mineral) y Aquarius (agua saborizada). Adicionalmente produce y comercializa jugos Cepita y Powerade, Té frío, Fuze Tea, energizante Black Fire y en ciertas provincias comercializa cervezas Budweiser, Corona, Guinness, Heineken, Imperial, Palermo, Schneider y Yerba mate La Vuelta.

### Contratos de Licencia

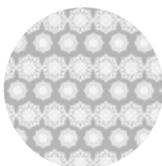
Los Contratos de Licencia son contratos internacionales estandarizados que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y comercializar gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o comercializar gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio. Este Contrato comprende, como territorio de licencia, las Provincias de Córdoba, Mendoza, San Juan, San Luis, Entre Ríos, así como parte de las Provincias de Santa Fe y Buenos Aires, Chubut, Santa Cruz, Neuquén, Río Negro, La Pampa, Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company fue prorrogado por 5 años a partir del 10 de febrero de 2012.

### Producción y Distribución

Coca-Cola Andina Argentina opera 3 plantas de producción de gaseosas 1 ubicada en Córdoba con 10 líneas con una capacidad utilizada promedio de 54,3%, 1 ubicada en Bahía Blanca (Provincia de Buenos Aires) con 4 líneas con una capacidad utilizada promedio de 53,5% y 1 ubicada en Trelew (Provincia de Chubut) con 3 líneas con una capacidad utilizada promedio de 62,3%. Adicionalmente, la planta de Córdoba también tiene la capacidad de producir jugos para la cual cuenta con 3 líneas con una capacidad utilizada promedio de 41,7% y también cuenta con la capacidad de producir agua mineral y productos sensibles a través de 1 línea con una capacidad utilizada promedio de 26,5%. Por último en la planta de Bahía Blanca contamos con la capacidad para producir jugo a través de 2 líneas con una capacidad utilizada promedio de 91,7%.

° Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Argentina, refiérase al documento 20-F disponible en nuestro sitio web [www.koandina.com](http://www.koandina.com).

## ventas por formato gaseosas



También en la planta de Córdoba en junio de 2012 se puso en marcha una planta para el tratamiento de azúcar cruda, (de alto color y contenido de cenizas) que obtiene del orden de 400 toneladas por día de jarabe de azúcar líquido listo para ser utilizado en la elaboración de bebidas. El proceso tiene múltiples etapas y está en pleno desarrollo, dada la complejidad de la operación, esperando alcanzar su máxima capacidad durante 2014.

Esta innovadora integración en la cadena de valor es única en el sistema Coca-Cola.

La distribución de los productos se realiza a través de 57 empresas de transportes de terceros, con una flota de 423 camiones.

### Clientes y Proveedores

#### Los doce principales clientes son:

SAIEP, Jumbo Retail Argentina S.A., Inc Sociedad Anónima, Wal-Mart Argentina S.R.L., Mistura S.A., J y H Distribuciones S.R.L., Vargas José Luis., Manzur Fortunato Alberto, Pont Andrés Roberto, López Hnos. S.R.L., Cyre S.A. y Coop Obrera L.T.D. Ninguno de nuestros clientes concentran por sí solos más del 10% de las ventas efectuadas.

#### Los proveedores de las principales materias primas son:

Concentrado: Servicios y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.<sup>1</sup>

Endulzante: Compañía Azucarera Concepción S.A., Ingenio y Refinería San Martín del Tabacal S.R.L., Ledesma S.A. Agrícola Industrial, Ingredion Argentina S.A., Atanor S.C.A. y Compañía Inversora Industrial S.A.

Agua: EDASA posee pozos de agua y paga un canon a la Dirección Provincial de Aguas Sanitarias.

Gas Carbónico: Praxair Argentina S.R.L. y Air Liquide Argentina S.A.  
Envases (Botellas): Cattorini Hermanos S.A.C.I.F., Cristalerías de Chile S.A. y Cristal PET.

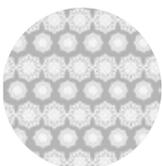
Cajones: Cabelma S.A., Envases Paraguayos S.A., L'equipe Monteur S.A. y Serin S.A.

Tapas: Alusud Argentina S.R.L., Aro S.A. Exportação Importação Indústria Comercio, Metalgráfica Cearence S.A., Inyecal S.A., Cristal PET y Sinea Plásticos S.A.

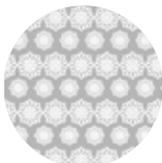
Energía Eléctrica: Central Térmica Alto Valle, Central Térmica Salta y Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC) y Empresa Distribuidora de Energía Sur S.A. (EDES)

Servicios y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.<sup>1</sup> y Atanor S.C.A. concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas.

## ventas por canal



## ventas por sabor gaseosas



<sup>1</sup>Accionista

# Brasil

*Coca-Cola* **ANDINA**  
Brasil

Río de Janeiro, Espírito Santo, São Paulo y Minas Gerais





**242,6**  
**Volumen de Ventas Total**  
 millones de cajas unitarias

Gaseosas **205,2**  
 Jugos y Otros **22,9**  
 Aguas **6,2**  
 Cervezas **8,4**



**318**  
**Consumo Anual Per Cápita Total**  
 botellas clásicas de 237 cc

Gaseosas **269**  
 Jugos y Otros **40**  
 Aguas **8**



**Participación**  
 de Mercado\*

Gaseosas **60,9%**  
 Jugos y Otros **44,3%**  
 Aguas **11,4%**



**US\$119,3** millones  
**Resultado Operacional**

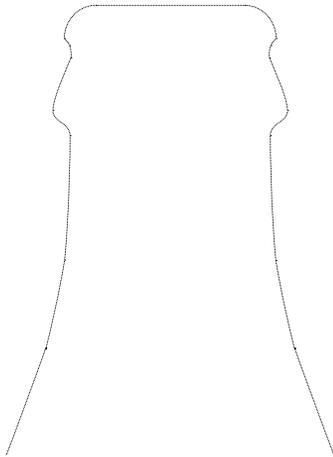
**US\$158,9** millones  
**ebitda**



**clientes** **85** mil

**165** mil km<sup>2</sup> **22** millones  
 Extensión Franquicia **Habitantes Franquicia**

\* Fuente: AC Nielsen.  
 Nota: Las cifras para el 2013 incorporan las operaciones de Ipiranga, solo para el 4° trimestre, salvo consumo per cápita y participación de mercado que considera datos para los 12 meses de 2013. El Volumen de ventas considerando la operación de Ipiranga para el año completo 2013 habría sido: Total: 330,9 MMCUs, Gaseosas: 263,7 MMCUs, Jugos y Otros: 39,5 MMCUs, Aguas: 7,9 MMCUs y Cervezas: 19,9 MMCUs



## Descripción de Negocios°

Coca-Cola Andina Brasil comercializa los productos de The Coca-Cola Company y de Heineken. Las marcas de Coca-Cola producidas, vendidas y distribuidas son: Coca-Cola, Coca-Cola Zero, Kwat, Kwat Zero, Fanta Laranja, Fanta Laranja Zero, Fanta Uva, Fanta Uva Zero, Sprite, Sprite Zero, Crystal (agua mineral), Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Tónica Light, Schweppes Citrus, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Schweppes Ginger Ale, I9 (en 4 sabores), Kapo (en 6 sabores), Kapo Chocolate (leche saborizada), Burn, Leão Ice Tea (regular y light en 2 sabores), Powerade (en 5 sabores), Del Valle Frut y Mais (en 8 sabores), Del Valle Limao e Nada, Del Valle Maracuja e Nada, y Matte Leão (en 12 sabores). Adicionalmente distribuye las marcas de cervezas: Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis (XX), Murphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti.

## Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales estandarizados que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y distribuir gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o distribuir gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio. Este Contrato comprende, como territorio de licencia, gran parte del estado de Río de Janeiro, la totalidad del estado de Espírito Santo y parte de los estados de São Paulo y Minas Gerais<sup>1</sup>.

El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company es de 5 años a contar del 03 de octubre de 2012, terminando el 3 de octubre de 2017, al cumplimiento de los términos contenidos en el contrato.

The Coca-Cola Company, Cervejarías Kaiser S.A., Molson Inc. y la Asociación de Fabricantes brasileños de Coca-Cola firmaron un acuerdo de entendimiento y una convención referidos a la distribución de cervezas fabricadas o importadas por Kaiser, a través del sistema de distribución de Coca-Cola. Los contratos de distribución firmados con posterioridad al 30 de mayo de 2003 tienen un plazo de 20 años prorrogables.

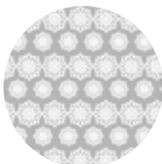
## Producción y Distribución

Coca-Cola Andina Brasil opera 3 plantas de producción con un total de 22 líneas, ubicadas en las localidades de Jacarepaguá, en el estado de Río de Janeiro, y en Vitória, en el estado

<sup>o</sup> Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Brasil, refiérase al documento 20-F, el cual estará disponible en nuestro sitio web [www.koandina.com](http://www.koandina.com) a partir del 30 de abril de 2014.

<sup>1</sup> Luego de la adquisición de Ipiranga, parte de los estados de São Paulo y Minas Gerais se incorporaron al Territorio de Licencia.

## ventas por formato gaseosas



de Espírito Santo y en Ribeirão Preto en el estado de São Paulo. La capacidad utilizada durante 2013 fue de un 79% en promedio. La distribución de los productos se realiza a través de empresas de transportes de terceros y propio, las que cuentan con una flota promedio de 930 camiones. Adicionalmente administra 1.800 máquinas auto-expendedoras de bebidas.

### Clientes y Proveedores

#### Los doce principales clientes son:

Prezunic Comercial Ltda., Sociedade Comercial Champfer Ltda., Casas Guanabara Comestíveis Ltda., Carrefour Comércio e Indústria Ltda., Distribuidor de Bebidas Real Cola Ltda., Supermercados Mundial Ltda., Sendas Distribuidora S.A., Xantocarpa Participações Ltda., Franciscana Distribuidora Ltda., Zulemar Comércio de Bebidas Ltda., Savegnago, y Super Mercado Zona Sul S.A.

Ninguno de nuestros clientes concentran por sí solos más del 10% de las ventas efectuadas.

#### Los proveedores de las principales materias primas son:

Concentrado: Recofarma Industrias do Amazonas Ltda.<sup>1</sup>

Endulzante: Copersucar Ltda.

Agua: Companhia Estadual de Água e Esgoto do Rio de Janeiro, Companhia Espírito Santense de Sanenamento

Gas carbónico: White Martins Gases S.A., Linde Gases Ltda.

Envases (botellas): Brasalpla Brasil Indústria de Embalagens Ltda., Amcor PET Packaging do Brasil Ltda., y Owens-Illinois do Brasil Industria e Comercio S.A.

Latas y tapas de aluminio: Rexam Beverage Can South, Latapack Ball Embalagens Ltda.

Tapas: Aro S.A., Berry Plastics Corporation y Closure Systems International (Brazil) Sistemas de Vedação Ltda.

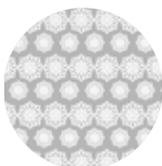
Energía eléctrica: Light S.A. y Centrais Elétricas S.A.

Productos de Reventa: Leão Alimentos e Bebidas Ltda. y Cervejarias Kaiser S.A.

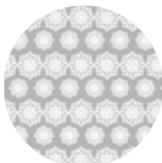
Leão Alimentos e Bebidas Ltda., Cervejarias Kaiser S.A. y Recofarma Industrias do Amazonas Ltda. concentran cada uno por sí solos al menos 10% de las compras efectuadas.

<sup>1</sup> Relacionada con accionista.

## ventas por canal



## ventas por sabor gaseosas



# Chile

*Coca-Cola* **ANDINA**  
Chile

Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Región Metropolitana, San Antonio,  
Cachapoal, Aysén y Magallanes





**234,7**  
**Volumen de Ventas Total**  
 millones de cajas unitarias

Gaseosas **174,4**  
 Jugos y Otros **30,3**  
 Aguas **30,0**



**550**  
**Consumo Anual Per Cápita Total**  
 botellas clásicas de 237 cc

Gaseosas **434**  
 Jugos y Otros **51**  
 Aguas **65**



**Participación**  
 de Mercado\*

Gaseosas **67,6%**  
 Jugos y Otros **34,9%**  
 Aguas **44,6%**



**US\$134,5** millones  
**Resultado Operacional**

**US\$207,0** millones  
**ebitda**

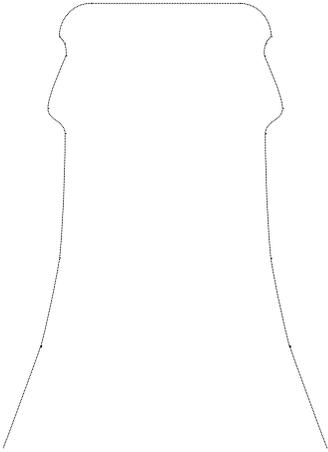


**clientes** **64** mil

**398** mil km<sup>2</sup>  
**Extensión Franquicia**

**9,3** millones  
**Habitantes Franquicia**

\*Fuentes: A.C.Nielsen.



## Descripción de Negocios°

Coca-Cola Andina Chile produce y distribuye los siguientes productos licenciados por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Coca-Cola Life, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Roja, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger Ale, Nordic Mist Zero, Quatro Guaraná, Quatro Light, Burn, Inca Kola, Inca Kola Zero, Cantarina, TAI y Benedictino. Adicionalmente, distribuye los productos de Vital Jugos, Vital Aguas y Envases Central y algunos licores en Punta Arenas. Estos productos son comercializados en envases retornables y no retornables de vidrio y PET, jarabe post-mix, latas y Tetra Pak.

### Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales estandarizados que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dichos Contratos tenemos el derecho a producir y distribuir gaseosas Coca-Cola en nuestros territorios de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o distribuir gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en estos territorios.

El Contrato de Licencia de Embotelladora Andina S.A., comprende, como territorio de licencia, la Región Metropolitana; la Provincia de San Antonio en la Quinta Región; y la Provincia de Cachapoal (incluyendo la Comuna de San Vicente de Tagua-Tagua) en la Sexta Región y tiene vigencia hasta el 1 de enero de 2018.

Por otra parte, y como consecuencia de la absorción de Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. por parte de Embotelladora Andina S.A. materializada durante el año 2012, The Coca-Cola Company autorizó a Embotelladora Andina S.A. como continuador legal de la sociedad absorbida en su correspondiente Contrato de Licencia y para los territorios II Región de Antofagasta; III Región de Atacama, IV Región de Coquimbo; XI Región de Aysén del General Carlos Ibáñez de Campo, XII Región de Magallanes y la Antártica Chilena, tiene vigencia hasta el 30 de Junio de 2014.

### Producción y Distribución

Coca-Cola Andina Chile opera 4 plantas a lo largo de Chile. 1 planta en Renca que cuenta con 10 líneas de producción que durante 2013 tuvo una capacidad utilizada de 73%.

1 planta en Coquimbo que cuenta con 3 líneas de producción con una capacidad utilizada de 33%. 1 planta en Antofagasta con 5 líneas de producción y una capacidad utilizada de 48% y 1 planta en Punta Arenas con 2 líneas de producción con una capacidad utilizada de 31%.

° Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Chile, refiérase al documento 20-F el cual estará disponible en nuestro sitio web [www.koandina.com](http://www.koandina.com), a partir del 30 de abril de 2014.

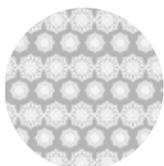
## ventas por formato gaseosas



La distribución de los productos se realiza a través de la filial Transportes Andina Refrescos en el caso de la planta Renca. Se creó la sociedad Red de Transportes Comerciales Ltda. para distribuir en una parte menor en Santiago Centro y Sociedad de Transportes Trans-heca Ltda. en la localidad de Rancagua. Adicionalmente se mantiene la filial Transportes Polar S.A. que cubre los territorios en regiones. Transportes Andina Refrescos cuenta con una flota de 30 camiones propios y 395 camiones que pertenecen a terceros, Transportes Polar S.A. cuenta con un total de 161 camiones y 75 rampas de terceros, Retco cuenta con 4 camiones y Trans-heca cuenta con 45 camiones.

Además Coca-Cola Andina Chile administra 2.058 máquinas auto-expendedoras de bebidas y snacks, a través de su filial Servicios Multivending y 263 máquinas auto-expendedoras adicionales en regiones.

## ventas por canal



### Clientes y Proveedores

#### Los doce principales clientes son:

Walmart Chile Comercial S.A., Cencosud Retail S.A., Rendic Hnos. S.A, Hipermercados Tottus S.A., Alimentos Fruna Ltda., Alvi Supermercados Mayoristas S.A., Aramark Servicios Mineros y Remotos Ltda., Sodexho Chile S.A., Súper 10 S.A., Supermercados Montserrat S.A.C., Ekono S.A. y Distribuidora Don Francis S.A.

Ninguno de nuestros clientes concentran por sí solos más del 10% de las ventas efectuadas.

#### Los proveedores de las principales materias primas son:

Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A.<sup>1</sup>

Endulzante: Industria Azucarera Nacional S.A., Sucden Chile S.A. y Sucden Americas.

Agua: Aguas Andinas S.A.

Gas carbónico: Linde Gas Chile S.A., Praxair Chile S.A. y Praxair Argentina.

Envases (botellas): Envases CMF S.A.<sup>2</sup>, Cristalerías de Chile S.A., Cristalerías Toro S.A.C.I., Sánchez y Cía. Ltda., Plásticos Básicos de Exportación, Greif Embalajes industriales S.A. y Syphon S.A.

Latas y tapas de aluminio: Rexam Chile S.A.

Tapas: Alusud Embalajes Chile Ltda., Sinea S.A., Alucaps Mexicana S.A. de C.V., Sánchez e Hijos Limitada y Aro.

Energía eléctrica: Chilectra S.A.

Coca-Cola de Chile S.A., Industria Azucarera Nacional S.A. y Sucden concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas.

## ventas por sabor gaseosas



<sup>1</sup> Accionista  
<sup>2</sup> Asociada

# Paraguay

La totalidad del territorio paraguayo

*Coca-Cola* **PARESA**  
Paraguay





**61,2**  
**Volumen de Ventas Total**  
 millones de cajas unitarias

Gaseosas **53,5**  
 Jugos y Otros **3,4**  
 Aguas **4,4**



**214**  
**Consumo Anual Per Cápita Total**  
 botellas clásicas de 237 cc

Gaseosas **187**  
 Jugos y Otros **12**  
 Aguas **15**



**Participación**  
 de Mercado\*

Gaseosas **60,5%**  
 Jugos y Otros **36,6%**  
 Aguas **56,6%**



**US\$30,4** millones  
**Resultado Operacional**

**US\$51,5** millones  
**ebitda**

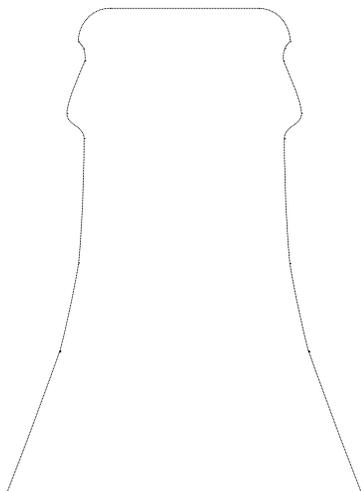


**clientes** : **51** mil

**407** mil km<sup>2</sup>  
 Extensión Franquicia

**6,8** millones  
 Habitantes Franquicia

\*Fuente: Ipsos.



### Descripción de Negocios°

Coca-Cola Paresa produce y distribuye los siguientes productos licenciados por The Coca-Cola Company: Coca-Cola, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Naranja Mandarina, Fanta Guaraná; Fanta Piña, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus, Sprite, Sprite Zero, Powerade Naranja, Powerade Manzana, Powerade Multifruta, Powerade Mora, Powerade Limón, Burn Energy, Crush Naranja, Crush Piña, Crush Pomelo, Aquarius Manzana, Aquarius Naranja, Aquarius Pera, Aquarius Pomelo, Aguas Dasani Plain con y sin gas, Frugos Durazno, Frugos Manzana, Frugos Naranja, Frugos Pera, Frugos Naranja light, Frugos Nutridefensa Durazno y Frugos Nutridefensa Naranja. Estos productos son comercializados en envases retornables y no retornables, de vidrio y pet, jarabe bag in box, latas y tetra.

### Contratos de Licencia

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales estandarizados que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. Según dicho Contrato tenemos el derecho a producir y distribuir gaseosas Coca-Cola en nuestro territorio de licencia. Aunque este derecho no es exclusivo, The Coca-Cola Company nunca ha autorizado a ninguna otra entidad a producir o distribuir gaseosas Coca-Cola u otros bebestibles Coca-Cola en este territorio.

Este Contrato comprende, como territorio de licencia, la totalidad de la República del Paraguay y su vigencia ha sido prorrogada hasta el 1 de diciembre de 2014.

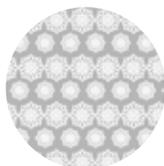
### Producción y Distribución

Coca-Cola Paresa opera 1 planta de producción en la ciudad de Asunción, con 8 líneas de embotellado, 2 líneas de tetra y 2 líneas de soplado. La capacidad utilizada en el 2013 fue de un 77% en promedio. Hacia finales del año 2013 fue puesta en marcha una nueva planta de tratamiento de azúcar con una capacidad de 25.000 Litros/hora de jarabe simple.

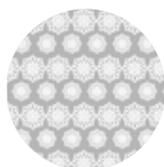
La distribución de los productos es realizada a través de una flota tercerizada, la cual consta de 216 camiones para la entrega de nuestros productos a los clientes en todo el Paraguay. Además, contamos con 38 camiones tercerizados para el transporte de nuestros productos entre las diferentes ciudades del país.

° Para una descripción más detallada de nuestro negocio en Paraguay, refiérase al documento 20-F el cual estará disponible en nuestro sitio web [www.koandina.com](http://www.koandina.com) a partir del 30 de abril de 2013

## ventas por formato gaseosas



## ventas por canal



## ventas por sabor



### Clientes y Proveedores

#### Los doce principales clientes son:

Cadena de Supermercados Stock; Cadena de Supermercados S6; Cadena de Supermercados España; MC Donalds; Cadena de Supermercados Real; Cadena de Supermercado Pueblo; Cadena de Supermercado Salemma; Tienda de Conveniencia Petrobras Spacio1; Tienda de Conveniencia BR Rapidito; Luisito; Tienda de Conveniencia Copetrol CopeMarket y Cadena de Supermercado Gran Vía.

Ninguno de nuestros clientes concentran por sí solos más del 10% de las ventas efectuadas.

#### Los proveedores de las principales materias primas son:

Concentrado: Servicios y Productos Argentina<sup>1</sup>; y Recofarma Industrias do Amazonas Ltda.<sup>2</sup>

Azúcar: Azucarera Paraguaya S.A., Industria Paraguaya de Alcoholes S.A. y Azucarera Iturbe S.A.

Agua: Coca-Cola Paresa posee pozos de agua de donde extraen el agua.

Envases (botellas): Cattorini Hnos, Lux S.A. (Vidrio)

Tapas plásticas: Sinea S.A.

Tapas corona: Aro S.A.

Preformas: Industrias PET S.A.

Energía Eléctrica: ANDE-Administración Nacional de Electricidad. Azucarera Paraguaya S.A., Industria Paraguaya de Alcoholes S.A. y Azucarera Iturbe S.A. concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas.

<sup>1</sup> Accionista

<sup>2</sup> Empresa Relacionada



**OTRAS**  
**OPERACIONES**



Otras Operaciones

## Argentina

### Andina Empaques Argentina

Mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 1° de noviembre del año 2011, Embotelladora del Atlántico S.A. resolvió escindir parte de su patrimonio para constituir una nueva sociedad denominada Andina Empaques Argentina S.A., a la que se le transfirió la actividad y activos necesarios para el desarrollo de las operaciones de la División de Empaques. La escisión tiene efectos contables e impositivos desde el 1° de enero de 2012.

Continuando con la actividad de División Empaques, y alineados la estrategia de ser el proveedor de envases del Grupo Andina, en el transcurso del año 2013 abasteció la necesidad de preformas no retornables y botellas PET retornables de Coca-Cola Andina Argentina. Fuera del Grupo Andina, Coca-Cola Femsa de Buenos Aires S.A., continuó siendo nuestro principal cliente.

#### Producción y Ventas por Formato

Andina Empaques Argentina S.A. opera 1 planta para la producción de preformas, botellas PET retornables y tapas plásticas ubicada en el Partido de Tigre, Provincia de Buenos Aires, Argentina. La planta cuenta con 13 líneas de inyección de preformas, 3 líneas de soplado y 1 línea de tapas (que comenzó a operar en diciembre 2013). En 2013, las líneas de producción operaron a un promedio de un 91,9% de su capacidad instalada en inyección y en un 69,5% en soplado. Las ventas por formato durante 2013 fueron de 45,5 millones de botellas Ref PET y 673,4 millones de preformas para botellas no retornables. Para el año 2014, se estima instalar una nueva línea de cajas plásticas.

#### Principales proveedores

Resina: DAK Americas Argentina S.A., DAK Americas USA., Cabelma S.A.

Colorante: Colormatrix, Kemkoll, Clariant

Tintas: Nazdar Shawnee

Etiquetas: Multi-Color Corp.

Embalajes: Argencraf S.A., N.E.M. S.A., Afema S.A., Tramontana S.A. y Fadecco S.A.

Energía eléctrica: Edenor S.A., Cammesa, Duke Energy S.A., Termoandes S.A.

Maquinarias: Husky.

DAK Americas Argentina S.A. y Husky concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas.

#### Principales clientes

Embotelladora del Atlántico S.A., Embotelladora Andina S.A., Coca-Cola Femsa S.A., Grupo Arca, Complejo productivo Mediterráneo, Reginald Lee S.A., Monresa, Envases CMF S.A., Paraguay Refrescos S.A.

Embotelladora del Atlántico S.A., Cola Femsa S.A., Grupo Arca y Reginald Lee S.A. concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de ventas efectuadas.

66,1%

Andina

33,9%

Embonor

ventas por cliente

76,6%

Andina

14,6%

Kapo

7,3%

Powerade

1,5%

Fuze Tea & Otros

ventas por producto

40,0%

No Retornable Individual

49,2%

No Retornable Familiar

6,3%

Retornable Familiar

4,5%

Retornable Individual

ventas por formato

## Chile

### Vital Jugos S.A.

A través de un acuerdo con The Minute Maid Co. y Coca-Cola de Chile S.A., Vital Jugos produce néctares, jugos de frutas, bebidas de fantasía e isotónicas, bajo las marcas: Andina del Valle (jugos y néctares de fruta), Kapo (bebida de fantasía), FUZE tea (té preparado), Powerade (bebida isotónica), Aquarius (bebida no carbonatada con 10% de jugo de fruta) y Glaceau Vitamin Water (agua saborizada con adición de vitaminas y minerales). Las marcas de jugos Andina del Valle se comercializan en envases Tetra Pak, envases PET no retornables, y botellas de vidrio retornables y no retornables. Kapo se vende en sachettes, FUZE tea se comercializa en envases PET no retornables, Glaceau Vitamin Water en envases PET no retornables, Aquarius en botellas de vidrio retornable y Powerade en envases PET no retornable y envases Tetra Pak.

En enero de 2011, se procedió a reestructurar el negocio de producción de jugos, permitiendo la incorporación de los otros embotelladores de Coca-Cola en Chile a la propiedad de Vital S.A., la cual cambió su nombre a la de Vital Jugos S.A. Producto de la fusión materializada el 1 de octubre de 2012 por Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. y Embotelladora Andina S.A., fue modificada la estructura propietaria de Vital Jugos a contar de noviembre de 2012, quedando de la siguiente forma: Andina Inversiones Societarias S.A. 50%, Embonor S.A. 35% y Embotelladora Andina S.A. 15%.

### Contrato de Embotellador de Jugos

En 2005 se suscribió un contrato Embotellador de Jugos entre Vital Jugos S.A. y The Coca-Cola Company para producir, procesar y embotellar, en envases aprobados por The Coca-Cola Company, productos con las marcas señaladas anteriormente. Dicho contrato vencerá el 31 de diciembre de 2015 y establece que Andina y Embonor son titulares de los derechos de adquirir los productos de Vital Jugos S.A. Adicionalmente, Andina, Vital Jugos y Embonor han acordado con The Coca-Cola Company los respectivos contratos y autorizaciones para producir, envasar y comercializar estos productos en sus respectivas plantas.

### Producción y Distribución

Vital Jugos opera 1 planta de producción ubicada en Santiago, en donde posee 9 líneas para la elaboración de Andina del Valle, Nestea, Powerade, Aquarius y Glaceau Vitamin Water; y 7 líneas para la producción de Kapo. La capacidad utilizada promedio durante 2013, fue de un 75%. En Chile, los productos de Vital Jugos se distribuyen exclusivamente por las embotelladoras de Coca-Cola en el país, en cada una de sus respectivas franquicias.

### Principales Proveedores

Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A.<sup>1</sup>

Endulzante: Andina S.A.

Pulpas de Frutas: Aconcagua Foods S.A., Patagonia Fresh, Tresmontes Lucchetti Agroindustrial S.A., Fenix Fruit Concentrates S.A., Arcor S.A.C.I., Sucocitrico Cutrale S.A., Flora Floresta do Araguaia C.A. Ltda.,



<sup>1</sup> Accionista

<sup>2</sup> Relacionada con accionista

<sup>3</sup> Asociada

74,0%

Andina

26,0%

Embonor

ventas por cliente

99,3%

Agua Mineral Vital

0,7%

Benedictino

ventas por producto

43,8%

No Retornable Individual

55,2%

No Retornable Familiar

1,0%

Retornable Individual

ventas por formato

Empresas Carozzi S.A., Citrovita Agro Industrial Ltda., Via Nectare, Del Oro S.A.

Envases, Botellas y Latas: Tetra Pak de Chile Ltda., Envases del Pacífico S.A.<sup>2</sup>, Aluflex S.A., Envases CMF S.A.<sup>3</sup>, Cristalerías de Chile S.A., Cristalerías Toro S.A.C.I., Sánchez y Cía. Ltda.

Tapas: Alusud Embalajes Chile Ltda., Alucap S.R.L., Portola Packaging Inc.

Tetra Pak, Envases CMF, Industria Azucarera Nacional y Coca-Cola de Chile concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas de materias primas.

### Vital Aguas S.A.

#### Ventas por Formato

Por un acuerdo con The Coca-Cola Company, Vital Aguas S.A. prepara y envasa las siguientes marcas: Vital (agua mineral) en las versiones: con gas, sin gas, Soft Gas y Benedictino (agua purificada) en las versiones: con gas y sin gas. La marca Agua Mineral Vital se comercializa en envases de vidrio retornable y PET no retornable, y la marca Benedictino se comercializa en envases PET no retornable. Producto de la fusión materializada el 1 de octubre de 2012 por Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. y Embotelladora Andina S.A., fue modificada la estructura propietaria de Vital Aguas a contar de noviembre de 2012, quedando de la siguiente forma: Embotelladora Andina S.A. 66,5%, Embonor S.A. 33,5%.



#### Contrato de Producción y Envasado de Agua

En 2005, se suscribió un Contrato de Producción y Envasado de Agua entre The Coca-Cola Company y Vital Aguas para preparar y envasar bebidas con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2015, respecto a las marcas Vital, Chanqueahue, Vital de Chanqueahue y Dasani; incorporándose a comienzos de 2008 la marca Benedictino al portafolio de productos elaborados por Vital Aguas bajo este contrato.

#### Producción y Distribución

Vital Aguas opera 4 líneas para la producción de agua mineral y agua purificada en la planta de Chanqueahue, ubicada en la comuna de Rengo en Chile. En 2013 las líneas de producción operaron a un promedio de 98% de su capacidad instalada. En Chile, los productos de Vital Aguas se distribuyen exclusivamente por Andina y Embonor, la otra embotelladora de Coca-Cola en el país, en cada una de sus respectivas franquicias.

#### Principales proveedores

Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A.<sup>1</sup>

Gas Carbónico: Linde Gas Chile S.A.

Empaques: Envases CMF S.A.<sup>2</sup>, Cristalerías de Chile S.A., Cristalerías Toro S.A.C.I. y Sánchez y Cía. Ltda.

Tapas: Alusud Embalajes Chile Ltda., Alucap S.R.L. y Apta.

Envases CMF y Coca-Cola de Chile concentran cada uno por sí solos al menos el 10% del total de compras efectuadas por materias primas.

<sup>1</sup> Accionista

<sup>2</sup> Asociada

opera con  
**1 planta**  
planta de producción

opera con  
**1 línea**  
para envasado de latas

opera con  
**1 línea**  
para embotellado PET

### **Envases Central S.A.**

Se dedica principalmente a la producción de bebidas gaseosas Coca-Cola, Fanta y Sprite, bebidas no carbonatadas con 10% de jugo de fruta Aquarius (pera, manzana, uva y piña) y bebida energética Burn. El envasado de estos productos es en latas de 350ml, 310ml y 250ml, y en botellas plásticas PET de 250ml, 500ml y 1,5lt (sólo Aquarius). La propiedad de Envases Central S.A. está integrada por los embotelladores de productos Coca-Cola en Chile junto a Coca-Cola de Chile. Andina posee el 59,27%, Embonor el 34,31% y Coca-Cola de Chile el 6,42%.

### **Contrato de Licencia**

Los Contratos de Licencia son contratos internacionales tipo que The Coca-Cola Company celebra con embotelladores fuera de Estados Unidos para la venta de concentrados y bases de bebidas para ciertas gaseosas y no gaseosas Coca-Cola. El plazo de vigencia del Contrato con The Coca-Cola Company es de 5 años a contar del 1 de enero 2010.

### **Producción y Distribución**

Envases Central opera 1 planta de producción en Santiago, con 1 línea para el envasado de latas y 1 línea para el embotellado de los formatos PET. En 2013, las líneas de latas y botellas tuvieron una utilización promedio de un 68% y un 58% de su capacidad instalada, respectivamente. En Chile, los productos de Envases Central se distribuyen exclusivamente por las embotelladoras de Coca-Cola en el país en cada una de sus respectivas franquicias.



### **Principales Clientes**

Embotelladora Andina S.A. y Coca-Cola Embonor S.A.

Embotelladora Andina S.A. y Coca-Cola Embonor S.A. representan cada una por sí sola al menos el 10% de ventas efectuadas.

### **Principales proveedores**

Latas y Tapas de Aluminio: Rexam Chile S.A. / Concentrado: Coca-Cola de Chile S.A. / Endulzante: Embotelladora Andina S.A. / Botellas Plásticas: Envases CMF S.A. / Tapas Plásticas: Alusud Embalajes Chile Ltda.

Rexam Chile, Coca-Cola de Chile, Embotelladora Andina, Envases CMF y Alusud Embalajes concentran cada uno por sí solos al menos el 10% de compras efectuadas de materias primas.

cuenta con  
**12 líneas**  
inyección de preformas

cuenta con  
**11 líneas**  
de soplado

cuenta con  
**14 líneas**  
de inyección convencional

#### **Envases CMF S.A.**

Se dedica principalmente a la producción de botellas retornables y no retornables, preformas en formatos retornables y no retornables y tapas. Desde 2012 Envases CMF es propiedad de Andina Inversiones Societarias 50% y de Embonor Empaques S.A. 50%.

#### **Producción y Ventas por Formato**

Envases CMF opera 1 planta para la producción de botellas PET ubicada en Santiago. La planta cuenta con 12 líneas de inyección de preformas, 11 líneas de soplado, 14 líneas de inyección convencional y 4 líneas de inyectó-soplado y extrusión soplado. En 2013, las líneas de producción operaron a un promedio de un 92,8%, 88,9%, 90,7% y 79,0%, respectivamente, de su capacidad instalada.

Las ventas por formato durante 2013 fueron de 272 millones de botellas PET no retornables, 30 millones de botellas PET retornables y 418 millones de preformas para botellas no retornables.

#### **Principales proveedores**

Resina: DAK Americas Argentina S.A., Lotte Chemical Corp., Far Eastern Textile Ltd., Indorama Ventures Mexico y Jiangyn Xingyu Co. Ltd.

Masterbatch: Clariant Colorquímica Chile S.A, Marzullo S.A.  
Tintas: Nazdar Shawnee.

Etiquetas: Empack Flexibles S.A., Multi-Color Corp. USA

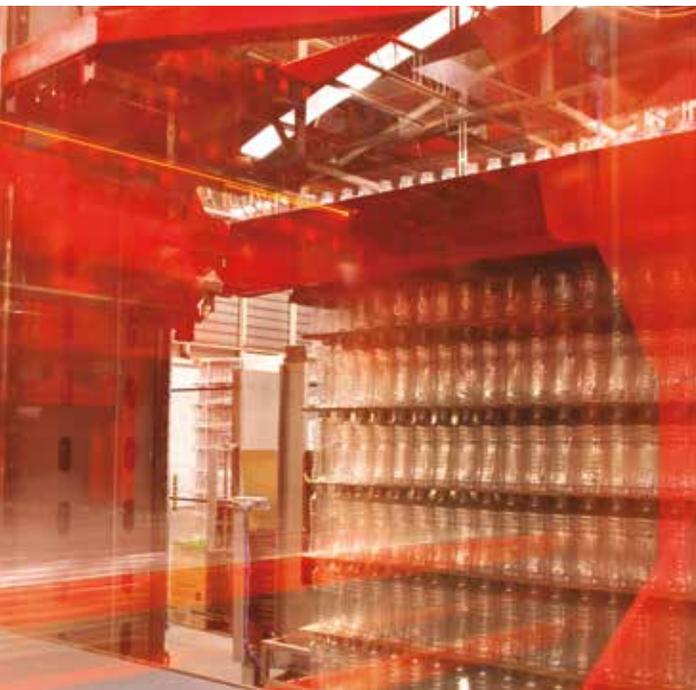
Embalajes: Impresos y Cartonajes S.A., 3 Volcanes Ltda., Plastiberg Ltda., Corrupac S.A., Garibaldi S.A., Empack Ltda.

Jiangyn Xingyu Co. Ltd., Lotte Chemical Corp., Indorama Ventures México, DAK Americas Argentina S.A. y Far Eastern Textile Ltd. representan cada uno por sí solos al menos el 10% del total de las compras efectuadas de materias primas.

#### **Principales clientes**

Embotelladores de Coca-Cola en Chile, Watts S.A., Tres Montes S.A., Viña Santa Rita S.A., Viña Concha y Toro S.A., Soprole S.A., Sociedad de Productos Plásticos Duraplas Ltda., Fábrica de Envases Plásticos S.A., Alpla C.R. S.A., Embotelladora de Sula S.A. Honduras.

Los embotelladores de Coca-Cola en Chile representan por sí solos, al menos el 10% del total de las ventas efectuadas.





**INFORMACIÓN  
ADICIONAL**



Inversiones 2013

Andina ocasionalmente utiliza seguros de cobertura de tipo de cambio para respaldar compromisos de pago en monedas distintas a las de su negocio.

### Actividades Financieras

Durante 2013, la Compañía utilizó financiamiento externo para la adquisición de Companhia de Bebidas Ipiranga, para cubrir déficit temporales de caja y otros fines corporativos. Al 31 de diciembre de 2013 la Posición Neta de Caja fue negativa, alcanzando US\$1.110,5 millones. La caja acumulada está invertida en fondos mutuos de renta fija de corto plazo y depósitos a plazo. Las inversiones financieras de la Compañía están denominadas en un 24,4% en reales brasileiros, un 56,4% en pesos chilenos, un 7,0% en pesos argentinos, un 3,6% en guaraníes paraguayos y un 8,5% en dólares. El monto del total de activos financieros ascendió a US\$215,6 millones.

El nivel de deuda financiera al 31 de diciembre de 2013 alcanzó los US\$1.326,1 millones, de los cuales US\$575 millones corresponden a la emisión de bonos en el mercado estadounidense. Para dicho bono, se tomaron Cross Currency Swaps a Reales y UF, con lo que el total de la deuda (después de considerar los Cross Currency Swaps), está en un 51,2% denominado en UF, un 4,2% en pesos chilenos, un 38,9% en reales brasileiros, un 5,3% en pesos argentinos, y un 0,4% en dólares.

Además de los Cross Currency Swaps, Andina ocasionalmente utiliza seguros de cobertura de tipo de cambio para respaldar compromisos de pago en monedas distintas a las de su negocio, ya sea por obligaciones derivadas en la adquisición de activos fijos como por las compras de insumos.

### Política de Inversiones y Financiamiento

Los estatutos de Embotelladora Andina no definen una estructura de financiamiento determinada ni las inversiones que puede realizar la Compañía. Dentro de las facultades otorgadas por la Junta de Accionistas, el Directorio define las políticas de financiamiento e inversión.

Por otro lado, en virtud de lo acordado en la sesión de Directorio de 20 de Diciembre de 2011, complementado por lo acordado en la sesión de Directorio de 28 de Agosto de 2012, se establecieron una serie de limitaciones en la actuación de los apoderados de la Compañía, que contempla el acuerdo previo del Directorio en las siguientes materias: (i) Adquirir, gravar y enajenar bienes raíces; (ii) Constituir prendas de cualquier naturaleza sobre bienes muebles; (iii) Constituir sociedades de cualquier tipo y enajenar acciones, derechos u opciones sobre las mismas; (iv) Iniciar cualquier procedimiento voluntario de quiebra; (v) Realizar todo tipo de operaciones de futuros y con instrumentos derivados, a excepción de aquellas que digan relación con cobertura en precios de azúcar, las que se registrarán por la política interna de la Compañía; (vi) Realizar toda clase de operaciones con sociedades securitizadoras; así como también la emisión y colocación de bonos u otros valores representativos de deuda; y (vii) Contratar préstamos por montos que superen US\$ 60.000.000.

## Seguros

Embotelladora Andina y sus filiales mantienen contratos anuales de seguros con compañías de primer nivel. Las principales pólizas de seguros contratadas cubren riesgos de incendios, terremotos y perjuicios por paralización, incluidas utilidades no percibidas como consecuencia de siniestros. Adicionalmente, existen pólizas con coberturas específicas, entre otras: transporte aéreo, marítimo y terrestre, vehículos motorizados, terrorismo, responsabilidad civil y responsabilidad civil de producto.

## Factores de Riesgo<sup>1</sup>

Identificamos los siguientes riesgos que podrían afectar en forma importante y adversa la condición financiera y los resultados operacionales de la Compañía:

- Relación con The Coca-Cola Company: Más del 96% de nuestras ventas se derivan de la distribución de productos con marcas de propiedad de TCCC.

De acuerdo a los contratos de embotellado, The Coca-Cola Company tiene la capacidad de ejercer una influencia importante sobre el negocio de Embotelladora Andina a través de sus derechos bajo dichos contratos, y que pueden tener un impacto negativo sobre nuestros márgenes; entre ellos unilateralmente establecer los precios para los concentrados que nos venden. Dependemos de The Coca-Cola Company para renovar dichos contratos y no podemos garantizar que estos sean renovados o prorrogados en su fecha de vencimiento, e incluso de ser renovados, no podemos garantizar que la prórroga sea otorgada en los mismos términos que los actualmente vigentes. Además, cualquier adquisición por parte nuestra de embotelladoras de productos Coca-Cola en otros países puede requerir, entre otras cosas, el consentimiento de The Coca-Cola Company.

- Operamos en un mercado muy competitivo en precios: En nuestros territorios competimos con embotelladoras de marcas regionales, así como con productos de embotelladores de Pepsi. Aunque estimamos que nos encontramos bien posicionados para mantener o aumentar los volúmenes de ventas a niveles aceptables en todos los territorios de franquicia, puede ser que la competencia continúe, y no podemos garantizar que tal competencia no se intensifique en el futuro y afecte negativamente nuestra rentabilidad.

- Nuestras materias primas están sujetas a riesgo cambiario y a volatilidad de precios: Utilizamos numerosas materias primas en la producción de bebidas y envases, incluyendo azúcar y resina. Puesto que los precios de éstas se fijan frecuentemente en dólares, la Compañía está sujeta al riesgo de cambio de moneda local en cada una de sus operaciones. Si el peso chileno, el real brasileño o el peso argentino se devaluaran de manera significativa frente al dólar, el costo de ciertas materias primas podría elevarse significativamente, lo que podría tener un efecto adverso sobre nuestros resultados operacionales. Adicionalmente, estas materias primas están sujetas a la volatilidad de los precios internacionales, lo que también podría afectar en forma negativa nuestra rentabilidad.

- Inestabilidad en el suministro de servicios básicos y combustible: Todas nuestras



Cola Light,  
ero, Fanta Li  
ana Pome  
es Citrus Li  
n, Dasani ca  
a y Powerade  
Kuat, Kuat  
ro, Fanta U  
uarius Fresh  
Schweppes C  
Soda, 19,  
ce Tea, Pa  
da, y Mat  
Sol, Dos Eq  
Coca-Cola, y  
Fanta Limón,  
Sprite, Sprit  
inger Ale Qu  
y Benedictino,  
Fanta Naranja,  
ita Zero Naranja,  
a, Nordic Mist Gi  
ght sabor Pomelo y B  
ca-Cola Zero, Fanta  
món, Fanta Pomelo, S  
Schweppes Citrus,  
Light, Crush Naranja, C

Zero, Fanta Naranja,  
a, Fanta Zero Naranja,  
Tónica, Nordic Mist Gi  
ro Light sabor Pomelo y B  
t, Coca-Cola Zero, Fanta  
ta Limón, Fanta Pomelo, S  
melo, Schweppes Citrus,  
trus Light, Crush Naranja, C  
on y sin gas (agua purificad  
Coca-Cola, Coca-Cola Light  
Zero, Kuat Eko, Fanta Laranja  
Fanta Uva Zero, Sprite, Sprit  
Schweppes Tónica, Schweppes  
Schweppes Citrus Light, Schw  
hocolate, Burn, Gladiator, L  
t y Mais, Del Valle Lima  
ken, Bavaria, Xingu,  
Amstel, Edelweiss  
Cola Zero, P





Inversiones millones de dólares nominales

	2013	2012	2011
<b>Argentina</b>			
Embotelladora del Atlántico S.A.*	96,1	91,9	52,3
Andina Empaques Argentina S.A.	8,5	4,4	-
<b>Brasil</b>			
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.***	114,8	74,3	59,8
<b>Chile</b>			
Embotelladora Andina S.A.*	108,1	108,8	150,2
Vital Jugos S.A.**	4,7	3,0	-
Vital Aguas S.A.**	1,4	0,1	-
Envases Central S.A.**	2,2	0,6	-
<b>Paraguay</b>			
Paraguay Refrescos S.A.**	34,8	12,5	-
<b>Total</b>	<b>370,6</b>	<b>295,6</b>	<b>262,3</b>

\*A partir del 4to trimestre de 2012, las cifras incorporan las inversiones que se realizaron en Embotelladoras Coca-Cola Polar.

\*\* Cifras consideran inversiones realizadas a partir del 4to trimestre de 2012.

\*\*\*A partir del 4to trimestre de 2013, las cifras incorporan las inversiones que se realizaron en Ipiranga.







Estamos juntos con Coca-Cola

# Propiedades e Instalaciones

	Uso Principal	2013 (Mt²)
<b>ARGENTINA</b>		
<b>Embotelladora del Atlántico S.A.</b>		
Córdoba	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	1.009.516
Santo Tomé	Oficinas / Bodegas	89.774
San Juan	Oficinas / Bodegas	48.036
Mendoza	Oficinas / Bodegas	41.579
Rosario	Oficinas / Bodegas	28.070
Río IV	Cross Docking	7.482
San Luis	Oficinas / Bodegas	6.069
Bahía Blanca	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	31.280
Chacabuco	Oficinas / Centro de Distribución / Bodegas	5.129
Pergamino	Oficinas / Centro de Distribución / Bodegas / Cross Docking	1.195
General Pico	Oficinas / Centro de Distribución / Bodegas	2.547
Neuquén	Oficinas / Centro de Distribución / Bodegas	5.400
Trelew	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	16.024
<b>Andina Empaques Argentina S.A.</b>		
Buenos Aires	Producción de botellas y preformas PET	27.043
<b>Total Argentina</b>		<b>1.319.144</b>
<b>BRASIL</b>		
<b>Rio de Janeiro Refrescos Ltda.</b>		
Jacarepaguá	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	249.470
Vitória	Oficinas / Producción de Gaseosas / Bodegas	93.320
Itambi	Centro de Distribución	149.000
Nova Iguaçu	Bodegas	82.618
Bangu	Centro de Distribución	44.389
Campos	Centro de Distribución	42.370
Cachoeira do Itapemirim	Cross Docking	8.000
Sao Cristovao	Centro de Distribución	4.500
Cabo Frio	Centro de Distribución	1.985
Sao Pedro da Aldeia	Centro de Distribución	10.139
Duque de Caxias	Terreno para construccion de Planta	2.243.953
Caju 1	Terreno para construccion de Centro de Distribución	4.866
Caju 2	Terreno para construccion de Centro de Distribución	8.058
Ribeirão Preto	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centro de Distribución / Bodegas	238.096
Ribeirão Preto	Centro de Distribución	11.110
Franca	Centro de Distribución	32.500
Araraquara	Centro de Distribución	12.698

Mantenemos plantas de producción en cada uno de los principales centros de población incluidos en los territorios de licencia. Además, mantenemos centros de distribución y oficinas administrativas en cada uno de los territorios de licencia. El siguiente cuadro muestra nuestras principales propiedades e instalaciones en cada uno de los territorios de licencia, expresado en metros cuadrados:

Mococa	Centro de Distribución	40.056
Ribeirão Preto e Águs da Prata	Terrenos Varios	279.557
São João da Boa Vista, Araraquara e São Paulo	Edificio / coberizado / apartamento	32.506
<b>Total Brasil</b>		<b>3.589.191</b>

## CHILE

### Embotelladora Andina S.A.

Región Metropolitana	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centros de Distribución / Bodegas	483.512
Rancagua	Bodegas	25.920
San Antonio	Bodegas	19.809
Antofagasta	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centros de Distribución / Bodegas	34.729
Coquimbo	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centros de Distribución / Bodegas	31.383
Punta Arenas	Oficinas / Producción de Gaseosas / Centros de Distribución / Bodegas	109.517
Coyhaique	Bodegas	5.093
Taltal	Bodegas	975
Tocopilla	Bodegas	562
Calama	Bodegas	10.700
Ovalle	Bodegas	6.222
Vallenar	Bodegas	5.000
Copiapó	Bodegas	26.800

### Vital Jugos S.A.

Región Metropolitana	Oficinas / Producción de Jugos	40.000
----------------------	--------------------------------	--------

### Vital Aguas S.A.

Rengo	Oficinas / Producción de Aguas	12.375
-------	--------------------------------	--------

### Envases Central S.A.

Región Metropolitana	Oficinas / Producción de Gaseosas	50.100
----------------------	-----------------------------------	--------

### Total Chile

**862.697**

## PARAGUAY

### Paraguay Refrescos S.A.

San Lorenzo	Oficinas / Producción de Gaseosas / Bodegas	275.292
Coronel Oviedo	Oficinas / Bodegas	32.911
Encarnación	Oficinas / Bodegas	12.744
Ciudad del Este	Oficinas / Bodegas	14.620

**Total Paraguay 335.567**

**Total Todas las Franquicias 6.106.599**

Estas instalaciones son 100% de propiedad nuestra y no están sujetas a gravámenes importantes.

oca-Cola Light, Coca-Cola  
Naranja Zero, Fanta Lim  
Zero, Quatro Liviana Po  
pes Tónica, Schweppes C  
Lima Limón, Soda Kin, Da  
da) y Aquarius. Cepita y P  
a Light Plus, Coca-Cola  
Fanta Laranja, Fanta Li  
Zero, Sprite, Sprite Zer  
appes Tónica, Schweppi  
rus, Schweppes Citrus I  
Kapo, Kapo Chocolate,  
Powerade, Del Valle Frut  
, y Matte Leão. Kaiser, He  
ner, Sol, Dos Equis (XX), Mi  
Birra Mor **CHILE** a-Cola. C

Embotelladora Andina Chile S.A.°	Vital Jugos S.A.°	Vital Aguas S.A.°	Transportes Andina Refrescos Ltda.*	Transportes Polar S.A.°
<b>Dirección</b>				
Av. Miraflores 9153, Santiago	Av. Américo Vespuccio 1651 Santiago	Camino a la Vital 1001 Comuna de Rengo	Miraflores 9153, piso 4 Renca, Santiago	Miraflores 9153, piso 4 Renca, Santiago
<b>RUT</b>				
76.070.406-7	93.899.000-K	76.389.720-6	78.861.790-9	93.473.000-3
<b>Teléfono</b>				
(56-2) 2338 0520	(56-2) 2620 4100	(72) 512206- 680016	(56-2) 2550 9445	(56-2) 2550 9445
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>				
M\$ 14.069.067	M\$ 20.675.167	M\$ 4.331.154	M\$ 500.000	M\$ 1.619.315
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>				
0,68	0,65	0,14	0,02	0,08
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>				
Directamente: 99,99 Indirectamente: -	Directamente: 15,00 Indirectamente: 50,00	Directamente: 66,5 Indirectamente: -	Directamente: 99,90 Indirectamente: 0,09	Directamente: 99,99 Indirectamente: -
<b>Objeto Social</b>				
Fabricar, embotellar, distribuir y comercializar bebidas no alcohólicas.	Fabricar, distribuir y comercializar todo tipo de productos alimenticios, jugos y bebestibles.	Fabricar, distribuir y comercializar toda clase de aguas y bebestibles en general.	Prestar servicios de administración y manejo de transporte terrestre nacional e internacional.	Transporte de carga en general en el rubro de bebidas y demás mercaderías elaboradas.
<b>Relación Comercial</b>				
Arriendo de Infraestructura productiva.	Produce Jugos para los embotelladores de Coca-Cola en Chile.	Produce Agua Mineral para los embotelladores de Coca-Cola en Chile.	Presta servicios de transporte terrestre.	Presta servicios de transporte terrestre.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>				
Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup> Andrés Wainer <sup>2</sup> Jaime Cohen <sup>2</sup>	Pablo Jabat <sup>2</sup> Abel Bouchon <sup>2</sup> Cristian Hohlberg Cristián Mandiola <sup>2</sup>  Andrés Wainer <sup>2</sup> (s) Germán Garib <sup>2</sup> (s) José Domingo Jaramillo (s) Alan Dunford <sup>2</sup> (s)	Pablo Jabat <sup>2</sup> Abel Bouchon <sup>2</sup> José Domingo Jaramillo Cristián Mandiola <sup>2</sup>  Andrés Wainer <sup>2</sup> (s) Germán Garib <sup>2</sup> (s) Matías Mackenna (s) Alan Dunford <sup>2</sup> (s)	Abel Bouchon <sup>2</sup> Pablo Jabat <sup>2</sup> José Tupper <sup>2</sup> Vicente Domínguez <sup>2</sup>  Ignacio Cruz <sup>2</sup> (s)	Eduardo Chadwick <sup>1</sup> Andrés Herrera Cristián Mandiola <sup>2</sup>
<b>Gerente General</b>				
Abel Bouchon <sup>2</sup>	César Vargas	César Vargas	-	Alan Dunford <sup>2</sup>

° Sociedad Anónima Cerrada.

\* Son sociedades de Responsabilidad Limitada por lo que no tiene un directorio, si no que por estructura societaria, tienen un Consejo de Administración.

\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación.

<sup>1</sup> Director y miembro del Grupo controlador de Embotelladora Andina S.A.

<sup>2</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

(s) Suplente

# Filiales y Coligadas ● ● ● ● ●

Servicios Multivending Ltda.*	Envases CMF S.A.°	Envases Central S.A.°	Andina Bottling Investments S.A.°	Andina Bottling Investments Dos S.A.°
<b>Dirección</b>				
Miraflores 9153, piso 4 Renca, Santiago	La Martina 0390 Santiago	Av. Miraflores 8755 Santiago	Av. Carlos Valdovinos 560 San Joaquín, Santiago	Av. Miraflores 9153 piso 7, Santiago
<b>RUT</b>				
78.536.950-5	86.881.400-4	96.705.990-0	96.842.970-1	96.972.760-9
<b>Teléfono</b>				
(56-2) 2677 2700	(56-2) 2544 8222	(56-2) 2599 9300	(56-2) 2338 0520	(56-2) 2338 0520
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>				
M\$ 500.000	M\$ 32.981.986	M\$ 7.562.354	M\$ 240.010.693	M\$ 8.714.160
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>				
0,02	0,79	0,22	11,52	0,42
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>				
Directamente: 99,90 Indirectamente: 0,09	Directamente: - Indirectamente: 50,00	Directamente: 59,27 Indirectamente: -	Directamente: 99,90 Indirectamente: 0,09	Directamente: 99,90 Indirectamente: 0,09
<b>Objeto Social</b>				
Comercializar productos por medio de utilización de equipos y maquinarias.	Fabricación y venta, de productos de material plástico y servicios de embotellamiento y envase de bebidas.	Producir y envasar toda clase de bebidas, y comercializar todo tipo de envases.	Fabricar, embotellar y comercializar bebidas y alimentos en general. Invertir en otras sociedades.	Efectuar exclusivamente en el extranjero inversiones permanentes o de renta en toda clase de bienes muebles.
<b>Relación Comercial</b>				
Presta servicios de comercialización de productos a través de máquinas expendedoras.	Proveedor de botellas plásticas, preformas y tapas.	Produce latas y algunos formatos pequeños para los embotelladores de Coca-Cola en Chile.	Vehículo de inversión.	Vehículo de inversión.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>				
Abel Bouchon <sup>2</sup> José Luis Solórzano <sup>3</sup> Andrés Wainer <sup>2</sup>  Vicente Domínguez <sup>2</sup> (s)	Salvador Said <sup>1</sup> Andrés Vicuña Cristián Hohlberg Germán Garib <sup>2</sup> Matías Mackenna Andrés Wainer <sup>2</sup>	Jorge Garduño Abel Bouchon <sup>2</sup> Cristián Mandiola <sup>2</sup> Andrés Wainer <sup>2</sup> José Jaramillo Cristián Hohlberg  Jaime Brianson (s) Germán Garib <sup>2</sup> (s) Alan Dunford <sup>2</sup> (s) Pablo Jabat <sup>2</sup> (s) Antón Szafronov (s) Raúl Reyes (s)	Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup> Cristián Mandiola <sup>2</sup> Andrés Wainer <sup>2</sup> José Luis Solórzano <sup>3</sup> Renato Barbosa <sup>4</sup>  Alan Dunford <sup>2</sup> (s) Jaime Cohen <sup>2</sup> (s) Germán Garib <sup>2</sup> (s) Fabián Castelli <sup>3</sup> (s) Francisco Sanfurgo <sup>5</sup> (s)	Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup> Andrés Wainer <sup>2</sup> Cristián Mandiola <sup>2</sup>  Alan Dunford <sup>2</sup> (s) Germán Garib <sup>2</sup> (s) Jaime Cohen <sup>2</sup> (s)
<b>Gerente General</b>				
-	Christian Larráin	Patricio Delpiano	Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup>	Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup>

° Sociedad Anónima Cerrada.

\* Son sociedades de Responsabilidad Limitada por lo que no tiene un directorio, si no que por estructura societaria, tienen un Consejo de Administración.

\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación.

<sup>1</sup> Director y miembro del Grupo controlador de Embotelladora Andina S.A.

<sup>2</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

<sup>3</sup> Ejecutivo de Embotelladora del Atlántico S.A.

<sup>4</sup> Ejecutivo de Rio de Janeiro Refrescos Ltda.

<sup>5</sup> Ejecutivo de Paraguay Refrescos S.A.

(s) Suplente

oca-Cola Light, Coca-Cola Naranja Zero, Fanta Limero, Quatro Liviana Popes Tónica, Schweppes Lima Limón, Soda Kin, Dada) y Aquarius. Cepita y P a Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta L Zero, Sprite, Sprite Zero, appes Tónica, Schweppes Citrus I Kano. **CHILE**ocolate

Andina Inversiones Societarias S.A.°	Inversiones Los Andes Ltda.°°	Red de Transportes Comerciales Ltda.°°	Transportes Trans-Heca Ltda.°°°
<b>Dirección</b>			
Av. Miraflores 9153 piso 7, Santiago	Av. Carlos Valdovinos 560 San Joaquín, Santiago	Miraflores 9153, piso 4 Renca, Santiago	Miraflores 9153, piso 4 Renca, Santiago
<b>RUT</b>			
96.836.750-1	96.971.280-6	76.276.604-3	78.775.460-0
<b>Teléfono</b>			
(56-2) 2338 0520	(56-2) 2338 0520	(56-2) 25509500	(56-2) 25509500
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>			
M\$ 34.468.893	M\$77.237.135	M\$612.157	M\$331.545
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>			
1,65	3,71	0,03	0,02
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>			
Directamente: 99,99 Indirectamente: -	Directamente: 99,99 Indirectamente: -	Directamente: 99,90 Indirectamente: 0,09	Directamente: - Indirectamente: 99,99
<b>Objeto Social</b>			
Invertir en todo tipo de sociedades y comercializar alimentos en general.	Invertir en todo tipo de bienes muebles o inmuebles por si o por cuenta de terceros.	Transporte de carga en general en el rubro de bebidas y demás mercaderías elaboradas.	Transporte de carga en general en el rubro de bebidas y demás mercaderías elaboradas.
<b>Relación Comercial</b>			
Vehículo de inversión.	Vehículo de inversión.	Presta servicios de transporte terrestre.	Presta servicios de transporte terrestre.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>			
Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup>			
Andrés Wainer <sup>2</sup>			
Cristián Mandiola <sup>2</sup>			
Alan Dunford <sup>2</sup> (s)			
Germán Garib <sup>2</sup> (s)			
Jaime Cohen <sup>2</sup> (s)			
<b>Gerente General</b>			
Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup>			

° Sociedad Anónima Cerrada.

°° Son Sociedad de Responsabilidad Limitada en la que la administración de la sociedad corresponde al socio Embotelladora Andina S.A. a través de sus apoderados o representantes especialmente designados.

°°° Son Sociedad de Responsabilidad Limitada en la que la administración de la sociedad corresponde al socio Red de Transportes Comerciales Ltda. a través de sus apoderados o representantes especialmente designados.

\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación, excepto Red de Transportes Comerciales Ltda. donde en Junio de 2013 Embotelladora Andina S.A. constituyó la Sociedad Red de Transportes Comerciales Ltda. con una participación de un 99,99%, la cual tiene por objeto la distribución de nuestros productos en el microcentro de Santiago, y reestructurar el proceso de distribución en el resto de los territorios de Chile. Red de Transportes Comerciales Ltda., en septiembre de 2013 adquiere el 99,99% de la participación de la sociedad Transportes Trans-Heca Ltda., la cual tiene a cargo la distribución de nuestros productos en Rancagua y Melipilla.

<sup>2</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

(s) Suplente

Coca-Cola Light, Coca-Cola Naranja Zero, Fanta Lima Zero, Quatro Liviana Pop, Fanta Tónica, Schweppes Citrus Lima Limón, Soda Kin, Dada y Aquarius. Cepita y Pina Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta Lima Zero, Sprite, Sprite Zero, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Lima, Kaju. **BRASIL** Chocolate

Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Kaik Participações Ltda.	Leão Alimentos e Bebidas Ltda.	Sorocaba Refrescos Ltda.	SRSA Participações Ltda.
<b>Dirección</b>				
Rua André Rocha 2299 Taquara, Jacarepaguá Rio de Janeiro	Av. Maria Coelho de Aguir 215, bloco A, 1° Andar, Jardim São Luis, São Paulo	Rua Rockfeller, n°. 1361 Bairro Prado Velho, Curitiba, Paraná	Rod. Raposo Tavares Km 104, Jardim Jaraguá, Sorocaba São Paulo	Rua Antonio Aparecido Ferraz, 795, Sala 01 Jardim Itanguá, Sorocaba, São Paulo
<b>CNPJ</b>				
00.074.569/0001-00	40.441.792/0001-54	72.114.994/0001-88	45.913.696/0001-85	10.359.485/0001-68
<b>Teléfono</b>				
(55-21) 2429 1779	(55-11) 2102 5563	(55-11) 3809 5000	(55-15) 3229 9930	(55-15) 3229 9906
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>				
M\$119.168.159	M\$224	M\$ 154.657.744	M\$13.106.386	M\$4.478
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>				
5,72	0	0,81	0,63	0
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>				
Directamente: - Indirectamente: 99,99	Directamente: - Indirectamente: 11,32	Directamente: - Indirectamente: 10,87	Directamente: - Indirectamente: 40	Directamente: - Indirectamente: 40
<b>Objeto Social</b>				
Fabricar y comercializar bebestibles en general, refrescos en polvo y otros productos semielaborados relacionados.	Invertir en otras sociedades con recursos propios.	Fabricar y comercializar alimentos, bebestibles en general y concentrado de bebidas. Invertir en otras sociedades.	Fabricar y comercializar alimentos, bebestibles en general y concentrado de bebidas. Invertir en otras sociedades.	Compra y venta de inversiones inmobiliarias y de gestión de la propiedad.
<b>Relación Comercial</b>				
Embotellador de Coca-Cola en Brasil.	-	Produce productos sensibles para los embotelladores de Coca-Cola en Brasil.	Embotellador de Coca-Cola en Brasil.	Sociedad de apoyo al giro.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>				
Renato Barbosa	Luiz Eduardo Tarquinio	Miguel Ángel Peirano <sup>2</sup>	Renato Barbosa <sup>3</sup>	Renato Barbosa <sup>3</sup>
Fernando Fragata	Carlos Eduardo Correa	Xiemar Zarazua Lopez	Cristiano Biagi	Cristiano Biagi
Rodrigo Klee	Ricardo Vontobel <sup>1</sup>	Ricardo Vontobel <sup>1</sup>	Giordano Biagi	Giordano Biagi
David Parkes	Francisco Miguel Alarcon	Marco Antonio Fernandes de Araujo	Gonzalo Said <sup>1</sup>	Gonzalo Said <sup>1</sup>
Aldo Fernandes	Ruy Campos Vieira Renato Barbosa <sup>3</sup>	Sandor Hagen Jose Ramon Martinez Alonso Emerson Vontobel Ricardo Mello Rino Abbondi	Luiz Lacerda Biagi	Luiz Lacerda Biagi
<b>Gerente General</b>				
Renato Barbosa	-	Axel de Meeus	Cristiano Biagi	Cristiano Biagi

\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación, excepto en Leão Alimentos y Bebidas Ltda, donde hasta el año 2012 la subsidiaria brasilera Rio de Janeiro Refrescos Ltda. tenía una participación directa de 5,74% en el patrimonio de Sistema de Alimentos de Bebida do Brasil Ltda. y un 36,4% en Holdfab 2 Participações Ltda. a través de la cual se poseía un porcentaje indirecto de participación de un 18,2% sobre Leao Junior S.A. Durante 2013, se efectuó una reestructuración de los negocios de jugos y mate, fusionándose las Compañías en las cuales Rio de Janeiro Refrescos Ltda. tenía participaciones. Producto de la reestructuración de negocios Rio de Janeiro Refrescos pasó a poseer un 9,57%, de la continuadora legal de estas compañías denominada Leon Alimentos y Bebidas Ltda., porcentaje que se incrementó a 10,87% con la adquisición y posterior fusión de Compañía de Bebidas Ipiranga que también tenía participación en Leon Alimentos y Bebidas Ltda.

<sup>1</sup> Director de Embotelladora Andina S.A.

<sup>2</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

<sup>3</sup> Ejecutivo de Rio de Janeiro Refrescos Ltda.

Coca-Cola Light, Coca-Cola Naranja Zero, Fanta Lima Zero, Quatro Liviana Popes Tónica, Schweppes Lima Limón, Soda Kin, Dada y Aquarius. Cepita y P a Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta Lima Zero, Sprite, Sprite Zero, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Lima, Kapa, Kapa Chocolate, Powerade, Del Valle Fruit, y Matte Leão. Kaiser, Heber. S. ARGENTINA Kl. M

#### Embotelladora del Atlántico S.A.°

#### Andina Empaques Argentina S.A.°

##### Dirección

Ruta Nacional 19, Km 3,7, Córdoba

Austria 650, Gral. Pacheco, Partido de Tigre

##### CUIT

30-52913594/3

30-71213488-3

##### Teléfono

(54-351) 496 8888

(54-11) 4715 8000

##### Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)

M\$3.782.900

M\$2.472.553

##### % que representa la Inversión en el Activo de la Matriz

0,18

0,12

##### % de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada\*\*

Directamente: 0,92

Indirectamente: 99,07

Directamente: -

Indirectamente: 99,98

##### Objeto Social

Fabricar, embotellar, distribuir y comercializar bebidas no alcohólicas.

Diseñar, fabricar y comercializar productos plásticos, principalmente envases.

##### Relación Comercial

Embotellador de Coca-Cola en Argentina.

##### Relación Comercial

Proveedor de botellas plásticas y preformas.

##### Directorio / Consejo de Administración

Gonzalo Manuel Soto <sup>2</sup>

José Luis Solorzano

Cristian Mandiola <sup>1</sup>

Gonzalo Manuel Soto <sup>2</sup>

José Luis Solorzano

Cristián Mandiola <sup>1</sup>

Laurence Paul Wiener (s)

Adriana Paola Caballero (s)

Jaime Cohen (s) <sup>1</sup>

Laurence Paul Wiener (s)

Adriana Paola Caballero (s)

Jaime Cohen (s) <sup>1</sup>

##### Gerente General

José Luis Solorzano

Daniel Caridi

<sup>1</sup> Sociedad Anónima Cerrada.

<sup>2</sup> En el último año no ha habido variaciones en la participación.

<sup>1</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

<sup>2</sup> Abogado Externo

(s) Suplente

Coca-Cola Light, Coca-Cola Naranja Zero, Fanta Lima Zero, Quatro Liviana Popes Tónica, Schweppes Lima Limón, Soda Kin, Dada y Aquarius. Cepita y P a Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta Lima Zero, Sprite, Sprite Zero, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Lima, Kapo, Kapo Chocolate, Powerade, Del Valle Fruit, y Matte Leão. Kaiser, He

## PARAGUAY

Coca-Cola Light, Coca-Cola Naranja Zero, Fanta Lima Zero, Quatro Liviana Popes Tónica, Schweppes Lima Limón, Soda Kin, Dada y Aquarius. Cepita y P a Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta Lima Zero, Sprite, Sprite Zero, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Lima, Kapo, Kapo Chocolate, Powerade, Del Valle Fruit, y Matte Leão. Kaiser, He

## ISLAS VÍRGENES BRITÁNICAS

<b>Paraguay Refrescos S.A.°</b>
<b>Dirección</b>
Acceso Sur, Ruta Ñemby Km 3,5 Barcequillo - San Lorenzo
<b>RUT</b>
80.003.400-7
<b>Teléfono</b>
(595) 21 959 1000
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>
M\$ 9.904.604
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>
0,47
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>
Directamente: 0,08 Indirectamente: 97,75
<b>Objeto Social</b>
Elaborar, distribuir y comercializar bebidas no alcohólicas carbonatadas y no carbonatadas
<b>Relación Comercial</b>
Embotellador de Coca-Cola en Paraguay.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>
Cristián Mandiola <sup>1</sup> Andrés Wainer <sup>1</sup> Francisco Sanfurgo Alan Dunford <sup>1</sup> Jaime Cohen <sup>1</sup>  Rubén Marturet (s)
<b>Gerente General</b>
Francisco Sanfurgo

<b>Abisa Corp.</b>	<b>Aconcagua Investing Ltda.</b>
<b>Dirección</b>	
Vanterpool Plaza, 2°Piso, Wickhams Cay 1, Road Town Tortola	Vanterpool Plaza, 2°Piso Wickhams Cay 1 Road Town Tortola
<b>N° de Registro</b>	
512410 / RUT 59.144.140-K	569101
<b>Teléfono</b>	
(1-284) 494 5959	(1-284) 494 5959
<b>Capital Suscrito y Pagado (al 31/12/13)</b>	
M\$ 12.594.313	M\$523.599
<b>% que representa la Inversión en el Activo de la Matriz</b>	
0,6	0,03
<b>% de participación de la Matriz en el Capital de la subsidiaria o asociada**</b>	
Directamente:- Indirectamente: 99,99	Directamente: 0,71 Indirectamente: 99,28
<b>Objeto Social</b>	
Invertir en instrumentos financieros, por cuenta propia o a nombre de terceros.	Invertir en instrumentos financieros, por cuenta propia o a nombre de terceros.
<b>Relación Comercial</b>	
Sociedad de inversiones.	Sociedad de inversiones.
<b>Directorio / Consejo de Administración</b>	
Miguel Ángel Peirano <sup>1</sup> Andrés Wainer <sup>1</sup> Jaime Cohen <sup>1</sup> Germán Garib <sup>1</sup>	Andrés Herrera Cristián Mandiola <sup>1</sup> Francisco Winter
<b>Gerente General</b>	
-	-

° Sociedad Anónima.

\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación.

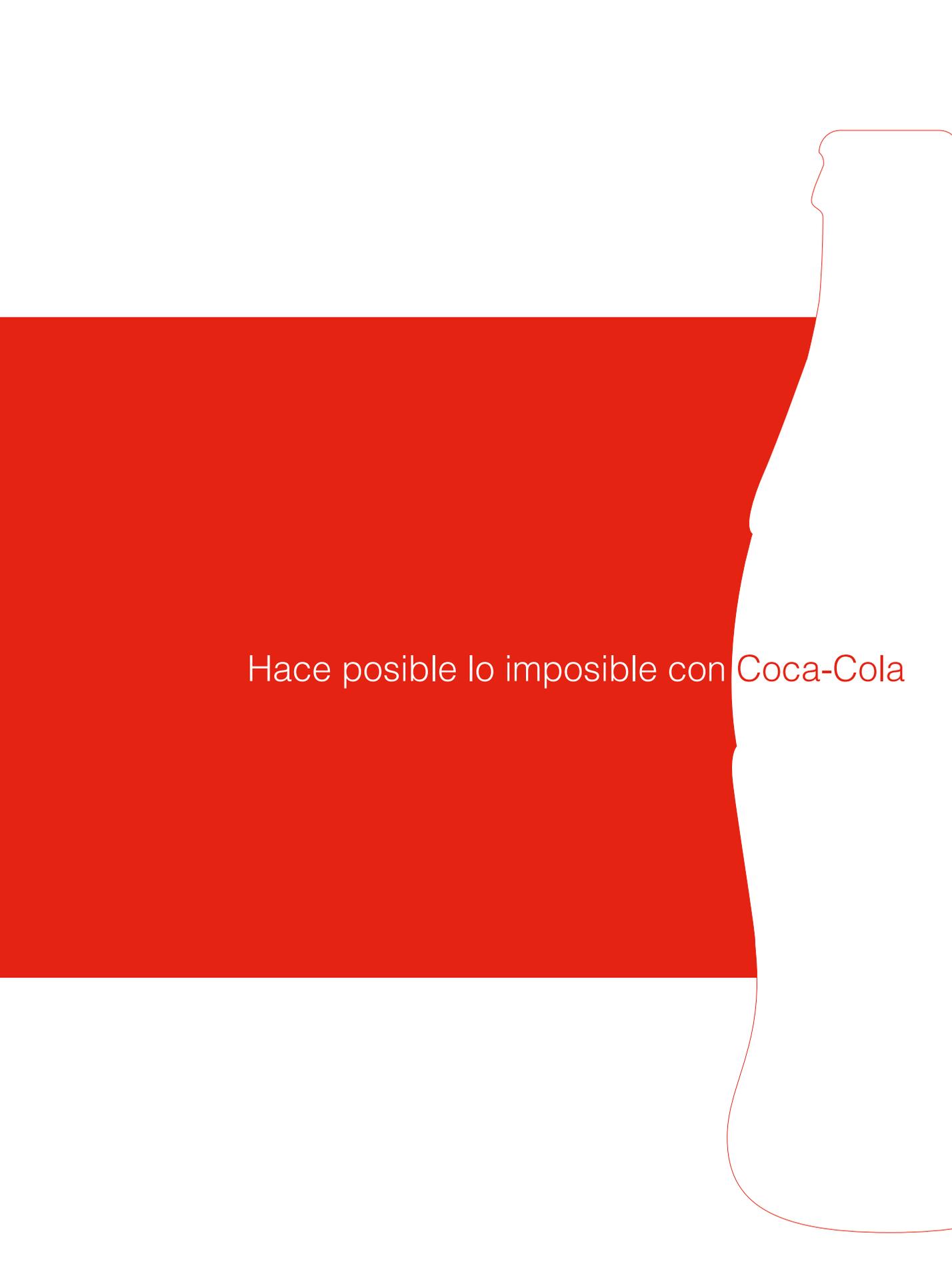
<sup>1</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.

(s) Suplente

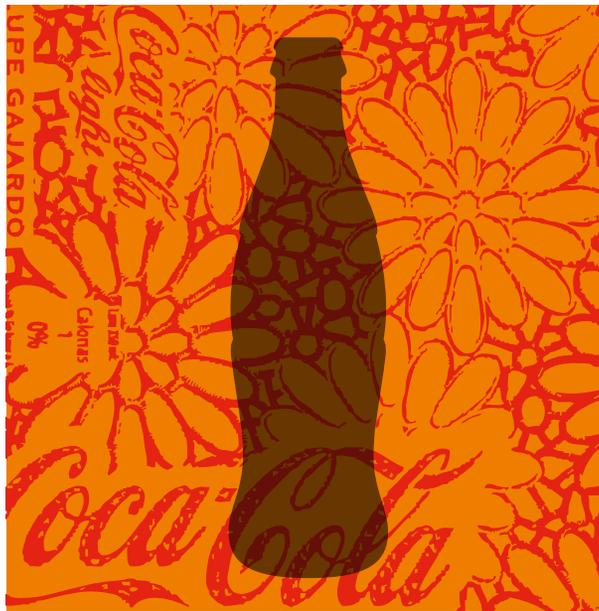
\*\* En el último año no ha habido variaciones en la participación.

<sup>1</sup> Ejecutivo de Embotelladora Andina S.A.





Hace posible lo imposible con Coca-Cola



Grupo Controlador

Embotelladora Andina S.A. ("Andina") es controlada por el siguiente grupo de personas naturales y jurídicas con acuerdo de actuación conjunta (el "Pacto"):

**Uno)** Grupo controlador: Inversiones SH Seis Limitada ("SH6"), Inversiones Cabildo SpA ("Cabildo"), Inversiones El Olivillo Limitada ("El Olivillo"), Inversiones Nueva Delta S.A. ("Nueva Delta"), Inversiones Alerce Limitada ("Alerce"), Inversiones Nueva Delta Dos S.A. ("Nueva Delta Dos"), Inversiones Las Gaviotas Dos Limitada ("Las Gaviotas Dos"), Inversiones Playa Negra Dos Limitada ("Playa Negra Dos"), Inversiones Don Alfonso Dos Limitada, hoy Inversiones Don Alfonso Limitada ("Don Alfonso"), Inversiones El Campanario Dos Limitada ("Campanario Dos"), Inversiones Los Robles Dos Limitada ("Los Robles Dos") e Inversiones Las Viñas Dos Limitada ("Las Viñas Dos").

Bajo el Pacto, SH6 es titular de 50.001.644 acciones serie A de Andina, Cabildo es titular de 50.001.644 acciones serie A de Andina, El Olivillo es titular de 46.426.645 acciones serie A de Andina, Nueva Delta es titular de 46.426.645 acciones serie A de Andina, Alerce es titular de 3.574.999 acciones serie A de Andina y Nueva Delta Dos es titular de 3.574.999 acciones serie A de Andina. Las Gaviotas Dos es titular de 13.513.594 acciones serie A de Andina, Playa

Negra Dos es titular de 322.336 acciones serie A de Andina, y cada una de Don Alfonso, Campanario Dos, El Roble Dos y Las Viñas Dos es titular de 9.788.363 acciones serie A de Andina.

Los controladores finales de las sociedades antes mencionadas son las personas y representantes para la administración que se indican más adelante.

## La administración de Andina se ejerce a través de un Directorio.

**Dos)** Accionistas o socios de las sociedades que forman parte del grupo controlador:

**1. SH6:** Inversiones SH Seis Limitada, R.U.T n° 76.273.760-4. La propiedad directa e indirecta de esta sociedad es de:

(a) Inmobiliaria e Inversiones Punta Larga Limitada, R.U.T. n° 96.580.490-0, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 99,92% de propiedad directa de Jaime Said Handal, C.N.I. n° 4.047.015-8;

(b) Inversiones Bullish Limitada, R.U.T. n° 76.167.252-5, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 97,2873% de propiedad indirecta de Gonzalo Said Handal, C.N.I. n° 6.555.478-K;

(c) Inversiones Berklee Limitada, R.U.T. n° 77.077.030-0, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 99% de

propiedad directa de Javier Said Handal, C.N.I. n° 6.384.873-5;

(d) Inversiones Harvest Limitada, R.U.T. n° 77.077.250-8, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 69,66% de propiedad directa de Bárbara Said Handal, C.N.I. n° 4.708.824-0;

(e) Inversiones Oberon Limitada, R.U.T. n° 76.126.745-0, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 90,0885% de propiedad indirecta de Marisol Said Handal, C.N.I. n° 6.384.872-7;

(f) Inversiones Rinascente Limitada, R.U.T. n° 77.077.070-K, titular del 13,3849% del capital social. Esta sociedad es 94,0580% de propiedad directa de Cristina Said Handal; C.N.I. n° 5.522.896-5;

(g) Cada uno de Jaime, Gonzalo, Javier, Bárbara Marisol y Cristina Said Handal, titular del 0,00008238% del capital social; y

(h) 18,9522% de propiedad de Wilsim Corporation, R.U.T. n° 59.006.660-5, y 0,7377% de propiedad de Inversiones Santa Virginia S.A., R.U.T. n° 78.324.940-5, cuyo controlador final (como representante para la administración) es don Gonzalo Said Handal.

**2. Cabildo:** Inversiones Cabildo SpA, R.U.T n° 76.062.133-1. La propiedad directa e indirecta de esta sociedad es de:

(a) Inversiones Delfín Uno S.A., R.U.T. n° 76.005.604-9, titular del 1,10% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de doña Isabel Margarita Somavía Dittborn, C.N.I. n° 3.221.015-5;

(b) Inversiones Delfín Dos S.A., R.U.T. n° 76.005.591-3, titular del 1,10% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de don José Said Saffie, C.N.I. n° 2.305.902-9;

(c) Inversiones Delfín Tres S.A., R.U.T. n° 76.005.585-9, titular del 37,74% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de don Salvador Said Somavía, C.N.I. n° 6.379.626-3;

(d) Inversiones Delfín Cuatro S.A., R.U.T. n° 76.005.582-4, titular del 18,87% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de doña Isabel Said Somavía, C.N.I. n° 6.379.627-1;

(e) Inversiones Delfín Cinco S.A., R.U.T. n° 76.005.503-4, titular del 18,87% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de doña Constanza Said Somavía, C.N.I. n° 6.379.628-K;

(f) Inversiones Delfín Seis S.A., R.U.T. n° 76.005.502-6, titular del 18,87% del capital social. Esta sociedad es 99% de propiedad de doña Loreto Said Somavía, C.N.I. n° 6.379.629-8;

(g) Ledimor Financial Corp., R.U.T. n° 59.038.220-5, titular del 2,21% del capital social. Su controlador final (como representante para la administración) es don José Said Saffie, C.N.I. n° 2.305.902-9;

(h) Opirel S.A., R.U.T. n° 59.002.280-2, titular del 0,87% del capital social. Su controlador final (como representante para la administración) es don José Said Saffie, C.N.I. n° 2.305.902-9; e

(i) Donaler Investment Corp. Corp., R.U.T. n° 59.070.760-0, titular del 0,37% del capital social. Su controlador final (como representante para la administración) es don José Said Saffie, C.N.I. n° 2.305.902-9.

**3. El Olivillo:** Inversiones El Olivillo Limitada, R.U.T. n° 76.238.919-3, 80% de propiedad de Inversiones Lleuque Limitada, R.U.T n° 76.312.209-3 (de propiedad en partes iguales de Pamela Hurtado Berger, C.N.I. n° 7.050.827-3 y Madeline Hurtado Berger, C.N.I. n° 7.050.867-2), 19,25% de propiedad Hydra Investment and Shipping Corp. y 0,74% de propiedad de Hydra Inversiones Limitada, cuyo controlador final (como representante para la administración) es don Alberto Hurtado Fuenzalida, C.N.I. n° 2.593.323-0.

**4. Alerce:** Inversiones Alerce Limitada, R.U.T. n° 76.238.176-1, 80% de propiedad de Inversiones Lleuque Limitada (cuya propiedad es la misma que se detalla en el párrafo anterior para El Olivillo), 19,19% de propiedad Hydra Investment and Shipping Corp. y 0,8% de propiedad de Hydra Inversiones Limitada, cuyo controlador final (como representante para la administración) es don Alberto Hurtado Fuenzalida, C.N.I. n° 2.593.323-0.

**5. Nueva Delta:** Inversiones Nueva Delta S.A., R.U.T. n° 76.309.233-K, 99,986% de propiedad de Inversiones Nueva Sofia S.A., R.U.T. n° 76.366.690-5. La propiedad directa e indirecta de esta sociedad es de:



Cola Light,  
ro, Fanta L  
ana Pomel  
es Citrus L  
n, Dasani ca  
a y Powerade  
Kuat, Kuat  
ro, Fanta U  
uarius Fres  
:hweppes  
Soda, 19  
ce Tea, Pe  
da, y Ma  
sol, Dos Eq  
Coca-Cola  
Fanta Limón  
Sprite, Sprit  
inger Ale, Qu  
y Benedictino,  
Fanta Naranja,  
ita Zero Naranja  
a, Nordic Mist Gi  
jht sabor Pomelo y  
oca-Cola Zero, Fan  
món, Fanta Pomelo,  
, Schweppes Citrus,  
Light, Crush Naranja, C

a, Fanta Zero Naranja  
Tónica, Nordic Mist Gi  
ro Light sabor Pomelo y  
t, Coca-Cola Zero, Fan  
ta Limón, Fanta Pomelo,  
melo, Schweppes Citrus,  
trus Light, Crush Naranja, C  
on y sin gas (agua purificada)  
Coca-Cola, Coca-Cola Light  
Zero, Kuat Eko, Fanta Laranj  
Fanta Uva Zero, Sprite, Spr  
Schweppes Tónica, Schwepp  
Schweppes Citrus Light, Sch  
hocolate, Burn, Gladiator,  
t y Mais, Del Valle Lima  
ken, Bavaria, Xingu,  
Amstel, Edelweiss  
-la Zero

Coca-Cola, Limón, Fanta Pi, o, Schweppes Light, Crush N, on y sin gas (i. Coca-Cola, Co, t Zero, Kuat va, Fanta Uv, h, Schweppes Citrus, Schw, Kapo, Kap verade, Del V, e Leão. Kaiser, is (XX), Murphy Coca-Cola Lig, Fanta Uva, F, Zero, Nordic i, ro sabor Guar, oca-Cola, Coca-, Fanta Limón, Fa, Sprite, Sprite Ze, inger Ale, Quatro sa, Benedictino. Coca-Co, ta Naranja, Fanta Ne, Sprite, Sprite Zero, Qu, Schweppes Tónica, S, Crush Lima Limón, Soda Ki.



, Sprite, Sprite Zero, Noi, inger Ale, Quatro sabor G, Benedictino. Coca-Cola, Co, ta Naranja, Fanta Naranja, Sprite, Sprite Zero, Quatro i, Schweppes Tónica, Schw, Crush Lima Limón, Soda Kin, Di, (a) y Aquarius. Cepita y Power Plus, Coca-Cola Zero, Kuat, k, a, Fanta Laranja Zero, Fanta U, ite Zero, Crystal, Aquarius Fre, es Tónica Light, Schweppes Cit, weppes Club Soda, I9, Kapo, K, Leão Ice Tea, Powerade, Del ' o e Nada, y Matte Leão. Y Summer, Sol, Dos Ea, y Birra Moretti. Coca, Fanta Naranja

- (a) 8,648% de don José Antonio Garcés Silva (padre), C.N.I. n° 3.984.154-1, quien además mantiene los derechos políticos a través de una serie especial de acciones en la matriz;
- (b) 1,60% de doña María Teresa Silva Silva, C.N.I. n° 3.717.514-5;
- (c) 17,95% de doña María Teresa Garcés Silva, C.N.I. n° 7.032.690-6;
- (d) 17,95% de doña María Paz Garcés Silva, C.N.I. n° 7.032.689-2;
- (e) 17,95% de don José Antonio Garcés Silva (hijo), C.N.I. n° 8.745.864-4;
- (f) 17,95% de don Matías Alberto Garcés Silva, C.N.I. n° 10.825.983-3; y
- (g) 17,95% de don Andrés Sergio Garcés Silva, C.N.I. n° 10.828.517-6.

**6. Nueva Delta Dos:** Inversiones Nueva Delta Dos S.A., R.U.T. n° 76.309.244-5, 99,986% de propiedad de Inversiones Nueva Sofía S.A. (la propiedad directa e indirecta de esta sociedad es la misma que se detalla en el párrafo anterior para Nueva Delta).

**7. Las Gaviotas Dos:** Inversiones Las Gaviotas Dos Limitada, R.U.T. n° 76.273.887-2, 99,3917% de propiedad de Las Gaviotas S.A. y 0,6083 % de propiedad de Patricia Claro Marchant, cuyo controlador final (como representante para la administración) es don Andrés Herrera Ramírez.

**8. Playa Negra Dos:** Inversiones Playa Negra Dos Limitada, R.U.T. n° 76.273.973-9, 74,4975% de propiedad de Patricia Claro Marchant y 25,5025% de propiedad de Las Gaviotas S.A., cuyo controlador final (como representante para la administración) es doña Patricia Claro Marchant .

**9. Don Alfonso:** Inversiones Don Alfonso Limitada, R.U.T. n° 76.273.918-6, 73,40437% de propiedad de María de la Luz Chadwick Hurtado, 0,05062% de propiedad de Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro y 26,54501% de propiedad de Inversiones FLC Limitada (controlada en un 99,5% por Francisco José Lavín Chadwick), cuyo controlador final es doña María de la Luz Chadwick Hurtado (como representante para la administración).

**10. Campanario Dos:** Inversiones El Campanario Dos Limitada, R.U.T. n° 76.273.959-3, 99,9999% de propiedad de María Soledad Chadwick Claro y 0,0001% de propiedad de María de la Luz Chadwick Hurtado, cuyo controlador final (como representante para la administración) es doña María Soledad Chadwick Claro.

**11. Los Robles Dos:** Inversiones Los Robles Dos Limitada, R.U.T. n° 76.273.886-4, 99,9999 % de propiedad de María Carolina Chadwick Claro y 0,0001% de propiedad de Eduardo Chadwick Claro, cuyo controlador final (como representante para la administración) es doña María Carolina Chadwick Claro.

**12. Las Viñas Dos:** Inversiones Las Viñas Dos Limitada, R.U.T. n° 76.273.943-7, 99,9999% de propiedad de Eduardo Chadwick Claro y 0,0001% de propiedad de María Carolina Chadwick Claro, cuyo controlador final (como representante para la administración) es don Eduardo Chadwick Claro.



**Tres)** Participación directa o indirecta que los miembros del Grupo Controlador o sus personas relacionadas tienen en Andina (incluyendo acciones serie A y serie B) :

	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
Inversiones SH Seis Limitada	2.987.731	37.864.863
	50.001.644 <sup>2</sup>	-
Sucesión de Jaime Said Demaría	-	49.600
Participación por Serie:	11,1960%	8,0108%
	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
Inversiones Cabildo SpA	2.985.731	49.650.863
	50.001.644 <sup>3</sup>	-
José Said Saffie	-	49.600
Participación por Serie:	11,1956%	10,5011%
	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
El Olivillo	46.426.645 <sup>4</sup>	-
Alerce	3.574.999 <sup>5</sup>	-
Inversiones HB S.A. <sup>6</sup>	1.569.731	8.898.212
Inversiones Mar Adentro Limitada <sup>7</sup>	-	38.978.263
Alberto Hurtado Fuenzalida	-	49.600
Participación por Serie:	10,8964%	10,1262%

<sup>1</sup> Se excluye la participación nominal de Inversiones Freire S.A. de 23 acciones Serie A de Andina y de Inversiones Freire Dos S.A. de 4 acciones Serie A de Andina.

<sup>2</sup> La titularidad de estas acciones resulta de la fusión por absorción de Inversiones Freire Alfa S.A. e Inversiones Freire Dos Alfa S.A., encontrándose pendiente la anotación del traspaso en el registro de accionistas.

<sup>3</sup> La titularidad de estas acciones resulta de la fusión por absorción de Inversiones Freire Beta S.A. e Inversiones Freire Dos Beta S.A., encontrándose pendiente la anotación del traspaso en el registro de accionistas.

<sup>4</sup> Esta sociedad se denominaba Inversiones Freire Gamma S.A., encontrándose pendiente la actualización de la transformación y cambio de razón social en el registro de accionistas.

<sup>5</sup> Esta sociedad se denominaba Inversiones Freire Dos Gamma S.A., encontrándose pendiente la actualización de la transformación y cambio de razón social en el registro de accionistas.

<sup>6</sup> Inversiones HB S.A., RUT 96.842.220-0 es controlada (100% de propiedad indirecta) por las siguientes personas: Alberto Hurtado Fuenzalida, CNI 2.593.323-0; Pamela Hurtado Berger, CNI 7.050.827-3; y Madeline Hurtado Berger, CNI 7.050.867-2.

<sup>7</sup> Inversiones Mar Adentro Limitada, RUT 96.935.980-4, es controlada (61,37% de propiedad directa) por Inversiones HB S.A.

	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
Nueva Delta	46.426.645 <sup>8</sup>	-
Nueva Delta Dos	3.574.999 <sup>9</sup>	-
Inversiones Nueva Sofía S.A.	2.985.731	25.678.583
José Antonio Garcés Silva	-	49.600
Participación por Serie:	11,1956%	5,4360%

<sup>8</sup> La titularidad de estas acciones resulta de la fusión por absorción de Inversiones Freire Delta S.A., encontrándose pendiente la anotación del traspaso en el registro de accionistas.

<sup>9</sup> La titularidad de estas acciones resulta de la fusión por absorción de Inversiones Freire Dos Delta S.A., encontrándose pendiente la anotación del traspaso en el registro de accionistas.

	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
Inversiones Las Gaviotas Dos Limitada	13.513.594	13.513.594
Inversiones Playa Negra Dos Limitada	322.336	322.336
Inversiones El Campanario Dos Limitada	9.788.363	9.788.363
Inversiones El Roble Dos Limitada	9.788.363	9.788.363
Inversiones Las Viñas Dos Limitada	9.788.363	9.788.363
Inversiones Don Alfonso Limitada	9.788.363	9.788.363
Participación por Serie:	11,1960%	11,1960%

**Cuatro)** El único accionista, distinto al Grupo Controlador, que excede el 10% de participación en la propiedad de Andina, es:

	<b>Serie A</b>	<b>Serie B</b>
Coca-Cola de Chile S.A.	67.938.179	67.938.179
Participación por Serie	14,35%	14,35%

# Transacciones de Acciones



Las transacciones de acciones de la Sociedad reportadas durante el 2012 y 2013, por accionistas mayoritarios, accionistas relacionados a Directores, y accionistas relacionados al Grupo Controlador de la Compañía, las cuales tuvieron carácter de inversión financiera fueron las siguientes:

## 2012 Serie A

	Relación	Acciones Compradas	Precio (\$)	Total Transacción (miles de \$)
Coca-Cola de Chile	Accionista Mayoritario	27.385.377	865,951478	23.714.407,69

## 2012 Serie B

	Relación	Acciones Compradas	Precio (\$)	Total Transacción (miles de \$)
Coca-Cola de Chile	Accionista Mayoritario	27.385.377	865,951478	23.714.407,69



Durante el año 2013, el Grupo Controlador de Andina, dio cuenta de las siguientes reestructuraciones:

(a) Fusión de Inversiones Freire Alfa S.A. e Inversiones Freire Dos Alfa S.A. con Inversiones SH Seis Limitada, siendo ésta última la continuadora legal y pasando a ser titular de las 50.001.644 acciones serie A de Andina de propiedad de las sociedades absorbidas.

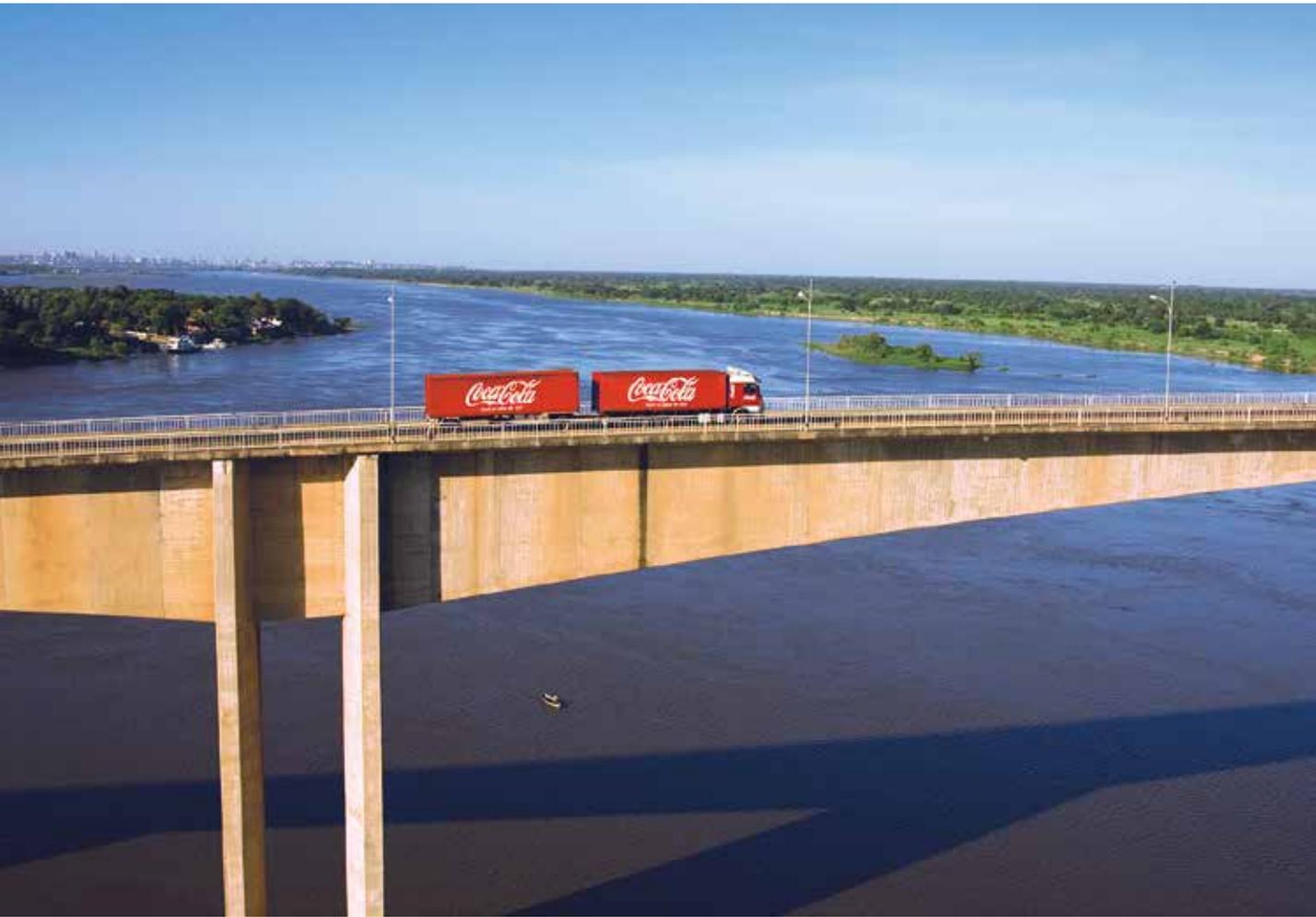
(b) Fusión de Inversiones Freire Beta S.A. e Inversiones Freire Dos Beta S.A. con Inversiones Cabildo SpA, siendo ésta última la continuadora legal y pasando a ser titular de las 50.001.644 acciones serie A de Andina de propiedad de las sociedades absorbidas.

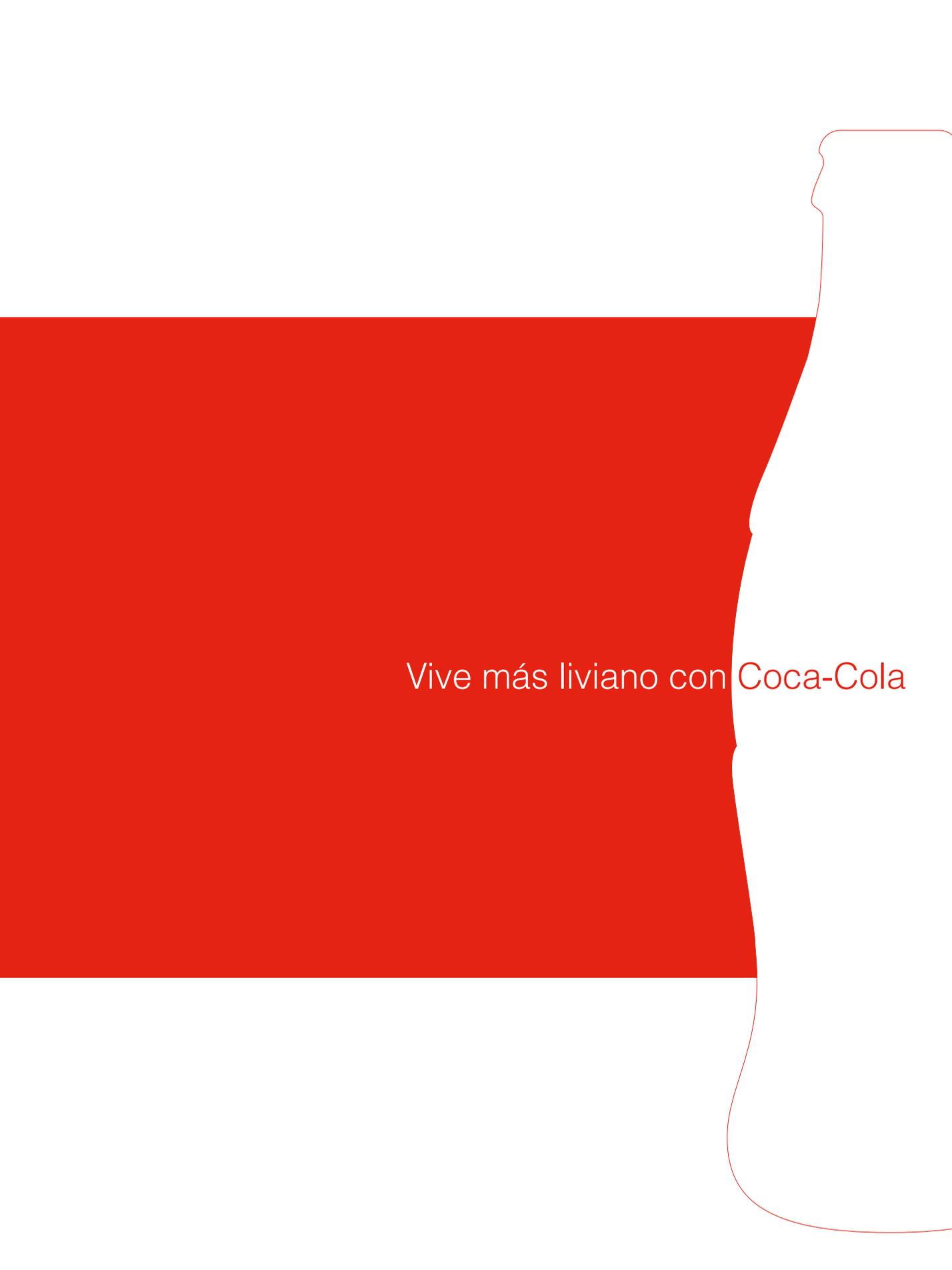
(c) Transformación y cambio de razón social de Inversiones Freire Gamma S.A. e Inversiones Freire Dos Gamma S.A. por Inversiones El Olivillo Limitada e Inversiones Alerce Limitada, respectivamente.

(d) Fusión de Inversiones Freire Delta S.A. e Inversiones Freire Dos Delta S.A. con Inversiones Nueva Delta S.A. e Inversiones Nueva Delta Dos S.A., siendo éstas últimas las continuadoras legales y pasando a ser titulares, respectivamente, de las 46.426.645 y 3.574.999 acciones serie A de Andina de propiedad de las sociedades absorbidas.

(e) División de Inversiones Los Aromos Limitada, resultando Inversiones Los Aromos Limitada su continuadora legal, y naciendo, además, por división seis nuevas sociedades: (i) Inversiones Las Gaviotas Dos Limitada, (ii) Inversiones Playa Negra Dos Limitada, (iii) Inversiones El Campanario Dos Limitada, (iv) Inversiones Los Robles Dos Limitada, (v) Inversiones Las Viñas Dos Limitada, y (vi) Inversiones Don Alfonso Dos Limitada.

Previo a la división antes indicada Inversiones Los Aromos Limitada era titular de 52.989.382 acciones serie A de Andina y, producto de la misma, a Inversiones Las Gaviotas Dos Limitada se le asignaron 13.513.594 acciones serie A de Andina, a Inversiones Playa Negra Dos Limitada se le asignaron 322.336 acciones serie A de Andina, y a cada una de Inversiones El Campanario Dos Limitada, Inversiones Los Robles Dos Limitada, Inversiones Las Viñas Dos Limitada, e Inversiones Don Alfonso Dos Limitada, se le asignaron 9.788.363 acciones serie A de Andina.



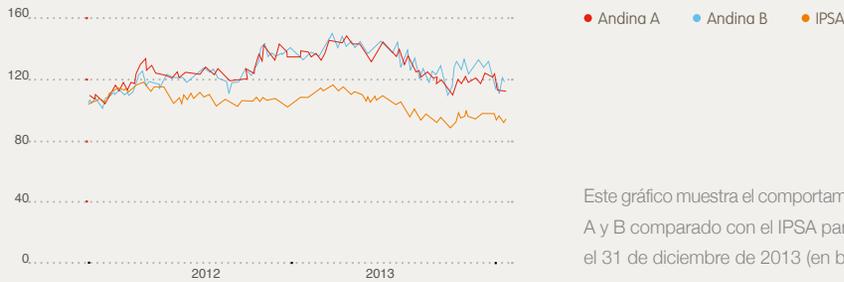


Vive más liviano con Coca-Cola

Coca-Cola Light, Coca-Cola, Naranja Zero, Fanta Limón, Quatro Liviana, Peps Tónica, Schweppes Lima Limón, Soda Kin, Dada y Aquarius, Cepita y Peps Light Plus, Coca-Cola Fanta Laranja, Fanta Limón, Sprite, Sprite Zero, Peps Tónica, Schweppes, Kapo, Kola, Chile, chocolate,

## Información Bursátil

Las acciones de Andina se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago desde el año 1955. El número de inscripción en el Registro de Valores es: 00124. En 1997 Andina realizó una división de acciones en Series A y B. Los códigos nemotécnicos para la Bolsa de Santiago son Andina-A y Andina-B. El departamento de acciones en Chile es SerCor ([www.sercor.cl](http://www.sercor.cl)).



2013	Andina-A	Acciones transadas (millones)	Total Transado (millones de \$)	Precio Promedio (\$)	Andina-B	Acciones transadas (millones)	Total Transado (millones de \$)	Precio Promedio (\$)
Bolsa de Comercio de Santiago	1 <sup>er</sup> Trimestre	8,12	20.225	2.491	1 <sup>er</sup> Trimestre	13,81	43.415	2.987
	2 <sup>do</sup> Trimestre	9,81	23.600	2.402	2 <sup>do</sup> Trimestre	21,00	64.578	2.923
	3 <sup>er</sup> Trimestre	12,49	26.095	2.116	3 <sup>er</sup> Trimestre	17,11	47.219	2.593
	4 <sup>o</sup> Trimestre	8,97	17.654	2.022	4 <sup>o</sup> Trimestre	12,05	31.735	2.656
Bolsa Electrónica de Chile	1 <sup>er</sup> Trimestre	0,48	1.214	2.536	1 <sup>er</sup> Trimestre	2,74	8.708	3.170
	2 <sup>do</sup> Trimestre	0,48	1.128	2.363	2 <sup>do</sup> Trimestre	6,34	19.835	3.095
	3 <sup>er</sup> Trimestre	1,75	3.679	2.085	3 <sup>er</sup> Trimestre	2,50	6.987	2.803
	4 <sup>o</sup> Trimestre	0,05	100	2.086	4 <sup>o</sup> Trimestre	3,70	9.444	2.681
Bolsa de Corredores / Bolsa de Valores	1 <sup>er</sup> Trimestre	sin transacción			1 <sup>er</sup> Trimestre	0,03	97	3.165
	2 <sup>do</sup> Trimestre	0,03	7	2.400	2 <sup>do</sup> Trimestre	0,04	108	2.985
	3 <sup>er</sup> Trimestre	sin transacción			3 <sup>er</sup> Trimestre	0,05	128	2.780
	4 <sup>o</sup> Trimestre	sin transacción			4 <sup>o</sup> Trimestre	0,00	1	2.860

Fuente: Certificado de las respectivas Bolsas.

Nota: Al 30 de diciembre de 2013 las acciones Andina-A y Andina-B tenían una presencia de 71,67% y 100% respectivamente.

Coca-Cola Light, Coca-Cola  
 Naranja Zero, Fanta Limón  
 Fanta Zero, Quatro Liviana Po  
 Fanta Tónica, Schweppes C  
 Fanta Lima Limón, Soda Kín, Da  
 (Fanta) y Aquarius. Cepita y P  
 Fanta Light Plus, Coca-Cola  
 Fanta Laranja, Fanta Li  
 Fanta Zero, Sprite, Sprite Zer  
 Schweppes Tónica, Schwepp

## Información Bursátil

Bolsa de Valores de Nueva York (NYSE)

Los ADRs de Andina se transan en la Bolsa de Valores de Nueva York desde el año 1994. Un ADR es equivalente a 6 acciones comunes. En 1997 Andina realizó una división de acciones en Series A y B. Los códigos nemotécnicos para el NYSE son AKO/A y AKO/B. El banco depositario de los ADRs es The Bank of New York Mellon ([www.bnymellon.com](http://www.bnymellon.com)).



Este gráfico muestra el comportamiento diario de los precios de los ADRs series A y B comparado con el índice Dow Jones para un período de dos años terminado el 31 de diciembre de 2013 (en base valor 100).

AKO-A	ADRs transadas (millones)	Total Transado <sup>1</sup> (millones de US\$)	Precio Promedio (US\$)	AKO-B	ADRs transadas (millones)	Total Transado <sup>1</sup> (millones de US\$)	Precio Promedio (US\$)
<b>2013</b>				<b>2013</b>			
1 <sup>er</sup> Trimestre	0,16	5,11	31,66	1 <sup>er</sup> Trimestre	0,80	32,04	39,94
2 <sup>do</sup> Trimestre	0,30	8,77	30,05	2 <sup>do</sup> Trimestre	1,48	55,93	38,22
3 <sup>er</sup> Trimestre	0,62	15,34	25,11	3 <sup>er</sup> Trimestre	1,20	39,02	32,72
4 <sup>o</sup> Trimestre	0,27	6,30	23,67	4 <sup>o</sup> Trimestre	1,45	44,04	31,19

<sup>1</sup>Total Transado está calculado como Precio Promedio multiplicado por el volumen de ADRs Transados  
 Fuente: Bloomberg

# Remuneración del Directorio y Principales Ejecutivos

2013	Dieta Directorio M\$	Comité Ejecutivo M\$	Comité de Directores y Auditoría (SOX) M\$	Total M\$
Juan Claro Gonzalez *	144.000.000	-	-	144.000.000
Arturo Majlis Albala	72.000.000	72.000.000	24.000.000	168.000.000
Gonzalo Said Handal	72.000.000	72.000.000	-	144.000.000
José Antonio Garcés Silva (Hijo)	72.000.000	72.000.000	-	144.000.000
Salvador Said Somavía	72.000.000	72.000.000	16.000.000	160.000.000
Eduardo Chadwick Claro	72.000.000	72.000.000	-	144.000.000
Gonzalo Parot Palma (Ind.)	72.000.000	-	24.000.000	96.000.000
José Fernando De Gregorio Rebeco	72.000.000	-	-	72.000.000
Juan Andrés Fontaine Talavera	72.000.000	-	-	72.000.000
Franz Alscher	72.000.000	-	-	72.000.000
Ricardo Vontobel	72.000.000	-	-	72.000.000
Mariano Rossi	72.000.000	-	-	72.000.000
Francisco Crespo	48.000.000	-	-	48.000.000
César Emilio Rodríguez Larrain Salinas (Ind.)	48.000.000	-	-	48.000.000
Enrique Andrés Cibie Bluth (Ind.)	24.000.000	-	8.000.000	32.000.000
Brian J. Smith	24.000.000	-	-	24.000.000
<b>Totales Brutos</b>	<b>1.080.000.000</b>	<b>360.000.000</b>	<b>72.000.000</b>	<b>1.512.000.000</b>

\* Incluye \$72 millones adicionales como Presidente del Directorio

La Compañía no cuenta con planes de incentivos distintos a los de sus remuneraciones. Al respecto, el sistema de remuneración es mixto, compuesto de un sueldo base y en algunos casos también de una participación, los cuales se tratan de adaptar a la realidad de mercado y a las condiciones competitivas del mismo. En el caso de los Gerentes Generales y algunos Gerentes Corporativos, existen incentivos variables dependiendo de la generación de caja versus el presupuesto y/o de la participación de mercado versus la meta establecida. Los montos son diferentes dependiendo de cada ejecutivo, cargo y/o responsabilidad. Para el año terminado al 31 de diciembre de 2013, el monto de las remuneraciones pagadas a los gerentes principales de Embotelladora Andina S.A. ascendió a \$5.164 millones y la proporción variable fue de un 40,8%. Para el año terminado el 31 de diciembre de 2012, el monto de las remuneraciones pagadas a los gerentes principales de Embotelladora Andina S.A. ascendió a \$5.235 millones y la proporción variable fue de un 35,5%. Ni durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 ni en 2012 se pagaron indemnizaciones por años de servicios a gerentes principales de Embotelladora Andina S.A.



2012	Dieta Directorio M\$	Comité Ejecutivo M\$	Comité de Directores y Auditoría (SOX) M\$	Total M\$
Juan Claro Gonzalez *	144.000.000	-	-	144.000.000
Arturo Majlis Albala	72.000.000	72.000.000	24.000.000	168.000.000
Gonzalo Said Handal	72.000.000	72.000.000	-	144.000.000
José Antonio Garcés Silva (Hijo)	72.000.000	72.000.000	-	144.000.000
Salvador Said Somavía	72.000.000	72.000.000	14.000.000	158.000.000
Eduardo Chadwick Claro	33.000.000	33.000.000	-	66.000.000
Brian J. Smith	72.000.000	-	-	72.000.000
Gonzalo Parot Palma	56.000.000	-	16.000.000	72.000.000
Enrique Andrés Cibie Bluth	40.000.000	-	10.000.000	50.000.000
José Fernando De Gregorio Rebeco	36.000.000	-	-	36.000.000
Juan Andrés Fontaine Talavera	36.000.000	-	-	36.000.000
Franz Alscher	36.000.000	-	-	36.000.000
Ricardo Vontobel	36.000.000	-	-	36.000.000
Mariano Rossi	36.000.000	-	-	36.000.000
Heriberto Urzúa Sánchez	24.000.000	-	8.000.000	32.000.000
Ernesto Bertelsen Repetto	12.000.000	-	-	12.000.000
José Domingo Eluchans Urenda	12.000.000	-	-	12.000.000
Cristián Alliende Arriagada	12.000.000	-	-	12.000.000
Patricio Parodi Gil	12.000.000	-	-	12.000.000
Jorge Hurtado Garretón	12.000.000	-	-	12.000.000
José María Eyzaguirre Baeza	12.000.000	-	-	12.000.000
<b>Totales Brutos</b>	<b>909.000.000</b>	<b>321.000.000</b>	<b>72.000.000</b>	<b>1.302.000.000</b>

\* Incluye \$72 millones adicionales como Presidente del Directorio

# Declaración de Responsabilidad

Coca-Cola Andina

Los Directores de Embotelladora Andina S.A. y su Vicepresidente Ejecutivo firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la Memoria Anual 2013, en cumplimiento con la Norma de Carácter General de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile N°283 del 5 de febrero de 2010.

Juan Claro González  
Presidente del Directorio  
Rut: 5.663.828-8

Arturo Majlis Albala  
Vicepresidente  
Rut: 6.998.727-3

Eduardo Chadwick Claro  
Ingeniero Civil Industrial  
Rut: 7.011.444-5

Francisco Crespo  
Ingeniero Industrial  
Extranjero

Gonzalo Parot Palma  
Ingeniero Civil Industrial  
Rut: 6.703.799-5

José Antonio Garcés Silva (hijo)  
Ingeniero Comercial  
Rut: 8.745.864-4

Emilio Rodríguez Larraín  
Abogado  
Extranjero

Mariano Rossi  
Licenciado en Administración de Empresas  
Extranjero

Gonzalo Said Handal  
Ingeniero Comercial  
Rut: 6.555.478-K

Juan Andrés Fontaine Talavera  
Ingeniero Comercial  
Rut: 6.068.568-1

Ricardo Vontobel  
Administrador de Empresas  
Extranjero

Salvador Said Somavía  
Ingeniero Comercial  
Rut: 6.379.626-3

José De Gregorio Rebeco  
Ingeniero Civil Industrial  
Rut: 7.040.498-2

Miguel Angel Peirano  
Vicepresidente Ejecutivo  
Rut: 23.836.584-4





Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviano y sin gas (agua purificada), Schweppes Citrus Light, Crush Naranja y sin gas (agua purificada), Coca-Cola Light Plus, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja Zero, Fanta Uva, Fanta Limón, Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Fanta, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Edelweiss y Birra Moretti. Cerveza, Fanta Naranja, Fanta Uva, Fanta Limón, Nordic Mist Agua Tónica, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja Zero, Fanta Uva, Fanta Limón, Aquarius Fresh, Schweppes Tónica, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Ginger sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti.

**Embotelladora Andina S.A. y Filiales**  
Estados de Situación Financiera Consolidados  
al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti. Coca-Cola, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Frutilla, Fanta Zero Naranja, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Limón, Fanta Uva, Fanta Naranja Zero, Sprite, Sprite Zero, Nordic Mist Agua Tónica, Nordic Mist Agua Tónica sabor Guaraná, Quatro Light sabor Pomelo y Benedictino, Coca-Cola Light, Coca-Cola Zero, Fanta Naranja, Fanta Naranja Zero, Fanta Pomelo, Sprite, Sprite Zero, Quatro Liviana Pomelo, Schweppes Citrus Light, Schweppes Club Soda, 19, Kapo, Kapo Chodador, Leão Ice Tea, Powerade, Del Valle Frut y Mais, Del Valle Frutilla, Kaiser, Heineken, Bavaria, Xingu, Summer, Sol, Dos Equis, Urphys, Amstel, Edelweiss y Birra Moretti.



Estados de Situación Financiera Consolidados	4
Estados Consolidados de Resultados por Función	6
Estados Consolidados de Resultados Integrales	7
Estados Consolidados de Cambios de Patrimonio	8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo	10
Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera	12
Informe del Auditor Independiente	93
Hechos Relevantes	95
Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados	99
Estados Financieros Resumidos - Filiales	119

## Estados de Situación Financiera Consolidados

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

ACTIVOS	NOTA	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos Corrientes:			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	79.976.126	55.522.255
Otros activos financieros, corrientes	6	36.471.637	128.581
Otros activos no financieros, corrientes	7.1	9.695.804	18.202.838
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	195.434.075	152.816.916
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12.1	8.028.987	5.324.389
Inventarios	9	125.853.991	89.319.826
Activos por impuestos, corrientes	10.1	3.989.697	2.879.393
<b>Total Activos Corrientes distintos a los clasificados como disponibles para la venta</b>		<b>459.450.317</b>	<b>324.194.198</b>
Activos no corrientes clasificados como disponibles para la venta		1.133.769	2.977.969
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>460.584.086</b>	<b>327.172.167</b>
Activos no Corrientes:			
Otros activos financieros, no corrientes	6	7.922.287	-
Otros activos no financieros, no corrientes	7.2	28.796.153	26.927.090
Cuentas por cobrar, no corrientes	8	7.631.253	6.724.077
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	12.1	18.765	7.197
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14.1	68.673.399	73.080.061
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15.1	700.606.492	464.582.273
Plusvalía	15.2	115.779.067	64.792.741
Propiedades, planta y equipo	11.1	692.949.808	576.550.725
<b>Total Activos no Corrientes</b>		<b>1.622.377.224</b>	<b>1.212.664.164</b>
<b>Total Activos</b>		<b>2.082.961.310</b>	<b>1.539.836.331</b>



PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivos			
Pasivos Corrientes:			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	106.877.255	106.248.019
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	17	210.446.298	184.317.773
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	12.2	43.425.287	32.727.212
Otras provisiones, corrientes	18	269.906	593.457
Pasivos por impuestos, corrientes	10.2	3.679.057	1.114.810
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	37.446.336	20.369.549
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>402.144.139</b>	<b>345.370.820</b>
Pasivos no Corrientes:			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	605.362.059	173.880.195
Cuentas por pagar, no corrientes		1.262.043	1.930.233
Otras provisiones, no corrientes	18	77.542.388	6.422.811
Pasivos por impuestos diferidos	10.4	105.537.484	111.414.626
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	13.3	8.758.111	7.037.122
Otros pasivos no financieros, no corrientes	19	922.498	175.603
<b>Total Pasivos no Corrientes</b>		<b>799.384.583</b>	<b>300.860.590</b>
PATRIMONIO:			
	20		
Capital emitido		270.737.574	270.759.299
Acciones propias en cartera		-	(21.725)
Resultados retenidos		243.192.801	239.844.662
Otras reservas		346.738.667	363.581.513
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>860.669.042</b>	<b>874.163.749</b>
Participaciones no controladoras		20.763.546	19.441.172
<b>Patrimonio Total</b>		<b>881.432.588</b>	<b>893.604.921</b>
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>		<b>2.082.961.310</b>	<b>1.539.836.331</b>

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## Estados Consolidados de Resultados por Función

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	NOTA	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos de actividades ordinarias		1.521.681.335	1.172.292.817
Costo de ventas		(914.817.748)	(698.955.215)
<b>Ganancia Bruta</b>		<b>606.863.587</b>	<b>473.337.602</b>
Otros ingresos, por función	24	6.434.020	3.265.998
Costos de distribución		(163.022.685)	(122.818.941)
Gastos de administración		(272.556.438)	(196.355.000)
Otros gastos, por función	25	(30.462.097)	(15.420.008)
Otras ganancias (pérdidas)	27	740.373	(2.336.215)
Ingresos financieros	26	4.973.312	2.728.059
Costos financieros	26	(28.944.023)	(11.172.753)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de participación	14.3	783.418	1.769.898
Diferencias de cambio		(7.694.834)	(4.471.031)
Resultados por unidades de reajuste		(3.881.145)	(1.753.801)
<b>Ganancia antes de Impuesto</b>		<b>113.233.488</b>	<b>126.773.808</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	10.3	(22.966.264)	(38.504.636)
<b>Ganancia</b>		<b>90.267.224</b>	<b>88.269.172</b>
Ganancia Atribuible a			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		88.982.678	87.636.961
Ganancia atribuible a las participaciones no controladoras		1.284.546	632.211
<b>Ganancia</b>		<b>90.267.224</b>	<b>88.269.172</b>
Ganancias por acción básica y diluida en operaciones continuas			
Ganancias por acción Serie A	20.5	89,53	104,12
Ganancias por acción Serie B	20.5	98,48	114,53

## Estados Consolidados de Resultados Integrales

al 31 de diciembre de 2013 y 2012



	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ganancia del período	90.267.224	88.269.172
Otro resultado integral;		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(1.411.030)	-
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de conversión	(18.877.527)	(42.186.310)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujo de efectivo	2.961.146	-
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	282.206	-
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión	1.096.509	1.089.225
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo	(703.002)	-
<b>Resultado Integral Total</b>	<b>73.615.526</b>	<b>47.172.087</b>
<b>Resultado Integral Atribuible a:</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	72.139.832	46.541.295
Resultado integral atribuible a las participaciones no controladoras	1.475.694	630.792
<b>Resultado Integral, Total</b>	<b>73.615.526</b>	<b>47.172.087</b>

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	Capital emitido M\$	Acciones propias en cartera M\$	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas			Total otras reservas M\$	Resultados retenidos M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
				Reserva de coberturas de flujo de efectivo M\$	Ganancias o pérdidas actuariales en beneficios a los empleados M\$	Otras reservas varias M\$					
<b>Saldo Inicial Periodo</b>											
Actual 01/01/2013	270.759.299	(21.725)	(63.555.545)	-	-	- 427.137.058	363.581.513	239.844.662	874.163.749	19.441.172	893.604.921
<b>Cambios en patrimonio</b>											
<b>Resultado integral</b>											
Ganancia	-	-	-	-	-	-	-	88.982.678	88.982.678	1.284.546	90.267.224
Otro resultado integral	-	-	(17.972.166)	2.258.144	(1.128.824)	-	(16.842.846)	-	(16.842.846)	191.148	(16.651.698)
<b>Resultado integral</b>	-	-	(17.972.166)	2.258.144	(1.128.824)	-	(16.842.846)	88.982.678	72.139.832	1.475.694	73.615.526
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(85.634.539)	(85.634.539)	(153.320)	(85.787.859)
Disminución de capital	(21.725)	21.725	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	(21.725)	21.725	(17.972.166)	2.258.144	(1.128.824)	-	(16.842.846)	3.348.139	(13.494.707)	1.322.374	(12.172.333)
<b>Saldo Final Periodo</b>											
Actual 31/12/2013	270.737.574	-	(81.527.711)	2.258.144	(1.128.824)	427.137.058	346.738.667	243.192.801	860.669.042	20.763.546	881.432.588



	Capital emitido M\$	Acciones propias en cartera M\$	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas			Total otras reservas M\$	Resultados retenidos M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
				Reserva de coberturas de flujo de efectivo M\$	Ganancias o pérdidas actuariales en beneficios a los empleados M\$	Otras reservas varias M\$					
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012	230.892.178	-	(22.459.879)	-	-	5.435.538	(17.024.341)	208.102.068	421.969.905	9.015	421.978.920
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia	-	-	-	-	-	-	-	87.636.961	87.636.961	632.211	88.269.172
Otro resultado integral	-	-	(41.095.666)	-	-	-	(41.095.666)	-	(41.095.666)	(1.419)	(41.097.085)
<b>Resultado integral</b>	-	-	(41.095.666)	-	-	-	(41.095.666)	87.636.961	46.541.295	630.792	47.172.087
Emisión de Patrimonio	39.867.121	-	-	-	-	-	-	-	39.867.121	-	39.867.121
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(55.894.367)	(55.894.367)	-	(55.894.367)
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	421.701.520	421.701.520	-	421.701.520	18.801.365	440.502.885
Disminución por transacciones con acciones propias	-	(21.725)	-	-	-	-	-	-	(21.725)	-	(21.725)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>39.867.121</b>	<b>(21.725)</b>	<b>(41.095.666)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>421.701.520</b>	<b>380.605.854</b>	<b>31.742.594</b>	<b>452.193.844</b>	<b>19.432.157</b>	<b>471.626.001</b>
Saldo Final Período Actual 31/12/2012	270.759.299	(21.725)	(63.555.545)	-	-	427.137.058	363.581.513	239.844.662	874.163.749	19.441.172	893.604.921

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	NOTA	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios (incluido impuestos de retención)		1.954.744.395	1.557.595.968
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		77.300	-
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios (incluido impuestos de retención)		(1.349.009.473)	(1.038.437.026)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(153.571.748)	(109.386.885)
Otros pagos por actividades de operación (impuesto al valor agregado y otros similares)		(222.218.717)	(188.266.514)
Dividendos recibidos		2.085.031	725.000
Intereses pagados		(23.319.351)	(7.608.496)
Intereses recibidos		3.295.309	1.874.032
Impuestos a las ganancias pagados		(33.410.166)	(23.229.558)
Otras salidas de efectivo		(6.587.855)	(4.409.721)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>172.084.725</b>	<b>188.856.800</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes en la venta de participaciones no controladoras (Venta de participación en Leon Alimentos e Bebidas Ltda.)		3.704.831	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras (Compra de Sorocaba Refrescos S.A.)		-	(35.877.240)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios (Compra de Compañía de Bebidas Ipiranga)		(261.244.818)	-
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumento de duda de otras entidades		-	1.150.000
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		6.861.329	611.634
Compras de propiedades, planta y equipo		(183.697.386)	(143.763.670)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo (Rescate depósitos a plazo superiores a 90 días)		19.423.100	14.864.854
Compras de otros activos a largo plazo (Inversión en depósitos a plazo superiores a 90 días)		(52.076.837)	(1.455.348)
Pagos derivados de contratos a futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		(873.453)	(1.360.880)
Cobros procedentes de contratos a futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		11.216.678	881.832
Otras entradas de efectivo		9.137.035	8.778.615
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(447.549.521)</b>	<b>(156.170.203)</b>



Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	61.053.312
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	246.038.498	197.968.578
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>246.038.498</b>	<b>259.021.890</b>
Pagos de préstamos	(266.229.556)	(188.693.538)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.959.307)	(16.438)
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	(21.725)
Dividendos pagados	(73.041.053)	(69.766.002)
Otras entradas (salidas) de efectivo (Colocación y pago de cuotas de capital de Obligaciones con el público).	398.297.274	(4.075.171)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>303.105.856</b>	<b>(3.550.984)</b>
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>27.641.060</b>	<b>29.135.613</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(3.187.189)	(4.911.280)
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>24.453.871</b>	<b>24.224.333</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5	55.522.255
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>5</b>	<b>79.976.126</b>

Las notas adjuntas números 1 a 30 forman parte integral de estos estados financieros.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 1 ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

Embotelladora Andina S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el número 00124 y, conforme a lo establecido en la Ley 18.046, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile ("SVS").

La actividad principal de Embotelladora Andina S.A. ("Andina", y junto a sus filiales, la "Sociedad") es la producción y venta de productos y otros bebestibles Coca-Cola. Después de la fusión y recientes adquisiciones, la Sociedad mantiene operaciones en Chile, Brasil, Argentina y Paraguay. En Chile los territorios en los cuales se tiene licencia de distribución son las regiones II, III, IV, XI, XII y Región Metropolitana; Rancagua y San Antonio. En Brasil los territorios en los cuales se tiene licencia de distribución son Rio de Janeiro, Espírito Santo, Niteroi, Vitoria, Nova Iguazú, parte de Sao Paulo y parte de Minas Gerais. En Argentina los territorios en los cuales se tiene licencia de distribución son Mendoza, Córdoba, San Luis, Entre Ríos, Santa Fe, Rosario, Santa Cruz, Neuquén, El Chubut, Tierra del Fuego, Río Negro, La Pampa y la zona poniente de la provincia de Buenos Aires; en Paraguay el territorio comprende la totalidad del país. La Sociedad tiene licencias de The Coca-Cola Company en sus territorios en Chile, Brasil, Argentina y Paraguay. Las licencias para los territorios en Chile vencen en los años 2014 y 2018; en Argentina vence en el año 2017; Brasil vence en el año 2017 en tanto que en Paraguay vence en el año 2014. Todas estas licencias se extienden a elección de The Coca-Cola Company. Se espera que dichas licencias sean renovadas en similares condiciones a la fecha de vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2013 el Grupo Freire y sociedades relacionadas poseen el 55,68% de las acciones vigentes con derecho a voto correspondientes a la Serie A.

Las oficinas principales de Embotelladora Andina S.A. se encuentran ubicadas en Miraflores 9153, comuna de Renca, en Santiago de Chile, su RUT es el 91.144.000-8.

### NOTA 2 BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

#### 2.1 Período contable

Los presentes estados consolidados de situación financiera cubren los siguientes períodos:

**Estados Consolidados de Situación Financiera:** Al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**Estados Consolidados de Resultados por Función e Integrales:** Por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo:** Por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio:** Saldos y movimientos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012.

**Redondeo:** Los estados financieros consolidados son presentados en miles de pesos Chilenos y todos los valores son redondeados a miles de pesos chilenos más cercano, excepto donde se indique lo contrario.



## 2.2 Bases de preparación

Los Estados Consolidados de Situación Financiera de la Sociedad correspondientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Estos Estados Financieros reflejan la situación financiera consolidada de Embotelladora Andina S.A. y sus Filiales al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los períodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 27 de febrero de 2014.

Los presentes Estados Consolidados de Situación Financiera han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad. Cada entidad prepara sus estados financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF.

## 2.3 Bases de consolidación

### 2.3.1 Filiales

Los estados consolidados de situación financiera incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales). Se posee control cuando la Compañía tiene poder sobre la participada, cuando tiene exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y cuando se tiene la capacidad de utilizar su poder para influir en el importe de los rendimientos del inversor. Incluyen activos y pasivos al 31 de diciembre de 2013 y de 2012; resultados y flujos de efectivo por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012. Los resultados de las filiales adquiridas o enajenadas, se incluyen en los estados consolidados de resultados por función desde la fecha efectiva de adquisición y hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

Para contabilizar la adquisición de filiales se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos adquiridos, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran por su valor razonable en la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición más el interés no controlador sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en la cuenta de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Cuando es necesario, las políticas contables de las filiales se modifican para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el grupo.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

La participación de los accionistas no controladores se presenta en el patrimonio y en el estado consolidado de resultados por función, en la líneas de "Participaciones no controladoras" y "Ganancia atribuible a las participaciones no controladoras", respectivamente.

Los estados consolidados de situación financiera incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la Sociedad y sus filiales después de eliminar los saldos y transacciones inter-compañía.

El detalle de las sociedades filiales incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de Participación					
		31-12-2013			31-12-2012		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
59.144.140-K	Abisa Corp S.A.	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Aconcagua Investing Ltda.	0,71	99,28	99,99	0,71	99,28	99,99
96.842.970-1	Andina Bottling Investments S.A.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
96.972.760-9	Andina Bottling Investments Dos S.A.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
Extranjera	Andina Empaques Argentina S.A.	-	99,98	99,98	-	99,98	99,98
96.836.750-1	Andina Inversiones Societarias S.A.	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.070.406-7	Embotelladora Andina Chile S.A.	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A. <sup>(1)</sup>	0,92	99,07	99,99	-	99,98	99,98
Extranjera	Coca Cola Polar Argentina S.A. <sup>(1)</sup>	-	-	-	5,00	94,99	99,99
96.705.990-0	Envases Central S.A.	59,27	-	59,27	59,27	-	59,27
96.971.280-6	Inversiones Los Andes Ltda.	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
Extranjera	Paraguay Refrescos S.A.	0,08	97,75	97,83	0,08	97,75	97,83
76.276.604-3	Red de Transportes Comerciales Ltda <sup>(2)</sup>	99,90	0,09	99,99	-	-	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99
78.536.950-5	Servicios Multivending Ltda.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
78.775.460-0	Sociedad de Transportes Trans-Heca Ltda. <sup>(2)</sup>	-	99,99	99,99	-	-	-
78.861.790-9	Transportes Andina Refrescos Ltda.	99,90	0,09	99,99	99,90	0,09	99,99
96.928.520-7	Transportes Polar S.A.	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
76.389.720-6	Vital Aguas S.A.	66,50	-	66,50	66,5	-	66,50
96.845.500-0	Vital Jugos S.A.	15,00	50,00	65,00	15,00	50,00	65,00

(1) El 1 de enero de 2013 Coca-Cola Polar Argentina S.A., fue absorbida por Embotelladora del Atlántico S.A.

(2) Corresponden a Sociedades Chilenas constituidas para reorganizar el proceso de distribución en Chile, en parte de Santiago y la región de Rancagua. El total de activos de ambas sociedades al 31 de diciembre de 2013 asciende a M\$954.091

### 2.3.2 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados.



Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario las políticas contables de las asociadas se modifican para asegurar la uniformidad con las políticas contables del Grupo.

#### 2.4 Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten la revelación de información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la Administración y el Directorio utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos. De acuerdo a lo anterior, se han determinado los siguientes segmentos operativos de acuerdo a ubicación geográfica:

- Operación en Chile
- Operación en Brasil
- Operación en Argentina
- Operación en Paraguay

#### 2.5 Transacciones en moneda extranjera

##### 2.5.1 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera. Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

##### 2.5.2 Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en los estados de resultados por función en la cuenta diferencia de cambio, excepto cuando corresponden a coberturas de flujo de efectivo; en cuyo caso se presentan en el estado de resultados integrales.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada período son los siguientes:

Fecha	Paridades respecto al peso Chileno					
	US\$ dólar	R\$ Real Brasileño	A\$ Peso Argentino	UF Unidad de Fomento	Guaraní Paraguayo	€ Euro
31.12.2013	524,61	223,94	80,45	23.309,56	0,1144	724,30
31.12.2012	479,96	234,87	97,59	22.840,75	0,1100	634,45

##### 2.5.3 Conversión de filiales en el extranjero

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales tiene la moneda de una

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio; y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otros resultados integrales.

Las Sociedades que mantienen una moneda funcional distinta a la moneda de presentación de la matriz son las siguientes:

Sociedad	Moneda Funcional
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	R\$ Real Brasileiro
Embotelladora del Atlántico S.A.	A\$ Peso Argentino
Andina Empaques Argentina S. A.	A\$ Peso Argentino
Paraguay Refrescos S. A.	G\$ Guaraní Paraguayo

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión en entidades extranjeras, se registran en otros resultados integrales. En aquellos casos que existan cuentas por cobrar a Sociedades relacionadas designadas como cobertura de inversión, las diferencias de conversión han sido llevadas a resultados integrales netas del impuesto diferido cuando corresponda. Cuando se vende la inversión extranjera, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta de la inversión.

### 2.6 Propiedades, planta y equipo

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipos, se reconocen por su costo histórico o el costo atribuido a la fecha de adopción de las NIIF, menos la depreciación, y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de los activos fijos incluyen los gastos directamente atribuibles a la adquisición de dichos activos y se rebajan las subvenciones gubernamentales originadas por el diferencial en la valorización de los pasivos financieros a valor razonable versus los créditos a tasa preferencial otorgados por el gobierno. Se incorpora dentro del concepto de costo las retasaciones efectuadas y corrección monetaria incorporada a los valores de inicio (costo atribuido) al 1 de enero de 2009, de acuerdo a las exenciones de primera aplicación establecidas por la NIIF 1.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contable. Las reparaciones y mantenciones se cargan en resultado, en el período en que se incurrían.

Los terrenos no se deprecian. Las depreciaciones de otros activos son calculadas utilizando el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado en los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos.



Los años de vida útil estimados son los siguientes:

Activos	Rango de años
Edificios	30-50
Plantas y equipos	10-20
Instalaciones fijas y accesorias	10-30
Otros accesorios	4-5
Vehículos	5-7
Otras propiedades, planta y equipo	3-8
Envases y cajas	2-8

El valor residual y la vida útil de los activos fijos se revisan y ajustan, si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activos fijos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros, el diferencial es registrado en resultado.

Los ítems que se encuentran disponibles para la venta, y cumplen con las condiciones de la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas" son separados de propiedad planta y equipo y se presentan dentro de activos corrientes, al menor valor entre el valor libros y su valor justo menos los costos de venta.

## 2.7 Activos intangibles y plusvalía

### 2.7.1 Plusvalía

La Plusvalía representa el exceso del costo de adquisición y el interés no controlador sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la filial adquirida, a la fecha de adquisición. Dado que la plusvalía es un activo intangible de vida útil indefinida, anualmente se somete a pruebas por deterioro y se valora por su valor inicial menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las ganancias y pérdidas obtenidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

La plusvalía se asigna a cada unidad generadora de efectivo (UGE) o grupo de unidades generadoras de efectivo; de donde se espera beneficiarse de las sinergias surgidas de la combinación de negocios. Dichas UGEs o grupos de unidades generadoras de efectivo representan el nivel más bajo de la entidad, sobre el cual la Administración controla su gestión interna.

### 2.7.2 Derechos de distribución

Corresponden a los derechos contractuales que se tienen para producir y distribuir productos de la marca Coca-Cola en determinados territorios de Argentina, Brasil, Chile y Paraguay. Los derechos de distribución, nacen del proceso de valorización al valor justo de los activos y pasivos de las Sociedades adquiridas en combinaciones de negocios. Los

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

derechos de distribución, poseen vida útil indefinida y no se amortizan (dado que son renovados permanentemente por Coca-Cola), por lo cual son sometidos anualmente a pruebas de deterioro.

### 2.7.3 Programas informáticos

Corresponden a desarrollos internos y externos de software, los cuales son activados en la medida que se demuestren los beneficios futuros asociados. Los mencionados programas informáticos son amortizados en un plazo de cuatro años.

### 2.8 Pérdidas por deterioro de valor

Los activos que tienen una vida útil indefinida, tales como los, intangibles relacionados con derechos de distribución y la plusvalía, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización y los terrenos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el monto mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a esa revisión anualmente o cuando existen indicios de la existencia de un posible deterioro.

### 2.9 Activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar y otros activos financieros mantenidos hasta su vencimiento. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial.

#### 2.9.1 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros disponibles para vender. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Las pérdidas y ganancias que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de costos o ingresos financieros según corresponda, en el ejercicio en que surgen.

#### 2.9.2 Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos y determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar se incluyen



en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el estado consolidado de situación financiera y se presentan a su costo amortizado.

### 2.9.3 Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Estos activos financieros corresponden a depósitos a plazo bancarios en los cuales la administración tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Estos activos financieros se clasifican como activos corrientes dado que su fecha de vencimiento es inferior a 12 meses a la fecha de reporte y se presentan al costo amortizado, menos pérdida por deterioro.

Los intereses devengados son reconocidos en los estados consolidados de resultados por función dentro de ingresos financieros.

### 2.10 Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

La Sociedad mantiene instrumentos derivados con el objetivo de mitigar el riesgo de tipo de cambio y precio de materias primas, propiedad, planta y equipo, y obligaciones bancarias.

El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante, depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura. Dentro del estado de situación financiera consolidado estos instrumentos se clasifican dentro de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes, dependiendo de la naturaleza de las partidas que protegen.

#### 2.10.1 Instrumentos derivados designados como cobertura

Los derivados designados como cobertura, se reconocen a su valor justo, y su efecto se reconoce en la cuenta de activos, pasivos y patrimonio, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

#### 2.10.2 Instrumentos derivados no designados como cobertura

Los derivados se registran por su valor razonable. Si su valor es positivo, se registran en el rubro "otros activos financieros corrientes". Si su valor es negativo, se registran en el rubro "otros pasivos financieros corrientes".

Los efectos en cambios del valor razonable de contratos de derivados tomados por la Compañía que no califican como de cobertura de acuerdo a las exigencias de las NIIF, se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados, dentro de "otras ganancias y pérdidas".

La Sociedad no aplica contabilidad de cobertura sobre sus inversiones en el exterior.

La Sociedad también evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos e instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, conforme a lo establecido por NIC 39.

### **Jerarquías del valor razonable**

La Compañía mantiene activos al 31 de diciembre de 2013 y 2012, relacionados con contratos de derivados de moneda extranjera los cuales fueron clasificados dentro de Otros activos financieros corrientes y no corrientes y Otros

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

pasivos financieros corrientes y no corrientes, respectivamente y se contabilizan a su valor razonable dentro del estado de situación financiera. La Compañía utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros con técnicas de valuación:

**Nivel 1** : Los precios cotizados en un mercado para activos y pasivos idénticos.

**Nivel 2** : Supuestos diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio).

**Nivel 3** : Supuestos para activos o pasivos que no están basados en información observable directamente en el mercado.

Durante el período de reporte al 31 de diciembre de 2013, no han existido transferencias de ítems en la forma de medir el valor razonable, todos los instrumentos fueron medidos usando el nivel 2 de la jerarquía.

### 2.11 Inventarios

Las existencias se valoran a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación destinados a dejar los bienes en condiciones de ser comercializados. No incluyen los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta y distribución aplicables.

Adicionalmente se efectúan estimaciones por obsolescencia de materias primas y productos terminados, en base a la rotación y antigüedad de las partidas involucradas.

### 2.12 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen por su valor nominal, dado el corto plazo en que se materializa el recupero de ellas, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Compañía no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar, ya sea a través de análisis individuales, así como análisis globales de antigüedad. El importe en libros de los activos se reducen con las provisiones efectuadas, y las pérdidas son reconocidas como gastos de administración dentro de los estados consolidados de resultados por función.

### 2.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo y otras inversiones de gran liquidez y de bajo riesgo de cambio de valor, con un vencimiento original de corto plazo (igual o inferior a 3 meses).

### 2.14 Otros pasivos financieros

Los recursos obtenidos de instituciones financieras así como por la emisión de títulos de deuda se reconocen, inicialmente, a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, las obligaciones se valoran devengando los intereses que igualan el valor presente de las obligaciones con el valor futuro a cancelar, usando el método de la tasa de interés.



### 2.15 Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando se tiene seguridad de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costos se diferencian y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costos que se pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen rebajando el respectivo ítem de propiedad, planta y equipo y abonando las cuentas de resultados sobre una base lineal durante las vidas estimadas de esos activos.

### 2.16 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta. Sus filiales en el Extranjera lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas, usando tasa de impuestos sustancialmente promulgadas por los años de reverso de la diferencia.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que se vaya a disponer de beneficios fiscales futuros con los que compensar las diferencias temporarias.

No se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, en las cuales la Compañía pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

### 2.17 Beneficios a los empleados

La Sociedad tiene constituida una provisión para cubrir la indemnización por años de servicio que será pagada a su personal, de acuerdo con los contratos individuales y colectivos suscritos con sus trabajadores, la cual se registra a valor actuarial, según lo establecido en NIC 19.

Los resultados por actualización de las variables actuariales, se registraron directamente en resultados dentro de gastos de administración y ventas hasta el 31 de diciembre de 2012. A partir del año 2013, y de acuerdo a las modificaciones establecidas por la NIC 19, en forma prospectiva se reconocen las variaciones de las variables actuariales dentro de otros resultados integrales.

Adicionalmente la Sociedad mantiene un plan de retención para algunos ejecutivos el cual se provisiona según las directrices de este plan. Este plan otorga el derecho a ciertos ejecutivos a recibir un pago fijo de dinero en una fecha predeterminada una vez que han cumplido con los años de servicio exigidos.

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado. Este pasivo se registra dentro del rubro otros pasivos no financieros, corrientes.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 2.18 Provisiones

Las provisiones por litigios y otras contingencias se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

### 2.19 Arrendamientos

#### a) Operativos

Los pagos de leasing operacionales son reconocidos linealmente como gastos en el estado de resultados durante la vigencia del leasing.

#### b) Financieros

Aquellos bienes de propiedad planta y equipo donde la Sociedad mantiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de ellos, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor justo del bien de propiedades, plantas y equipos arrendado o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

### 2.20 Depósitos sobre envases

Corresponde al pasivo constituido por las garantías en dinero recibidas de clientes por los envases puestos a su disposición (botellas y cajas).

Esta obligación representa el valor del depósito que es devuelto si el cliente o el distribuidor nos devuelven las botellas y cajas en buenas condiciones, junto con la factura original. La estimación de este pasivo se basa en un inventario de botellas entregadas en comodato a clientes y distribuidores, estimaciones de botellas en circulación y un valor histórico promedio ponderado por botella o caja. Este pasivo se presenta dentro de Otros pasivos financieros, corrientes, dado que la Compañía no tiene la habilidad legal de diferir su pago por un período superior a 12 meses. Sin embargo, no se tiene previsto efectuar devoluciones significativas de estos depósitos dentro de ese plazo.

### 2.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias, incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Estos ingresos se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro de las Compañías que consolidan.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, y es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad.

Los ingresos se reconocen cuando se efectúa la entrega física de los productos a los clientes.

### 2.22 Aporte de The Coca-Cola Company

La Compañía recibe ciertos aportes discrecionales de The Coca-Cola Company, relacionados con el financiamiento de programas de publicidad y promoción de sus productos en los territorios donde poseemos licencias de distribución.



Los recursos recibidos se registran como una reducción de los gastos de marketing incluidos en la cuenta Gastos de Administración. Dado su carácter discrecional, la proporción de aportes recibidos en un ejercicio no implica que se repetirán en el ejercicio siguiente.

En aquellos casos donde existan acuerdos con The Coca-Cola Company, a través de los cuales la Compañía recibe aportes para la construcción y adquisición de elementos específicos de propiedad, planta y equipo, y que establecen condiciones y obligaciones actuales y futuras para la Compañía, los pagos recibidos bajo estos acuerdos específicos se registran como menor costo de los respectivos activos adquiridos.

### 2.23 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en los estados financieros consolidados de la Sociedad, en base al mínimo del 30% obligatorio de la ganancia del período establecido por la Ley de Sociedades Anónimas.

### 2.24 Estimaciones y juicios contables críticos

La Compañía hace estimaciones y juicios en relación con el futuro. Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación se explican las estimaciones y juicios que podrían tener un impacto significativo sobre los estados financieros futuros:

#### 2.24.1 Deterioro de la plusvalía comprada (goodwill) y los activos intangibles de vida útil indefinida

El Grupo comprueba anualmente si la plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida han sufrido alguna pérdida por deterioro. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor de uso. Las variables claves que calcula la administración incluyen el volumen de ventas, precios, gasto en comercialización y otros factores económicos. La estimación de estas variables exige un juicio administrativo importante, pues dichas variables implican incertidumbres inherentes; sin embargo, los supuestos utilizados son consistentes con nuestra planificación interna. Por lo tanto, la administración evalúa y actualiza anualmente las estimaciones, basándose en las condiciones que afectan estas variables. Si se considera que se han deteriorado estos activos, se castigarán a su valor justo estimado, o valor de recuperación futura de acuerdo a los flujos de caja descontados. Los flujos de caja libres descontados en la unidad generadora de efectivo de la matriz en Chile como las de las filiales en Brasil, Argentina y Paraguay generaron un valor mayor que los respectivos activos, incluyendo la plusvalía de las filiales brasileñas, argentinas y paraguayas.

#### 2.24.2 Valor justo de activos y pasivos

En ciertos casos las IFRS requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor justo. Valor justo es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidación forzosa.

Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor justo son los precios vigentes en mercados activos. En su ausencia de mercados activos, la Compañía estima dichos valores basada en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

En el caso de la valorización de los intangibles reconocidos como resultado de adquisiciones en combinaciones de negocios, la Compañía estima el valor justo basado en el "múltiple period excess earning method", el cual involucra la estimación de flujos de caja futuros generados por los activos intangibles, ajustados por flujos de caja que no provienen de estas, sino de otros activos. Para ello, la Compañía estimó el tiempo en el cual el intangible generará flujos de caja, los flujos de caja en sí, flujos de caja proveniente de otros activos y una tasa de descuento.

Otros activos adquiridos y pasivos asumidos en la combinación de negocio se valoraron al valor justo usando métodos de valorización que se consideraron adecuadas en las circunstancias, incluyendo el costo de reposición depreciado y valores de transacciones recientes de activos comparables, entre otros. Estas metodologías requieren que se estimen ciertos inputs, incluyendo la estimación de flujos de caja futuros.

### 2.24.3 Provisión para cuentas incobrables

Evaluamos la posibilidad de recaudación de cuentas comerciales por cobrar, basándonos en una serie de factores. Cuando estamos conscientes de una incapacidad específica del cliente para poder cumplir con sus obligaciones financieras para con nosotros, se estima y registra una provisión específica para deudas incobrables, lo que reduce la cantidad por cobrar al saldo estimado que nosotros creemos que se recaudará. Además de identificar las potenciales deudas incobrables de los clientes, se registran cargos por deudas incobrables, basándonos, entre otros factores, como la historia reciente de pérdidas anteriores y en una evaluación general de nuestras cuentas por cobrar comerciales vencidas y vigentes. Históricamente, en términos consolidados, las cuentas incobrables han representado en promedio menos del 1% de las ventas netas consolidadas.

### 2.24.4 Vida útil, valor residual y deterioro de propiedad, planta y equipo

La vida útil, valor residual y deterioro se registra al costo y se deprecia en base al método lineal durante la vida útil estimada de dichos activos. Los cambios en circunstancias, tales como avances tecnológicos, cambios en nuestro modelo comercial o cambios en nuestra estrategia de capital podrían hacer que la vida útil fuera diferente de nuestras estimaciones. En aquellos casos en que determinamos que la vida útil de los activos fijos debería disminuirse, depreciamos el exceso entre el valor libro neto y el valor de recuperación estimado, de acuerdo a la vida útil restante revisada. Factores tales como los cambios en el uso planificado de los equipos de fabricación, máquinas dispensadoras, equipos de transporte o programas computacionales podrían hacer que la vida útil de los activos se viera disminuida. Revisamos el deterioro que puedan sufrir los activos de larga vida cada vez que los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor libros de cualesquiera de dichos activos no puede ser recuperado. La estimación de flujos de caja futuros se basa, entre otras cosas, en ciertos supuestos sobre el rendimiento operacional esperado para el futuro. Nuestras estimaciones respecto de flujos de caja descontados podrían diferir de los flujos de caja reales, entre otras cosas, debido a cambios tecnológicos, condiciones económicas, cambios en el modelo comercial o cambios en el rendimiento operacional. Si la suma de los flujos de caja descontados proyectados (excluyendo los intereses) fuera inferior al valor libro del activo, el activo será castigado a su valor recuperable estimado.

### 2.24.5 Obligaciones por depósitos de garantía para botellas y cajas

Tenemos un pasivo representado por los depósitos recibidos a cambio de botellas y cajas proporcionadas a nuestros clientes y distribuidores. Esta obligación representa el valor del depósito que deberemos devolver si el cliente o el distribuidor nos



devuelven las botellas y cajas en buenas condiciones, junto con la factura original. La estimación de este pasivo se basa en un inventario de botellas entregadas en comodato a clientes y distribuidores, estimaciones de botellas en circulación y un valor histórico promedio ponderado por botella o caja. Se requiere una gran cantidad de criterio por parte de la administración para poder estimar el número de botellas en circulación, el valor del depósito que podría requerir devolución y la sincronización de los desembolsos relacionados con este pasivo.

## 2.25 Nuevas NIIF e interpretaciones del Comité de Interpretación NIIF (CINIIF)

- a) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2013:

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIC 19 Revisada "Beneficios a los Empleados"</b>	01/01/2013
Emitida en junio de 2011, reemplaza a NIC 19 (1998). Esta norma revisada modifica el reconocimiento y medición de los gastos por planes de beneficios definidos y los beneficios por terminación. En esencia, esta modificación elimina el método del corredor o banda de fluctuación y requiere que las fluctuaciones actuariales del período se reconozcan con efecto en los Otros Resultados Integrales. Adicionalmente, incluye modificaciones a las revelaciones de todos los beneficios de los empleados.	
<b>NIC 27 "Estados Financieros Separados"</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 27 (2008). El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio solo a estados financieros separados, dado que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluidos en la NIIF 10. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 28.	
<b>NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados"</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, sustituye a la SIC 12 "Consolidación de entidades de propósito especial" y la orientación sobre el control y la consolidación de NIC 27 "Estados financieros consolidados". Establece clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios para la preparación de estados financieros consolidados. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 11, NIIF 12 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	
<b>NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos"</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" y SIC 13 "Entidades controladas conjuntamente". Provee un reflejo más realista de los acuerdos conjuntos enfocándose en los derechos y obligaciones que surgen de los acuerdos más que su forma legal. Dentro de sus modificaciones se incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 12 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIIF 12 “Revelaciones de participaciones en otras entidades”</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, reúne en una sola norma todos los requerimientos de revelaciones en los estados financieros relacionadas con las participaciones en otras entidades, sean estas calificadas como subsidiarias, asociadas u operaciones conjuntas. Aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y/o asociadas. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	
<b>NIIF 13 “Medición del valor razonable”</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, reúne en una sola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	
<b>CINIIF 20 “Stripping Costs” en la fase de producción de minas a cielo abierto”</b>	01/01/2013
Emitida en octubre de 2011, regula el reconocimiento de costos por la remoción de desechos de sobrecarga “Stripping Costs” en la fase de producción de una mina como un activo, la medición inicial y posterior de este activo. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presentan estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de “Stripping Costs” existentes contra las ganancias acumuladas cuando éstos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de un yacimiento.	
Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”</b>	01/07/2012
Emitida en junio de 2011. La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los Otros Resultados Integrales se clasifiquen y agrupen evaluando si serán potencialmente reclasificados a resultados en periodos posteriores. Su adopción anticipada está permitida	
<b>NIC 28 “Inversiones en asociadas y joint ventures”</b>	01/01/2013
Emitida en mayo de 2011, regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de la participación. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 27.	
<b>NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar”</b>	01/01/2013
Emitida en diciembre de 2011. Requiere mejorar las revelaciones actuales de compensación de activos y pasivos financieros, con la finalidad de aumentar la convergencia entre IFRS y USGAAP. Estas revelaciones se centran en información cuantitativa sobre los instrumentos financieros reconocidos que se compensan en el Estado de Situación Financiera. Su adopción anticipada es permitida.	



<b>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”</b>	01/01/2013
Emitida en marzo de 2012. Provee una excepción de aplicación retroactiva al reconocimiento y medición de los préstamos recibidos del Gobierno con tasas de interés por debajo de mercado, a la fecha de transición. Su adopción anticipada está permitida.	
<b>NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y NIIF 12 “Revelaciones de participaciones en otras entidades”.</b>	01/01/2013
Emitida en julio de 2012. Clarifica las disposiciones transitorias para NIIF 10, indicando que es necesario aplicarlas el primer día del periodo anual en la que se adopta la norma. Por lo tanto, podría ser necesario realizar modificaciones a la información comparativa presentada en dicho periodo, si es que la evaluación del control sobre inversiones difiere de lo reconocido de acuerdo a NIC 27/SIC 12.	
<b>Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2011) Emitidas en mayo de 2012.</b>	01/01/2013
<b>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”</b>	
Aclara que una empresa puede aplicar NIIF 1 más de una vez, bajo ciertas circunstancias.	
<b>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”</b>	
Aclara que una empresa puede optar por adoptar NIC 23, “Costos por intereses” en la fecha de transición o desde una fecha anterior.	
<b>NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”</b>	
Clarifica requerimientos de información comparativa cuando la entidad presenta una tercera columna de balance.	
<b>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”</b>	
Como consecuencia de la enmienda a NIC 1 anterior, clarifica que una empresa que adopta IFRS por primera vez puede entregar información en notas para todos los periodos presentados.	
<b>NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipos”</b>	
Clarifica que los repuestos y el equipamiento de servicio será clasificado como Propiedad, planta y equipo más que inventarios, cuando cumpla con la definición de Propiedad, planta y equipo.	
<b>NIC 32 “Presentación de Instrumentos Financieros”</b>	
Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costos de transacción.	
<b>NIC 34 “Información Financiera Intermedia”</b>	
Clarifica los requerimientos de exposición de activos y pasivos por segmentos en períodos interinos, ratificando los mismos requerimientos aplicables a los estados financieros anuales.	

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

- b) Las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada de las mismas son las siguientes.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIIF 9 “Instrumentos Financieros”</b>	<b>Sin determinar</b>
<p>Emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Establece dos categorías de medición: costo amortizado y valor razonable. Todos los instrumentos de patrimonio son medidos a valor razonable. Un instrumento de deuda se mide a costo amortizado sólo si la entidad lo mantiene para obtener flujos de efectivo contractuales y los flujos de efectivo representan capital e intereses.</p> <p>Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Para los pasivos la norma mantiene la mayor parte de los requisitos de la NIC 39. Estos incluyen la contabilización a costo amortizado para la mayoría de los pasivos financieros, con la bifurcación de derivados implícitos. El principal cambio es que, en los casos en que se toma la opción del valor razonable de los pasivos financieros, la parte del cambio de valor razonable atribuibles a cambios en el riesgo de crédito propio de la entidad es reconocida en otros resultados integrales en lugar de resultados, a menos que esto cree una asimetría contable. Su adopción anticipada es permitida.</p>	
<b>CINIIF 21 “Gravámenes”</b>	<b>01/01/2014</b>
<p>Emitida en mayo de 2013. Define un gravamen como una salida de recursos que incorpora beneficios económicos que es impuesta por el Gobierno a las entidades de acuerdo con la legislación vigente. Indica el tratamiento contable para un pasivo para pagar un gravamen si ese pasivo esta dentro del alcance de NIC 37. Trata acerca de cuándo se debe reconocer un pasivo por gravámenes impuestos por una autoridad pública para operar en un mercado específico. Propone que el pasivo sea reconocido cuando se produzca el hecho generador de la obligación y el pago no pueda ser evitado. El hecho generador de la obligación puede ocurrir a una fecha determinada o progresivamente en el tiempo. Su adopción anticipada es permitida.</p>	
Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIC 32 “Instrumentos Financieros: Presentación”</b>	<b>01/01/2014</b>
<p>Emitida en diciembre 2011. Aclara los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros en el Estado de Situación Financiera. Específicamente, indica que el derecho de compensación debe estar disponible a la fecha del estado financiero y no depender de un acontecimiento futuro. Indica también que debe ser jurídicamente obligante para las contrapartes tanto en el curso normal del negocio, así como también en el caso de impago, insolvencia o quiebra. Su adopción anticipada está permitida.</p>	



---

**NIC 27 “Estados Financieros Separados” y NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIIF 12 “Información a revelar sobre participaciones en otras entidades”** 01/01/2014

---

Emitida en Octubre 2012. Las modificaciones incluyen la definición de una entidad de inversión e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Esta modificación requiere que una entidad de inversión mida esas subsidiarias al valor razonable con cambios en resultados de acuerdo a la NIIF 9 “Instrumentos Financieros” en sus estados financieros consolidados y separados. La modificación también introduce nuevos requerimientos de información a revelar relativos a entidades de inversión en la NIIF 12 y en la NIC 27.

---

**NIC 36 “Deterioro del Valor de los Activos”** 01/01/2014

---

Emitida en Mayo 2013. Modifica la información a revelar sobre el importe recuperable de activos no financieros alineándolos con los requerimientos de NIIF 13. Requiere que se revele información adicional sobre el importe recuperable de activos que presentan deterioro de valor si ese importe se basa en el valor razonable menos los costos de venta. Adicionalmente, solicita entre otras cosas, que se revelen las tasas de descuento utilizadas en las mediciones del importe recuperable determinado utilizando técnicas del valor presente. Su adopción anticipada está permitida.

---

**NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición”** 01/01/2014

---

Emitida en junio 2013. Establece determinadas condiciones que debe cumplir la novación de derivados, para permitir continuar con la contabilidad de cobertura; esto con el fin de evitar que novaciones que son consecuencia de leyes y regulaciones afecten los estados financieros. A tales efectos indica que, las modificaciones no darán lugar a la expiración o terminación del instrumento de cobertura si: (a) como consecuencia de leyes o regulaciones, las partes en el instrumento de cobertura acuerdan que una contraparte central, o una entidad (o entidades) actúen como contraparte a fin de compensar centralmente sustituyendo a la contraparte original; (b) otros cambios, en su caso, a los instrumentos de cobertura, los cuales se limitan a aquellos que son necesarios para llevar a cabo dicha sustitución de la contraparte. Estos cambios incluyen cambios en los requisitos de garantías contractuales, derechos de compensación de cuentas por cobrar y por pagar, impuestos y gravámenes. Su adopción anticipada está permitida.

---

**NIIF 9 “Instrumentos Financieros”** Sin determinar

---

Emitida en noviembre de 2013, las modificaciones incluyen como elemento principal una revisión sustancial de la contabilidad de coberturas para permitir a las entidades reflejar mejor sus actividades de gestión de riesgos en los estados financieros. Asimismo, y aunque no relacionado con la contabilidad de coberturas, esta modificación permite a las entidades adoptar anticipadamente el requerimiento de reconocer en otros resultados integrales los cambios en el valor razonable atribuibles a cambios en el riesgo de crédito propio de la entidad (para pasivos financieros que se designan bajo la opción del valor razonable). Dicha modificación puede aplicarse sin tener que adoptar el resto de la NIIF 9.

---

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIC 19 “Beneficios a los empleados”</b>	01/07/2014
<p>Emitida en noviembre de 2013, esta modificación se aplica a las contribuciones de los empleados o terceras partes en los planes de beneficios definidos. El objetivo de las modificaciones es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes del número de años de servicio de los empleados, por ejemplo, contribuciones de los empleados que se calculan de acuerdo con un porcentaje fijo del salario.</p>	
<b>Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2012) Emitidas en diciembre de 2013.</b>	01/07/2014
<b>NIIF 2 “Pagos basados en acciones”</b>	
<p>Se clarifican las definición de “Condiciones para la consolidación (o irrevocabilidad) de la concesión” (vesting conditions) y “Condiciones de mercado” (market conditions) y se definen separadamente las “Condiciones de rendimiento” (performance conditions) y “Condiciones de servicio” (service conditions). Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida</p>	
<b>NIIF 3 “Combinaciones de negocios”</b>	01/07/2014
<p>Se modifica la norma para aclarar que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio, sobre la base de las definiciones de la NIC 32, “Instrumentos financieros: Presentación”. La norma se modificó adicionalmente para aclarar que toda contraprestación contingente no participativa (non equity), tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados.</p> <p>Consecuentemente, también se hacen cambios a la NIIF 9, la NIC 37 y la NIC 39.</p> <p>La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también anticipadamente las enmiendas a la NIIF 9 y NIC 37 emitidas también como parte del plan de mejoras 2012.</p>	
<b>NIIF 8 “Segmentos de operación”</b>	01/07/2014
<p>La norma se modifica para incluir el requisito de revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. Esto incluye una descripción de los segmentos que han sido agregados y los indicadores económicos que han sido evaluados en la determinación de que los segmentos agregados comparten características económicas similares.</p> <p>La norma se modificó adicionalmente para requerir una conciliación de los activos del segmento con los activos de la entidad, cuando se reportan los activos por segmento. Su adopción anticipada está permitida.</p>	



<b>NIIF 13 “Medición del valor razonable”</b>	01/07/2014
Quando se publicó la NIIF 13, consecuentemente los párrafos B5.4.12 de la NIIF 9 y GA79 de la NIC 39 fueron eliminados. Esto generó una duda acerca de si las entidades ya no tenían la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo por los importes nominales si el efecto de no actualizar no era significativo. El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 13 para aclarar que no tenía la intención de eliminar la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo a los importes nominales en tales casos.	
<b>NIC 16, “Propiedad, planta y equipo”, y NIC 38, “Activos intangibles”</b>	01/07/2014
Ambas normas se modifican para aclarar cómo se trata el valor bruto en libros y la depreciación acumulada cuando la entidad utiliza el modelo de revaluación. En estos casos, el valor en libros del activo se actualiza al importe revaluado y la división de tal revalorización entre el valor bruto en libros y la depreciación acumulada se trata de una de las siguientes formas: 1) o bien se actualiza el importe bruto en libros de una manera consistente con la revalorización del valor en libros y la depreciación acumulada se ajusta para igualar la diferencia entre el valor bruto en libros y el valor en libros después de tomar en cuenta las pérdidas por deterioro acumuladas; 2) o la depreciación acumulada es eliminada contra el importe en libros bruto del activo. Su adopción anticipada está permitida.	
<b>NIC 24, “Información a revelar sobre partes relacionadas”</b>	01/07/2014
La norma se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o a la matriz de la entidad que informa (“la entidad gestora”). La entidad que reporta no está obligada a revelar la compensación pagada por la entidad gestora a los trabajadores o administradores de la entidad gestora, pero está obligada a revelar los importes imputados a la entidad que informa por la entidad gestora por los servicios de personal clave de dirección prestados. Su adopción anticipada está permitida.	
<b>Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2013) Emitidas en diciembre de 2013.</b>	01/07/2014
<b>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” -</b>	
Clarifica que cuando una nueva versión de una norma aún no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o la versión nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma en todos los períodos presentados.	
<b>NIIF 3 “Combinaciones de negocios”</b>	01/07/2014
Se modifica la norma para aclarar que la NIIF 3 no es aplicable a la contabilización de la formación de un acuerdo conjunto bajo NIIF11. La enmienda también aclara que sólo se aplica la exención del alcance en los estados financieros del propio acuerdo conjunto.	

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<b>NIIF 13 “Medición del valor razonable”</b>	<b>01/07/2014</b>
<p>Se aclara que la excepción de cartera en la NIIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivos financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo contratos no financieros) dentro del alcance de NIC 39 o NIIF 9.</p> <p>La enmienda es obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de julio de 2014. Una entidad debe aplicar las enmiendas de manera prospectiva desde el comienzo del primer período anual en que se aplique la NIIF 13.</p>	
<b>NIC 40 “Propiedades de Inversión”</b>	<b>01/07/2014</b>
<p>Se modifica la norma para aclarar que la NIC 40 y la NIIF 3 no son mutuamente excluyentes. La NIC 40 proporciona una guía para distinguir entre propiedades de inversión y propiedades ocupadas por sus dueños. Al prepararse la información financiera, también tiene que considerarse la guía de aplicación de NIIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversión es o no una combinación de negocios. La enmienda es aplicable para ejercicios iniciados a partir del 1 de julio de 2014, pero es posible aplicarla a adquisiciones individuales de propiedad de inversión antes de dicha fecha, si y sólo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible.</p>	

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

### NOTA 3 COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

#### a) Fusión con Embotelladoras Coca Cola Polar S.A.:

El 30 de marzo de 2012, tras la finalización de los procedimientos de revisión de situaciones relevantes de ambas Compañías, Embotelladora Andina S.A. firmó un acuerdo de fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. (“Polar”). Polar es también un embotellador de Coca-Cola, con operaciones en Chile; atendiendo los territorios de la regiones II, III, IV, XI y XII, Argentina, atendiendo a los territorios de Santa Cruz, Neuquén, El Chubut, Tierra del Fuego, Río Negro, La Pampa y la zona poniente de la provincia de Buenos Aires y Paraguay; atendiendo a la totalidad del territorio de ese país. La fusión se realizó con el fin de reforzar la posición de liderazgo de la compañía como franquiciador de Coca-Cola en América del Sur.

La fusión se contabilizó como la adquisición de Polar por la Sociedad. Previo a la fecha de cierre, la fusión fue aprobada por los accionistas de ambas compañías, así como por la Superintendencia de Valores y Seguros, y la Compañía Coca-Cola. Los términos de la fusión acordaron la emisión de nuevas acciones de Embotelladora Andina S.A. para ser intercambiadas a una tasa de 0,33269 acciones Serie A y 0,33269 acciones de la Serie B, por cada acción en circulación de Polar. Previo a la fecha de materialización de la fusión y aprobados por las juntas de accionistas de la Sociedad y Polar se distribuyeron dividendos entre sus respectivos accionistas, adicionales a aquellos ya declarados y distribuidos



con cargo a las utilidades del 2011. Los dividendos distribuidos por la Sociedad y Polar ascendieron a \$28.155.862.307 y \$29.565.609.857 respectivamente, lo que representó a \$35,27 por acción de la serie A y \$38,80 por acción de la Serie B. El intercambio físico de acciones tuvo lugar el 16 de octubre de 2012, con lo cual los ex accionistas de Polar pasan a tener una participación de 19,68% sobre la Sociedad fusionada. Con base en los términos de los contratos celebrados, el control real sobre las operaciones de Polar por parte de la Sociedad se materializó el 1 de octubre de 2012, y conforme a ello la Sociedad comenzó a consolidar las operaciones de Polar partir de esa fecha. Adicionalmente, y producto de ser Embotelladora Andina S.A. la continuadora legal de todos los derechos y obligaciones de Polar, se adquieren indirectamente porcentajes de participación en las Sociedades Vital Jugos S.A., Vital Aguas S.A. y Envases Central S.A., que sumados a los porcentajes que previamente mantenía la Sociedad le permiten ejercer el control sobre estas sociedades, pasando a incorporarse también a la consolidación de los estados financieros a contar del 1 de octubre de 2012.

Como parte de la combinación de negocio, la Sociedad obtuvo control sobre Vital Jugos S.A. y Vital Aguas S.A., debido a que Polar poseía participaciones en estas entidades, las cuales en conjunto con la participación que Andina poseía en estas compañías antes de la compra, le dieron a Andina el control. Bajo IFRS 3, como parte de una adquisición por etapas, la inversión pre-existente en Vital Jugos y Vital Aguas se debe valorizar al valor justo, con diferencias entre valor justo y valor en libros siendo reconocidas en el resultado del período en el cual se obtiene control. La Sociedad no ha reconocido un impacto al resultado del período 2012, debido a que el valor justo de las inversiones no difería significativamente de su valor en libros.

Un total de 93.152.097 Acciones Serie A y 93.152.097 acciones Serie B fueron emitidas a cambio del 100% de las acciones en circulación de Polar. El precio total de compra fue de M\$461.568.641 sobre la base de un precio por acción de \$2.220 por la Serie A y \$2.735 por acción Serie B al 1 de octubre de 2012. No existen provisiones contingentes asociadas al precio de compra. Los costos de transacción relacionados de M\$193.825 en el 2013 y M\$4.517.661 en el 2012 se cargaron a resultados en el momento en que se incurrieron, y se registraron como otros gastos por función dentro de los estados de resultados consolidados de la Sociedad.

El valor razonable estimado de los activos netos de Polar adquiridos es el siguiente:

	M\$
Total de activos corrientes adquiridos, incluido el efectivo por M\$4.760.888	66.536.012
Propiedad, planta y equipo	153.012.024
Otros activos no corrientes	15.221.922
Derechos contractuales para distribuir los productos Coca-Cola ("Derechos de Distribución")	459.393.920
<b>Total activos</b>	<b>694.163.878</b>
Endeudamiento	(99.924.279)
Otros pasivos	(149.131.027)
<b>Total pasivos</b>	<b>(249.055.306)</b>
Activo neto adquirido	445.108.572
Plusvalía	16.460.068
<b>Valor total transferido (precio de compra)</b>	<b>461.568.640</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

El valor razonable de los derechos de distribución y la propiedad, planta y equipo, fue calculado por la Compañía, utilizando modelos de valuación como flujo de caja descontado. Los derechos de distribución se espera que sean deducibles de impuestos para propósitos de impuestos sobre la renta.

La empresa espera recuperar la plusvalía a través de las sinergias relacionadas con la capacidad de producción disponible. La plusvalía se ha asignado a la unidad generadora de efectivo de la Compañía en Chile (M\$8.503.023), Argentina (M\$1.041.633) y en Paraguay (M\$6.915.412). La plusvalía no se espera que sea deducible de impuestos para propósitos de impuestos a la renta.

El estado condensado de resultados de Polar por el período comprendido entre el 1 de octubre de 2012 al 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	MM\$
Ingresos por ventas	93.918
Utilidad antes de impuestos	5.466
Utilidad Neta	4.648

El estado consolidado de resultados proforma por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

	MM\$
	(No Auditado)
Ingresos por ventas	1.427.936
Utilidad antes de impuesto	130.246
Utilidad neta	91.371

### b) Adquisición de Compañía de Bebidas Ipiranga:

Con fecha de 18 de junio de 2013 el directorio de Embotelladora Andina S.A., aprobó por unanimidad la compra de la Sociedad Brasileira Compañía de Bebidas Ipiranga. La mencionada Sociedad se dedica a la comercialización y distribución de productos de las marcas Coca-Cola en parte de los territorios de Sao Paulo y Minas Gerais, atendiendo aproximadamente a 23.000 clientes. Dicha aprobación se materializó en un contrato de compraventa firmado con fecha 10 de julio de 2013.

Luego de las aprobaciones de la transacción por parte de Coca-Cola y el Consejo Administrativo de Defensa Económica de Brasil, con fecha 11 de octubre de 2013 la filial brasileira Rio de Janeiro Refrescos Ltda. materializó la adquisición del 100% de las acciones de Compañía de Bebidas Ipiranga. El precio de la compraventa fue de MR\$1.155.446 (equivalentes a M\$261.244.818) y fue pagado por Rio de Janeiro Refrescos Ltda. al contado.

Los costos de transacción relacionados de M\$578.864 se cargaron a resultados en el momento en que se incurrieron, y se registraron como otros gastos por función dentro de los estados de resultados consolidados de la Sociedad.



El valor razonable estimado de los activos netos de Compañía de Bebidas Ipiranga adquiridos es el siguiente:

	M\$
Total de activos corrientes adquiridos, incluido el efectivo por M\$8.963.612	14.117.173
Cuentas por cobrar comerciales	11.462.843
Inventarios	6.930.932
Propiedad, planta y equipo	68.575.023
Activos por impuestos diferidos	85.404.849
Otros activos no corrientes	6.702.764
Derechos contractuales para distribuir los productos Coca-Cola ("Derechos de Distribución")	228.359.641
<b>Total activos</b>	<b>421.553.225</b>
Endeudamiento	(30.392.168)
Proveedores	(12.471.093)
Contingencias	(70.902.559)
Impuestos diferidos	(91.830.873)
Otros pasivos	(9.966.908)
<b>Total pasivos</b>	<b>(215.563.601)</b>
Activo neto adquirido	205.989.624
Plusvalía	55.255.194
<b>Valor total transferido (precio de compra)</b>	<b>261.244.818</b>

El valor razonable de los derechos de distribución y la propiedad, planta y equipo, fue calculado por la Compañía, utilizando modelos de valuación como flujo caja descontado. Los derechos de distribución se espera que sean deducibles de impuestos para propósitos de impuestos sobre la renta.

La empresa espera recuperar la plusvalía a través de las sinergias relacionadas con la capacidad de producción disponible. La plusvalía se ha asignado a la unidad generadora de efectivo de la Compañía en Brasil M\$55.255.194 se espera que la plusvalía sea deducible de impuestos para propósitos de impuestos a la renta.

El estado condensado de resultados de Compañía de Bebidas Ipiranga por el período comprendido entre el 11 de octubre de 2013 al 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

	MMS
Ingresos por ventas	49.366
Utilidad antes de impuesto	4.767
Utilidad neta	5.367

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

El estado consolidado de resultados proforma por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

	MMS
	(No Auditado)
Ingresos por ventas	1.640.705
Utilidad antes de impuesto	110.320
Utilidad neta	86.423

### NOTA 4 INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La sociedad revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF N°8, "Segmentos operativos", que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones relacionadas para productos, servicios y áreas geográficas.

El Directorio y la Administración miden y evalúan el desempeño de los segmentos de acuerdo al resultado operacional de cada uno de los países donde se mantienen licencias.

Los segmentos operativos se informan de manera coherente con la presentación de informes internos al principal encargado de tomar decisiones operativas. Dicho encargado ha sido identificado como el Directorio de la Compañía que toma decisiones estratégicas.

Los segmentos que ha definido el Directorio para la toma de decisiones estratégicas son de carácter geográfico, de acuerdo a ello los segmentos que reportan información corresponden a:

- Operaciones Chilenas
- Operaciones Brasileñas
- Operaciones Argentinas
- Operaciones Paraguayas

Los cuatro segmentos operativos identificados, desarrollan su negocio mediante la producción y venta de gaseosas, otros bebestibles y empaques.

Los gastos e ingresos asociados a la Gerencia Corporativa fueron asignados a la operación en Chile en el segmento de bebidas.

Los ingresos totales por segmento incluyen ventas a clientes no relacionados e inter-segmentos, tal como lo indica el estado consolidado de resultados de la Sociedad.



Un resumen de las operaciones por segmento de la Sociedad de acuerdo a las NIIF es el siguiente:

Por el período terminado al 31 de diciembre de 2013	Operación Chile M\$	Operación Argentina M\$	Operación Brasil M\$	Operación Paraguay M\$	Eliminaciones interpaises M\$	Total Consolidado M\$
Ingresos de las actividades ordinarias	477.917.942	441.229.098	491.861.272	112.253.531	(1.580.508)	1.521.681.335
Ingresos financieros, total segmentos	1.751.973	48.638	3.035.143	137.558	-	4.973.312
Gastos financieros, total segmentos	(16.619.213)	(5.407.881)	(6.524.560)	(392.369)	-	(28.944.023)
<b>Ingresos por intereses, neto, total segmentos</b>	<b>(14.867.240)</b>	<b>(5.359.243)</b>	<b>(3.489.417)</b>	<b>(254.811)</b>	<b>-</b>	<b>(23.970.711)</b>
Depreciaciones y amortizaciones, total segmentos	(35.967.369)	(17.282.433)	(19.611.566)	(10.475.516)	-	(83.336.884)
Sumas de partidas significativas de ingresos y gastos	(416.153.361)	(400.992.474)	(420.250.552)	(88.290.637)	1.580.508	(1.324.106.516)
<b>Ganancia del segmento sobre el que se informa, total</b>	<b>10.929.972</b>	<b>17.594.948</b>	<b>48.509.737</b>	<b>13.232.567</b>	<b>-</b>	<b>90.267.224</b>
Participación de la entidad en el resultado de asociadas contabilizadas según el método de participación, total	724.629	-	58.789	-	-	783.418
Gasto (ingreso) sobre impuesto a la renta, total	15.339.760	7.743.806	(1.853.334)	1.736.032	-	22.966.264
<b>Activos de los segmentos, total</b>	<b>839.228.543</b>	<b>217.662.566</b>	<b>750.945.405</b>	<b>275.124.796</b>	<b>-</b>	<b>2.082.961.310</b>
Importe en asociadas y negocios conjuntos contabilizadas bajo el método de la participación, total	17.881.972	-	50.791.427	-	-	68.673.399
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento, total segmentos	57.545.219	52.271.592	317.965.173	17.160.220	-	444.942.204
<b>Pasivos de los segmentos, total</b>	<b>533.848.083</b>	<b>133.383.094</b>	<b>491.975.856</b>	<b>42.321.689</b>	<b>-</b>	<b>1.201.528.722</b>
Flujos de efectivo procedentes de actividades de la operación	78.994.275	35.501.051	37.067.316	20.522.083	-	172.084.725
Flujos de efectivos utilizados en actividades de inversión	(76.510.197)	(51.754.052)	(302.125.052)	(17.160.220)	-	(447.549.521)
Flujos de efectivos utilizados en actividades de financiamiento	282.137.848	19.569.666	7.924.748	(6.526.406)	-	303.105.856

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Por el período terminado al 31 de diciembre de 2012	Operación Chile M\$	Operación Argentina M\$	Operación Brasil M\$	Operación Paraguay M\$	Eliminaciones interpaíses M\$	Total Consolidado M\$
Ingresos de las actividades ordinarias	374.873.021	315.336.485	451.596.741	32.028.300	(1.541.730)	1.172.292.817
Ingresos financieros, total segmentos	803.029	301.025	1.602.098	21.907	-	2.728.059
Gastos financieros, total segmentos	(7.540.887)	(2.277.362)	(1.231.153)	(123.351)	-	(11.172.753)
<b>Ingresos por intereses, neto, total segmentos</b>	<b>(6.737.858)</b>	<b>(1.976.337)</b>	<b>370.945</b>	<b>(101.444)</b>	<b>-</b>	<b>(8.444.694)</b>
Depreciaciones y amortizaciones, total segmentos	(24.290.171)	(11.201.323)	(16.064.773)	(2.267.871)	-	(53.824.138)
Sumas de partidas significativas de ingresos y gastos	(320.646.059)	(284.555.281)	(392.538.658)	(25.556.545)	1.541.730	(1.021.754.813)
<b>Ganancia del segmento sobre el que se informa, total</b>	<b>23.198.933</b>	<b>17.603.544</b>	<b>43.364.255</b>	<b>4.102.440</b>	<b>-</b>	<b>88.269.172</b>
Participación de la entidad en el resultado de asociadas contabilizadas según el método de participación, total	1.120.893	-	649.005	-	-	1.769.898
Gasto (ingreso) sobre impuesto a la renta, total	7.378.459	10.204.847	20.365.279	556.051	-	38.504.636
<b>Activos de los segmentos, total</b>	<b>756.203.625</b>	<b>200.769.953</b>	<b>324.432.040</b>	<b>258.430.713</b>	<b>-</b>	<b>1.539.836.331</b>
Importe en asociadas y negocios conjuntos contabilizadas bajo el método de la participación, total	17.848.009	-	55.232.052	-	-	73.080.061
Desembolsos de los activos no monetarios del segmento, total segmentos	57.115.820	46.833.922	69.605.956	6.085.212	-	179.640.910
<b>Pasivos de los segmentos, total</b>	<b>367.012.519</b>	<b>108.896.064</b>	<b>130.102.661</b>	<b>40.220.166</b>	<b>-</b>	<b>646.231.410</b>
Flujos de efectivo procedentes de actividades de la operación	62.059.810	42.711.789	74.224.089	9.861.112	-	188.856.800
Flujos de efectivos utilizados en actividades de inversión	(39.707.483)	(43.996.852)	(69.604.445)	(2.861.423)	-	(156.170.203)
Flujos de efectivos utilizados en actividades de financiamiento	(38.808.788)	2.720.303	32.537.501	-	-	(3.550.984)



## NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Por concepto</b>		
Efectivo en caja	505.545	871.173
Saldos en bancos	23.317.938	24.171.486
Depósitos a plazo	16.233.044	783.223
Fondos mutuos	39.919.599	29.696.373
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>79.976.126</b>	<b>55.522.255</b>

Por moneda	M\$	M\$
Dólar	10.021.933	5.067.208
Euros	522	-
Peso argentino	7.947.636	5.181.955
Peso chileno	30.452.472	14.089.380
Guaraní	3.970.265	6.112.524
Real	27.583.298	25.071.188
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>79.976.126</b>	<b>55.522.255</b>

### 5.1 Depósitos a plazo

Los depósitos a plazo que se encuentran definidos como efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son los siguientes:

Colocación	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2013 M\$
11-12-2013	Banco Chile	Pesos chilenos	3.000.000	4,68	3.007.800
18-12-2013	Banco Chile	Pesos chilenos	4.340.000	4,56	4.347.147
18-12-2013	Banco HSBC	Pesos chilenos	2.579.000	4,56	2.583.247
18-12-2013	Banco Santander	Pesos chilenos	4.340.000	4,92	4.347.705
18-12-2013	Banco Votorantim	Reales	16.702	8,82	17.578
31-12-2013	Banco Regional S.A.E.C.A	Guaranies	1.929.567	3,50	1.929.567
<b>Total</b>					<b>16.233.044</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Colocación	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2012 M\$
28-12-2012	Banco Regional S.A.E.C.A.	Guaraníes	783.223	3,50	783.223
<b>Total</b>					<b>783.223</b>

### 5.2 Fondos mutuos

Las cuotas de fondos mutuos se valorizan al valor cuota al cierre de cada período. Las variaciones en el valor de las cuotas durante los respectivos períodos se registran con cargo o abono a resultados. El detalle al cierre de cada período es el siguiente:

Institución	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Fondo mutuo Soberano Banco Itaú – Brasil	20.414.604	18.235.213
Fondo mutuo Corporativo Banchile - Chile	9.720.215	-
Western Assets Institutional Cash Reserves - USA	6.427.025	3.472.196
Fondo mutuo Corporativo Banco Itaú – Chile	-	1.989.833
Fondo mutuo Wells Fargo - USA	133.378	137.500
Fondo mutuo Corporativo Banco BBVA – Chile	-	2.081.666
Fondo mutuo Banco Galicia - Argentina	3.224.247	946.885
Fondo mutuo Patrimonio Banco Caja Económica Federal - Brasil	-	2.833.080
UBS	130	-
<b>Total fondos mutuos</b>	<b>39.919.599</b>	<b>29.696.373</b>

### NOTA 6 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los instrumentos financieros que la Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2013 y 2012, distintos a efectivo y equivalentes al efectivo, corresponden a depósitos a plazo que vencen dentro del corto plazo (a más de 90 días), instrumentos financieros con restricción y contratos de derivados. Su detalle es el siguiente:



a) Corrientes año actual

### Depósitos a Plazo

Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Entidad	Moneda	Capital M\$	Tasa anual %	31.12.2013 M\$
13-09-2013	13-02-2014	Banco HSBC - Chile	Pesos chilenos	1.650.000	5,40	1.676.978
30-09-2013	26-03-2014	Banco Santander - Chile	Pesos chilenos	1.600.000	5,52	1.622.571
10-10-2013	13-02-2014	Banco Santander - Chile	Pesos chilenos	1.000.000	5,52	1.012.573
10-10-2013	26-03-2014	Banco HSBC - Chile	Pesos chilenos	2.380.000	5,16	2.407.973
20-11-2013	22-04-2014	Banco HSBC - Chile	Pesos chilenos	3.630.000	4,56	3.648.852
20-11-2013	22-04-2014	Banco BBVA - Chile	Pesos chilenos	3.630.000	4,44	3.648.356
20-11-2013	22-04-2014	Banco Itaú - Chile	Pesos chilenos	3.630.000	4,50	3.648.604
11-12-2013	29-05-2014	Banco HSBC - Chile	Pesos chilenos	3.000.000	4,92	3.008.200
18-12-2013	22-04-2014	Banco de Chile- Chile	Pesos chilenos	6.200.000	4,80	6.210.747
18-12-2013	22-04-2014	Banco Santander - Chile	Pesos chilenos	6.200.000	4,92	6.211.014
15-10-2013	14-04-2014	Banco Bradesco - Brasil	Reales	25.662	10,01	26.129
<b>Subtotal</b>						<b>33.121.997</b>

### Bonos

Institución	31.12.2013 M\$
Bonos Provincia Buenos Aires - Argentina	7.468

### Derechos por contratos a futuro

Institución	31.12.2013 M\$
Derechos por contratos a futuro (ver detalle Nota 21)	3.342.172
<b>Total Otros Activos Financieros, corrientes</b>	<b>36.471.637</b>

b) No Corrientes año actual

### Derechos por contratos a futuro

	31.12.2013 M\$
Derechos por contratos a futuro (Ver detalle en Nota 21)	7.922.287

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### c) Corrientes año anterior

Fecha de Colocación	Fecha de Vencimiento	Entidad	Moneda	Capital M\$	tasa anual %	31.12.2012 M\$
25-03-2012	20-03-2013	Banco Votorantim - Brasil	Reales	16.480	8,82	17.280
<b>Total</b>						<b>17.280</b>

### Fondos Mutuos

Institución	M\$
Fondo mutuo Banco Galicia <sup>(1)</sup>	111.301
<b>Subtotal</b>	<b>111.301</b>
<b>Total Otros Activos Financieros, corrientes</b>	<b>128.581</b>

(1) Corresponden a inversiones financieras que se encuentran con uso restringido dado que fueron tomados para cumplir con las garantías de las operaciones de derivados que mantiene la Compañía.

## NOTA 7 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

### 7.1 Otros activos no financieros, corrientes

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Detalle</b>		
Gastos anticipados	4.959.328	3.513.515
Remanentes crédito fiscal	4.386.106	14.118.736
Seguros anticipados	112.460	182.015
Depósitos en garantía aduana (Argentina)	11.252	239.879
Otros activos circulantes	226.658	148.693
<b>Total</b>	<b>9.695.804</b>	<b>18.202.838</b>

### 7.2 Otros activos no financieros, no corrientes

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Detalle</b>		
Depósitos judiciales <sup>(1)</sup>	21.357.404	18.002.490
Gastos anticipados	4.067.531	2.515.235
Créditos fiscales	2.816.784	5.880.191
Otros	554.434	529.174
<b>Total</b>	<b>28.796.153</b>	<b>26.927.090</b>

(1) Ver nota 22.2



## NOTA 8 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

	31.12.2013			31.12.2012		
	Activos antes de provisiones M\$	Provisión deudores incobrables M\$	Activos por deudores comerciales netos M\$	Activos antes de provisiones M\$	Provisión deudores incobrables M\$	Activos por deudores comerciales netos M\$
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>						
Deudores por operaciones de crédito corrientes	153.734.921	(2.628.832)	151.106.089	115.998.388	(1.458.801)	114.539.587
Deudores varios corrientes	34.433.688	-	34.433.688	15.782.069	-	15.782.069
<b>Deudores comerciales corrientes</b>	<b>188.168.609</b>	<b>(2.628.832)</b>	<b>185.539.777</b>	<b>131.780.457</b>	<b>(1.458.801)</b>	<b>130.321.656</b>
Pagos anticipados corrientes	4.926.329	-	4.926.329	4.021.021	-	4.021.021
Otras cuentas por cobrar corrientes	5.018.016	(50.047)	4.967.969	18.502.187	(27.948)	18.474.239
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>198.112.954</b>	<b>(2.678.879)</b>	<b>195.434.075</b>	<b>154.303.665</b>	<b>(1.486.749)</b>	<b>152.816.916</b>
<b>Cuentas por cobrar no corrientes</b>						
Operaciones de crédito no corrientes	92.283	-	92.283	124.767	-	124.767
Deudores varios no corrientes	7.538.970	-	7.538.970	6.599.310	-	6.599.310
<b>Cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>7.631.253</b>	<b>-</b>	<b>7.631.253</b>	<b>6.724.077</b>	<b>-</b>	<b>6.724.077</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>205.744.207</b>	<b>(2.678.879)</b>	<b>203.065.328</b>	<b>161.027.742</b>	<b>(1.486.749)</b>	<b>159.540.993</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Estratificación de cartera deudores por operaciones de crédito corrientes y no corrientes	Número de Clientes	31.12.2013 M\$	Número de Clientes	31.12.2012 M\$
Cartera no securitizada al día	38.701	44.992.572	8.514	59.686.698
Cartera no securitizada entre 01 y 30 días	68.206	100.449.837	30.523	51.451.804
Cartera no securitizada entre 31 y 60 días	1.256	3.387.111	484	784.192
Cartera no securitizada entre 61 y 90 días	392	585.664	346	951.083
Cartera no securitizada entre 91 y 120 días	353	365.714	273	316.787
Cartera no securitizada entre 121 y 150 días	287	235.232	282	34.370
Cartera no securitizada entre 151 y 180 días	253	412.096	264	307.727
Cartera no securitizada entre 181 y 210 días	219	1.284.030	280	176.493
Cartera no securitizada entre 211 y 250 días	300	450.165	276	251.247
Cartera no securitizada Más de 250 días	1.134	1.664.783	1.362	2.162.754
<b>Total</b>	<b>111.101</b>	<b>153.827.204</b>	<b>42.604</b>	<b>116.123.155</b>

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Deudores por operaciones de crédito corrientes	153.734.921	115.998.388
Operaciones de crédito no corrientes	92.283	124.767
<b>Total</b>	<b>153.827.204</b>	<b>116.123.155</b>

El movimiento de la provisión de deudores incobrables ocurrida entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012, se presenta a continuación:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Saldo Inicial</b>	<b>1.486.749</b>	<b>1.544.574</b>
Incremento	2.519.653	976.331
Aplicaciones contra la provisión	(1.278.400)	(843.766)
Incremento (decremento) por cambios en la moneda extranjera	(49.123)	(190.390)
<b>Movimientos</b>	<b>1.192.130</b>	<b>(57.825)</b>
<b>Saldo final</b>	<b>2.678.879</b>	<b>1.486.749</b>



## NOTA 9 INVENTARIOS

La composición de los saldos de inventarios, es la siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Materias primas	64.227.397	41.942.176
Bienes terminados	25.526.110	22.792.255
Repuestos	20.708.225	14.479.488
Mercaderías	14.713.305	8.797.194
Suministros para la producción	1.251.866	1.125.276
Productos en proceso	324.781	705.637
Otros inventarios	2.510.771	1.504.926
Provisión de obsolescencia <sup>(1)</sup>	(3.408.464)	(2.027.126)
<b>Total</b>	<b>125.853.991</b>	<b>89.319.826</b>

El costo de existencias reconocido como costo de ventas al 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a M\$ 914.817.748 y M\$ 698.955.215, respectivamente.

(1) La provisión de obsolescencia se relaciona principalmente con la obsolescencia de repuestos clasificados como inventarios y en menor medida productos terminados y materias primas.

## NOTA 10 IMPUESTO A LA RENTA Y DIFERIDOS

Al cierre del período al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad matriz presenta un Fondo de Utilidades Tributarias ascendente a M\$ 58.767.054, compuesto por utilidades con créditos provenientes de impuesto renta de 1ra. categoría por M\$ 50.858.123 y utilidades sin crédito por M\$ 7.908.931.

### 10.1 Activos por impuestos, corrientes

Las cuentas por cobrar de impuestos corrientes corresponden a las siguientes partidas:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pagos provisionales mensuales	3.756.220	2.319.627
Créditos al impuesto <sup>(1)</sup>	233.477	559.766
<b>Total</b>	<b>3.989.697</b>	<b>2.879.393</b>

(1) Este ítem corresponde a créditos al impuesto por gastos de capacitación, por compras de propiedades, planta y equipo y donaciones.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 10.2 Pasivos por impuestos corrientes

Las cuentas por pagar por impuestos corrientes corresponden a las siguientes partidas

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Impuesto a las ganancias	3.679.057	355.363
Otros	-	759.447
<b>Total</b>	<b>3.679.057</b>	<b>1.114.810</b>

### 10.3 Gasto por impuesto a las ganancias

El detalle del gasto por impuesto a la renta e impuestos diferidos por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Gasto por impuestos corrientes	31.237.950	31.849.744
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	1.051.182	172.055
Otros gastos por impuestos corrientes	1.688.450	823.616
<b>Gasto por impuestos corrientes</b>	<b>33.977.582</b>	<b>32.845.415</b>
Gastos (ingresos) por la creación y reversión de diferencias temporarias por impuesto corriente	(11.001.197)	5.616.047
Otros gastos (ingresos) por impuestos diferidos	(10.121)	43.174
<b>Gastos (ingresos) por impuestos diferidos</b>	<b>(11.011.318)</b>	<b>5.659.221</b>
<b>Gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b>22.966.264</b>	<b>38.504.636</b>



#### 10.4 Impuestos diferidos

Los saldos acumulados netos de las diferencias temporarias originaron activos y pasivos por impuestos diferidos, el detalle es el siguiente:

Diferencias temporales	31.12.2013		31.12.2012	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Propiedad, planta y equipo	1.056.518	49.845.214	432.181	29.494.188
Provisión deterioro	965.678	-	637.675	-
Beneficios al personal	2.088.002	31.116	1.807.163	-
Beneficios post-empleo	53.660	109.700	-	277.510
Pérdidas tributarias <sup>(1) y (2)</sup>	6.889.833	-	9.026.314	-
Goodwill tributario Brasil <sup>(3)</sup>	58.617.580	-	-	-
Provisión contingencias <sup>(5)</sup>	26.495.935	-	2.020.821	-
Diferencia de cambio (Filiales Extranjeras) <sup>(4)</sup>	-	2.456.789	-	9.145.349
Provisión de incobrables	328.046	-	350.319	-
Resultado tributario por tenencia de inventarios (Argentina)	1.154.458	-	150.486	-
Incentivos fiscales Brasil <sup>(3)</sup>	-	-	-	10.930.694
Activos y pasivos por generación de colocación de bonos	-	516.364	370.245	77.316
Obligaciones por leasing <sup>(5)</sup>	3.807.924	11.924	430.476	-
Inventarios	425.384	415.379	-	127.550
Derechos de distribución <sup>(5)</sup>	-	153.253.820	-	76.559.423
Otros	850.620	1.630.816	997.372	1.025.648
<b>Subtotal</b>	<b>102.733.638</b>	<b>208.271.122</b>	<b>16.223.052</b>	<b>127.637.678</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>-</b>	<b>105.537.484</b>	<b>-</b>	<b>111.414.626</b>

- (1) Pérdidas tributarias asociadas principalmente a nuestra filial en Chile Embotelladora Andina Chile S.A., la cual está en proceso de puesta en marcha de sus operaciones de fabricación y comerciales, el monto asciende a M\$ 6.693.607 y otras filiales menores en Chile por M\$ 196.226. Las pérdidas tributarias en Chile no tienen fecha de expiración.
- (2) Pérdidas tributarias asociadas a la Ex - Coca Cola Polar Argentina S.A., (actual Embotelladora del Atlántico S.A.) las cuales fueron aprovechadas durante el ejercicio 2013. El monto vigente al 31 de diciembre de 2012 asciende a M\$ 5.280.865.
- (3) Corresponde a incentivos fiscales en Brasil que consisten en la rebaja de impuestos de retención que financieramente son imputados a resultados, en tanto que tributariamente se deben controlar en cuentas patrimoniales, las cuales no pueden ser repartidos como dividendos. Dado la compra durante el año 2013 de Compañía de Bebidas Ipiranga, y la nueva estructura de repatriación de flujos desde Brasil la posibilidad de pagar impuestos se hace remota, por lo cual durante el año 2013 se ha procedido a revertir el mencionado impuesto diferido. El monto revertido asciende a M\$14.055.018.
- (4) Corresponde al impuesto diferido por las diferencias de cambio generadas en conversión de deudas expresadas en moneda extranjera en la filial brasileña Rio de Janeiro Refrescos Ltda. que tributariamente se reconocen en Brasil al momento de ser percibidas.
- (5) Corresponde a incrementos de impuestos diferidos originados por la compra de Compañía de Bebidas Ipiranga, detallado en nota 3 "Combinación de Negocios".

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 10.5 Movimiento impuestos diferidos

El movimiento de las cuentas de impuestos diferidos son los siguientes:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Saldo inicial	111.414.626	35.245.490
Incremento por combinaciones de negocios	6.938.385	76.544.806
Incremento por impuestos diferidos	(12.592.600)	4.453.994
Decremento por cambios en la moneda extranjera	(222.927)	(4.829.664)
Movimientos	(5.877.142)	76.169.136
Saldo final	105.537.484	111.414.626

### 10.6 Distribución de gastos por impuestos nacionales y extranjeras

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la composición del gasto tributario nacional y Extranjera es la siguiente:

Impuestos a las ganancias	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Impuestos corrientes</b>		
Extranjera	(18.135.554)	(25.054.795)
Nacional	(15.842.028)	(7.790.620)
Gasto por impuestos corrientes	(33.977.582)	(32.845.415)
<b>Impuestos diferidos</b>		
Extranjera	10.509.053	(6.071.382)
Nacional	502.265	412.161
Gasto por impuestos diferidos	11.011.318	(5.659.221)
Gasto por impuestos a las ganancias	(22.966.264)	(38.504.636)



## 10.7 Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación del gasto por impuesto utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva es la siguiente:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Conciliación tasa efectiva		
Resultados antes de impuestos	113.233.488	126.773.808
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal ( 20,0%)	(22.646.698)	(25.354.762)
Efecto tasa impositiva de otras jurisdicciones	(8.244.382)	(12.034.351)
<b>Diferencias permanentes:</b>		
Ingresos ordinarios no imponibles	14.908.228	3.302.249
Gastos no deducibles impositivamente	(6.750.973)	(3.154.544)
Efecto impositivo de cambio en la tasa impositiva	-	(826.898)
Otros decrementos en cargo por impuestos legales	(232.439)	(436.330)
Ajustes al gasto por impuesto	7.924.816	(1.115.523)
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(22.966.264)	(38.504.636)
Tasa efectiva <sup>(1)</sup>	20,3%	30,4%

(1) La fuerte disminución de la tasa efectiva se debe al reverso de M\$14.055.018 de impuestos diferidos con abono a resultados del año 2013, ocurrida en la filial Rio de Janeiro Refrescos Ltda. Dicho reverso se origina en que las probabilidades de pagar impuestos por el aprovechamiento de incentivos fiscales en Brasil por eventuales pagos de dividendos a la matriz en Chile pasaron de probables a remotas, dada la nueva estructura de repatriación de flujos desde Brasil, que pasan desde un esquema basado en dividendos, a una forma combinada de devolución de intereses por créditos intercompañías y dividendos.

Las tasas de impuestos a las ganancias aplicables en cada una de las jurisdicciones donde opera la Sociedad son las siguientes:

País	Tasa	
	2013	2012
Chile	20%	20%
Brasil	34%	34%
Argentina	35%	35%
Paraguay	10%	10%

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 11 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

#### 11.1 Saldos

El detalle de las propiedades planta y equipos al cierre de cada período es el siguiente:

Concepto	Propiedades, planta y equipo, bruto		Depreciación acumulada y deterioro del valor		Propiedades, planta y equipo, neto	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Construcción en curso	36.544.802	61.735.710	-	-	36.544.802	61.735.710
Terrenos	76.063.090	57.134.715	-	-	76.063.090	57.134.715
Edificios	192.480.646	163.759.761	(40.664.034)	(31.980.362)	151.816.612	131.779.399
Planta y equipo	441.676.692	346.179.261	(200.955.598)	(169.999.912)	240.721.094	176.179.349
Equipamiento de tecnologías de la información	16.144.001	12.429.618	(10.559.816)	(6.629.395)	5.584.185	5.800.223
Instalaciones fijas y accesorios	45.615.919	40.282.483	(12.407.955)	(15.443.891)	33.207.964	24.838.592
Vehículos	28.724.536	11.134.161	(13.602.672)	(3.298.464)	15.121.864	7.835.697
Mejoras de bienes arrendados	770.928	130.240	(203.887)	(120.818)	567.041	9.422
Otras propiedades, planta y equipo <sup>(1)</sup>	378.989.105	294.974.382	(245.665.949)	(183.736.764)	133.323.156	111.237.618
<b>Total</b>	<b>1.217.009.719</b>	<b>987.760.331</b>	<b>(524.059.911)</b>	<b>(411.209.606)</b>	<b>692.949.808</b>	<b>576.550.725</b>

(1) Otras propiedades, planta y equipo está compuesta por envases, activos de mercado, muebles y otros bienes menores.

El saldo neto de cada una de estas categorías al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se presenta a continuación:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Otras propiedades, planta y equipo</b>		
Envases	71.654.957	59.983.147
Activos promocionales y de marketing (activos de mercado)	42.683.677	40.251.550
Otras propiedades, planta y equipo	18.984.522	11.002.921
<b>Total</b>	<b>133.323.156</b>	<b>111.237.618</b>

La Sociedad ha contratado seguros para cubrir sus activos fijos y existencias de posibles siniestros. La distribución geográfica de estos activos es la siguiente:



**Chile:** Santiago, Puente Alto, Maipú, Renca, Rancagua, San Antonio, Antofagasta, Copiapó, Coquimbo y Punta Arenas.

**Argentina:** Buenos Aires, Mendoza, Córdoba, Rosario, Bahía Blanca, Chacabuco, La Pampa, Neuquén, Comodoro Rivadavia, Trelew y Tierra del Fuego.

**Brasil:** Río de Janeiro, Niteroi, Campos, Cabo Frio, Nova Iguazú, Espirito Santo, Vitoria, parte de Sao Paulo y Parte de Minas Gerais.

**Paraguay:** Asunción, Coronel Oviedo, Ciudad del Este y Encarnación.

## 11.2 Movimientos

El detalle de los movimientos ocurridos en propiedad, planta y equipo entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Equipamiento de TI, neto M\$	Instalaciones fijas y accesorios, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Mejoras de bienes arrendados, neto M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2013	61.735.710	57.134.715	131.779.399	176.179.349	5.800.223	24.838.592	7.835.697	9.422	111.237.618	576.550.725
Adiciones	99.023.742	13.048.106	5.123.731	16.777.829	469.280	479.487	1.097.294	7.535	43.207.810	179.234.814
Desapropiaciones	-	(733.044)	(230.659)	(2.198.991)	(213)	(700.111)	-	-	(2.030.783)	(5.893.801)
Transferencias entre rubros de propiedad, planta y equipo	(120.904.100)	(182.817)	16.005.001	61.071.686	1.666.511	10.979.455	6.629.711	639.213	24.095.340	-
Transferencia a (desde) propiedades de inversión	-	-	-	(1.565.232)	-	-	-	-	-	(1.565.232)
Adiciones por combinación de negocios <sup>(1)</sup>	18.282	9.124.967	13.469.878	25.832.574	551.976	-	2.027.699	-	7.692.513	58.717.889
Gasto por depreciación	-	-	(3.912.718)	(28.448.397)	(1.694.902)	(2.346.228)	(2.153.714)	(89.976)	(42.943.717)	(81.589.652)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(3.319.254)	(1.389.534)	(8.451.502)	(5.130.748)	(150.635)	2.412.608	(313.103)	847	(3.345.472)	(19.686.793)
Otros incrementos (decrementos)	(9.578)	(939.303)	(1.966.518)	(1.796.976)	(1.058.055)	(2.455.839)	(1.720)	-	(4.590.153)	(12.818.142)
<b>Total movimientos</b>	<b>(25.190.908)</b>	<b>18.928.375</b>	<b>20.037.213</b>	<b>64.541.745</b>	<b>(216.038)</b>	<b>8.369.372</b>	<b>7.286.167</b>	<b>557.619</b>	<b>22.085.538</b>	<b>116.399.083</b>
Saldo final al 31 de diciembre de 2013	36.544.802	76.063.090	151.816.612	240.721.094	5.584.185	33.207.964	15.121.864	567.041	133.323.156	692.949.808

(1) Corresponde a los saldos incorporados al 11 de octubre de 2013, producto de la adquisición de Compañía de Bebidas Ipiranga, de acuerdo a lo descrito en Nota 3 b).

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Equipamiento de TI, neto M\$	Instalaciones fijas y accesorios, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Mejoras de bienes arrendados, neto M\$	Otras propiedades, planta y equipo, neto M\$	Propiedades, planta y equipo, neto M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2012	47.924.160	34.838.977	65.354.562	109.316.370	2.143.340	15.450.209	1.938.804	23.980	73.074.065	350.064.467
Adiciones	59.622.568	-	163.015	16.253.430	590.141	33.027	1.623.662	-	50.800.843	129.086.686
Desapropiaciones	-	-	-	(425.844)	(32.575)	-	-	-	(712.471)	(1.170.890)
Transferencias entre rubros de propiedad, planta y equipo	(62.379.694)	(263.320)	33.207.590	20.739.334	2.326.639	11.403.778	4.676.401	-	(9.710.728)	-
Transferencias a activos disponibles para la venta, corrientes	-	-	(2.977.969)	-	-	-	-	-	-	(2.977.969)
Adiciones por combinación de negocios <sup>(1)</sup>	18.267.801	25.288.317	46.717.142	58.602.133	2.068.712	24.765	591.579	-	40.370.384	191.930.833
Gasto por depreciación	-	-	(2.958.099)	(20.058.072)	(1.043.395)	(1.645.825)	(728.228)	(11.624)	(26.831.414)	(53.276.657)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(1.699.125)	(2.729.259)	(7.833.909)	(8.547.363)	(236.756)	(422.406)	(133.634)	(2.934)	(13.619.288)	(35.224.674)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	107.067	299.361	(15.883)	(4.956)	(132.887)	-	(2.133.773)	(1.881.071)
<b>Total movimientos</b>	<b>13.811.550</b>	<b>22.295.738</b>	<b>66.424.837</b>	<b>66.862.979</b>	<b>3.656.883</b>	<b>9.388.383</b>	<b>5.896.893</b>	<b>(14.558)</b>	<b>38.163.553</b>	<b>226.486.258</b>
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	61.735.710	57.134.715	131.779.399	176.179.349	5.800.223	24.838.592	7.835.697	9.422	111.237.618	576.550.725

(2) Corresponde a los saldos incorporados al 1 de octubre de 2012, producto de la fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A., de acuerdo a lo descrito en Nota 3 a).



## NOTA 12 PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, son los siguientes:

### 12.1 Cuentas por cobrar:

#### 12.1.1 Corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Pesos chilenos	2.441.871	-
96.891.720-K	Embonor S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Pesos chilenos	4.958.064	4.893.956
96.517.210-2	Embotelladora Iquique S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Pesos chilenos	607.913	358.859
Extranjera	Montevideo Refrescos S.A.	Relacionada con accionistas	Uruguay	Dólares	-	51.215
96.919.980-7	Cervecería Austral S.A.	Relacionada con director	Chile	Dólares	20.368	20.058
77.755.610-k	Comercial Patagona Ltda.	Relacionada con director	Chile	Pesos chilenos	771	301
<b>Total</b>					<b>8.028.987</b>	<b>5.324.389</b>

#### 12.1.2 No corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Pesos chilenos	18.765	7.197
<b>Total</b>					<b>18.765</b>	<b>7.197</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 12.2 Cuentas por pagar:

#### 12.2.1 Corrientes:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionista	Chile	Pesos chilenos	11.942.070	8.680.945
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Pesos argentinos	2.500.343	11.624.070
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Reales	9.613.040	6.721.378
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Pesos chilenos	4.882.720	5.441.206
Extranjera	Coca-Cola Perú	Relacionada con accionistas	Perú	Dólares	3.489.376	-
Extranjera	Leão Júnior S.A.	Asociada	Brasil	Reales	10.683.703	-
Extranjera	Socoraba Refrescos S.A.	Asociada	Brasil	Reales	83.128	-
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Relacionada con director	Chile	Pesos chilenos	230.907	259.613
<b>Total</b>					<b>43.425.287</b>	<b>32.727.212</b>



### 12.3 Transacciones:

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Descripción de la Transacción	Moneda	Acumulado 31.12.2013 MS
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Compra de concentrado	Pesos chilenos	110.774.146
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Compra de servicios de publicidad	Pesos chilenos	5.429.796
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo fuente de agua	Pesos chilenos	2.646.654
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Venta de servicios y otros	Pesos chilenos	5.571.189
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de envases	Pesos chilenos	33.459.965
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Venta de embalajes y materias primas	Pesos chilenos	3.373.064
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de embalajes	Pesos chilenos	2.822.034
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de servicios y otros	Pesos chilenos	145.773
96.891.720-K	Embonor S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	28.698.682
96.517.310-2	Embotelladora Iquique S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	2.383.113
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Compra de concentrado	Reales	97.171.997
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Reembolso y otras compras	Reales	630.511
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Pago participación publicidad	Reales	14.788.823
Extranjera	Sorocaba Refrescos S. A.	Asociada	Brasil	Compra de productos	Reales	2.788.906
Extranjera	Leao Alimentos e Bebidas Ltda.	Asociada	Brasil	Compra de productos	Reales	31.991.055
Extranjera	Sistema de Alimentos e Bebidas do Brasil Ltda.	Asociada	Brasil	Compra de productos	Reales	24.283.921
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Compra de concentrado	Pesos argentinos	95.897.878
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Derecho pub. premios y otros	Pesos argentinos	2.321.031
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Participación de publicidad	Pesos argentinos	8.534.260
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Relacionada con director	Chile	Compra de materia prima	Pesos chilenos	1.406.642
Extranjera	Coca-Cola Perú	Relacionada con accionistas	Perú	Compra concentrado y recupero de marketing	Pesos chilenos	1.426.307
84.505.800-8	Vendomática S.A.	Relacionada con director	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	883.534
97.032.000-8	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Inversiones en fondos mutuos	Pesos chilenos	54.441.000
97.032.000-8	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Rescate de fondos mutuos	Pesos chilenos	54.953.000

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Rut	Sociedad	Relación	País de origen	Descripción de la Transacción	Moneda	Acumulado 31.12.2012 M\$
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Compra de concentrado	Pesos chilenos	76.756.589
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Compra de servicios de publicidad	Pesos chilenos	3.184.671
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo fuente de agua	Pesos chilenos	2.731.636
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	1.245.309
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Venta de servicios y otros	Pesos chilenos	1.016.520
96.714.870-9	Coca-Cola de Chile S.A.	Accionistas	Chile	Venta de materias primas y otros	Pesos chilenos	3.686.498
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Compra de envases	Pesos chilenos	28.986.747
86.881.400-4	Envases CMF S.A.	Asociada	Chile	Venta de embalajes y materias primas	Pesos chilenos	2.722.611
96.891.720-K	Embonor S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	10.293.435
96.517.310-2	Embotelladora Iquique S.A.	Relacionada con accionistas	Chile	Venta de productos terminados	Reales	2.244.302
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Compra de concentrado	Reales	78.524.183
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Reembolso y otras compras	Reales	1.335.869
Extranjera	Recofarma do Industrias Amazonas Ltda.	Relacionada con accionistas	Brasil	Pago participación publicidad	Pesos argentinos	14.502.915
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Compra de concentrado	Pesos argentinos	68.569.280
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Derecho pub. premios y otros	Pesos argentinos	2.624.656
Extranjera	Servicio y Productos para Bebidas Refrescantes S.R.L.	Accionista	Argentina	Participación de publicidad	Pesos chilenos	5.419.055
89.996.200-1	Envases del Pacífico S.A.	Relacionada con director	Chile	Compra de materia prima	Pesos chilenos	1.873.336
97.032.000-8	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Inversiones en fondos mutuos	Pesos chilenos	61.042.686
97.032.000-8	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Rescate de fondos mutuos	Pesos chilenos	59.455.046
97.032.000-8	BBVA Administradora General de Fondos	Relacionada con director	Chile	Rescate depósito a plazo	Pesos chilenos	223.027
84.505.800-8	Vendomática S.A.	Relacionada con director	Chile	Venta de productos terminados	Pesos chilenos	1.358.380
79.753.810-8	Claro y Cia.	Relacionada con socio	Chile	Asesoría legal	Pesos chilenos	349.211
93.899.000-K	Vital Jugos S.A. <sup>(1)</sup>	Asociada	Chile	Venta de materias primas y materiales	Pesos chilenos	4.697.898
93.899.000-K	Vital Jugos S.A. <sup>(1)</sup>	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Pesos chilenos	18.656.191
96.705.990-0	Envases Central S.A. <sup>(1)</sup>	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Pesos chilenos	14.618.933
96.705.990-0	Envases Central S.A. <sup>(1)</sup>	Asociada	Chile	Venta de materia prima y materiales	Pesos chilenos	2.479.381
76.389.720-6	Vital Aguas S.A. <sup>(1)</sup>	Asociada	Chile	Compra de productos terminados	Pesos chilenos	4.065.125

(1) Corresponden a las transacciones generadas con Vital Aguas S.A., Vital Jugos S.A. y Envases Central S.A., hasta antes de tomar el control de dichas sociedades producto de los descrito en Nota 3 a).



#### 12.4 Remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, las remuneraciones y beneficios recibidos por el personal clave de la Compañía, que corresponden a directores y gerentes, se componen de la siguiente manera:

Detalle total	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Sueldos, salarios y beneficios ejecutivos	4.965.149	4.511.609
Dietas directores	1.512.000	1.302.000
Beneficios devengados en los últimos cinco años y pagados en el ejercicio	196.819	723.298
<b>Total</b>	<b>6.673.968</b>	<b>6.536.907</b>

#### NOTA 13 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la Sociedad presenta una provisión por participación en utilidades y bonos ascendentes a M\$ 8.749.678 y M\$ 8.240.460, respectivamente.

La mencionada obligación se encuentra dentro de Otros pasivos no financieros, corrientes, dentro del estado de situación financiera.

En el caso del estado de resultados el cargo a resultados se encuentra distribuido entre los costos de distribución y gastos de administración.

#### 13.1 Gastos por empleados

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el gasto por empleado incluido en el estado de resultados consolidados es el siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Sueldos y salarios	164.138.911	116.549.091
Beneficios a los empleados	36.190.649	29.023.263
Beneficios por terminación y post- empleo	4.519.576	2.474.611
Otros gastos del personal	9.334.468	7.218.448
<b>Total</b>	<b>214.183.604</b>	<b>155.265.413</b>

#### 13.2 Número de empleados

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Número de empleados	16.587	13.762
Número promedio de empleados	15.913	12.028

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 13.3 Provisiones por beneficios a los empleados

En este rubro, se presentan las provisiones por indemnización por años de servicio, valorizadas de acuerdo a lo mencionado en la nota 2.17.

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Beneficios post-empleo</b>		
Provisión no corriente	8.758.111	7.037.122
<b>Total</b>	<b>8.758.111</b>	<b>7.037.122</b>

### 13.4 Movimiento de beneficios post-empleo

Los movimientos de los beneficios post empleo ocurridos entre el 1 de enero y el 31 diciembre 2013 y 2012, fueron los siguientes:

Movimientos	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>7.037.122</b>	<b>5.130.015</b>
Incremento por fusión	-	189.921
Costos por servicios	1.957.686	1.500.412
Costos por intereses	133.561	158.235
Pérdidas actuariales	1.411.030	1.010.136
Beneficios pagados	(1.781.288)	(951.597)
<b>Total</b>	<b>8.758.111</b>	<b>7.037.122</b>

### 13.5 Hipótesis

Las hipótesis actuariales utilizadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

Hipótesis	2013	2012
Tasa de descuento <sup>(1)</sup>	4,8%	5,1%
Tasa esperada de incremento salarial <sup>(1)</sup>	4,1%	4,4%
Tasa de rotación	5,4%	5,4%
Tasa de mortalidad <sup>(2)</sup>	RV-2009	RV-2009
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años

(1) La tasa de descuento y la tasa esperada de incremento salarial se calculan en términos reales, la cual no incluye el ajuste por inflación. Para un mejor entendimiento del lector las tasas mostradas arriba se presentan en términos nominales.

(2) Tablas de mortalidad según hipótesis utilizadas por la Superintendencia de Valores y Seguros.



## NOTA 14 INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

### 14.1 Saldos

El detalle de las inversiones en asociadas contabilizadas bajo el método de la participación es el siguiente:

R.U.T.	Nombre	País	Moneda funcional	Valor de inversión		Porcentaje de participación	
				31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
86.881.400-4	Envases CMF S.A. <sup>(1)</sup>	Chile	Pesos	17.881.972	17.848.010	50,00%	50,00%
Extranjera	Leao Alimentos e Bebidas Ltda. <sup>(4)</sup>	Brasil	Reales	17.354.749	-	10,87%	-
Extranjera	Kaik Participacoes Ltda. <sup>(2)</sup>	Brasil	Reales	1.165.044	1.172.641	11,32%	11,31%
Extranjera	SRSA Participacoes Ltda.	Brasil	Reales	100.874	-	40,00%	-
Extranjera	Sistema de Alimentos de Bebidas Do Brasil Ltda. <sup>(2) y (4)</sup>	Brasil	Reales	-	9.587.589	-	5,74%
Extranjera	Sorocaba Refrescos S.A. <sup>(3)</sup>	Brasil	Reales	32.170.760	34.709.914	40,00%	40,00%
Extranjera	Holdfab2 Participacoes Societarias Ltda. <sup>(4)</sup>	Brasil	Reales	-	9.761.907	-	36,40%
<b>Total</b>				<b>68.673.399</b>	<b>73.080.061</b>		

(1) En la mencionada sociedad, independientemente del porcentaje de participación, se ha definido que no se tiene control y sólo influencia significativa, dado que no se cuenta con la mayoría de votos para tomar decisiones estratégicas del negocio.

(2) En las mencionadas sociedades, independiente del porcentaje de participación, se ha definido que se tiene influencia significativa dado que se posee el derecho a designar directores.

(3) Corresponde al 40% de participación en la Sociedad Brasileira adquirida durante el último trimestre de 2012.

(4) Durante el año 2013 mediante reestructuraciones societarias ocurridas en Brasil, las participaciones que se tenían en Sistema de Alimentos de Bebidas Do Brasil Ltda. y Holdfab 2 Participacoes Societarias Ltda., fueron fusionadas en una nueva Compañía denominada Leao Alimentos e Bebidas Ltda. Posterior a ella y de acuerdo a los volúmenes de venta vigentes de Rio de Janeiro Refrescos Ltda., se efectuó venta de parte de la inversión en la nueva Sociedad al resto de los embotelladores por M\$3.704.831 a valores libros.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 14.2 Movimientos

El movimiento experimentado por las inversiones en asociadas contabilizadas por el método de la participación entre el 01 de enero y el 31 de diciembre 2013 y 2012 es el siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
<b>Saldo Inicial</b>	<b>73.080.061</b>	<b>60.290.966</b>
Aumentos de capital en asociadas	-	2.380.320
Adquisición Sorocaba Refrescos S.A. (40%)	-	34.513.444
Baja inversión en Holdfab 2 Participacoes Soc. Ltda. y SABB intercambiadas por participación en nueva sociedad Leao Alimentos e Bebidas Ltda.	(19.349.496)	-
Incremento por el 9,57% de participación en nueva sociedad Leon Alimentos y Bebidas Ltda.	18.928.747	-
Incremento de un 1,30% de participación en Leon Alimentos y Bebidas Ltda. por adquisición de Compañía de Bebidas Ipiranga el 11 de octubre de 2013.	2.089.253	-
Dividendos recibidos	(2.085.031)	-
Variación dividendo mínimo asociadas	22.459	(402.148)
Participación en ganancia ordinaria	1.325.518	2.409.110
Amortización utilidades no realizadas asociadas	85.266	7.791
Otros incrementos (decrementos) inversiones en asociadas (Venta quotas Leon Alimentos y Bebidas Ltda.).	(3.704.831)	-
Incremento (Decremento) en el cambio de moneda extranjera, inversiones en asociadas	(1.718.547)	(3.652.740)
Discontinuación VPP Coligadas por toma de control en fusión <sup>(1)</sup>	-	(22.466.682)
<b>Saldo final</b>	<b>68.673.399</b>	<b>73.080.061</b>

(1) Corresponde al valor Patrimonial proporcional registrado al 30 de septiembre de 2012, de las coligadas Vital Aguas S.A., Vital Jugos S.A. y Envases Central S.A., que como se explica en Nota 3 a), producto de la fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A., pasan a ser filiales y se incorporan a la consolidación a partir del 1 de octubre de 2012.

Los principales movimientos de los períodos 2013 y 2012 se explican a continuación:

- Durante el año 2013 Envases CMF S.A., ha repartido dividendos por un monto de M\$ 1.340.492.
- Durante el año 2013 Sorocaba Refrescos S. A., ha repartido dividendos por un monto de M\$ 744.539.
- Durante el primer trimestre del año 2013, se produce un reordenamiento en las Compañías elaboradoras de productos de jugos y mate en Brasil, fusionándose las empresas Holdfab2 Participacoes Ltda. y Sistema de Alimentos de Bebidas Do Brasil Ltda., en una sola empresa que es la continuadora legal denominada Leao Alimentos e Bebidas Ltda.
- En noviembre de 2012, y ejerciendo las facultades que le otorgan los pactos de accionistas, Coca Cola Embonor S.A., compró a valores libros el 7,1% de la participación accionaria de Vital Aguas S.A., y el 7,0% de la participación accionaria de Vital Jugos S.A. El desembolso recibido por estas transacciones ascendió a M\$2.112.582.
- Posterior a la fusión ocurrida con Embotelladoras Coca Cola Polar S.A., detallada en Nota 3 a), el grupo Andina a contar del 1 de octubre de 2012 adquirió el control de las sociedades Vital Jugos S.A., Vital Aguas S.A. y



Envases Central S.A., al poseer después de la fusión porcentajes de participación de 72,0%, 73,6%, y 59,27% respectivamente.

- Con fecha 30 de agosto de 2012, nuestra filial en Brasil, Rio de Janeiro Refrescos Ltda. suscribió con Renosa Industria Brasileira de Bebidas S.A. un contrato de promesa de compraventa por el 100% de la participación accionaria que esta última mantiene en Sorocaba Refrescos S.A. y que equivale al 40% del total de las acciones de Sorocaba Refrescos S.A., contrato que debiera otorgarse en un plazo máximo de 180 días. Dicha promesa se materializó durante el mes de octubre de 2012, pagándose 146,9 millones de reales.
- En Junta extraordinaria de accionistas de nuestra filial Vital Jugos S.A., celebrada el 10 de abril de 2012, se acordó aumentar el capital social de la Sociedad en la suma de M\$6.960.000, pagándose el 60% de dicho aumento con fecha 15 de mayo de 2012 y el saldo será enterado en el transcurso del año 2012. El grupo Andina concurrió a ese aumento de capital en el porcentaje de participación vigente a esa fecha de un 57%, aportando un monto de M\$2.380.320.

#### 14.3 Conciliación del resultado por inversión en asociadas:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Valor patrimonial sobre resultado de asociadas	1.325.518	2.409.110
Utilidad no realizada por stock de productos adquiridos a asociadas y no vendidos al cierre del período, que se presenta rebajando la respectiva cuenta de activo (Envases y/o Inventarios)	(627.366)	(647.003)
Amortización mayor valor venta activos fijos Envases CMF S.A.	85.266	85.266
Amortización fair value Vital	-	(77.475)
<b>Saldo del estado de resultados</b>	<b>783.418</b>	<b>1.769.898</b>

#### 14.4 Información resumida de asociadas:

En cuadro adjunto se presenta información resumida de asociadas al 31 de diciembre de 2013:

	Envases CMF S.A. M\$	Sorocaba Refrescos S.A. M\$	Kaik Participacoes Ltda. M\$	SRSA Participacoes Ltda. M\$	Leao Alimentos e Bebidas Ltda. M\$
Total activos	59.975.360	40.921.923	10.292.225	4.840.920	368.833.186
Total pasivos	22.932.419	20.611.212	42	4.588.736	211.848.534
Total ingresos de actividades ordinarias	42.698.148	5.907.901	381.033	-	297.404.888
Ganancia de asociadas	-	706.155	381.033	247.705	6.779.285
Fecha de información	31/12/2013	30/11/2013	30/11/2013	30/11/2013	30/11/2013

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 15 ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALIA

#### 15.1 Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles distintos de la plusvalía es el siguiente:

Detalle	31 de diciembre de 2013			31 de diciembre de 2012		
	Valor bruto M\$	Amortización Acumulada M\$	Valor neto M\$	Valor bruto M\$	Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$
Derechos de distribución <sup>(1)</sup>	691.355.453	-	691.355.453	459.320.270	-	459.320.270
Programas informáticos	21.106.268	(12.308.966)	8.797.302	13.597.796	(8.743.750)	4.854.046
Otros	532.912	(79.175)	453.737	497.998	(90.041)	407.957
<b>Total</b>	<b>712.994.633</b>	<b>(12.388.141)</b>	<b>700.606.492</b>	<b>473.416.064</b>	<b>(8.833.791)</b>	<b>464.582.273</b>

(1) De acuerdo a lo que se describe en Nota 3 de Combinación de negocios, corresponden a los derechos a producir y distribuir productos de la marca Coca-Cola en los territorios que mantenía franquicias Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. en Chile, Argentina y Paraguay y en los territorios de parte de Sao Paulo y Minas Gerais que mantenía Compañía de Bebidas Ipiranga. Dichos derechos de distribución se componen de la siguiente manera y no son sujetos a amortización:

País	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Chile	300.305.727	300.305.727
Brasil	226.182.916	-
Paraguay	162.904.834	156.627.248
Argentina	1.961.976	2.387.295
<b>Total</b>	<b>691.355.453</b>	<b>459.320.270</b>

El movimiento de los saldos de los activos intangibles correspondiente al periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Detalle	31 de diciembre de 2013				31 de diciembre de 2012			
	Derechos de distribución M\$	Derechos M\$	Programas informáticos M\$	Total M\$	Derechos de distribución M\$	Derechos M\$	Programas informáticos M\$	Total M\$
Saldo inicial	459.320.270	407.957	4.854.046	464.582.273	-	422.463	716.394	1.138.857
Incremento por combinación de negocios	228.359.641	-	1.034.159	229.393.800	459.393.920	-	1.083.184	460.477.104
Adiciones	-	56.000	4.709.903	4.765.903	-	-	3.506.266	3.506.266
Amortización	-	(4.948)	(1.747.232)	(1.752.180)	-	(6.585)	(547.481)	(554.066)
Otros incrementos (disminuciones) <sup>(1)</sup>	3.675.542	(5.272)	(53.574)	3.616.696	(73.650)	(7.921)	95.683	14.112
<b>Saldo final</b>	<b>691.355.453</b>	<b>453.737</b>	<b>8.797.302</b>	<b>700.606.492</b>	<b>459.320.270</b>	<b>407.957</b>	<b>4.854.046</b>	<b>464.582.273</b>

(1) Corresponde principalmente a la actualización por efecto de conversión de los derechos de distribución de filiales extranjeras.



## 15.2 Plusvalía

El detalle del movimiento de la Plusvalía, es el siguiente:

### Período desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2013

Unidad generadora de efectivo	01.01.2013 M\$	Adiciones M\$	Baja M\$	Diferencia de conversión moneda funcional distinta a la de presentación M\$	31.12.2013 M\$
Operación Chilena	8.503.023	19.465	-	-	8.522.488
Operación Brasileira	35.536.967	55.255.194 <sup>(1)</sup>	-	(2.132.658)	88.659.503
Operación Argentina	13.837.339	-	-	(2.432.843)	11.404.496
Operación Paraguaya	6.915.412	-	-	277.168	7.192.580
<b>Total</b>	<b>64.792.741</b>	<b>55.274.659</b>	<b>-</b>	<b>(4.288.333)</b>	<b>115.779.067</b>

(1) Tal como se explica en la nota 3 "Combinaciones de negocios", corresponde a la plusvalía generada en la valorización al valor justo de los activos y pasivos provenientes de la adquisición de Compañía de Bebidas Ipiranga.

### Período desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2012

Unidad generadora de efectivo	01.01.2012 M\$	Adiciones <sup>(2)</sup> M\$	Baja M\$	Diferencia de conversión moneda funcional distinta a la de presentación M\$	31.12.2012 M\$
Operación Chilena	-	8.503.023	-	-	8.503.023
Operación Brasileira	41.697.004	-	-	(6.160.037)	35.536.967
Operación Argentina	15.855.174	1.041.633	-	(3.059.468)	13.837.339
Operación Paraguaya	-	6.915.412	-	-	6.915.412
<b>Total</b>	<b>57.552.178</b>	<b>16.460.068</b>	<b>-</b>	<b>(9.219.505)</b>	<b>64.792.741</b>

(2) Tal como se explica en Nota 3 "Combinación de negocios", corresponde a la plusvalía generada en la valorización al valor justo de los activos y pasivos provenientes de la fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 16 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose es el siguiente:

Corrientes	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Obligaciones con bancos	70.356.550	87.278.613
Obligaciones con el público	15.589.444	4.376.648
Depósitos en garantía por envases	14.577.572	13.851.410
Obligaciones por contratos a futuro (Ver nota 21)	1.037.473	394.652
Obligaciones por contratos de leasing	5.316.216	346.696
<b>Total</b>	<b>106.877.255</b>	<b>106.248.019</b>

No Corrientes	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Obligaciones con bancos	68.086.431	46.353.758
Obligaciones con el público	532.376.302	126.356.040
Obligaciones por contratos a futuro (Ver nota 21)	948.481	-
Obligaciones por contratos de leasing	3.950.845	1.170.397
<b>Total</b>	<b>605.362.059</b>	<b>173.880.195</b>



## 16.1.1 Obligaciones con bancos, corrientes

Entidad Deudora			Entidad Acreedora				Vencimiento				Total		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días	90 días a 1 año	al 31.12.2013 M\$	al 31.12.2012 M\$
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,60%	6,60%	-	-	-	9.171.557
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	5,76%	5,76%	5.914	660.000	665.914	671.827
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,82%	6,82%	-	-	-	2.323.515
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,39%	6,39%	-	1.932.039	1.932.039	32.069
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,84%	6,84%	-	-	-	2.695.242
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,49%	6,49%	-	-	-	384.618
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Dólar	Al vencimiento	3,36%	3,36%	-	-	-	1.452.145
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,84%	6,84%	-	-	-	2.828.742
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.951.000-4	Banco HSBC	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,80%	6,80%	-	-	-	7.562.333
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Unidades de fomento	Al vencimiento	3,84%	3,84%	20.396	23.903.953	23.924.349	-
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos chilenos	Mensual	1,10%	1,10%	7.184	31.129	38.313	-
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,85%	6,85%	-	-	-	10.694.653
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,30%	4,30%	-	-	-	5.031.567
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,83%	6,83%	-	-	-	10.335.540
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,80%	6,80%	-	-	-	7.018.620
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Dólar	Al vencimiento	2,20%	2,20%	-	-	-	4.832.261
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,25%	6,25%	-	-	-	7.521.185
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.032.000-8	BBVA	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,50%	6,50%	1.887.000	-	1.887.000	-
96.705.990-0	Envases Central S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos chilenos	Semestral	4,29%	4,29%	-	199.487	199.487	674.516
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco de la Ciudad de Bs.As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	119.660	1.061.931	1.181.591	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco de la Nación Argentina	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	14,80%	9,90%	139.345	670.411	809.756	949.545
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco de la Nación Argentina	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	9,90%	9,90%	57.200	170.553	227.753	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco de la Nación Argentina	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	18,85%	18,85%	13.295	5.148.756	5.162.051	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,00%	15,00%	25.899	67.879	93.778	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,00%	15,00%	-	-	-	27.447
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	14,50%	14,50%	-	-	-	645.870
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	7.428	78.438	85.866	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	21,00%	21,00%	73.045	-	73.045	-

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Entidad Deudora			Entidad Acreedora				Vencimiento				Total		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Hasta 90 días	90 días a 1 año	al 31.12.2013 MS	al 31.12.2012 MS
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Macro Bansud	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	54.117	143.100	197.217	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Macro Bansud	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	21,00%	21,00%	22.738	-	22.738	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Patagonia	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	12,50%	12,50%	-	-	-	3.896.499
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Santander Río	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	6.386	268.138	274.524	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	BBVA Banco Francés	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	49.880	134.975	184.855	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	BBVA Banco Francés	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	21,00%	21,00%	8.862.492	-	8.862.492	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,00%	15,00%	81.011	238.331	319.342	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,00%	15,00%	-	-	-	96.370
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	20.994	404.761	425.755	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	21,00%	21,00%	7.578.030	-	7.578.030	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	12,85%	12,85%	-	-	-	6.500.755
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Comercial Bank of China	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	28.234	353.977	382.211	-
Extranjera	Andina Empaques Argentina S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs.As.	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	15,25%	15,25%	2.017	89.388	91.405	-
Extranjera	Andina Empaques Argentina S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs.As.	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	21,00%	21,00%	23.623	-	23.623	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Standard Bank	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	15,50%	15,50%	-	-	-	913
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	VOTORANTIM	Brasil	Reales	Mensual	9,40%	9,40%	5.617	122.776	128.393	134.864
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	ITAÚ - Finame	Brasil	Reales	Mensual	6,63%	6,63%	671.921	1.641.343	2.313.264	941.997
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander	Brasil	Reales	Mensual	7,15%	7,15%	77.865	222.132	299.997	328.872
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Dólar	Mensual	2,992%	2,992%	4.058.976	5.201.855	9.260.831	525.091
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Citibank	Brasil	Reales	Mensual	3,06%	3,06%	572.058	-	572.058	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Bradesco	Brasil	Reales	Trimestral	12,41%	12,41%	182.409	419.894	602.303	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Trimestral	11,79%	11,79%	39.699	2.296.540	2.336.239	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	4,50%	4,50%	48.497	142.240	190.737	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	7,00%	7,00%	2.466	7.128	9.594	-
<b>Total</b>												<b>70.356.550</b>	<b>87.278.613</b>



## 16.1.2 Obligaciones con bancos, no corrientes

Entidad Deudora			Entidad Acreedora			Vencimiento							Total	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	1 año a 3 años MS	3 años a 5 años MS	más de 5 años MS	al 31.12.2013 MS	al 31.12.2012 MS
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Votorantim	Brasil	Reales	Mensual	9,40%	9,40%	64.928	-	-	64.928	202.358
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	6,63%	6,63%	9.443.298	1.043.036	-	10.486.334	4.069.577
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander Rio	Brasil	Reales	Mensual	7,15%	7,15%	783.623	-	-	783.623	1.134.032
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Dólar	Mensual	2,992%	2,992%	6.294.711	22.118.118	-	28.412.829	34.066.374
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Bradesco	Brasil	Reales	Trimestral	12,41%	12,41%	979.753	-	-	979.753	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Trimestral	11,79%	11,79%	6.124.108	6.124.108	3.827.567	16.075.783	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	4,50%	4,50%	379.308	21.685	-	400.993	-
Extranjera	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	7,00%	7,00%	18.998	3.958	-	22.956	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco de la Nación Argentina	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	9,90%	9,90%	397.956	-	-	397.956	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Nación Bicentenario (1)	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	14,80%	9,90%	1.504.443	-	-	1.504.443	2.895.961
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,00%	15,00%	238.331	-	-	238.331	674.591
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Nuevo Banco de Santa Fe	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	801.980	-	-	801.980	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,00%	15,00%	67.879	-	-	67.879	192.130
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	130.730	-	-	130.730	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Ciudad de Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	2.156.125	-	-	2.156.125	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	BBVA Banco Francés	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	511.539	-	-	511.539	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Santander Rio	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	536.356	-	-	536.356	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Banco Macro Bansud	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	15,25%	15,25%	547.844	-	-	547.844	-
Extranjera	Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Comercial Bank of China	Argentina	Pesos argentinos	Trimestral	15,25%	15,25%	2.863.994	-	-	2.863.994	-
Extranjera	Andina Empaques Argentina S.A	Argentina	Extranjera	Banco Galicia y Bs. As.	Argentina	Pesos argentinos	Al vencimiento	15,25%	15,25%	715.111	-	-	715.111	-
96.705.990-0	Envases Central	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,29%	4,29%	386.939	-	-	386.939	568.735
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	5,76%	5,76%	-	-	-	-	660.000
91.144.000-8	Embotelladora Andina S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	6,39%	6,39%	-	-	-	-	1.900.000
<b>Total</b>													<b>68.086.431</b>	<b>46.353.758</b>

(1) El crédito Bicentenario otorgado a una tasa preferencial por el Banco de la Nación Argentina a Embotelladora del Atlántico S.A. corresponde a un beneficio del gobierno Argentino para fomentar proyectos de inversión. Embotelladora del Atlántico S.A. inscribió proyectos de inversión y recibió el crédito bicentenario a una tasa preferencial del 9,9% anual.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 16.2.1 Obligaciones con el público

Composición obligaciones con el público	Corriente		No Corriente		Total	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Obligaciones con el público a tasa de carátula	16.260.180	4.728.582	538.269.015	127.169.976	554.529.195	131.898.558
Gastos de emisión y descuentos asociados a la colocación	(670.736)	(351.934)	(5.892.713)	(813.936)	(6.563.449)	(1.165.870)
<b>Saldo, neto</b>	<b>15.589.444</b>	<b>4.376.648</b>	<b>532.376.302</b>	<b>126.356.040</b>	<b>547.965.746</b>	<b>130.732.688</b>

### 16.2.2 Saldos corrientes y no corrientes

Las obligaciones con el público corresponden a bonos en UF emitidos por la sociedad matriz en el mercado chileno y bonos en dólares emitidos en el mercado internacional por la Sociedad Matriz. En el mes de agosto de 2013, la Sociedad colocó 2 nuevas series, la C por UF1.000.000 y la D por UF4.000.000. Con fecha 1 de octubre de 2013, la Sociedad colocó en Estados Unidos de Norteamérica un bono por MMUS\$ 575. A continuación se presentan detalles de estos instrumentos:

Serie	Monto nominal	Unidad de Reajuste	Tasa de interés	Vencimiento final	Pago de intereses	Próximo pago de amortización de capital	Valor par		
							31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	
<b>Bonos porción corriente</b>									
Registro 640 SVS 23.08.2010	A	1.000.000	UF	3,0%	15-08-2017	Semestral	15-02-2014	6.087.682	255.057
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	3.067.680	UF	6,5%	01-06-2026	Semestral	01-06-2014	4.262.972	3.964.645
Registro 641 SVS 23.08.2010	C	1.500.000	UF	4,0%	15-08-2031	Semestral	15-02-2021	519.326	508.880
Registro 759 SVS 20.08.2013	C	1.000.000	UF	3,5%	16-08-2020	Semestral	16-02-2017	303.298	-
Registro 760 SVS 20.08.2013	D	4.000.000	UF	3,8%	16-08-2034	Semestral	16-02-2032	1.316.268	-
Yankee Bonds	-	575.000.000	US\$	5,0%	01-10-2023	Semestral	01-10-2023	3.770.634	-
<b>Total porción no corriente</b>								<b>16.260.180</b>	<b>4.728.582</b>
<b>Bonos porción no corriente</b>									
Registro 640 SVS 23.08.2010	A	1.000.000	UF	3,0%	15-08-2017	Semestral	15-02-2015	17.482.170	22.840.750
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	3.068.680	UF	6,5%	01-06-2026	Semestral	01-06-2015	67.623.955	70.068.101
Registro 641 SVS 23.08.2010	C	1.500.000	UF	4,0%	15-08-2031	Semestral	15-02-2021	34.964.340	34.261.125
Registro 759 SVS 20.08.2013	C	1.000.000	UF	3,5%	16-08-2020	Semestral	16-02-2017	23.309.560	-
Registro 760 SVS 20.08.2013	D	4.000.000	UF	3,8%	16-08-2034	Semestral	16-02-2032	93.238.240	-
Yankee Bonds	-	575.000.000	US\$	5,0%	01-10-2023	Semestral	01-10-2023	301.650.750	-
<b>Total porción no corriente</b>								<b>538.269.015</b>	<b>127.169.976</b>

Los intereses devengados incluidos en la porción corriente de obligaciones con el público al 31 de diciembre de 2013 y 2012 ascienden a M\$ 6.550.485 y M\$ 1.156.542 respectivamente.



### 16.2.3 Vencimientos no corrientes

	Serie	Año de vencimiento				Total no corriente 31.12.2013 M\$
		2015 M\$	2016 M\$	2017 M\$	Después M\$	
Registro 640 SVS 23.08.2010	A	5.827.390	5.827.390	5.827.390	-	17.482.170
Registro 254 SVS 13.06.2001	B	4.134.658	4.403.409	4.689.629	54.396.259	67.623.955
Registro 641 SVS 23.08.2010	C	-	-	-	34.964.340	34.964.340
Registro 759 SVS 20.08.2013	C	-	-	5.827.390	17.482.170	23.309.560
Registro 760 SVS 20.08.2013	D	-	-	-	93.238.240	93.238.240
Yankee Bonds	-	-	-	-	301.650.750	301.650.750
<b>Total</b>		<b>9.962.048</b>	<b>10.230.799</b>	<b>16.344.409</b>	<b>501.731.759</b>	<b>538.269.015</b>

### 16.2.4 Clasificación de mercado

La clasificación de los bonos emitidos en el mercado chileno al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente

AA : Clasificación correspondiente a ICR Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada.

AA : Clasificación correspondiente a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada.

La clasificación de los bonos emitidos en el mercado internacional al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente

BBB : Clasificación correspondiente a Standard&Poors.

A- : Clasificación correspondiente a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada.

### 16.2.5 Restricciones

La emisión y colocación en el mercado chileno de los bonos serie B del año 2001, series A y C del año 2010, así como la serie C y D del 2013, por un total de UF 11.200.000, de las cuales se encuentran vigentes UF 10.567.680 está sujeta a las siguientes restricciones:

- Embotelladora Andina S.A. debe mantener un nivel de endeudamiento en que el pasivo financiero consolidado no supere 1,20 veces el patrimonio consolidado. Para estos efectos se considerará como pasivo financiero consolidado al pasivo exigible que devenga interés, esto es: (i) otros pasivos financieros corrientes, más (ii) otros pasivos financieros no corrientes. Se considerará como patrimonio consolidado al total patrimonio incluyendo las participaciones no controladoras.

Al 31 de diciembre de 2013 los valores de las partidas incluidas en este indicador son los siguientes:	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	106.877.255
Otros pasivos financieros no corrientes	605.362.059
<b>Total Patrimonio Consolidado</b>	<b>881.432.588</b>

En base a estas cifras el nivel de endeudamiento asciende a 0,81 veces el patrimonio consolidado.

- Embotelladoras Andina S.A. debe mantener en sus estados financieros trimestrales, un nivel de "Endeudamiento Financiero Neto" no superior a 1,5 veces, medido sobre cifras de su estado de situación financiera consolidado. Para estos efectos, el nivel de endeudamiento financiero neto estará definido como la razón entre la deuda financiera neta y el patrimonio total del emisor (patrimonio atribuible a los propietarios controladores más participaciones no controladoras). Por su parte, se entenderá por deuda financiera neta la diferencia entre la deuda financiera y la caja del emisor.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Al 31 de diciembre de 2013 los valores de las partidas incluidas en este indicador son los siguientes:	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	79.976.126
Otros pasivos financieros corrientes	106.877.255
Otros pasivos financieros no corrientes	605.362.059
Total Patrimonio Consolidado	881.432.588

En base a estas cifras el nivel de endeudamiento asciende a 0,72 veces el patrimonio consolidado.

- Mantener activos consolidados libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto, al menos igual a 1,30 veces los pasivos exigibles consolidados no garantizados del emisor.

Al 31 de diciembre de 2013 los valores de las partidas incluidas en esta restricción son los siguientes:	M\$
Activos Consolidado Libre de prendas, hipotecas u otros gravámenes	1.968.835.018
Pasivo Exigible Consolidado No Garantizado	1.201.528.722

En base a estas cifras los activos consolidados libres de prendas, hipotecas u otros gravámenes equivalen a 1,64 veces el pasivo exigible consolidado no garantizado.

- Se debe mantener y de ninguna manera perder, vender, ceder o enajenar a un tercero la zona geográfica hoy denominada "Región Metropolitana", como territorio franquiciado en Chile por The Coca-Cola Company, para la elaboración, producción, venta y distribución de los productos y marcas de dicho licenciador, conforme al respectivo contrato de embotellador o licencia, renovable de tiempo en tiempo.
- No perder, vender, ceder o enajenar a un tercero cualquier otro territorio de Argentina o Brasil que, a la fecha, esté franquiciado a la Sociedad por The Coca-Cola Company, para la elaboración, producción, venta y distribución de los productos y marcas de dicho licenciador; siempre y cuando dicho territorio represente más del 40% del Flujo Operacional Consolidado Ajustado de la Sociedad.
- No efectuar inversiones en instrumentos emitidos por partes relacionadas, ni efectuar con estas partes otras operaciones ajenas al giro habitual, en condiciones que sean más desfavorables al Emisor en relación a las que imperen en el mercado.
- Se debe mantener en sus estados financieros trimestrales, un nivel de "Cobertura Financiera Neta" mayor a 3 veces. Se entenderá por cobertura financiera neta la razón entre el Ebitda del emisor de los últimos 12 meses y los gastos financieros netos (ingresos financieros menos gastos financieros) del emisor de los últimos 12 meses. Sin embargo, se entenderá que la presente restricción ha sido incumplida cuando el mencionado nivel de cobertura financiera neta sea inferior al nivel antes indicado por dos trimestres consecutivos.

Al 31 de diciembre de 2013 los valores de las partidas incluidas en esta restricción son los siguientes:	M\$
Ebitda consolidado entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013	254.621.348
Ingresos financieros consolidados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013	4.973.312
Costos financieros consolidados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013	28.944.023

En base a estas cifras el nivel de cobertura financiera neta (Ebitda/(Costos financieros – Ingresos financieros)) asciende 10,62 veces.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros



### 16.2.6 Bonos recomprados

Adicionalmente a los bonos en UF, la Sociedad posee bonos de propia emisión que han sido recomprados íntegramente por Compañías que son integradas dentro de la consolidación:

Embotelladora Andina S.A., a través de su filial, Abisa Corp S.A. (ex Pacific Sterling) compró durante los años 2000, 2001, 2002, 2007 y 2008 bonos de su propia emisión, emitidos en el mercado de Estados Unidos de Norteamérica (Yankee Bonds), por el total de la colocación que ascendió a US\$ 350 millones, de los cuales se encuentran vigentes US\$ 200 millones, los que se presentan deduciendo el pasivo no corriente del rubro otros pasivos financieros, no corrientes.

La filial Rio de Janeiro Refrescos Ltda. mantiene un pasivo correspondiente a una emisión de bonos por US\$ 75 millones con vencimiento en diciembre de 2020 y pago de intereses semestrales. Al 31 de diciembre de 2013 dichos títulos se encuentran en su totalidad en poder de Andina y al 31 de diciembre de 2012 en poder de la filial Abisa Corp S.A., (ex Pacific Sterling). Con fecha 1 de enero de 2013, Abisa Corp S.A. cedió la totalidad de este activo a Embotelladora Andina S.A., pasando esta última a ser la acreedora de la filial de Brasil ya señalada. Consecuentemente, en los presentes estados financieros consolidados han sido eliminados los activos y pasivos relacionados con dicha operación. Adicionalmente dicha transacción ha sido tratada como inversión neta del grupo en la filial Brasileira, consecuentemente los efectos de diferenciales cambiarias entre el dólar y la moneda funcional de cada una de las entidades ha sido llevada a otros resultados integrales.

### 16.3.1 Obligaciones por contratos a futuro

Ver detalle en nota 21.

### 16.4.1 Obligaciones por contratos de leasing, corrientes

Entidad Deudora		Entidad Acreedora		Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Vencimiento		Total		
Nombre	País	Rut	Nombre					País	Hasta 90 días	90 días a 1 año	al 31.12.2013	al 31.12.2012
								M\$	M\$	M\$	M\$	
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	10,21%	10,22%	27.525	82.573	110.098	255.122
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander	Brasil	Reales	Mensual	9,65%	9,47%	1.743	5.228	6.971	45.493
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Alfa	Brasil	Reales	Mensual	13,00%	13,00%	469.444	901.383	1.370.828	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Bradesco	Brasil	Reales	Mensual	13,06%	13,06%	64.999	181.334	246.334	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Citibank	Brasil	Reales	Mensual	12,70%	12,70%	744.815	849.647	1.594.463	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander	Brasil	Reales	Mensual	12,68%	12,68%	464.899	1.317.775	1.782.674	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	13,49%	13,49%	63.481	84.785	148.266	-
Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Tetra Pak SRL	Argentina	Dólares	Mensual	12,00%	12,00%	13.520	43.065	56.582	46.081
<b>Total</b>											<b>5.316.216</b>	<b>346.696</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 16.4.2 Obligaciones por contratos de leasing, no corrientes

Entidad Deudora	Entidad Acreedora				Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Vencimiento			Total	
	Nombre	País	Rut	Nombre					País	1 año a 3 años M\$	3 años a 5 años M\$	más de 5 años M\$	al 31.12.2013 M\$
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	10,21%	10,22%	824.548	-	-	824.548	599.593
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander	Brasil	Reales	Mensual	9,65%	9,47%	53.764	-	-	53.764	63.561
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Alfa	Brasil	Reales	Mensual	13,00%	13,00%	192.802	-	-	192.802	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Bradesco	Brasil	Reales	Mensual	13,06%	13,06%	248.187	-	-	248.187	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Citibank	Brasil	Reales	Mensual	12,70%	12,70%	671.942	-	-	671.942	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Santander	Brasil	Reales	Mensual	12,68%	12,68%	1.437.383	-	-	1.437.383	-
Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Brasil	Extranjera	Banco Itaú	Brasil	Reales	Mensual	13,49%	13,49%	26.057	-	-	26.057	-
Embotelladora del Atlántico S.A.	Argentina	Extranjera	Tetra Pak SRL	Argentina	Dólares	Mensual	12,00%	12,00%	216.570	279.592	-	496.162	507.243
											<b>Total</b>	<b>3.950.845</b>	<b>1.170.397</b>

### NOTA 17 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a) La composición de acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes, es la siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Acreedores comerciales	162.980.833	159.211.448
Retenciones	41.564.170	23.529.819
Otros	5.901.295	1.576.506
<b>Total</b>	<b>210.446.298</b>	<b>184.317.773</b>

b) La compañía mantiene contratos de leasing comerciales sobre grúas horquillas, vehículos, inmuebles y maquinaria. Estos contratos de leasing tienen una vida promedio de entre uno y ocho años sin incluir una opción de renovación en los contratos. No existen restricciones sobre el arrendatario en virtud de estos contratos de leasing.

Los pagos futuros de los contratos de leasing operacionales de la sociedad son los siguientes:

	31.12.2013 M\$
Con vencimiento dentro de un año	3.983.386
Con vencimiento a más de un año y menos de cinco	2.686.172
<b>Total</b>	<b>6.669.558</b>

Los cargos a resultados producto de la totalidad de los arriendos operativos que mantiene la sociedad al 31 de diciembre de 2013 y 2012 ascienden a M\$ 5.261.246 y M\$ 5.661.057 respectivamente.



## NOTA 18 OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

### 18.1 Saldos

La composición de las provisiones, es la siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Litigios <sup>(1)</sup>	77.812.294	6.821.165
Otras	-	195.103
<b>Total</b>	<b>77.812.294</b>	<b>7.016.268</b>
Corriente	269.906	593.457
No corriente	77.542.388	6.422.811
<b>Total</b>	<b>77.812.294</b>	<b>7.016.268</b>

(1) Corresponden a la provisión efectuada por las pérdidas probables de contingencias de carácter fiscal, laboral y comercial, en base a la opinión de nuestros asesores legales, de acuerdo al siguiente detalle:

Detalle (ver nota 22.1)	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Contingencias tributarias	73.238.000	3.972.366
Contingencias laborales	4.077.980	2.378.416
Contingencias civiles	496.314	470.383
<b>Total</b>	<b>77.812.294</b>	<b>6.821.165</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 18.2 Movimientos

El movimiento de los principales conceptos incluidos como provisiones se detalla a continuación:

Detalle	31.12.2013			31.12.2012		
	Litigios M\$	Otras M\$	Total M\$	Litigios M\$	Otras M\$	Total M\$
Saldo Inicial al 01 de enero	6.821.165	195.103	7.016.268	7.970.835	-	7.970.835
Incremento por combinación de negocios	70.902.559	-	70.902.559	325.174	136.826	462.000
Provisiones adicionales	-	-	-	65.745	62.372	128.117
Incremento (Decremento) en provisiones existentes	2.109.425	(195.103)	1.914.322	851.150	-	851.150
Provisión utilizada (pagos efectuados con cargo a la provisión)	(2.201.350)	-	(2.201.350)	(1.168.725)	-	(1.168.725)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	180.495	-	180.495	(1.223.014)	(4.095)	(1.227.109)
<b>Total</b>	<b>77.812.294</b>	<b>-</b>	<b>77.812.294</b>	<b>6.821.165</b>	<b>195.103</b>	<b>7.016.268</b>

### NOTA 19 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de otros pasivos corrientes y no corrientes al cierre de cada período es la siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Dividendo mínimo	1.451.092	-
Dividendos por pagar	13.489.949	99.427
Participaciones en utilidades y bonos	8.749.678	8.240.460
Vacaciones	12.690.387	11.392.231
Otros	1.987.728	813.034
<b>Total</b>	<b>38.368.834</b>	<b>20.545.152</b>
Corriente	37.446.336	20.369.549
No corriente	922.498	175.603
<b>Total</b>	<b>38.368.834</b>	<b>20.545.152</b>



## NOTA 20 PATRIMONIO

Producto de los acuerdos de fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. descritos en la Nota 3a), durante 2012, se emitieron 93.152.097 acciones serie A y 93.152.097 serie B, las cuales fueron intercambiadas por el 100% de las acciones en circulación de Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A. El valor en términos legales de esta nueva emisión ascendió a M\$39.867.121.

### 20.1 Capital Pagado

Con fecha 21 de agosto de 2013 se produjo la disminución del capital pagado, de pleno derecho, por no haber enajenado a terceros 67 acciones de la serie A y 8.065 acciones de la serie B, que la Sociedad adquirió durante el 2012, de accionistas que ejercieron su derecho a retiro cuando se produjo la fusión con Embotelladoras Coca-Cola Polar S.A., pasando de esta forma el capital pagado de un total de M\$270.759.299 a un total de M\$ 270.737.574.

Al 31 de diciembre de 2013 el capital pagado de la Sociedad asciende a M\$270.737.574 cuya distribución y diferenciación son las siguientes:

#### 20.1.1 Número de acciones:

Serie	Número de acciones suscritas		Número de acciones pagadas		Número de acciones con derecho a voto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
A	473.289.301	473.289.368	473.289.301	473.289.368	473.289.301	473.289.368
B	473.281.303	473.289.368	473.281.303	473.289.368	473.281.303	473.289.368

#### 20.1.2 Capital:

Serie	Capital suscrito		Capital pagado	
	2013 M\$	2012 M\$	2013 M\$	2012 M\$
A	135.379.504,0	135.379.649,5	135.379.504,0	135.379.649,5
B	135.358.070,0	135.379.649,5	135.358.070,0	135.379.649,5
<b>Total</b>	<b>270.737.574,0</b>	<b>270.759.299,0</b>	<b>270.737.574,0</b>	<b>270.759.299,0</b>

#### 20.1.3 Derechos de cada serie:

**Serie A:** Elegir a 12 de los 14 directores

**Serie B:** Recibe el 10% más de los dividendos recibidos por la Serie A y a elegir a 2 de los 14 directores.

### 20.2 Política de dividendos

De conformidad con la ley chilena, debemos distribuir dividendos en efectivo equivalentes al menos al 30% de nuestra utilidad neta anual, a menos que el voto unánime de accionistas lo decidiera de otra manera. Si en un año determinado no hubiera una utilidad neta, la Sociedad no estará legalmente obligada a distribuir dividendos de las ganancias

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

acumuladas, excepto que la Junta Ordinaria de Accionistas así lo apruebe. En la junta anual de accionistas de abril de 2013, los accionistas acordaron pagar con cargo a las utilidades del ejercicio 2012, 2 dividendos adicionales, uno en el mes de mayo y el otro durante el segundo semestre de 2013.

De acuerdo a lo dispuesto por la Circular N°1.945 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la Sociedad, decidió mantener los ajustes iniciales de la adopción de las NIIF como ganancias acumuladas cuya distribución está condicionada a su realización futura.

Las ganancias acumuladas generadas en la fecha de adopción de las NIIF al 1 de enero de 2009, ascendieron a M\$19.260.703, de las cuales al 31 de diciembre de 2013 se han realizado M\$ 4.009.619, que están disponibles para su distribución como dividendos, de acuerdo al siguiente detalle:

Concepto	Evento de Realización	Monto en ganancias acumuladas al 01.01.2009 M\$	Realizado al 31.12.2013 M\$	Monto en ganancias acumuladas al 31.12.2013 M\$
Retasación activos	Venta o deterioro	12.538.123	(2.014.700)	10.523.423
Diferencias de conversión inversiones en empresas relacionadas	Venta o deterioro	6.393.518	(1.481.482)	4.912.036
Costeo por absorción	Venta de productos	813.885	(813.885)	-
Cálculos actuariales beneficios post empleo	Finiquito de trabajadores	929.560	(443.007)	486.553
Cuentas complementarias impuestos diferidos	Depreciación	(1.414.383)	743.455	(670.928)
<b>Total</b>		<b>19.260.703</b>	<b>(4.009.619)</b>	<b>15.251.084</b>

Los dividendos declarados y pagados durante los períodos 2013 y 2012 son los siguientes:

Fecha de pago del dividendo	Característica del dividendo	Utilidades de imputación de dividendos	\$ x acción Serie A	\$ x acción Serie B	
2012	Enero	Provisorio	2011	8,50	9,35
2012	Mayo	Definitivo	2011	10,97	10,067
2012	Mayo	Extraordinario	Ganancias acumuladas	24,30	26,73
2012	Octubre	Provisorio	2012	12,24	13,46
2012	Diciembre	Provisorio	2012	24,48	26,93
2013	Mayo	Adicional	2012	12,30	13,53
2013	Junio	Provisorio	2013	12,30	13,53
2013	Noviembre	Adicional	2012	47,00	51,70
2013	Diciembre	Provisorio <sup>(1)</sup>	2013	13,1	14,41

(1) Al 31 de diciembre de 2013 este dividendo está pendiente de pago y, conforme a lo acordado en el Directorio de diciembre 2013, estará a disposición de los accionistas a contar del 23 de enero de 2014.



### 20.3 Otras reservas

El saldo de otras reservas se compone de la siguiente manera:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Reserva por mayor valor de intercambio de acciones	421.701.520	421.701.520
Reservas por diferencias de conversión	(81.527.711)	(63.555.545)
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	2.258.144	-
Reserva por ganancias o pérdidas actuariales por beneficios a los empleados	(1.128.824)	-
Reservas legales y estatutarias	5.435.538	5.435.538
<b>Total</b>	<b>346.738.667</b>	<b>363.581.513</b>

#### 20.3.1 Reserva por mayor valor intercambio de acciones

Corresponde a la diferencia entre la valorización al valor justo de la emisión de acciones que Embotelladora Andina S.A. y el valor libros del capital pagado de Embotelladoras Coca Cola Polar S.A., que finalmente fue el valor del aumento de capital escriturado en términos legales.

#### 20.3.2 Reserva de cobertura de flujo de efectivo

Se originan por la valorización a valor justo al cierre de cada ejercicio, de los contratos de derivados vigentes que se han definido como de cobertura. En la medida que los mencionados contratos van venciendo, estas reservas se ajustan reconociendo los resultados correspondientes (ver nota 21).

#### 20.3.3 Reservas por ganancias o pérdidas actuariales por beneficios a los empleados

Corresponde al efecto por actualización de beneficios al personal por pérdidas actuariales, que de acuerdo a las modificaciones de la NIC 19 deben llevarse a otros resultados integrales.

#### 20.3.4 Reservas legales y estatutarias

El saldo de otras reservas está constituido por el siguiente concepto:

De acuerdo a lo establecido en el Oficio Circular N°456 de la Superintendencia de Valores, la revalorización del capital pagado correspondiente al año 2009, se presenta formando parte de las otras reservas del patrimonio. El monto generado por este concepto al 31 de diciembre de 2009 asciende a M\$ 5.435.538.

#### 20.3.5 Reservas por diferencias de cambio por conversión

Corresponde a la traducción de los estados financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la moneda de presentación de los estados de situación financiera consolidados. Adicionalmente se presenta en esta cuenta las diferencias de cambio entre la cuenta por cobrar que mantienen Sociedades en Chile con filiales extranjeras,

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

las cuales han sido tratadas como equivalentes de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación. El detalle de reservas de conversión se presenta a continuación:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Brasil	(36.125.708)	(26.905.052)
Argentina	(46.087.935)	(29.448.998)
Paraguay	8.586.782	24.248
Diferencias de cambio compañías relacionadas	(7.900.850)	(7.225.743)
<b>Total</b>	<b>(81.527.711)</b>	<b>(63.555.545)</b>

El movimiento de esta reserva para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Brasil	(9.220.656)	(25.630.195)
Argentina	(16.638.937)	(10.376.803)
Paraguay	8.562.534	24.248
Diferencias de cambio compañías relacionadas	(675.107)	(5.112.916)
<b>Total</b>	<b>(17.972.166)</b>	<b>(41.095.666)</b>

### 20.4 Participaciones no controladoras

Corresponde al reconocimiento de la porción de patrimonio y resultados de las subsidiarias que son de propiedad de terceros. El detalle al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

Detalle	Interés minoritario					
	Porcentaje %		Patrimonio		Resultados	
	2013	2012	2013 M\$	2012 M\$	2013 M\$	2012 M\$
Embotelladora del Atlántico S.A.	0,0171	0,0243	13.118	10.763	2.692	3.468
Andina Empaques Argentina S.A.	0,0209	0,0244	1.760	1.977	406	439
Paraguay Refrescos S.A.	2,1697	2,1697	5.051.217	4.697.403	287.112	89.012
Inversiones Los Andes Ltda.	0,0001	0,0001	51	53	-	1
Transportes Polar S.A.	-	0,0001	-	6	-	-
Vital S.A.	35,0000	35,0000	9.216.505	8.811.764	502.397	130.874
Vital Aguas S.A.	33,5000	33,5000	1.913.632	1.807.913	115.774	81.651
Envases Central S.A.	40,7300	40,7300	4.567.226	4.111.258	376.163	326.764
Andina Inversiones Societarias S.A.	0,0001	0,0001	37	35	2	2
<b>Total</b>			<b>20.763.546</b>	<b>19.441.172</b>	<b>1.284.546</b>	<b>632.211</b>



## 20.5 Ganancias por acción

La utilidad por acción básica presentada en el estado consolidado de resultados integrales, se calcula como el cociente entre los resultados del período y el número de acciones promedio vigentes en circulación durante el mismo año.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la utilidad por acción utilizada para el cálculo por acción básica y diluida es la siguiente:

	31.12.2013		
Utilidad por acción	SERIE A	SERIE B	TOTAL
Utilidad atribuible a tenedores de acciones (M\$)	42.373.551	46.609.127	88.982.678
Número promedio ponderado de acciones	473.289.301	473.281.303	946.570.604
<b>Utilidad por acción básica y diluida (en pesos)</b>	<b>89,53</b>	<b>98,48</b>	<b>94,01</b>

	31.12.2012		
Utilidad por acción	SERIE A	SERIE B	TOTAL
Utilidad atribuible a tenedores de acciones (M\$)	41.732.721	45.904.240	87.636.961
Número promedio ponderado de acciones	400.809.380	400.809.380	801.618.760
<b>Utilidad por acción básica y diluida (en pesos)</b>	<b>104,12</b>	<b>114,53</b>	<b>109,32</b>

## NOTA 21 ACTIVOS Y PASIVOS POR INSTRUMENTOS DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la Sociedad mantiene los siguientes pasivos por derivados:

### 21.1 Swap de moneda extranjera de partidas reconocidas contablemente:

#### a) Cross Currency Swap Crédito Itau.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantenía contratos derivados para asegurar obligaciones bancarias en Brasil denominadas en dólares por MUS\$71.429, para convertirlas a obligaciones en Reales. La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, arrojando un valor a cobrar al 31 de diciembre de 2013 de M\$6.817.409 la cual se presenta como otros activos financieros corrientes y no corrientes. Adicionalmente el exceso de valor por sobre las partidas cubiertas por M\$ 1.371.220, generados en el contrato derivado han sido reconocidos dentro de otras reservas del patrimonio de la controladora al 31 de diciembre de 2013.

#### b) Cross Currency Swaps, relacionada con Bono USA.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantenía contratos derivados para asegurar obligaciones con el público emitidas en dólares norteamericanos por US\$570 millones para convertirlas en obligaciones en UF y Reales. La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, arrojando un valor a cobrar al 31 de diciembre de 2013 de M\$2.497.092 la cual se presenta como otros activos financieros no corrientes. Adicionalmente el exceso de valor por sobre las partidas cubiertas por M\$886.924, generados en el contrato derivado han sido reconocidos dentro de otras reservas del patrimonio de la controladora al 31 de diciembre de 2013. La parte inefectiva de este SWAP fue llevada a otras ganancias y pérdidas por un monto de M\$559.875.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### 21.2 Forward de moneda de transacciones esperadas altamente probables:

Durante los años 2012 y 2013 la Sociedad celebró contratos para asegurar el tipo de cambio en compras de materias primas a realizarse durante el año 2013 y 2014. Al 31 de diciembre de 2013, los contratos vigentes ascienden MUS\$103.315 (MUS\$ 140.000 al 31 de diciembre de 2012). La valorización de dichos contratos fue realizada a sus valores justos, arrojando una utilidad neta para el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2013 de M\$1.711.816 (pérdida neta de M\$1.102.412 al 31 de diciembre de 2012), y un derecho por activos de cobertura al 31 de diciembre de 2013 por M\$1.949.958 y un pasivo por M\$1.985.954 (pasivo de M\$394.652 al 31 de diciembre de 2012). Dado que dichos contratos no han cumplido con los requisitos de documentación exigidos por NIIF para ser considerados como de cobertura, se han tratado como contratos de inversión llevándose sus efectos directamente a resultados.

### **Jerarquías de valor razonable**

La Compañía mantiene un activo relacionado con contratos de derivado de moneda extranjera al 31 de diciembre de 2013 por M\$11.264.459 y un pasivo por el mismo concepto por M\$1.985.954 (pasivo de M\$394.652 al 31 de diciembre de 2012), los cuales fueron clasificados dentro de pasivos financieros corrientes y se contabilizan a su valor razonable dentro del estado consolidado de situación financiera. La Compañía utiliza la siguiente jerarquía para determinar y revelar el valor razonable de los instrumentos financieros con técnicas de valuación:

**Nivel 1:** Los precios cotizados en un mercado para activos y pasivos idénticos.

**Nivel 2:** Supuestos diferentes a los precios cotizados que se incluyen en el nivel 1 y que son observables para activos o pasivos, ya sea directamente (como precio) o indirectamente (es decir, derivado de un precio).

**Nivel 3:** Supuestos para activos o pasivos que no están basados en información observable directamente en el mercado.

Durante el período de reporte al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no han existido transferencias de ítems en la forma de medir el valor razonable, todos los instrumentos fueron medidos usando el nivel 2 de la jerarquía.



Mediciones del valor razonable al 31 de diciembre de 2013

	Precios de mercados activos para activos/pasivos idénticos (Nivel 1) M\$	Variables significativas Observables (Nivel 2) M\$	Variables significativas no observables (Nivel 3) M\$	Total M\$
Activos:				
<b>Activos corrientes</b>				
Otros activos financieros corrientes	-	3.342.172	-	3.342.172
Otros activos financieros no corrientes		7.922.287		7.922.287
<b>Total pasivos</b>	<b>-</b>	<b>11.264.459</b>	<b>-</b>	<b>11.264.459</b>
Pasivos:				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	-	1.037.473	-	1.037.473
Otros pasivos financieros no corrientes		948.481		948.481
<b>Total pasivos</b>	<b>-</b>	<b>1.985.954</b>	<b>-</b>	<b>1.985.954</b>

Mediciones del valor razonable al 31 de diciembre de 2012

	Precios de mercados activos para pasivos idénticos (Nivel 1) M\$	Variables significativas Observables (Nivel 2) M\$	Variables significativas no observables (Nivel 3) M\$	Total M\$
Pasivos:				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	-	394.652	-	394.652
<b>Total pasivos</b>	<b>-</b>	<b>394.652</b>	<b>-</b>	<b>394.652</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 22 LITIGIOS Y CONTINGENCIAS

#### 22.1 Juicios u otras acciones legales:

- 1) Embotelladora del Atlántico S.A. enfrenta procedimientos judiciales de carácter laboral, tributario, civil y comercial. Las provisiones contables para cubrir las contingencias de una eventual pérdida por estos juicios ascienden a M\$ 1.599.639. En base a la opinión de nuestros asesores legales, la Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas puedan afectar materialmente los resultados y el patrimonio de la Compañía. Adicionalmente, Embotelladora del Atlántico S.A. mantiene M\$899.601 en depósitos a plazo para garantizar obligaciones judiciales.
- 2) Rio de Janeiro Refrescos Ltda. enfrenta procedimientos judiciales de carácter laboral, tributario, civil y comercial. Las provisiones contables para cubrir las contingencias de una eventual pérdida en éstos procesos ascienden a M\$75.942.748. En base a la opinión de nuestros asesores legales, la Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas puedan afectar materialmente los resultados y el patrimonio de la Compañía. Como es costumbre en Brasil, Rio de Janeiro Refrescos Ltda mantiene depósitos judiciales y bienes dados en prenda para garantizar el cumplimiento de ciertos procesos, independientemente de si éstos han sido catalogados como de pérdida remota posible o probable. Los montos depositados o dados en prenda como garantía judicial al 31 de diciembre de 2013 y 2012 ascienden a M\$ 112.428.189 y M\$ 18.002.490, respectivamente.

#### **a) Contingencias tributarias por créditos de Impuestos sobre Productos Industrializados-IPI.**

Rio de Janeiro Refrescos es parte en una serie de procedimientos en curso, en los que las autoridades fiscales federales brasileras demandan el pago de impuestos al valor agregado sobre productos industrializados (Imposto sobre Produtos Industrializados, o IPI) supuestamente adeudados por la ex - Compañía de Bebidas Ipiranga por un monto total de aproximadamente R\$1.379.707.155.

La Sociedad rechaza la posición de la autoridad tributaria brasileña en estos procedimientos, y considera que Compañía de Bebidas Ipiranga tenía derecho a reclamar los créditos fiscales del IPI en relación con sus compras de ciertos insumos exentos de proveedores localizados en la zona de Libre Comercio de Manaus.

En base a la opinión de sus asesores, y de los resultados judiciales obtenidos hasta la fecha, la Administración estima que estos procedimientos no representan pérdidas probables, y bajo los criterios contables no aplicaría efectuar provisiones sobre estas causas.

No obstante lo señalado anteriormente, las normas contables de información financiera relacionadas con combinación de negocios en el aspecto de distribución del precio de compra, establecen que las contingencias deben ser valuadas una por una de acuerdo a su probabilidad de ocurrencia y descontadas a valor justo desde la fecha en que se estime se pueda generar la pérdida. En función de este criterio se ha generado una provisión de inicio en la contabilización de la combinación de negocios de R\$200,6 millones de reales equivalentes a M\$44.939.519.

#### **b) Contingencias tributarias sobre causas de ICMS e IPI.**

Se refieren principalmente a liquidaciones tributarias emitidas por apropiación anticipada de créditos de ICMS sobre los activos inmovilizados, el pago de la sustitución del impuesto ICMS a las operaciones, los créditos extemporáneos IPI calculado sobre bonificaciones, entre otros.

La Compañía no considera que estos juicios ocasionarán pérdidas significativas, dado que su pérdida se consideran



improbables. Sin embargo, las normas contables de información financiera relacionadas con combinación de negocios en el aspecto de distribución del precio de compra, establecen que las contingencias deben ser valuadas una por una de acuerdo a su probabilidad de ocurrencia y descontadas a valor justo desde la fecha en que se estime se pueda generar la pérdida. En función de este criterio se ha generado una provisión de inicio en la contabilización de la combinación de negocios de R\$126,3 millones de reales equivalentes a M\$28.298.481.

- 3) Embotelladora Andina S.A. enfrenta juicios tributarios, comerciales, laborales y otros. Las provisiones contables para cubrir las otras contingencias por eventuales pérdidas derivadas de estos juicios ascienden a M\$ 269.907. La Administración considera improbable que las contingencias no provisionadas afecten los resultados y el patrimonio de la Compañía, de acuerdo a la opinión de sus asesores legales.

## 22.2 Garantías directas y activos restringidos:

Las garantías directas y los activos restringidos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

### Garantías que comprometen activos incluidos dentro de los estados financieros:

Acreedor de la garantía	Deudor		Activos comprometidos		Valor Contable al 31/12/2013	Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados de situación financiera		Fecha de liberación de garantías	
	Nombre	Relación	Garantía	Tipo	M\$	31/12/2013 M\$	31/12/2012 M\$	2014 M\$	2015 M\$
Proveedores varios	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Efectivo	Deudores varios	2.105	2.105	-	-	20.105
Bodega San Francisco	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	6.788	6.788	-	-	6.788
Gas licuado Lipigas S.A.	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	1.140	1.140	-	-	1.140
Nazira Tala	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	3.416	3.416	-	-	3.416
Nazira Tala	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	3.508	3.508	-	-	3.508
Inmob. e Invers. Supetar Ltda.	Transportes Polar S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	3.216	3.216	-	-	3.216
María Lobos Jamet	Transportes Polar S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Efectivo y efectivo equivalente	1.000	1.000	-	1.000	-
Reclamantes ações trabalhistas	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Depósito judicial	Otros activos no financieros no corrientes	16.232.506	16.232.506	18.002.490	-	16.232.506
Diversos	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Planta y Equipos, Neto	Propiedades, Planta y Equipo	15.337.887	15.337.887	-	-	15.337.887

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Acreedor de la garantía	Deudor		Activos comprometidos		Valor Contable al 31/12/2013	Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados de situación financiera		Fecha de liberación de garantías	
	Nombre	Relación	Garantía	Tipo	M\$	31/12/2013 M\$	31/12/2012 M\$	2014 M\$	2015 M\$
Instituciones Gubernamentales	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Depósito judicial	Otros activos no financieros no corrientes	6.550.967	6.550.967	-	-	6.550.967
Instituciones Gubernamentales	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Planta y Equipos, Neto	Propiedades, Planta y Equipo	74.306.829	74.306.829	-	-	74.306.829
Distribuidora Baraldo S.H.	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	1.609	1.609	1.741	-	1.609
Acuña Gomez	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	2.414	2.414	2.611	-	2.414
Municipalidad Gral. Alvear	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	10.397	10.397	11.249	-	10.397
Municipalidad San Martín Mza	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	28.962	28.962	31.334	-	28.962
Nicanor López	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	1.726	1.726	1.867	-	1.726
Labarda	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	29	29	31	-	29
Municipalidad Bariloche	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	437.326	437.326	-	-	437.326
Municipalidad San Antonio Oeste	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	3.421	3.421	-	-	3.421
Municipalidad Chivilcoy	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	10.008	10.008	-	-	10.008
Municipalidad Carlos Casares	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Efectivo	Otros activos no financieros no corrientes	1.110.693	1.110.693	-	-	1.110.693
CICSA	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Garantías CICSA por envases	Otros activos financieros corrientes	44.811	44.811	-	44.811	-
Locadores varios	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Garantías por alquileres depósito	Otros activos financieros corrientes	14.282	14.282	-	14.282	-
Aduana de Ezeiza	Embotelladora del Atlántico S.A.	Subsidiaria	Importación Maquinaria	Otros activos financieros corrientes	11.252	11.252	-	11.252	-
					114.126.292				



### Garantías otorgadas sin compromiso de activos incluidos dentro de los Estados Financieros:

Acreedor de la garantía	Deudor		Activos comprometidos		Saldos pendientes de pago a la fecha de cierre de los estados financieros		Fecha de liberación de garantías	
	Nombre	Relación	Garantía	Tipo	31/12/2013 M\$	31/12/2012 M\$	2014 M\$	2015 M\$
Linde Gas Chile	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta Garantía	Boleta Garantía	472.149	-	-	472.149
Central de Restaurantes Aramark Ltda.	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta Garantía	Boleta Garantía	243.515	-	-	243.515
Echeverría, Izquierdo Ingeniería y Construcción.	Embotelladora Andina S.A.	Matriz	Boleta garantía	Boleta garantía	487.776	1.019.190	-	487.776
Processos trabalhistas	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Boleta Garantía	Boleta Garantía	556.149	583.288	-	556.149
Processos administrativos	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Boleta Garantía	Boleta Garantía	2.001.285	1.211.956	-	2.001.285
Governo Federal	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Boleta Garantía	Boleta Garantía	85.047	89.197	-	85.047
Governo Estadual	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Boleta Garantía	Boleta Garantía	9.174.320	9.622.011	-	9.174.320
Otros	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	Subsidiaria	Boleta Garantía	Boleta Garantía	204.520	10.885	-	204.520

### NOTA 23 ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos, incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo de precios. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en tratar de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea derivados para cubrir ciertos riesgos. A continuación se describen las principales políticas establecidas por el grupo para administrar los riesgos financieros.

#### Riesgo tasa interés

Al 31 de diciembre de 2013, la empresa mantiene la totalidad de sus obligaciones de deuda denominada a tasa fija en UF (es variable). En consecuencia, el riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés de mercado respecto de los flujos de caja de la empresa es bajo.

El mayor endeudamiento de la Compañía corresponde a Bonos de propia emisión los cuales se encuentran denominados en unidades de fomento, que está indexada a la inflación en Chile (las ventas de la Compañía se correlacionan con la variación de la UF). Si la inflación en Chile, hubiese generado una variación de la unidad de fomento de un 4% durante el período 01 de enero al 31 de diciembre de 2013 (en vez de 2,05%, sin considerar cambios en el nivel de ventas), los resultados de la Sociedad hubiesen sido menores en M\$5.204.394.

#### Riesgo de Tipo de cambio

La compañía está expuesta a tres tipos de riesgo originados por la volatilidad de los tipos de cambio:

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

**a) La exposición de las inversiones en el Extranjera:** dicho riesgo se origina en la conversión de las inversiones netas desde la moneda funcional de cada país (Real Brasileño, Peso Argentino, Guaraní Paraguayo) a la moneda de presentación de la matriz (Peso Chileno). La apreciación o devaluación del peso chileno respecto a cada una de las monedas funcionales de cada país, origina disminuciones e incrementos patrimoniales, respectivamente. La Compañía no efectúa coberturas respecto a este riesgo.

### **a.1 Inversión en Argentina**

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$85.208.413 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$218.591.509 y pasivos por M\$ 133.383.094. Dichas inversiones reportan el 29% de los ingresos por ventas de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el peso argentino respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 21,3%.

Actualmente, existen restricciones cambiarias en Argentina y un mercado paralelo de divisas con un tipo de cambio más alto que el oficial.

Si el tipo de cambio oficial en Argentina se devaluara llegando al valor informal de \$11,8 (devaluación de un 54%), como consecuencia la Compañía tendría un menor resultado por la operación Argentina de M\$6.217.050, y una disminución patrimonial de M\$24.152.319, originada por un menor reconocimiento de M\$59.665.147 de activos y M\$35.512.827 de pasivos.

### **a.2 Inversión en Brasil**

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$258.969.548 en Brasil, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$750.945.404 y pasivos por M\$491.975.856. Dichas inversiones reportan el 32% de los ingresos por venta de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el real brasileño respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 4,9%.

Si el tipo de cambio del real brasileño se devaluara un 5% adicional respecto al peso Chileno, la compañía tendría un reducción en los resultados reconocidos por las operaciones en Brasil de M\$2.146.913 y una reducción patrimonial de M\$7.060.589, compuesta por un menor reconocimiento de activos por M\$14.730.330 y un menor reconocimiento de pasivos por M\$7.669.740.

### **a.3 Inversión en Paraguay**

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$232.803.106 en Paraguay, compuestas por el reconocimiento de activos por M\$275.124.795 y pasivos por M\$ 42.321.689. Dichas inversiones reportan el 7% de los ingresos por ventas de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013, la apreciación experimentada por el guaraní paraguayo respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 5,3%.

Si el tipo de cambio del guaraní paraguayo se devaluara un 5% adicional respecto al peso Chileno, la compañía tendría un incremento en los resultados reconocidos por las operaciones en Paraguay de M\$707.175 y un incremento



patrimonial de M\$11.428.274, compuesta por un mayor reconocimiento de activos por M\$13.674.695 y un mayor reconocimiento de pasivos por M\$2.246.421.

**b) Exposición neta de activos y pasivos en moneda extranjera:** dicho riesgo se origina principalmente en la mantención de obligaciones en dólares, por lo cual la volatilidad del dólar estadounidense respecto a la moneda funcional de cada país genera una variación en la valorización de dichas obligaciones, con el consiguiente efecto en resultados.

La Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2013 una posición pasiva neta en dólares de M\$ 335.043.304, compuesta básicamente por obligaciones con el público y obligaciones bancarias M\$345.065.237 compensados parcialmente por activos financieros denominados en dólares por M\$10.021.933.

Del total de pasivos financieros denominados en dólares, M\$39.643.853 provienen de deudas tomadas por la operación de Brasil y que están expuestos a la volatilidad del real Brasileño respecto al dólar estadounidense. Por otro lado M\$305.421.384 de los pasivos en dólares corresponden a las operaciones Chilenas, Por lo cual están expuestos a la volatilidad del peso chileno respecto al dólar estadounidense.

Con el objeto de proteger a la Compañía de los efectos en resultado producto de la volatilidad del real brasileño y el peso chileno respecto al dólar estadounidense, se han contratado derivados ( cross currency swaps) que cubrir casi el 100% de las obligaciones financieras denominadas en dólares.

Al designar dichos contratos como derivados de cobertura, los efectos en resultados por las variaciones en el peso chileno y el real brasileño respecto al dólar estadounidense, son mitigados anulando su exposición al tipo de cambio.

Al 31 de diciembre de 2013 la exposición neta de la Compañía a monedas extranjeras sobre activos y pasivos existentes, descontando los contratos derivados contratados, es una posición activa de M\$1.418.329.

**c) Exposición de activos comprados o indexados a moneda extranjera:** dicho riesgo se origina en las compras de materias primas e inversiones de propiedades, planta y equipos, cuyos valores están expresados en moneda distinta a la funcional de la filial. Dependiendo de la volatilidad del tipo de cambio se pueden generar variaciones de valor de los costos o inversiones a través del tiempo.

Las compras anuales de materias primas denominadas o indexadas en dólares, asciende a un 19,1% de nuestros costos de ventas o aproximadamente 334 millones de dólares.

Adicionalmente, y dependiendo de las condiciones de mercado, la Compañía efectúa contratos de derivados de moneda extranjera para aminorar el efecto del tipo de cambio en los egresos de caja expresados en dólares norteamericanos que corresponden principalmente a pago de proveedores de materias primas y activo fijo. Al 31 de diciembre se han cubierto 103,3 millones de dólares de compras futuras.

De acuerdo al porcentaje de compras de materias primas que se efectúan o se indexan a dólares norteamericanos, una eventual devolución de monedas respecto al dólar en un 5% en los cuatro países donde opera la Compañía y, descontados los contratos de derivados tomados para mitigar el efecto volatilidad de las monedas, manteniendo todo constante, originaría un menor resultado acumulado al 31 de diciembre de 2013 ascendente a M\$6.843.447. Actualmente, la Compañía tiene contratos para cubrir este efecto solo en Chile.

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### d) Riesgo de commodities

La empresa enfrenta el riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales del azúcar, aluminio y resina de PET, insumos necesarios para la elaboración de bebestibles y envases, los que en conjunto representan entre un 35% y 40% del costo de explotación. Los posibles efectos que existirían dentro de los presentes estados consolidados de situación financiera ante un 5% de eventual alza de precios de sus principales materias primas, sería aproximadamente una reducción de nuestros resultados acumulados al 31 de diciembre de 2013 del orden de M\$8.173.520. Para minimizar y/o estabilizar dicho riesgo, con frecuencia se toman contratos de abastecimiento y compras anticipadas cuando las condiciones de mercado lo aconsejan. Asimismo, se han utilizado instrumentos de derivados de commodities.

### e) Riesgo de liquidez

Los productos que vendemos son pagados principalmente en efectivo y a crédito de muy corto plazo, por lo tanto, nuestra principal fuente de financiamiento proviene de nuestros flujos operacionales. Este flujo de caja históricamente ha sido suficiente para cubrir las inversiones en el curso normal de nuestro negocio, así como la distribución de dividendos aprobada por la Junta General de Accionistas. En caso de financiamiento adicional por expansiones geográficas u otras necesidades adicionales, las principales fuentes de financiamiento consideran: (i) ofertas de deuda en los mercados de capitales chilenos y Extranjeras (ii) préstamos de bancos comerciales, tanto a nivel internacional y en los mercados locales donde tenemos operaciones y; (iii) ofertas de acciones públicas.

El siguiente cuadro presenta un análisis de los vencimientos comprometidos por la Sociedad en pago de obligaciones a través del tiempo:

Rubro	Año de vencimiento				
	2014 M\$	2015 M\$	2016 M\$	2017 M\$	2018 y más M\$
Obligaciones bancarias	82.627.968	31.769.834	24.665.353	14.442.700	7.521.826
Obligaciones con el público	35.640.832	35.472.307	35.303.894	40.915.559	674.147.357
Obligaciones por arrendamientos	5.268.690	3.833.152	1.384.789	980.571	1.111.455
Obligaciones contractuales	136.916.969	65.857.682	49.066.655	10.907.445	111.077.469
<b>Total</b>	<b>260.454.459</b>	<b>136.932.975</b>	<b>110.420.691</b>	<b>67.246.275</b>	<b>793.858.107</b>



#### NOTA 24 OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

El detalle de los otros ingresos por función, es el siguiente:

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Utilidad venta de activo fijo	3.345.299	2.304.613
Actualización depósito judicial (Brasil)	2.048.403	748.299
Otros	1.040.318	213.086
<b>Total</b>	<b>6.434.020</b>	<b>3.265.998</b>

#### NOTA 25 OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de los otros gastos por función, es el siguiente:

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Bajas y castigo de activo fijo	7.546.982	2.119.279
Impuesto a los débitos bancarios	6.189.979	4.487.209
Contingencias	4.510.908	2.012.879
Proyecto reestructuración distribución (Chile)	3.148.187	-
Honorarios no operativos	2.560.619	650.912
Provisión Créditos Fiscales ( Brasil)	1.970.894	-
Provisión Depósitos Judiciales ( Brasil)	1.255.090	-
Donaciones	582.000	815.945
Gastos asociados a combinación de negocios	772.689	4.517.661
Otros	1.924.749	816.123
<b>Total</b>	<b>30.462.097</b>	<b>15.420.008</b>

## Notas a los Estados Consolidados de Situación Financiera

al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### NOTA 26 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos y costos financiero, es el siguiente:

#### a) Ingresos financieros

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Ingresos por intereses	4.497.802	2.487.739
Otros ingresos financieros	475.510	240.320
<b>Total</b>	<b>4.973.312</b>	<b>2.728.059</b>

#### b) Costos financieros

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Intereses bonos	12.441.966	5.473.534
Intereses por préstamos bancarios	14.283.636	4.594.167
Gastos por intereses	2.218.421	1.105.052
<b>Total</b>	<b>28.944.023</b>	<b>11.172.753</b>

### NOTA 27 OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de otras ganancias (pérdidas), es el siguiente:

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Reestructuración de operaciones (Planta Renca)	(94.143)	(1.212.579)
Utilidad operaciones de derivados materias primas	1.711.816	(1.102.412)
Pérdida porción inefectiva de derivados de cobertura	(559.875)	-
Otros ingresos y egresos	(317.425)	(21.224)
<b>Total</b>	<b>740.373</b>	<b>(2.336.215)</b>



### NOTA 28 MEDIO AMBIENTE (NO AUDITADO)

La Sociedad ha efectuado desembolsos por concepto de mejoramientos de procesos industriales, equipos de medición de flujos de residuos industriales, análisis de laboratorios, consultorías sobre impactos en el medio ambiente y otros estudios por un monto de M\$ 5.045.186.

El detalle de estos desembolsos por país es el siguiente:

Países	Período 2013		Compromisos futuros	
	Imputado a gastos M\$	Imputado a activo fijo M\$	A ser Imputado a gastos M\$	A ser Imputado a activo fijo M\$
Chile	997.952	228.651	-	181.745
Argentina	1.104.822	2.685	76.982	17.559
Brasil	1.157.782	990.102	1.301.587	2.497.254
Paraguay	496.990	66.203	-	67.467
<b>Total</b>	<b>3.757.546</b>	<b>1.287.641</b>	<b>1.378.569</b>	<b>2.764.025</b>

### NOTA 29 HONORARIOS AUDITORES

El detalle de los honorarios pagados a los Auditores Externos es el siguiente:

Remuneración del Auditor por servicios de auditoría

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
	Remuneración del Auditor por servicios de auditoría	792.525
<b>Total</b>	<b>792.525</b>	<b>474.066</b>

### NOTA 30 HECHOS POSTERIORES

Con fecha 23 de enero de 2014, se efectuó el pago del dividendo acordado en diciembre de 2013, equivalentes a 13,1 pesos por cada acción serie A y 14, 41 pesos por cada acción serie B.

Durante el mes de enero de 2014, se produjo una fuerte devaluación del peso argentino, cotizándose en niveles que bordearon los 8 pesos argentinos por dólar. Esta situación provocó una pérdida por diferencia de cambio por el dividendo que se tiene por cobrar a la Filial Argentina Embotelladora del Atlántico S.A. por M\$1.165.000, y una disminución patrimonial por efecto de conversión de M\$11.974.555.

Excepto lo señalado anteriormente no existen hechos posteriores que puedan afectar en forma significativa la situación financiera consolidada de la Compañía.



# Informe del Auditor Independiente



## Señores Accionistas y Directores

### **Embotelladora Andina S.A.:**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Embotelladora Andina S.A. y filiales, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Embotelladora Andina S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2013, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

### **Otras materias**

Los estados financieros de Embotelladora Andina S.A. y filiales por el año terminado al 31 de diciembre de 2012 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 28 de febrero de 2013.

**Eduardo Vergara D.**  
**RUT: 6.810.153-0**

**PRICEWATERHOUSE COOPERS**

Santiago, 27 de febrero de 2014





## HECHOS RELEVANTES

## Hechos Relevantes

Hechos esenciales para el período 1 de enero al 31 de diciembre de 2013

- 1) En Junta General Ordinaria de Accionistas de Embotelladora Andina S. A. celebrada el 25 de Abril de 2013, se acordó lo siguiente:

- a) La renovación total del Directorio, el cual quedó compuesto por las siguientes personas:

Accionistas Serie A	Accionistas Serie B
Gonzalo Parot Palma (Independiente)	Mariano Rossi
Eduardo Chadwick Claro	Ricardo Vontobel
Juan Claro González	
José Antonio Garcés Silva (hijo)	
Franz Alscher	
Francisco Javier Crespo	
Arturo Majlis Albala	
Gonzalo Said Handal	
Salvador Said Somavía	
José de Gregorio Rebeco	
Juan Andrés Fontaine Talavera	
Emilio Rodríguez Larraín	

- b) La distribución de las siguientes sumas, como **Dividendo Adicional**, con cargo al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2012: (a) \$12,3 por cada acción de la Serie A; y (b) \$13,53 por cada acción de la Serie B. Este dividendo estará a disposición de los accionistas a partir del día 20 de Mayo de 2013, y el cierre del Registro de Accionistas para el pago de este dividendo será el 14 de Mayo de 2013.
- c) La distribución de otro **Dividendo Adicional** con cargo al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2012, de: (a) \$47 por cada acción de la Serie A; y (b) \$51,7 por cada acción de la Serie B. Este segundo dividendo adicional se pagaría durante el segundo semestre del ejercicio 2013, en la fecha que determine el Directorio, la cual será comunicada oportunamente a la Superintendencia de Valores y Seguros.
- d) Aprobar la Memoria, los Estados de Situación Financiera y los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio 2012, así como también el Informe de los Auditores Externos de la Compañía respecto de los Estados Financieros antes indicados.
- e) Aprobar la distribución de las utilidades y el reparto de dividendos.
- f) Aprobar la exposición respecto de la política de dividendos de la Sociedad e información sobre los procedimientos utilizados en la distribución y pago de los mismos.
- g) Designar a la empresa Price WaterhouseCoopers como Auditores Externos para el ejercicio 2013.
- 2) En sesión de Directorio de la Sociedad celebrada el 30 de abril de 2013, se acordó designar a don Juan Claro González como Presidente del Directorio y a don Eduardo Chadwick Claro como Vicepresidente del mismo.

El señor Gonzalo Parot Palma, en su calidad de Director Independiente y los señores Arturo Majlis Albalá y Salvador Said Somavía pasaron a integrar el Comité de Directores establecido en el artículo 52 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas



- 3) Con fecha 10 de julio de 2013, "Rio de Janeiro Refrescos Ltda.", sociedad filial de la Sociedad en Brasil, suscribió un contrato de compraventa de acciones por el 100% de las acciones de "Companhia de Bebidas Ipiranga" (Ipiranga).

Ipiranga es una sociedad dedicada a la producción, comercialización y distribución de productos de las marcas Coca-Cola en parte de los territorios de los estados de Sao Paulo y Minas Gerais, atendiendo aproximadamente a 23.000 clientes. Su ingreso por ventas durante el año 2012 fue de MMR\$ 695 y su EBITDA durante el mismo período alcanzó los MMR\$ 112.

El valor acordado por el 100% de los activos de Ipiranga asciende a MMR\$ 1.218. Para establecer el valor a pagar por el total de sus acciones, a dicha suma se le restará el monto de la deuda neta de Ipiranga al momento de materializarse la transacción.

La materialización del contrato de compraventa está sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones, siendo una de ellas la aprobación de la transacción por el "Conselho Administrativo de Defesa Economica" y de The Coca-Cola Company

- 4) Con fecha 4 de septiembre de 2013, la Sociedad realizó la colocación en el mercado local de bonos desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes son las siguientes:
- a) Bonos de la Serie C, código nemotécnico BANDI-C, emitidos con cargo a la línea de bonos N° 759. La colocación se realizó por una suma total de UF 1.000.000, con vencimiento el 16 de agosto de 2020, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 3,28%.
  - b) Bonos de la Serie D, código nemotécnico BANDI-D, emitidos con cargo a la línea de bonos N° 760. La colocación se realizó por una suma total de UF 4.000.000, con vencimiento el 16 de agosto de 2034, en la que se obtuvo una tasa de colocación de 3,76%.

Los fondos provenientes de la colocación de los mencionados bonos se destinaron aproximadamente en un 50% a refinanciar pasivos de corto plazo de la Sociedad y aproximadamente, en un 50% al financiamiento de otros fines corporativos de la Sociedad

- 5) Con fecha 1 de octubre de 2013, la Sociedad ha emitido y colocado en mercados internacionales bonos bajo la Regla 144A y la Regulación S de la Ley de Valores de los Estados Unidos de América, por un monto de US\$ 575.000.000, a una tasa del 5% anual y con vencimiento el 1 de octubre de 2023.

Los fondos provenientes de la colocación de los mencionados bonos se destinaron a cancelar la compraventa del 100% de las acciones de "Companhia de Bebidas Ipiranga" (Ipiranga), descrita en el punto 2 anterior.





ANÁLISIS RAZONADO  
de los Estados Financieros Consolidados

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

### I. Análisis de Resultados

Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS, en pesos chilenos nominales. Para mayor claridad respecto de los resultados, el análisis también se presenta proforma, es decir, las cifras del cuarto trimestre de 2012 incorporan los resultados de Companhia de Bebidas Ipiranga ("Ipiranga"). Por ello, todas las variaciones son también calculadas respecto a 2012 proforma. Además, para un mejor entendimiento del análisis por país se adjuntan cifras en moneda local nominal para el trimestre y acumuladas, tanto proforma como no proforma.

#### Destacados

- El trimestre cerró con un Volumen de Venta consolidado de 240,9 millones de cajas unitarias, un crecimiento de 15,1% (+1,7% proforma).
- El Resultado Operacional en el trimestre alcanzó \$65.894 millones, aumentando 2,9% (-2,9% proforma), explicado en parte por el impacto negativo que hay por el efecto de conversión de cifras, producto de la depreciación del real brasileño y el peso argentino respecto del peso chileno. El Margen Operacional fue 13,9%.
- El EBITDA tuvo un aumento de 10,5% respecto del año anterior (+2,1% proforma), alcanzando \$90.838 millones en el trimestre pese a que, al igual que el Resultado Operacional, fue afectado negativamente por el efecto de conversión de cifras. El Margen EBITDA fue 19,1%.
- La Utilidad del Ejercicio para el trimestre alcanzó a \$33.917 millones, una disminución de 12,3% (-38,6% proforma), explicado, entre otros, por mayores costos financieros producto del aumento de stock de deuda, luego de la emisión en el mercado internacional realizada en octubre de 2013, para poder financiar la adquisición de Ipiranga. La disminución es mayor en base proforma ya que en 2012 Ipiranga tuvo una utilidad extraordinaria, producto del reverso de una provisión.
- Estimamos que las sinergias capturadas por la fusión con Polar durante 2013 alcanzan US\$23 millones, explicadas principalmente por compras de materias primas y por reestructuraciones organizacionales.

#### Comentario del Vicepresidente Ejecutivo, Señor Miguel Ángel Peirano

*"El año 2013 fue un año marcado por la integración con Embotelladoras Coca-Cola Polar ("Polar") con impacto en Argentina, Chile y Paraguay y por la adquisición de Compañía de Bebidas Ipiranga en Brasil.*

*Al cierre del año logramos capturar US\$23 millones en sinergias, producto de la fusión entre Coca-Cola Andina y Polar, donde aproximadamente un tercio de éstas provienen de nuestra operación en Chile y dos tercios de la operación en Argentina.*

*Adicionalmente concretamos la adquisición de Ipiranga, un embotellador líder, que opera en parte de los estados de São Paulo y Minas Gerais, con quien comenzamos a consolidar resultados a partir de este trimestre y esperamos comenzar a compartir las mejores prácticas de negocios. Así, el nuevo desafío que tenemos para 2014 es la exitosa integración de esta franquicia en Brasil con la franquicia que operamos en Río de Janeiro y Espírito Santo y capturar las sinergias que esperamos de ese mercado, las que hemos valorizado en R\$10 millones por año, a partir de 2015.*

*Respecto del crecimiento orgánico, continuamos innovando en los mercados donde operamos, de la mano de lanzamientos como Coca-Cola Life en Argentina y Chile, Hotfill en Argentina, Ref Pet 3 litros sabores en Chile, el roll-out de Coca-Cola Ref Pet 2 litros en Brasil y los jugos bajos en azúcar en Paraguay. El éxito de éstos lanzamientos nos*



*permite mirar con entusiasmo las potencialidades futuras en cuanto al desarrollo de los mercados en donde operamos.*

*Mirando hacia el 2014, nuestro foco será completar las integraciones y aumentar la productividad y eficiencia de nuestras operaciones, haciendo cada vez más eficientes nuestros procesos productivos y logísticos, para así seguir generando valor para nuestros clientes, consumidores y accionistas."*

#### Resumen Consolidado

*Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS, en pesos chilenos nominales y proforma. Todas las variaciones con respecto a 2012 son nominales y proforma, es decir, las cifras del cuarto trimestre de 2012 incorporan los resultados de Ipiranga. En promedio en el trimestre, el peso argentino, el real brasileño, peso chileno y el guaraní paraguayo se depreciaron con respecto al dólar un 26,2%, 10,6%, 8,2% y 0,5%. Con respecto al peso chileno, el real brasileño se depreció un 2,2% y el peso argentino lo hizo un 14,3% mientras que el guaraní paraguayo se apreció 7,7%. Esto originó un efecto contable negativo por la conversión de las cifras de Brasil y Argentina, mientras que el efecto es positivo en el caso de Paraguay.*

#### 4º Trimestre 2013 vs. 4º Trimestre 2012

Durante el trimestre, el Volumen de Ventas consolidado fue de 240,9 millones de cajas unitarias, lo que representó un crecimiento de +1,7% respecto a igual período de 2012 en base proforma, impulsado por el crecimiento que mostró nuestra operación en Argentina y contrarrestado en parte por la contracción en los volúmenes en Brasil y Paraguay. Por su parte, la operación de Chile mostró también una contribución positiva al crecimiento de volúmenes de la compañía. En términos consolidados, las gaseosas decrecieron un 0,6% proforma y las otras categorías de jugos y aguas, en conjunto, crecieron un 14,6% proforma.

El Ingreso Neto sumó \$475.460 millones, un aumento de 4,8% en base proforma, explicado por el crecimiento de los volúmenes de venta y/o alzas de precio en las franquicias donde operamos, afectado negativamente por la depreciación del real brasileño y del peso argentino respecto al peso chileno y positivamente por la apreciación del guaraní paraguayo respecto del peso chileno.

El Costo de Explotación aumentó un 5,6% en base proforma, lo que está explicado básicamente por (i) mayor costo del concentrado, principalmente en Argentina y Brasil, (ii) aumento en la venta de productos distribuidos (jugos y aguas), en Argentina, Brasil y Chile, (iii) aumento del costo de la mano de obra en Argentina y Brasil, (iv) la depreciación de las monedas locales en Argentina y Brasil respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo en el valor de las materias primas denominadas en dólares y (v) aumento de la depreciación de bienes de capital, por las inversiones que se han realizado en Chile y Paraguay. Lo anterior fue contrarrestado en parte por el efecto de la depreciación de las monedas locales respecto del peso chileno y el menor costo de azúcar.

Los Gastos de Marketing, Distribución y Administración (MDyA) como porcentaje de las ventas fueron 25,4%, aumentando un 7,3% en base proforma, principalmente debido a (i) mayores costos de distribución, principalmente en Argentina y Chile, los que están influenciados por el aumento en el volumen y/o por mayores tarifas, (ii) la inflación local, particularmente en Argentina, que afecta la mayoría de estos gastos y (iii) mayores gastos en marketing en Argentina y Chile.

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

El crecimiento de los volúmenes consolidados, además de los impactos en costos y gastos ya mencionados, llevaron a un Resultado Operacional consolidado de \$65.894 millones, una reducción de 2,9% respecto del año anterior proforma. El Margen Operacional fue 13,9%.

El EBITDA consolidado llegó a \$90.838 millones, un aumento de 2,1% respecto del año anterior proforma. El Margen de EBITDA fue 19,1%.

### Acumulado al 31 de diciembre de 2013 versus acumulado al 31 de diciembre de 2012

El Volumen de Ventas consolidado llegó a 763,0 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de 1,9% proforma. Las gaseosas decrecieron 0,1% proforma y las otras categorías de jugos y aguas crecieron, en conjunto, un 14,2% proforma. El Ingreso Neto sumó \$1.521.681 millones, creciendo 3,0% proforma. El Costo de Explotación creció 1,8% proforma. Por su parte, los Gastos en MDyA representaron un 28,3% de la venta y 119 puntos base superior al comparar con el mismo período del año anterior proforma. El Resultado Operacional llegó a \$171.284 millones, 0,9% inferior respecto del año anterior proforma. El Margen Operacional fue 11,3%, una contracción de 44 puntos base en base proforma. El EBITDA consolidado ascendió a \$254.621 millones, un aumento de 4,2% proforma. El Margen EBITDA fue 16,7%, expandiéndose 20 puntos base en base proforma.

### OPERACIONES ARGENTINAS

*Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales. Todas las variaciones con respecto a 2012 son nominales. En promedio en el trimestre, el peso argentino se depreció un 26,2% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto directo negativo en nuestros costos dolarizados. Con respecto al peso chileno se depreció un 14,3%, lo que originó un efecto contable negativo en la conversión de cifras al consolidar. Para mejor entendimiento de la operación en Argentina, se adjuntan cifras en moneda local nominal.*

### 4º Trimestre 2013 vs. 4º Trimestre 2012

El Volumen de Venta en el trimestre aumentó un 14,8%, llegando a las 67,8 millones de cajas unitarias (Gaseosas +12,6% y Jugos y Aguas +33,9%). El aumento en los volúmenes de gaseosas está explicado principalmente por el crecimiento que han mostrado las ventas de gaseosas en empaques no retornables, además de las ventas en el canal tradicional. Esto se reflejó en un aumento en nuestra participación de mercado, que alcanzó 61,2%, una expansión de 70 puntos base respecto del mismo período del año anterior. El aumento de las otras categorías está explicado principalmente por el buen desempeño que mostraron tanto Cepita como Aquarius.

El Ingreso Neto ascendió a \$135.617 millones, un aumento de 19,3%, explicado por el aumento en los volúmenes y aumentos de precios, que estuvo contrarrestado en gran parte por el efecto de la depreciación del peso argentino respecto al peso chileno. En moneda local, el ingreso neto aumentó un 39,3%.

El Costo de Explotación aumentó un 21,2%, principalmente por (i) el aumento en los volúmenes, (ii) el aumento en los ingresos, lo que tiene una incidencia directa en el costo del concentrado, (iii) aumentos en el costo de la mano de obra por sobre la inflación local, explicado principalmente por incrementos en la dotación como consecuencia de los mayores volúmenes y (iv) un aumento en el mix de productos distribuidos (jugos y aguas), que tienen un costo más alto. Todos



estos efectos no alcanzaron a ser compensados por un menor costo de azúcar y por el efecto de la depreciación del peso argentino respecto del peso chileno en la conversión de cifras.

Los Gastos de MDyA como porcentaje de las ventas llegaron a 31,8%, aumentando un 19,2%, debido básicamente a (i) el efecto de la inflación local en gastos como la mano de obra, fletes y servicios que proveen terceros, y (ii) el efecto de mayores volúmenes en el costo de los fletes y (iii) un mayor gasto en publicidad. Estos efectos fueron compensados parcialmente por el efecto de la depreciación del peso argentino respecto del peso chileno en la conversión de cifras.

El crecimiento en volúmenes y precios, junto a los efectos en costos y gastos ya explicados, se reflejó en un aumento de 11,9% en el Resultado Operacional, llegando a \$16.920 millones. El Margen Operacional fue 12,5%. En moneda local el Resultado Operacional aumentó 30,1%.

El EBITDA ascendió a \$22.701 millones, reflejando un crecimiento de 20,6%. El Margen EBITDA fue de 16,7%, expandiéndose 18 puntos base respecto del mismo período del año anterior. Por su parte, el EBITDA aumentó un 40,6% en moneda local.

#### Acumulado al 31 de diciembre de 2013 vs. Acumulado al 31 de diciembre de 2012

El Volumen de Ventas llegó a 224,4 millones de cajas unitarias, lo que muestra un crecimiento de 12,5% en base proforma. Las gaseosas crecieron un 9,3% proforma y las otras categorías de jugos y aguas aumentaron en base proforma un 47,8% en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$441.229 millones, un aumento de 11,3% proforma. El Costo de Explotación aumentó un 9,7%. Por su parte, los Gastos en MDyA representaron un 35,2% de la venta y 96 puntos base superior al comparar con el mismo período del año anterior. El Resultado Operacional llegó a \$35.467 millones, 9,7% superior al año anterior proforma. El EBITDA ascendió a \$52.749 millones, un crecimiento de 13,3% proforma y el Margen EBITDA fue 12,0%.

#### OPERACIONES BRASILERAS

*Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales. Todas las variaciones con respecto a 2012 son nominales y proforma, es decir, las cifras del cuarto trimestre de 2012 incorporan los resultados de Ipiranga. En promedio en el trimestre, el real se depreció 10,6% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo directo en nuestros costos dolarizados. Con respecto al peso chileno se depreció un 2,2%, por lo que hay un efecto contable negativo en la conversión de cifras al consolidar. Para mejor entendimiento de la operación en Brasil, se adjuntan cifras en moneda local nominal.*

#### 4º Trimestre 2013 vs. 4º Trimestre 2012

El Volumen de Venta del trimestre llegó a 86,1 millones de cajas unitarias, una reducción de 7,0% proforma. El segmento de Gaseosas decreció 9,4% proforma y el segmento de Jugos y Aguas en conjunto creció un 7,4% proforma. Los volúmenes del trimestre se vieron influenciados por (i) factores climáticos adversos, como lo fueron las temperaturas más bajas que el año anterior principalmente en el mes de octubre y mayor cantidad de días de lluvia en el mes de diciembre, (ii) factores macroeconómicos que están afectando negativamente a la economía brasileña, (ii) alto nivel de inflación de los alimentos, lo que afecta el ingreso disponible de nuestros consumidores. La participación de mercado de gaseosas en nuestra franquicia de Rio de Janeiro y Espíritu Santo se mantuvo estable respecto del mismo período del

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

año anterior en 58,3% y ganamos 30 puntos base respecto del tercer trimestre de 2013. Por otro lado, la participación de mercado en los territorios de Ipiranga fue 67,2%.

Como consecuencia de la caída de volúmenes y del efecto negativo de la conversión de cifras producto de la depreciación del real respecto del peso chileno, el Ingreso Neto se redujo 3,7% proforma, llegando a \$167.382 millones. En moneda local el Ingreso Neto se redujo 1,6% proforma, lo que está explicado principalmente por (i) en septiembre del 2013 se hizo efectiva el alza de los impuestos estaduais de Rio de Janeiro (Pauta ICMS), efecto que ya habíamos traspasado a nuestros consumidores con alzas de precios a finales de 2012 y en junio de 2013 y (ii) se realizaron algunas acciones específicas en precios para incentivar el volumen.

El Costo de Explotación aumentó 2,5% proforma, lo que se explica principalmente por (i) el cambio en el mix de ventas hacia productos distribuidos de mayor costo unitario, (ii) el mayor costo del concentrado producto de la reducción de ciertos incentivos fiscales que comenzó en octubre de 2012 y que tuvo efecto completo en nuestros resultados a partir de noviembre de 2012, (iii) el efecto negativo de la depreciación del real respecto del dólar, lo que afecta el costo de las materias primas denominadas en dólares, entre las que destaca el azúcar, PET y aluminio y (iv) aumentos en el costo de la mano de obra. Estos efectos no alcanzaron a ser compensados por el menor costo por el menor volumen vendido y por el menor costo del azúcar.

Los Gastos de MDyA como porcentaje de las ventas llegaron a 22,6%, disminuyendo 7,1% proforma, principalmente por un menor gasto de marketing durante el período. Este efecto fue acentuado por la conversión de cifras a pesos chilenos, ya que en moneda local éstos se redujeron un 4,9% proforma.

Los efectos antes mencionados llevaron a un Resultado Operacional de \$18.089 millones (-25,5% proforma). El Margen Operacional fue 10,8%. En moneda local, el Resultado Operacional se redujo 24,1% en base proforma.

El EBITDA alcanzó \$25.230 millones, retrocediendo 18,0% proforma respecto al año anterior, afectado además negativamente por el efecto de conversión de cifras. El Margen EBITDA fue 15,1%. En moneda local el EBITDA registró una reducción de 16,5% proforma.

### Acumulado al 31 de diciembre de 2013 vs. Acumulado al 31 de diciembre de 2012

El Volumen de Ventas llegó a 242,6 millones de cajas unitarias, lo que muestra una reducción de 4,0% proforma. Las gaseosas decrecieron un 5,4% proforma y las otras categorías de jugos y aguas aumentaron un 7,3% proforma en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$491.861 millones, una reducción de 1,9% proforma. El Costo de Explotación en base proforma no tuvo variación. Por su parte, los Gastos en MDyA representaron un 25,3% de la venta, aumentando 41 puntos base respecto del mismo período del año anterior proforma. El Resultado Operacional llegó a \$59.119 millones, un 13,7% inferior al comparar con el año anterior proforma. El EBITDA ascendió a \$78.731 millones, 10,0% inferior respecto del año anterior proforma, y el Margen EBITDA fue 16,0%.

### OPERACIONES CHILENAS

*Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales. Todas las variaciones con respecto a 2012 son nominales. En promedio en el trimestre, el peso chileno se depreció 8,2% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto negativo en nuestros costos dolarizados.*



#### 4to Trimestre 2013 vs. 4to Trimestre 2012

En el trimestre, el Volumen de Venta alcanzó 69,0 millones de cajas unitarias, lo que implicó un crecimiento de 3,7%. El volumen de gaseosas se mantuvo estable, mientras que las categorías de aguas y jugos aumentaron un 13,1% en su conjunto. Nuestra participación de mercado de volumen en gaseosas alcanzó 67,4% en el trimestre, cifra 60 puntos base inferior al año anterior.

El Ingreso Neto ascendió a \$139.376 millones, mostrando un crecimiento de 2,6%, que se explica por una leve disminución del precio promedio por (i) un cambio en el mix de categorías, donde la categoría con mayor crecimiento es aguas y (ii) mayores presiones competitivas, que nos llevaron a realizar ciertas promociones en el segmento gaseosas en los canales tradicional y supermercados.

El Costo de Explotación se redujo 1,5%, lo que se explica principalmente por (i) un menor costo de materias primas, especialmente azúcar, producto de la baja que ésta ha presentado en los mercados internacionales y (ii) menor costo de mano de obra explicado por el cierre de la planta de Carlos Valdovinos y por la centralización en la producción de ciertos formatos. Estos efectos positivos fueron contrarrestados en parte por (i) un mayor gasto por depreciación, y (ii) un aumento en el mix de productos distribuidos (jugos y aguas), que tienen un costo unitario más alto.

Los Gastos de MDyA como porcentaje de las ventas llegaron a 25,3%, aumentando un 17,5%, lo que está explicado principalmente por (i) un aumento en los fletes de distribución y acarreo, debido a aumentos en las tarifas y por la centralización de la producción ya mencionada, (ii) mayor costo de mano de obra y (iii) un mayor gasto de marketing.

El aumento de volúmenes, los menores precios promedio y los efectos en Costos y Gastos ya explicados, llevaron a un Resultado Operacional de \$24.537 millones, un 2,1% inferior al comparar con el año anterior. El Margen Operacional alcanzó 17,6%.

El EBITDA alcanzó los \$33.773 millones, un crecimiento de 0,4%. El Margen EBITDA fue 24,2%.

#### Acumulado al 31 de diciembre de 2013 vs. Acumulado al 31 de diciembre de 2012

El Volumen de Ventas llegó a 234,7 millones de cajas unitarias, un crecimiento de 0,7% proforma. Las gaseosas decrecieron un 2,0% proforma y las otras categorías de jugos y aguas aumentaron un 9,3% proforma en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$477.918 millones, un crecimiento de 0,4% proforma. El Costo de Explotación retrocedió 2,6% proforma. Por su parte, los Gastos en MDyA representaron un 26,6% de la venta, 179 puntos base superior al comparar con el año anterior proforma. El Resultado Operacional llegó a \$66.620 millones, 1,0% superior respecto del año anterior proforma. El EBITDA ascendió a \$102.587 millones aumentando 5,6% proforma. El Margen de EBITDA fue 21,5%.

#### OPERACIONES PARAGUAYAS

*Las cifras del siguiente análisis están expresadas de acuerdo a las normas IFRS y en pesos chilenos nominales. Todas las variaciones con respecto a 2012 son nominales. En promedio en el trimestre, el guaraní paraguayo se depreció un 0,5% con respecto al dólar, lo que tiene un efecto directo negativo en nuestros costos dolarizados. Con respecto al peso chileno se apreció un 7,7%, lo que originó un efecto contable positivo en la conversión de cifras al consolidar. Para mejor entendimiento de la operación en Paraguay, se adjuntan cifras en moneda local nominal.*

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

### 4º Trimestre 2013 vs. 4º Trimestre 2012

En el trimestre, el Volumen de Venta alcanzó 18,1 millones de cajas unitarias, lo que implicó una reducción de 4,0%. El volumen de gaseosas se contrajo 6,0%, mientras que las categorías de aguas y jugos crecieron 9,8% en conjunto explicado mayoritariamente por el lanzamiento de jugos en versiones reducidas en calorías, segmento en el cual no participábamos. La caída en volúmenes de gaseosas se explica por (i) el bajo crecimiento del consumo y (ii) la relativa apreciación del tipo de cambio real, que provoca un aumento de la demanda local por productos adquiridos en los países fronterizos, en desmedro de productos internos. Nuestra participación de mercado de volumen en gaseosas alcanzó 61,1% en el trimestre, cifra 90 puntos base superior respecto al año anterior. Cabe mencionar que este es el primer trimestre luego de la entrada de un nuevo competidor a la categoría en que la participación de mercado se expande.

El Ingreso Neto ascendió a \$33.171 millones, mostrando un aumento de 3,6%, que se explica por el efecto de la conversión de cifras producto de la apreciación del guaraní paraguayo respecto del peso chileno y aumentos de precio en línea con la inflación local. En moneda local, el ingreso se redujo un 1,9%, producto de la caída en los volúmenes.

El Costo de Explotación disminuyó 4,0% y en moneda local éste disminuyó 9,1%, lo que se explica principalmente por un menor costo de azúcar que no alcanzó a ser compensado por un mayor gasto por depreciación de bienes de capital producto de las inversiones que hemos realizado.

Los Gastos de MDyA como porcentaje de las ventas llegaron a 13,9%, disminuyendo 19,6%. En moneda local estos se redujeron 23,3% principalmente por (i) menores gastos de marketing y (ii) menores gastos de fletes y distribución.

El aumento de precios y volúmenes y los efectos en Costos y Gastos ya explicados, llevaron a un Resultado Operacional de \$7.744 millones, un 67,6% superior al comparar con el año anterior. El Margen Operacional alcanzó 23,3%. En moneda local el Resultado Operacional aumentó 58,6%.

El EBITDA alcanzó \$10.530 millones, un crecimiento de 52,9% y el Margen EBITDA fue 31,7%. En moneda local el EBITDA aumentó 44,7%.

### Acumulado al 31 de diciembre de 2013 vs. Acumulado al 31 de diciembre de 2012

El Volumen de Ventas llegó a 61,2 millones de cajas unitarias, lo que muestra una reducción de 3,3%. Las gaseosas decrecieron un 4,1% y las otras categorías de jugos y aguas crecieron 2,2% en conjunto. El Ingreso Neto sumó \$112.254 millones, un aumento de 4,9%. El Costo de Explotación se redujo un 0,9%. Por su parte, los Gastos en MDyA representaron un 21,1% de la venta, 63 puntos base superior al comparar con el año anterior. El Resultado Operacional llegó a \$15.054 millones, 37,5% superior respecto del año anterior. El EBITDA ascendió a \$25.529 millones, un 42,1% de aumento. El Margen de EBITDA fue 22,7%.

### Otros

- La cuenta de ingresos y gastos financieros netos mostró un gasto de \$9.880 millones, lo que se compara con los \$4.171 millones de gasto el mismo trimestre del año anterior proforma, explicado por un incremento en la deuda financiera neta.
- La cuenta de Resultados por Inversión en Empresas Relacionadas pasó de una utilidad de \$12 millones proforma, a una utilidad de \$283 millones, principalmente por una mayor utilidad en CMF.



- La cuenta de otros ingresos y gastos mostró una pérdida de \$12.706 millones, lo que se compara con la utilidad de \$17.664 millones reportada el mismo trimestre del año anterior proforma, pérdidas que se explican en gran medida por (i) cambio de criterio en valoración de Leao, (ii) impuestos a los débitos bancarios en Argentina, (iii) mayores provisiones por contingencias en Brasil.
- La cuenta Resultado por Unidades de Reajuste y Diferencias de Cambio pasó de una pérdida de \$1.713 millones proforma a una pérdida de \$7.749 millones. Dicha pérdida está explicada por (i) el aumento del stock de deuda expresada en UF respecto al año anterior, y (ii) actualización de cuentas por pagar en moneda extranjera por parte de filiales en Argentina y Paraguay.
- El impuesto a la Renta pasó de -\$23.763 millones, a -\$1.346 millones, principalmente producto de el reverso de un pasivo por impuesto diferido en Brasil.
- La Utilidad Neta Atribuible a los Controladores del trimestre fue \$33.917 millones, una reducción de 38,6% con respecto al mismo período del año anterior proforma, con lo cual el margen neto alcanzó 7,1%.

#### Análisis de Balance

- Al 31 de diciembre de 2013 la Deuda Neta de la Compañía alcanzó a US\$1.110,5 millones.
- El monto del total de activos financieros ascendió a US\$215,6 millones. Estos excedentes de caja están invertidos en fondos mutuos de renta fija de corto plazo y depósitos a plazo, y están denominados un 56,4% en pesos chilenos, un 24,4% en reales brasileños, un 8,5% en dólares, un 7,0% en pesos argentinos y un 3,6% en guaraníes paraguayos.
- El nivel de deuda financiera por su parte alcanzó los US\$1.326,1 millones, de los cuales US\$575 millones corresponden a la emisión de bonos en el mercado estadounidense realizada en septiembre de 2013. Para dicho bono, se tomaron Cross Currency Swaps ("CCS") a Reales y UF, de manera que del total de la deuda (después de considerar los CCS) un 51,2% está denominado en UF, un 38,9% en reales brasileños, un 5,3% en pesos argentinos, un 4,2% en pesos chilenos y un 0,4% en dólares.

#### Hechos Recientes

- El día 18 de diciembre de 2013, conforme a lo autorizado en la Junta General de Ordinaria de Accionistas de la compañía, se anunció el pago de un Dividendo Provisorio, con cargo a los resultados del ejercicio 2013, por un monto de \$13,10 por cada acción de la Serie A y \$14,41 por cada acción de la Serie B. Este dividendo estuvo a disposición de los accionistas a partir del día 23 de enero de 2014.

## II. Principales Indicadores

Los principales indicadores señalados en el cuadro adjunto muestran para ambos períodos la sólida posición de rentabilidad de Embotelladora Andina S.A.

Los indicadores de liquidez y endeudamiento se mantienen sólidos, aunque con una baja por el mayor nivel de endeudamiento originado por la fusión con Embotelladoras Coca Cola Polar S.A. y la reciente emisión de obligaciones con

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

el público por 5 millones de UF y emisión de 575 millones de US\$ para la reciente compra efectuada de la Compañía de Bebidas Ipiranga, con una composición de balance que refleja el mayor endeudamiento de la Compañía y los mayores activos adquiridos durante el reciente período. El gasto financiero neto alcanzó a \$23.971 millones y el resultado antes de intereses e impuestos a \$113.233 millones, lográndose una cobertura de intereses de 5,72 veces.

Al cierre del presente período los indicadores de rentabilidad operacional se vieron levemente afectados a la baja por los mayores costos registrados en 2013, respecto al año 2012, los cuales se explican en el punto I.

INDICADOR	Unidad	dic-13	dic-12	Dic 13 vs Dic 12
LIQUIDEZ				
Liquidez Corriente	Veces	1,15	0,95	(0,22)
Razón Acida	Veces	0,83	0,69	(0,17)
Capital de Trabajo	Mill. Ch\$	36.689	73.770	(43.215)
ACTIVIDAD				
Inversiones	Mill. Ch\$	183.697	143.764	99.366
Rotación Inventarios	Veces	8,50	9,52	0,56
Permanencia Inventarios	Días	42,34	37,81	(2,98)
ENDEUDAMIENTO				
Razón de Endeudamiento	%	136,32%	72,32%	60,76%
Pasivos Corto Plazo	%	33,47%	53,44%	(17,96%)
Pasivos Largo Plazo	%	66,53%	46,56%	17,96%
Cobertura Gastos Financieros	Veces	5,72	16,01	(11,02)
RENTABILIDAD				
Sobre Patrimonio	%	10,26%	13,52%	(1,49%)
Sobre Activo Total	%	4,91%	7,68%	(1,77%)
Sobre Activos Operacionales	%	11,40%	14,74%	1,22%
Resultado Operacional	Mill. Ch\$	105.391	154.164	15.253
Margen Operacional	%	11,26%	13,15%	(0,47%)
R.A.I.I.D.A.I.E.	Mill. Ch\$	220.541	189.043	107.351
Margen R.A.I.I.D.A.I.E.	%	14,49%	16,13%	(0,23%)
Retorno Dividendos Serie A	%	3,87%	3,47%	1,52%
Retorno Dividendos Serie B	%	3,26%	2,94%	1,16%

### III. Análisis Valores Libro y Valor Económico de los Activos

Respecto de los principales activos de la Sociedad, cabe mencionar lo siguiente:

En relación con el Capital de Trabajo, dada la alta rotación de los ítems que lo componen, sus valores en libros son representativos de sus valores de mercado.



Los valores del activo fijo de las empresas nacionales y extranjeras se presentan a su valor de adquisición. Para el caso de empresas extranjeras, los activos fijos se encuentran valorizados de acuerdo a las disposiciones de la NIC 16.

La depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien.

Todos aquellos activos fijos considerados prescindibles se encuentran valorizados a sus respectivos valores de mercado.

Las inversiones en acciones en que la Sociedad tiene influencia significativa sobre la sociedad emisora, han sido valorizadas de acuerdo al método del Valor Patrimonial Proporcional, reconociéndose la participación de la Sociedad en los resultados de cada ejercicio de la sociedad emisora sobre la base devengada, eliminándose los resultados no realizados por transacciones entre empresas relacionadas.

En resumen, los activos se presentan valorizados de acuerdo a principios y normas de contabilidad generalmente aceptadas y a las instrucciones impartidas al respecto por la Superintendencia de Valores y Seguros, expuestas en Nota 2 de los Estados Financieros

#### IV. Análisis de los Principales Componentes del Flujo de Efectivo

Flujo de Efectivo (Millones de Ch\$)	Dic-13	Dic-12	Var. Ch\$	Var. %
de la Operación	172.085	188.857	(16.772)	(9%)
de Financiamiento	303.106	(3.551)	306.657	(8.636%)
de Inversión	(447.550)	(156.170)	(291.380)	(187%)
<b>Flujo neto del período</b>	<b>27.641</b>	<b>29.136</b>	<b>(1.495)</b>	<b>(5%)</b>

La Sociedad generó durante el presente período, un flujo neto positivo de \$27.641 millones, el que se descompone de la siguiente manera:

Las actividades de la operación generaron un flujo neto positivo de \$172.085 millones, lo que implicó una variación negativa de \$16.772 millones con respecto del año anterior, que se explica principalmente por mayores pagos de intereses por los mayores endeudamientos adquiridos por la Sociedad.

Las actividades de financiamiento generaron un flujo positivo de \$303.106 millones, con una variación positiva respecto del año anterior de \$306.657 millones, explicada principalmente por la emisión de 5 millones de UF de obligaciones con el público en el mercado nacional y la emisión de 575 millones de US\$ de obligaciones con el público en el mercado internacional, compensada parcialmente con el prepago de obligaciones con instituciones financieras de corto plazo.

Las actividades de inversión generaron un flujo negativo de \$447.550 millones, con una variación negativa de \$291.380 millones con respecto del año anterior, que se explica fundamentalmente por la compra de Compañía de Bebidas Ipiranga en Brasil y mayores incorporaciones al activo fijo

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

### V. Análisis de Riesgo de Mercado

#### Riesgo Tasa Interés

Al 31 de diciembre de 2013, la empresa mantiene la totalidad de sus obligaciones de deuda denominada a tasa fija en UF (es variable). En consecuencia, el riesgo de fluctuaciones en las tasas de interés de mercado respecto de los flujos de caja de la empresa es bajo.

El mayor endeudamiento de la Compañía corresponde a Bonos de propia emisión los cuales se encuentran denominados en unidades de fomento, que está indexada a la inflación en Chile (las ventas de la Compañía se correlacionan con la variación de la UF). Si la inflación en Chile, hubiese generado una variación de la unidad de fomento de un 4% durante el período 01 de enero al 31 de diciembre de 2013 (en vez de 2,05%, sin considerar cambios en el nivel de ventas), los resultados de la Sociedad hubiesen sido menores en M\$5.204.394.

#### Riesgo de tipo de cambio

La compañía está expuesta a tres tipos de riesgo originados por la volatilidad de los tipos de cambio:

a) La exposición de las inversiones en el Extranjero : dicho riesgo se origina en la conversión de las inversiones netas desde la moneda funcional de cada país (Real Brasileño, Peso Argentino, Guaraní Paraguayo) a la moneda de presentación de la matriz (Peso Chileno). La apreciación o devaluación del peso chileno respecto a cada una de las monedas funcionales de cada país , origina disminuciones e incrementos patrimoniales, respectivamente. La Compañía no efectúa coberturas respecto a este riesgo.

##### a.1 Inversión en Argentina

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$85.208.413 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$218.591.509 y pasivos por M\$ 133.383.094. Dichas inversiones reportan el 29% de los ingresos por ventas de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el peso argentino respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 21,3%.

Actualmente, existen restricciones cambiarias en Argentina y un mercado paralelo de divisas con un tipo de cambio más alto que el oficial.

Si el tipo de cambio oficial en Argentina se devaluara llegando al valor informal de \$11,8 (devaluación de un 54%), como consecuencia la Compañía tendría un menor resultado por la operación Argentina de M\$6.217.050, y una disminución patrimonial de M\$24.152.319, originada por un menor reconocimiento de M\$59.665.147 de activos y M\$35.512.827 de pasivos.

##### a.2 Inversión en Brasil

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$258.969.548 en Brasil, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$750.945.404 y pasivos por M\$491.975.856. Dichas inversiones reportan el 32% de los ingresos por venta de la Compañía.



Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el real brasileño respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 4,9%.

Si el tipo de cambio del real brasileño se devaluara un 5% adicional respecto al peso Chileno, la compañía tendría un reducción en los resultados reconocidos por las operaciones en Brasil de M\$2.146.913 y una reducción patrimonial de M\$7.060.589, compuesta por un menor reconocimiento de activos por M\$14.730.330 y un menor reconocimiento de pasivos por M\$7.669.740.

### a.3 Inversión en Paraguay

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$232.803.106 en Paraguay, compuestas por el reconocimiento de activos por M\$275.124.795 y pasivos por M\$ 42.321.689. Dichas inversiones reportan el 7% de los ingresos por ventas de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2013, la apreciación experimentada por el guaraní paraguayo respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 5,3%.

Si el tipo de cambio del guaraní paraguayo se devaluara un 5% adicional respecto al peso Chileno, la compañía tendría un incremento en los resultados reconocidos por las operaciones en Paraguay de M\$707.175 y un incremento patrimonial de M\$11.428.274, compuesta por un mayor reconocimiento de activos por M\$13.674.695 y un mayor reconocimiento de pasivos por M\$2.246.421.

b) Exposición neta de activos y pasivos en moneda extranjera: dicho riesgo se origina principalmente en la mantención de obligaciones en dólares, por lo cual la volatilidad del dólar estadounidense respecto a la moneda funcional de cada país genera una variación en la valorización de dichas obligaciones, con el consiguiente efecto en resultados.

La Sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2013 una posición pasiva neta en dólares de M\$ 335.043.304, compuesta básicamente por obligaciones con el público y obligaciones bancarias M\$345.065.237 compensados parcialmente por activos financieros denominados en dólares por M\$10.021.933.

Del total de pasivos financieros denominados en dólares, M\$39.643.853 provienen de deudas tomadas por la operación de Brasil y que están expuestos a la volatilidad del real Brasileño respecto al dólar estadounidense. Por otro lado M\$305.421.384 de los pasivos en dólares corresponden a las operaciones Chilenas, Por lo cual están expuestos a la volatilidad del peso chileno respecto al dólar estadounidense.

Con el objeto de proteger a la Compañía de los efectos en resultado producto de la volatilidad del real brasileño y el peso chileno respecto al dólar estadounidense, se han contratado derivados ( cross currency swaps) que cubrir casi el 100% de las obligaciones financieras denominadas en dólares.

Al designar dichos contratos como derivados de cobertura, los efectos en resultados por las variaciones en el peso chileno y el real brasileño respecto al dólar estadounidense, son mitigados anulando su exposición al tipo de cambio.

Al 31 de diciembre de 2013 la exposición neta de la Compañía a monedas extranjeras sobre activos y pasivos existentes, descontando los contratos derivados contratados, es una posición activa de M\$1.418.329.

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

c) Exposición de activos comprados o indexados a moneda extranjera: dicho riesgo se origina en las compras de materias primas e inversiones de propiedades, planta y equipos, cuyos valores están expresados en moneda distinta a la funcional de la filial. Dependiendo de la volatilidad del tipo de cambio se pueden generar variaciones de valor de los costos o inversiones a través del tiempo.

Las compras anuales de materias primas denominadas o indexadas en dólares, asciende a un 19,1% de nuestros costos de ventas o aproximadamente 334 millones de dólares.

Adicionalmente, y dependiendo de las condiciones de mercado, la Compañía efectúa contratos de derivados de moneda extranjera para aminorar el efecto del tipo de cambio en los egresos de caja expresados en dólares norteamericanos que corresponden principalmente a pago de proveedores de materias primas y activo fijo. Al 31 de diciembre se han cubierto 103,3 millones de dólares de compras futuras.

De acuerdo al porcentaje de compras de materias primas que se efectúan o se indexan a dólares norteamericanos, una eventual devolución de monedas respecto al dólar en un 5% en los cuatro países donde opera la Compañía y, descontados los contratos de derivados tomados para mitigar el efecto volatilidad de las monedas, manteniendo todo constante, originaría un menor resultado acumulado al 31 de diciembre de 2013 ascendente a M\$6.843.447. Actualmente, la Compañía tiene contratos para cubrir este efecto solo en Chile.

### Riesgo de commodities

La empresa enfrenta el riesgo de las fluctuaciones de precio en los mercados internacionales del azúcar, aluminio y resina de PET, insumos necesarios para la elaboración de bebestibles y envases, los que en conjunto representan entre un 35% y 40% del costo de explotación. Los posibles efectos que existirían dentro de los presentes estados consolidados de situación financiera ante un 5% de eventual alza de precios de sus principales materias primas, sería aproximadamente una reducción de nuestros resultados acumulados al 31 de diciembre de 2013 del orden de M\$8.173.520. Para minimizar y/o estabilizar dicho riesgo, con frecuencia se toman contratos de abastecimiento y compras anticipadas cuando las condiciones de mercado lo aconsejan. Asimismo, se han utilizado instrumentos de derivados de commodities.

*Este documento puede contener proyecciones que reflejan una expectativa de buena fe de Embotelladora Andina S.A. y están basadas en información actualmente disponible. Sin embargo, los resultados que finalmente se obtengan están sujetos a diversas variables. Muchas de las cuales están más allá del control de la Compañía y que podrían impactar en forma importante el desempeño actual. Dentro de los factores que pueden causar un cambio en el desempeño están: las condiciones políticas y económicas sobre el consumo privado, las presiones de precio resultantes de descuentos competitivos de otros embotelladores, las condiciones climáticas en el Cono Sur y otros factores de riesgo que serían aplicables de tiempo en tiempo y que son periódicamente informados en los reportes a las autoridades regulatorias pertinentes.*



Embotelladora Andina S.A.

Resultados acumulados enero - diciembre GAAP IFRS por país

(En millones de pesos nominales, excepto utilidad por acción)

	Enero - Diciembre de 2013					Enero - Diciembre de 2012					
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Operaciones paraguayas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Operaciones paraguayas	Total (1)	Variación %
Volumen total de bebestibles (Millones de CU)	234,7	242,6	224,4	61,2	763,0	185,4	225,0	167,0	18,8	596,2	28,0%
Gaseosas	174,4	205,2	200,4	53,5	633,5	149,9	197,8	153,4	16,5	517,6	22,4%
Agua mineral	30,0	6,2	18,0	4,4	58,5	16,8	5,8	9,8	1,5	34,0	72,1%
Jugos	30,3	22,9	6,0	3,4	62,6	18,6	16,2	3,8	0,8	39,4	59,0%
Cerveza	0,1	8,4	0,0	N/A	8,5	0,0	5,2	N/A	N/A	5,2	61,4%
Ingresos de explotación	477.918	491.861	441.229	112.254	1.521.681	374.873	451.597	315.336	32.028	1.172.293	29,8%
Costos de explotación	(283.988)	(308.360)	(250.551)	(73.500)	(914.818)	(224.025)	(272.890)	(181.924)	(21.658)	(698.955)	30,9%
Margen de explotación	193.930	183.502	190.678	38.753	606.864	150.848	178.707	133.412	10.370	473.338	28,2%
Margen / ingresos	40,6%	37,3%	43,2%	34,5%	39,9%	40,2%	39,6%	42,3%	32,4%	40,4%	
Gastos de administración	(127.311)	(124.383)	(155.211)	(23.700)	(430.604)	(93.164)	(114.060)	(101.321)	(5.750)	(314.295)	37,0%
Mercadotécnica y distribución											
Gastos corporativos (2)					(4.975)					(4.879)	2,0%
Resultado operacional	66.620	59.119	35.467	15.054	171.284	57.685	64.647	32.091	4.620	154.164	11,1%
Resultado operacional / Ingresos	13,9%	12,0%	8,0%	13,4%	11,3%	15,4%	14,3%	10,2%	14,4%	13,2%	
Ebitda	102.587	78.731	52.749	25.529	254.621	81.975	80.711	43.292	6.888	207.988	22,4%
Ebitda / Ingresos	21,5%	16,0%	12,0%	22,7%	16,7%	21,9%	17,9%	13,7%	21,5%	17,7%	
Gastos / ingresos financieros (netos)					(23.971)					(8.445)	183,9%
Resultado por inversión en empresas relacionadas					783					1.770	-55,7%
Otros ingresos y egresos					(23.288)					(14.490)	60,7%
Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio					(11.576)					(6.225)	86,0%
Utilidad antes de Impuestos e interés minoritario					113.233					126.774	-10,7%
Impuestos					(22.966)					(38.505)	-40,4%
Utilidad neta					90.267					88.269	2,3%
Interés minoritario					(1.285)					(632)	103,2%
Utilidad neta atribuible a los controladores					88.983					87.637	1,5%
Utilidad / Ingresos					5,8%					7,5%	
Promedio ponderado acciones en circulación					946,6					801,6	
Utilidad por acción					94,0					109,3	
Utilidad por Adr					564,0					655,9	-14,0%

(1) El total puede ser distinto a la suma de los cuatro países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Ebitda: Resultado operacional + Depreciación

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

Embotelladora Andina S.A.

PROFORMA\* Resultados Acumulados a Diciembre (doce meses)

(En millones de pesos nominales, excepto utilidad por acción)

	Enero - Diciembre de 2013					Enero - Diciembre de 2012(1)					Variación %
	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Operaciones paraguayas	Total (1)	Operaciones chilenas	Operaciones brasileñas	Operaciones argentinas	Operaciones paraguayas	Total (1)	
Volumen total de bebestibles (Millones de CU)	234,7	242,6	224,4	61,2	763,0	233,1	252,7	199,5	63,4	748,7	1,9%
Gaseosas	174,4	205,2	200,4	53,5	633,5	177,9	216,9	183,3	55,8	633,9	-0,1%
Agua mineral	30,0	6,2	18,0	4,4	58,5	26,7	6,2	11,9	4,2	49,0	19,3%
Jugos	30,3	22,9	6,0	3,4	62,6	28,4	20,8	4,4	3,4	57,0	9,7%
Cerveza	0,1	8,4	0,0	N/A	8,5	0,1	8,7	N/A	N/A	8,8	-4,2%
Ingresos de explotación	477.918	491.861	441.229	112.254	1.521.681	475.824	501.614	396.387	107.006	1.477.463	3,0%
Costos de explotación	(283.988)	(308.360)	(250.551)	(73.500)	(914.818)	(291.635)	(308.320)	(228.435)	(74.139)	(899.160)	1,7%
Margen de explotación	193.930	183.502	190.678	38.753	606.864	184.190	193.294	167.952	32.867	578.303	4,9%
Margen / ingresos	40,6%	37,3%	43,2%	34,5%	39,9%	38,7%	38,5%	42,4%	30,7%	39,1%	
Gastos de administración	(127.311)	(124.383)	(155.211)	(23.700)	(430.604)	(118.248)	(124.790)	(135.622)	(21.918)	(400.578)	7,5%
Mercadotécnica y distribución											
Gastos corporativos (2)					(4.975)					(4.879)	2,0%
Resultado operacional	66.620	59.119	35.467	15.054	171.284	65.941	68.504	32.330	10.949	172.845	-0,9%
Resultado operacional / Ingresos	13,9%	12,0%	8,0%	13,4%	11,3%	13,9%	13,7%	8,2%	10,2%	11,7%	
Ebitda	102.587	78.731	52.749	25.529	254.621	97.183	87.437	46.571	17.962	244.274	4,2%
Ebitda / Ingresos	21,5%	16,0%	12,0%	22,7%	16,7%	20,4%	17,4%	11,7%	16,8%	16,5%	
Gastos / ingresos financieros (netos)					(23.971)					(11.463)	109,1%
Resultado por inversión en empresas relacionadas					783					1.350	-42,0%
Otros ingresos y egresos					(23.288)					3.473	-770,5%
Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio					(11.576)					(6.665)	73,7%
Utilidad antes de Impuestos e interés minoritario					113.233					159.541	-29,0%
Impuestos					(22.966)					(47.889)	-52,0%
Utilidad neta					90.267					111.652	-19,2%
Interés minoritario					(1.285)					(1.098)	17,0%
Utilidad neta atribuible a los controladores					88.983					110.554	-19,5%
Utilidad / Ingresos					5,8%					7,5%	
Promedio ponderado acciones en circulación					946,6					946,6	
Utilidad por acción					94,0					116,8	
Utilidad por ADr					564,0					700,8	-19,5%

\* Para efectos comparativos con el 2013 las cifras del 2012, incluyen las operaciones de Polar y JVS por el año completo y el último trimestre de Ipiranga

(1) El total puede ser distinto a la suma de los cuatro países debido a que existen eliminaciones entre países.

(2) Gastos corporativos reclasificados parcialmente a las operaciones

(3) Ebitda: Resultado operacional + Depreciación



Embotelladora Andina S.A.

Resultados acumulados a Diciembre (doce meses), GAAP IFRS en moneda local

(En moneda local nominal de cada período)

	Enero - Diciembre de 2013				Enero - Diciembre de 2012			
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Paraguay millones G\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Paraguay millones G\$
<b>Volumen total bebestibles (Millones de CU)</b>	<b>234,7</b>	<b>242,6</b>	<b>224,4</b>	<b>61,2</b>	<b>185,4</b>	<b>225,0</b>	<b>167,0</b>	<b>18,8</b>
Gaseosas	174,4	205,2	200,4	53,5	149,9	197,8	153,4	16,5
Agua mineral	30,0	6,2	18,0	4,4	16,8	5,8	9,8	1,5
Jugos	30,3	22,9	6,0	3,4	18,6	16,2	3,8	0,8
Cerveza	0,1	8,4	0,0	N/A	0,0	5,2	N/A	N/A
Ingresos de explotación - gaseosas	357.175	1.564,0	4.325,3	813.788	299.710	1.442,0	2.671,4	244.405
Ingresos de explotación - otros	120.743	577,6	572,4	154.735	75.163	372,2	313,4	46.762
<b>Ingresos de explotación total</b>	<b>477.918</b>	<b>2.141,6</b>	<b>4.897,8</b>	<b>968.523</b>	<b>374.873</b>	<b>1.814,2</b>	<b>2.984,8</b>	<b>291.166</b>
Costo de explotación	(283.988)	(1.343,3)	(2.776,7)	(633.658)	(224.025)	(1.096,6)	(1.719,0)	(196.894)
<b>Margen de contribución</b>	<b>193.930</b>	<b>798,3</b>	<b>2.121,1</b>	<b>334.865</b>	<b>150.848</b>	<b>717,6</b>	<b>1.265,9</b>	<b>94.273</b>
Margen de explotación	40,6%	37,3%	43,3%	34,6%	40,2%	39,6%	42,4%	32,4%
Gastos de administración y ventas	(127.311)	(541,3)	(1.722,8)	(205.118)	(93.164)	(457,9)	(958,0)	(52.272)
<b>Resultado operacional</b>	<b>66.620</b>	<b>257,0</b>	<b>398,3</b>	<b>129.747</b>	<b>57.685</b>	<b>259,7</b>	<b>307,9</b>	<b>42.001</b>
Resultado operacional / Ingresos	13,9%	12,0%	8,1%	13,4%	15,4%	14,3%	10,3%	14,4%
<b>Ebitda<sup>1</sup></b>	<b>102.587</b>	<b>342,4</b>	<b>591,2</b>	<b>220.229</b>	<b>81.975</b>	<b>323,9</b>	<b>413,7</b>	<b>62.618</b>
<b>Ebitda / Ingresos</b>	<b>21,5%</b>	<b>16,0%</b>	<b>12,1%</b>	<b>22,7%</b>	<b>21,9%</b>	<b>17,9%</b>	<b>13,9%</b>	<b>21,5%</b>

<sup>1</sup>EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

\* Para efectos comparativos con el 2013 las cifras del 2012, incluyen las operaciones de Ipiranga.

## Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

finalizados al 31 de diciembre de 2013

Embotelladora Andina S.A.

PROFORMA\* Resultados acumulados a Diciembre (doce meses), GAAP IFRS en moneda local

(En moneda local nominal de cada período)

	Enero - Diciembre de 2013				Enero - Diciembre de 2012 (*)			
	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Paraguay millones G\$	Chile millones Ch\$	Brasil millones R\$	Argentina millones AR\$	Paraguay millones G\$
<b>Volumen total bebestibles (Millones de CU)</b>	<b>234,7</b>	<b>242,6</b>	<b>224,4</b>	<b>61,2</b>	<b>233,1</b>	<b>252,7</b>	<b>199,5</b>	<b>63,4</b>
Gaseosas	174,4	205,2	200,4	53,5	177,9	216,9	183,3	55,8
Agua mineral	30,0	6,2	18,0	4,4	26,7	6,2	11,9	4,2
Jugos	30,3	22,9	6,0	3,4	28,4	20,8	4,4	3,4
Cerveza	0,1	8,4	0,0	N/A	0,1	8,7	N/A	N/A
Ingresos de explotación - gaseosas	357.175	1.564,0	4.325,3	813.788	362.126	1.567,8	3.290,7	813.145
Ingresos de explotación - otros	120.743	577,6	572,4	154.735	113.697	461,9	399,2	155.310
<b>Ingresos de explotación total</b>	<b>477.918</b>	<b>2.141,6</b>	<b>4.897,8</b>	<b>968.523</b>	<b>475.824</b>	<b>2.029,7</b>	<b>3.689,9</b>	<b>968.454</b>
Costo de explotación	(283.988)	(1.343,3)	(2.776,7)	(633.658)	(291.635)	(1.249,2)	(2.132,5)	(670.969)
<b>Margen de contribución</b>	<b>193.930</b>	<b>798,3</b>	<b>2.121,1</b>	<b>334.865</b>	<b>184.189</b>	<b>780,5</b>	<b>1.557,5</b>	<b>297.486</b>
Margen de explotación	40,6%	37,3%	43,3%	34,6%	38,7%	38,5%	42,2%	30,7%
Gastos de administración y ventas	(127.311)	(541,3)	(1.722,8)	(205.118)	(118.248)	(504,2)	(1.246,7)	(198.312)
<b>Resultado operacional</b>	<b>66.620</b>	<b>257,0</b>	<b>398,3</b>	<b>129.747</b>	<b>65.941</b>	<b>276,3</b>	<b>310,7</b>	<b>99.174</b>
Resultado operacional / Ingresos	13,9%	12,0%	8,1%	13,4%	13,9%	13,6%	8,4%	10,2%
<b>Ebitda<sup>1</sup></b>	<b>102.587</b>	<b>342,4</b>	<b>591,2</b>	<b>220.229</b>	<b>97.183</b>	<b>352,9</b>	<b>444,2</b>	<b>162.636</b>
<b>Ebitda / Ingresos</b>	<b>21,5%</b>	<b>16,0%</b>	<b>12,1%</b>	<b>22,7%</b>	<b>20,4%</b>	<b>17,4%</b>	<b>12,0%</b>	<b>16,8%</b>

<sup>1</sup>EBITDA: Resultado Operacional + Depreciación

Resultados Chile excluyen gastos holding.

\* Para efectos comparativos con el 2013 las cifras del 2012, incluyen las operaciones de Ipiranga.







## ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS - FILIALES

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

	Embotelladora Andina Chile S.A.	
BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	14.000.971	18.062.470
Activos no corrientes	95.676.504	89.539.818
<b>Total activos</b>	<b>109.677.475</b>	<b>107.602.288</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	113.831.822	105.578.313
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	2.023.975	7.497.907
Utilidad (pérdidas)	(6.178.322)	(5.473.932)
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>109.677.475</b>	<b>107.602.288</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(2.258.953)	970.781
Resultado no operacional	(5.800.956)	(7.607.380)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	(8.059.909)	(6.636.599)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	1.881.587	1.162.667
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(6.178.322)</b>	<b>(5.473.932)</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	23.510.211	(3.629.533)
Flujo de Inversión	(44.654.524)	(19.423.570)
Flujo de financiamiento	21.142.760	23.066.390
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.586	152
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.894	1.455
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>14.927</b>	<b>14.894</b>



	Vital Jugos S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
<b>BALANCE GENERAL</b>		
Activos		
Activos corrientes	14.456.288	11.813.874
Activos no corrientes	25.110.691	23.775.804
<b>Total activos</b>	<b>39.566.979</b>	<b>35.589.678</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	11.780.745	9.012.253
Pasivos no corrientes	1.453.363	1.400.955
Capital y reservas	24.897.452	24.671.110
Utilidad (pérdidas)	1.435.419	505.360
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>39.566.979</b>	<b>35.589.678</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
Resultado operacional	1.772.777	802.017
Resultado no operacional	(69.834)	(143.748)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	1.702.943	658.269
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(267.524)	(152.909)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.435.419</b>	<b>505.360</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujo de operación	2.959.595	988.944
Flujo de Inversión	(2.350.778)	(5.197.907)
Flujo de financiamiento	(2.761)	4.494.308
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	7.487	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	830.893	545.548
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>1.444.436</b>	<b>830.893</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Vital Aguas S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	2.875.101	2.776.750
Activos no corrientes	5.891.317	5.691.832
<b>Total activos</b>	<b>8.766.418</b>	<b>8.468.582</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	2.857.232	2.824.384
Pasivos no corrientes	196.851	247.444
Capital y reservas	5.366.742	5.151.202
Utilidad (pérdidas)	345.593	245.552
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>8.766.418</b>	<b>8.468.582</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	411.062	273.878
Resultado no operacional	(7.155)	16.015
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	403.907	289.893
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(58.314)	(44.341)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>345.593</b>	<b>245.552</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	1.008.714	666.449
Flujo de Inversión	(713.462)	(1.029.270)
Flujo de financiamiento	(2.959)	9.607
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	89	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	178.177	531.391
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>470.559</b>	<b>178.177</b>



	Envases Central S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
<b>BALANCE GENERAL</b>		
Activos		
Activos corrientes	9.036.608	9.248.214
Activos no corrientes	10.876.819	9.984.497
<b>Total activos</b>	<b>19.913.427</b>	<b>19.232.711</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	8.183.182	8.283.063
Pasivos no corrientes	516.825	855.716
Capital y reservas	10.289.866	8.517.268
Utilidad (pérdidas)	923.554	1.576.664
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>19.913.427</b>	<b>19.232.711</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
Resultado operacional	1.387.715	2.113.580
Resultado no operacional	(219.486)	(97.985)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	1.168.229	2.015.596
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(244.675)	(438.931)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>923.554</b>	<b>1.576.664</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujo de operación	1.729.407	1.549.223
Flujo de Inversión	(1.077.589)	(805.036)
Flujo de financiamiento	(660.561)	(735.219)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(403)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.702	6.137
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>5.959</b>	<b>14.702</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Transportes Andina Refrescos Ltda.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	4.787.876	4.363.124
Activos no corrientes	11.530.221	10.855.860
<b>Total activos</b>	<b>16.318.097</b>	<b>15.218.984</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	14.453.275	12.504.271
Pasivos no corrientes	1.139.165	1.309.037
Capital y reservas	(394.324)	(1.424.622)
Utilidad (pérdidas)	1.119.981	2.830.298
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>16.318.097</b>	<b>15.218.984</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	793.311	3.623.016
Resultado no operacional	628.065	(34.233)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	1.421.376	3.588.783
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(301.395)	(758.485)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.119.981</b>	<b>2.830.298</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	5.661.466	(5.344.722)
Flujo de Inversión	758.825	(1.115.271)
Flujo de financiamiento	(6.424.022)	6.432.296
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	19.525	47.222
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>15.794</b>	<b>19.525</b>



BALANCE GENERAL	Servicios Multivending Ltda.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	2.185.823	1.275.405
Activos no corrientes	1.037.865	1.465.924
<b>Total activos</b>	<b>3.223.688</b>	<b>2.741.329</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	420.296	504.552
Pasivos no corrientes	157.256	150.265
Capital y reservas	2.086.512	1.686.421
Utilidad (pérdidas)	559.624	400.091
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>3.223.688</b>	<b>2.741.329</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	353.840	324.150
Resultado no operacional	339.233	186.864
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	693.073	511.014
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(133.449)	(110.923)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>559.624</b>	<b>400.091</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	3.667.992	225.813
Flujo de Inversión	(4.114.391)	(506.220)
Flujo de financiamiento	453.933	314.334
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	88.367	54.440
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>95.901</b>	<b>88.367</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Andina Bottling Investments S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	8.091.221	10.075.462
Activos no corrientes	293.526.836	251.096.091
<b>Total activos</b>	<b>301.618.057</b>	<b>261.171.553</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	2.216.538	1.880.082
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	245.404.692	243.014.385
Utilidad (pérdidas)	53.996.827	16.277.086
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>301.618.057</b>	<b>261.171.553</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(336.440)	(321.614)
Resultado no operacional	54.585.041	16.598.957
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	54.248.601	16.277.343
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(251.774)	(257)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>53.996.827</b>	<b>16.277.086</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	(327.071)	(319.183)
Flujo de Inversión	13.438	(13.539)
Flujo de financiamiento	326.536	319.110
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(958)	(2.899)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.664	18.175
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>13.609</b>	<b>1.664</b>



	Andina Bottling Investments Dos S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
<b>BALANCE GENERAL</b>		
Activos		
Activos corrientes	195.129.485	3.032.997
Activos no corrientes	259.990.292	156.528.563
<b>Total activos</b>	<b>455.119.777</b>	<b>159.561.560</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	9.107	134.564
Pasivos no corrientes	289.720.382	-
Capital y reservas	130.030.427	122.903.859
Utilidad (pérdidas)	35.359.861	36.523.137
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>455.119.777</b>	<b>159.561.560</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
Resultado operacional	(240.713)	(239.964)
Resultado no operacional	36.381.419	37.057.525
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	36.140.706	36.817.561
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(780.845)	(294.424)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>35.359.861</b>	<b>36.523.137</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujo de operación	17.271.816	(241.719)
Flujo de Inversión	(269.877.600)	21.452.468
Flujo de financiamiento	256.037.708	(21.181.467)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(166.635)	(39.429)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6.424	16.571
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>3.271.713</b>	<b>6.424</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

	Andina Inversiones Societarias S.A.	
BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	4.773.457	3.285.200
Activos no corrientes	32.043.207	31.566.721
<b>Total activos</b>	<b>36.816.664</b>	<b>34.851.921</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	31.788	72.887
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	34.769.926	33.110.063
Utilidad (pérdidas)	2.014.950	1.668.971
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>36.816.664</b>	<b>34.851.921</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(24.621)	(16.385)
Resultado no operacional	2.046.964	1.692.262
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	2.022.343	1.675.877
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(7.393)	(6.906)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2.014.950</b>	<b>1.668.971</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	1.450.797	732.930
Flujo de Inversión	(1.394.673)	(732.623)
Flujo de financiamiento	(70.781)	8.753
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	468	(105)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	16.424	7.469
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>2.235</b>	<b>16.424</b>



	Rio de Janeiro Refrescos Ltda.	
BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	141.763.935	89.318.029
Activos no corrientes	609.181.470	235.114.011
<b>Total activos</b>	<b>750.945.405</b>	<b>324.432.040</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	108.646.120	61.583.727
Pasivos no corrientes	383.329.737	107.340.494
Capital y reservas	214.684.584	116.345.863
Utilidad (pérdidas)	44.284.964	39.161.956
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>750.945.405</b>	<b>324.432.040</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	62.660.228	66.168.457
Resultado no operacional	(20.228.598)	(6.641.222)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	42.431.630	59.527.235
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	1.853.334	(20.365.279)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>44.284.964</b>	<b>39.161.956</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	37.067.317	48.615.312
Flujo de Inversión	(302.125.052)	(69.604.445)
Flujo de financiamiento	268.534.531	32.537.501
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(964.707)	(3.445.674)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	25.071.188	16.968.494
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>27.583.277</b>	<b>25.071.188</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Embotelladora del Atlántico S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	86.697.513	55.157.517
Activos no corrientes	121.111.219	76.671.881
<b>Total activos</b>	<b>207.808.732</b>	<b>131.829.398</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	115.852.962	79.072.918
Pasivos no corrientes	15.028.283	8.519.169
Capital y reservas	61.137.928	27.626.175
Utilidad (pérdidas)	15.789.559	16.611.136
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>207.808.732</b>	<b>131.829.398</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	36.142.907	29.898.858
Resultado no operacional	(13.675.220)	(4.222.213)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	22.467.687	25.676.645
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(6.678.128)	(9.065.509)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>15.789.559</b>	<b>16.611.136</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	32.666.972	33.923.774
Flujo de Inversión	(47.566.755)	(41.124.392)
Flujo de financiamiento	18.813.168	7.107.254
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(612.075)	(1.008.182)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.091.726	5.053.019
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>7.393.036</b>	<b>3.951.473</b>



	Andina Empaques Argentina S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
<b>BALANCE GENERAL</b>		
Activos		
Activos corrientes	2.728.424	4.516.684
Activos no corrientes	8.557.777	6.769.185
<b>Total activos</b>	<b>11.286.201</b>	<b>11.285.869</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.682.963	2.628.452
Pasivos no corrientes	1.187.093	545.707
Capital y reservas	6.475.536	6.009.933
Utilidad (pérdidas)	1.940.609	2.101.777
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>11.286.201</b>	<b>11.285.869</b>
<b>ESTADOS DE RESULTADOS</b>		
Resultado operacional	3.124.658	3.228.188
Resultado no operacional	(118.371)	7.394
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	3.006.287	3.235.582
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(1.065.678)	(1.133.805)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.940.609</b>	<b>2.101.777</b>
<b>ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
Flujo de operación	2.834.079	3.030.631
Flujo de Inversión	(4.187.297)	(1.662.278)
Flujo de financiamiento	756.498	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(248.696)	47.645
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.415.998	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>570.582</b>	<b>1.415.998</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

	Abisa Corp S.A.	
BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	133.877.034	117.610.618
Activos no corrientes	89.713.152	82.077.589
<b>Total activos</b>	<b>223.590.186</b>	<b>199.688.207</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	157.356	210.423
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	199.477.842	198.560.801
Utilidad (pérdidas)	23.954.988	916.983
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>223.590.186</b>	<b>199.688.207</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(1.214.067)	(1.992.846)
Resultado no operacional	25.169.055	2.909.829
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	23.954.988	916.983
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>23.954.988</b>	<b>916.983</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	6.293.674	(2.190.080)
Flujo de Inversión	(8.575.113)	2.862.146
Flujo de financiamiento	-	41.244
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	62.942	(287.395)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.823.424	2.397.509
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>604.927</b>	<b>2.823.424</b>



BALANCE GENERAL	Transportes Polar S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	827.725	515.773
Activos no corrientes	8.388.937	8.573.819
<b>Total activos</b>	<b>9.216.662</b>	<b>9.089.592</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	2.371.119	1.774.288
Pasivos no corrientes	1.009.434	1.113.131
Capital y reservas	6.202.173	6.028.243
Utilidad (pérdidas)	(366.064)	173.930
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>9.216.662</b>	<b>9.089.592</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(408.969)	284.302
Resultado no operacional	(48.588)	(74.620)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	(457.557)	209.682
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	91.493	(35.752)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(366.064)</b>	<b>173.930</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	(13.586.103)	965.995
Flujo de Inversión	(185.338)	(980.812)
Flujo de financiamiento	13.784.333	10.486
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	709	5.040
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>13.601</b>	<b>709</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Inversiones Los Andes Ltda.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	11.541.217	145.635
Activos no corrientes	255.830.648	263.317.830
<b>Total activos</b>	<b>267.371.865</b>	<b>263.463.465</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	54.971	1.141
Pasivos no corrientes	6.746	7.325
Capital y reservas	266.943.315	255.146.496
Utilidad (pérdidas)	366.833	8.308.503
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>267.371.865</b>	<b>263.463.465</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(332.401)	(308.405)
Resultado no operacional	1.420.196	8.060.769
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	1.087.795	7.752.364
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(720.962)	556.139
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>366.833</b>	<b>8.308.503</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	2.040.745	(419.158)
Flujo de Inversión	-	-
Flujo de financiamiento	412.369	419.158
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(232)	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>2.452.882</b>	<b>-</b>



BALANCE GENERAL	Aconcagua Investing Ltda.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	-	-
Activos no corrientes	14.917.050	13.075.243
<b>Total activos</b>	<b>14.917.050</b>	<b>13.075.243</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	5.826	-
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	13.075.243	13.523.550
Utilidad (pérdidas)	1.835.981	(448.307)
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>14.917.050</b>	<b>13.075.243</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(5.827)	-
Resultado no operacional	1.841.808	(448.307)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	1.835.981	(448.307)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.835.981</b>	<b>(448.307)</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	-	-
Flujo de Inversión	-	-
Flujo de financiamiento	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Paraguay Refrescos S.A.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	23.962.112	25.577.117
Activos no corrientes	251.162.684	233.475.308
<b>Total activos</b>	<b>275.124.796</b>	<b>259.052.425</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	24.521.787	22.813.770
Pasivos no corrientes	17.799.903	19.742.263
Capital y reservas	219.570.539	206.250.028
Utilidad (pérdidas)	13.232.567	10.246.364
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>275.124.796</b>	<b>259.052.425</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	16.055.787	10.948.712
Resultado no operacional	(1.087.188)	598.222
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	14.968.599	11.546.935
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(1.736.032)	(1.300.571)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>13.232.567</b>	<b>10.246.364</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	20.522.084	26.557.942
Flujo de Inversión	(17.160.220)	(19.293.355)
Flujo de financiamiento	(6.526.406)	(16.340.012)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	271.891	(1.356.349)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6.999.689	17.431.463
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>4.107.038</b>	<b>6.999.689</b>



	Coca Cola Polar Argentina S.A.	
BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	-	18.045.505
Activos no corrientes	-	45.948.587
<b>Total activos</b>	-	<b>63.994.092</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	-	29.461.730
Pasivos no corrientes	-	2.630.304
Capital y reservas	-	32.714.715
Utilidad (pérdidas)	-	(812.657)
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	-	<b>63.994.092</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	-	974.179
Resultado no operacional	-	(3.054.333)
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	-	(2.080.154)
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	-	1.267.497
<b>Ganancia (pérdida)</b>	-	<b>(812.657)</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	-	7.697.212
Flujo de Inversión	-	(6.507.314)
Flujo de financiamiento	-	(3.698.316)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(543.742)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	3.192.413
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	-	<b>140.253</b>

## Estados Financieros Resumidos - Filiales

finalizados al 31 de diciembre de 2013

BALANCE GENERAL	Red de Transportes Comerciales Ltda.	
	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	193.919	-
Activos no corrientes	537.437	-
<b>Total activos</b>	<b>731.356</b>	<b>-</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	95.678	-
Pasivos no corrientes	-	-
Capital y reservas	612.157	-
Utilidad (pérdidas)	23.521	-
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>731.356</b>	<b>-</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	(33.239)	-
Resultado no operacional	48.828	-
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	15.589	-
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	7.932	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>23.521</b>	<b>-</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	(168.746)	-
Flujo de Inversión	(417.191)	-
Flujo de financiamiento	612.157	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>26.220</b>	<b>-</b>



## Sociedad de Transportes Trans-Heca Ltda.

BALANCE GENERAL	2013 M\$	2012 M\$
Activos		
Activos corrientes	269.123	-
Activos no corrientes	423.366	-
<b>Total activos</b>	<b>692.489</b>	<b>-</b>
Pasivos		
Pasivos corrientes	283.291	-
Pasivos no corrientes	17.832	-
Capital y reservas	336.060	-
Utilidad (pérdidas)	55.306	-
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>692.489</b>	<b>-</b>
ESTADOS DE RESULTADOS		
Resultado operacional	74.324	-
Resultado no operacional	(5.192)	-
Ganancia (pérdida) antes de Impuesto	69.132	-
Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	(13.826)	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>55.306</b>	<b>-</b>
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO		
Flujo de operación	53.540	-
Flujo de Inversión	(364.010)	-
Flujo de financiamiento	394.131	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7.927	-
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>91.588</b>	<b>-</b>



El diseño de la botella contour Coca-Cola, elementos de las campañas de marketing Coca-Cola, los logotipos y las marcas contenidas en el siguiente listado son marcas registradas por The Coca-Cola Company: Andina, Aquarius, Aquarius Cepita, Aquarius Fresh, Benedictino, Bonaqua, Burn, Cepita, Coca-Cola, Crush, Crystal, Dasani, Del Valle, Fanta, Frugos, Fuze Tea, Gladiator, Hugo, Inca Kola, I9, Kuat, Kapo, Leao Ice Tea, Matte Leao, Minute Maid, Nordic Mist, Powerade, Quatro, Schweppes, Sprite, Vital, y Vitamin Water.

Todas las composiciones artísticas y fotografías contenidas en esta Memoria Anual son de propiedad de Embotelladora Andina S.A.

La totalidad de nuestra Memoria Anual está impresa en papel Mohawk Options 100% PCW White, fabricado con energía eólica. Contiene 100% fibra postconsumo. Es papel libre de ácido y de cloro elemental, con las siguientes certificaciones:

Green Seal: Organismo dedicado a la certificación de productos para fijar estándares ambientales, promocionar declaraciones de sustentabilidad y educación pública. En el caso de la industria papelera considera criterios tales como: consumo de recursos renovables y energía, cuidado de las aguas y de la producción de residuos.

Green-e: Certifica productos fabricados con energía renovable, como la energía eólica, energía solar y energía hidroeléctrica, entre otras.

**Gerencia Corporativa de  
Administración y Finanzas**



**Diseño y Producción**

Izquierdo Diseño  
Ximena Izquierdo  
Claudia Morales

**Ilustraciones**

Izquierdo Diseño

**Fotografías**

Alejandro Muñoz  
Pablo Izquierdo  
Archivo Coca-Cola Andina

**Impresión**

Ograma

**Tiraje**

1.000 ejemplares español  
Marzo 2014